



AMÉRIQUE LATINE

MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

NOVEMBRE 2010 - N° 157

SOMMAIRE

P. 2-3 CONJONCTURE, FINANCES ET STRATÉGIE

Le risque d'un réal fort au Brésil
Pérou : investissements milliardaires
Pauvreté de nouveau en hausse au Chili

P. 4 AGROALIMENTAIRE ET DISTRIBUTION

Argentine : **Bongrain** toujours dans **Milkaut**
Le chilien **Cencosud** se diversifie au Pérou
Emballages allemands dans le sud brésilien

P. 5 ÉNERGIES

Biomasse scandinave au Chili
Équateur : production pétrolière en hausse
Iberdrola cède ses actifs guatémaltèques

P. 6 INDUSTRIES ET SERVICES

Bénéteau installe son premier site brésilien
Double expropriation au Venezuela
Alfa (MEX) N°1 nord-américain du PET

P. 7 AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Duo hispano-brésilien pour le métro panaméen
TNT Lit Cargo se diversifie au Chili
Dongfeng se fait une place au Brésil

P. 8 IMMOBILIER ET INFRASTRUCTURES

Le pont le plus long de l'Équateur
Appel d'offres pour un aéroport *pisqueño*
Brésil : **Lopes** acquiert **Patrimóvel**

P. 9 TÉLÉCOMMUNICATIONS ET MÉDIAS

Des mobiles latino-américains onéreux
Marcatel (MEX) N°1 des cartes prépayées
Nokia installe un GNOC au Brésil

P. 9 HÔTELS ET TOURISME

RIU (ESP) inaugure un 5* au Panama
Fusion de trois chaînes hôtelières brésiliennes
Cencosud exporte ses agences en Argentine

P. 10-11 INDICATEURS ÉCONOMIQUES

P. 12 Bulletin d'abonnement

Deux femmes, deux mentors

Le 1^{er} janvier prochain, date de la passation de pouvoir entre le Président brésilien **Lula** et la présidente élue **Dilma Rousseff**, les deux premières économies sud-américaines, le Brésil et l'Argentine, auront pour la première fois deux femmes à leur tête en même temps. Dans les deux cas, les deux femmes ont évolué politiquement dans l'ombre d'un mentor avant d'arriver à leur tour sur le devant de la scène.

Pour la Présidente **Cristina Fernández de Kirchner**, ce mentor n'était autre que son mari **Néstor Kirchner**, dont le décès change la donne politique intérieure, car celui-ci était appelé à « reprendre » son poste de chef d'État lors des présidentielles de l'an prochain. Mme Kirchner a annoncé vouloir perpétuer l'œuvre politique de son époux, arrivé au pouvoir en 2003 alors que le pays venait de subir la pire crise économique de son histoire. Le péronisme « K » survivra-t-il à la disparition de son initiateur ?

Mme Rousseff a dit souhaiter également se situer dans la continuité de son populaire prédécesseur, à qui elle doit quasiment la victoire lors du scrutin présidentiel. Il n'est pas à douter que les signes de continuité seront visibles lors des premiers mois de son mandat, mais dans un deuxième temps, il sera intéressant d'observer par quelles voies la première présidente de l'histoire du Brésil va se distinguer de l'actuel locataire du Palais du Planalto.

Succéder à Lula n'est pas une tâche facile et les comparaisons seront permanentes tout au long des quatre ans de présidence. L'élève dépassera-t-elle le maître ?

Emilio JOVER
Directeur d'iFi-LATINECO

VOTRE PUBLICITÉ ICI

Grâce à **AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES**, votre communication aura pour cible un lectorat composé d'entreprises, organismes et professionnels travaillant directement et quotidiennement avec les marchés latino-américains.

TELECHARGEZ LA LISTE DE NOS TARIFS PUBLICITAIRES À L'ADRESSE
www.latineco.com/publicite.pdf



ARGENTINE • STATISTIQUES

Au cours des huit premiers mois de 2010, les bénéficiaires du secteur bancaire ont augmenté de 42% en variation interannuelle à 6,68Mds\$.

BRÉSIL • SANTANDER

5% du capital de la filiale locale de la banque espagnole ont été achetés par Qatar Holding, le bras financier du fonds souverain de l'émirat, pour 2,7Mds\$.

BRÉSIL • GÁVEA INVESTIMENTOS

La banque d'investissements privée fondée en 2003, qui gère 6Mds\$ d'actifs, a été achetée par JPMorgan.

BRÉSIL • BANCO DAYCOVAL

Au cours des neuf premiers mois de 2010, la banque paulistana a obtenu 120M\$ de bénéficiaires (+58,5%/jan.-sept. 2009).

BRÉSIL • CREDICARD

La société de cartes bancaires a été choisie par l'assureur SulAmérica Seguros e Previdência pour l'émission d'une carte de crédit destinée au titulaire d'un contrat d'assurance automobile, une carte nommée SulAmérica Credicard Auto.

À noter : SulAmérica compte 1,23M de clients sur le segment automobile.

CHILI • CORPBANCA

En achetant 3% du capital du groupe bancaire pour 53,4M\$, l'homme d'affaires Álvaro Saieh en est devenu l'actionnaire majoritaire avec 51,73% des parts.

PS : M. Saieh est P-DG de CorpBanca.

MEXIQUE • IXE GF

Au cours des neuf premiers mois de 2010, le groupe financier, actuellement en processus de fusion avec son concurrent Banorte, a enregistré 3,6M\$ de pertes contre 16,3M\$ de bénéficiaires sur la même période de 2009.

MEXIQUE • ASSURANCES

Les bénéficiaires du secteur se sont chiffrés à 1Md\$ en janvier-septembre 2010 (-6,8%/jan.-sept. 2009).

PÉROU • STATISTIQUES

En janvier-septembre 2010, le secteur bancaire national a engrangé environ 1Md\$ de profits (+21%/jan.-sept. 2009).

PÉROU • CRÉDIT AUTOMOBILE

Selon l'Association des banques du Pérou, le volume des crédits automobiles en janvier-septembre 2010 a crû en variation interannuelle de 11% à 426M\$.

VENEZUELA • BES

Arrivé dans le pays il y a 17 ans via l'installation d'un bureau de représentation, le portugais Banco Espírito Santo a reçu l'aval des autorités locales pour l'ouverture d'une succursale à Caracas. **À noter** : la communauté portugaise au Venezuela est forte de plus de 500 000 personnes.

ARGENTINE • Réduction de la classe moyenne

Cette classe moyenne forte qui distinguait le pays de ses voisins enregistre un recul au cours des 35 dernières années avec en parallèle un accroissement de la pauvreté. Ainsi, en 1974, 82,6% de la population faisait partie de la classe moyenne (7,1% d'habitants étaient considérés comme pauvres) contre 58% en 2006 (32% de pauvres). Par ailleurs, le coût des services habituellement consommés par cette classe a grimpé bien au-delà de ses revenus. Ainsi, au cours des 12 derniers mois, le prix de l'essence a crû de 25%, l'assurance automobile de 23%, l'entrée de cinéma de 8%, etc.

BRÉSIL • Familles majoritairement endettées

D'après une enquête publique réalisée auprès de 3 800 foyers, plus de 54% des familles du pays sont endettées, dont 11,1% se considérant comme très endettées, 26,4% comme moyennement endettées et 16,9% comme peu ou pas du tout endettées. Par ailleurs, 64% de ces familles endettées ont des dettes supérieures à leurs revenus. **PS** : la dette familiale brésilienne moyenne est de 5 426,59 reais (environ 3 194\$).

BRÉSIL • Le risque d'un réal fort

Actuellement, le cours du réal par rapport au dollar est 33% au dessus de la moyenne des quinze dernières années. Cette appréciation est due en grande partie au soutien donné par l'entrée dans le pays de 94,3Mds\$ entre juillet 2009 et juillet 2010.

Le nouveau gouvernement de Dilma Rousseff pourra-t-il conserver la parité actuelle sans nuire aux exportations ?

CHILI • Pauvreté de nouveau à la hausse

Ce n'était plus arrivé depuis plus de vingt ans : selon une enquête publique, entre 2006 et 2009 le taux de pauvreté a connu une augmentation, passant de 13,7% à 15,1% de la population, soit 2,5M d'individus (+13,6%). Dans le même temps, le nombre de chiliens vivant dans l'extrême pauvreté a lui aussi crû : +22,8% à 634 329 individus. **À noter** : entre les deux années, la population du pays a augmenté 5,2%.

CHILI • Le surendettement des salariés

Selon une étude privée, la moitié des salariés du pays sont surendettés avec des dettes atteignant plus de neuf fois leurs revenus bruts, et consacrant plus de la moitié de leurs revenus pour payer ces mêmes dettes. De même, le quart de ces salariés surendettés ont des dettes représentant 12 fois leurs revenus bruts.

COLOMBIE • Les derniers chiffres de la croissance

Selon les statistiques officielles, la hausse interannuelle du PIB pour le 1S10 a été de 4,3% (+4,5% au 2T10). Ce bon chiffre a pour origine un bon comportement de l'industrie manufacturière (+6,5%), en particulier l'automobile, de la consommation finale (+3,8%) et de l'investissement (+3,4%). En revanche, mauvais point pour la construction, dont l'activité a reculé de 5,6%.

Rappel : le taux de croissance prévisionnel 2010 est à 4,5%.

MEXIQUE • Changement de tendance dans le 'comex'

Durant le 1S10, les exportations mexicaines vers l'Amérique du Sud ont été supérieures à celles vers l'Union européenne avec des montants respectifs de 6,75Mds\$ (+60,6%/1S09) et 6,64Mds\$ (+28,6%).

C'est la première fois depuis 1993, année du début du calcul par la Banque centrale, que le continent sud-américain dépasse l'Europe sur ce critère.

LES CINQ PREMIERS MARCHÉS SUD-AMÉRICAINS À L'EXPORT DU MEXIQUE AU 1S10		
Pays	Exportations (M\$)	Var./1S09 (%)
Brésil	1 707	+80,1
Colombie	1 702	+47,1
Chili	913	+136,6
Argentine	727	+54,1
Pérou	443	+74,2

PÉROU • Des investissements milliardaires à prévoir

Selon la Banque centrale, au cours des trois prochaines années, les investissements dans le pays tourneraient autour de 38,8Mds\$.

Le secteur des mines devrait bénéficier de 16,34Mds\$, l'industrie des hydrocarbures de 6,6Mds\$ et celui de l'électricité de 3,65Mds\$.

URUGUAY • IED en hausse

Au 2T10, les investissements étrangers directs (IED) ont atteint 404M\$, soit 5% de plus par rapport au premier trimestre. Au total, au 1S10, les IED totalisent 791M\$, soit 36% de plus qu'au même semestre de 2009. L'entrée de dollars a servi à équilibrer la sortie de capitaux d'un montant de 265M\$ au 2T10.

VENEZUELA • Nationalisations : oui, indemnisations : non

Depuis janvier, le gouvernement a exproprié 174 entreprises dont 129 ont des activités liées au secteur pétrolier et 22 avec l'agroalimentaire.

Au cours des quatre dernières années, des 44 entreprises membres de la **Chambre vénézuélo-américaine d'industrie et commerce (VENAMCHAM)** étatisées par le gouvernement, seulement neuf ont reçu les indemnisations prévues. Au total, le pays doit autour de 13,5Mds\$ d'indemnisations aux entreprises nationalisées ou étatisées.

VENEZUELA • Combien de chômeurs ?

Une étude privée estime qu'à la fin du 1S10 il y avait 4,13M de chômeurs âgés de plus de 18 ans et faisant partie des classes D et E. Selon l'enquête, 2,4M de ces chômeurs n'étaient pas à la recherche d'un emploi.

PS : les foyers des classes D et E sont composés par 14,77M de personnes dont 18% gagne 279\$ par mois et 39% perçoit entre 280\$ et 558\$ par mois.

AMÉRIQUE LATINE • DÉFENSE

Après le Chili, la Colombie, le Portugal et la République tchèque, le ministère brésilien de la Défense a signé un accord de coopération avec son homologue argentin dans le cadre de la conception de l'avion de transport militaire **Embraer KC-390** (Cf. ALMA N° 155, p. 3). L'accord prévoit notamment l'acquisition par l'Argentine de six exemplaires de cet appareil.

BOLIVIE / IRAN • ARMEMENT

À l'occasion de la visite du Président Morales dans la République islamique, Luis Arce, ministre de l'Économie et des Finances du pays andin, a annoncé que le gouvernement bolivien était intéressé par l'acquisition d'avions et d'hélicoptères iraniens d'entraînement, sans toutefois préciser leur nombre.

COLOMBIE • SÉCURITÉ

Les forces de police du pays ont inauguré un centre de sécurité nucléaire dont les objectifs seront la détection, la prévention et la résolution d'incidents liés à du matériel nucléaire ou radioactif. Ce centre aura également pour tâche d'empêcher des groupes armés illégaux (FARC, etc.) d'acquiescer ce type de matériel.

COLOMBIE • DÉFENSE

Après trois ans d'études et d'essais, l'appareil **T-90 Calima** (290 000\$) a été présenté par les forces aériennes du pays. Cet appareil, basé sur le modèle du **Legacy FG** étatsunien, est le premier appareil militaire d'entraînement 100% colombien. 25 autres appareils du même type vont être construits d'ici la mi-2012.

MEXIQUE • SÉCURITÉ

En mars prochain ouvrira au sud de la ville de Mexico le premier centre commercial au monde dédié à la sécurité (Plaza de Seguridad 'Leones'). La construction de ce centre (50 magasins), qui cible autant les particuliers que les professionnels, demande un investissement de 4M\$.

RÉP. DOMINICAINE • EMBRAER

La force aérienne locale a reçu les trois derniers appareils **Embraer Super Tucano A-29B** sur les huit commandés à l'avionneur brésilien (93,6M\$).

Ces appareils serviront à la surveillance et à l'interception d'embarcations impliquées dans le narcotrafic.

PS : de son côté le gouvernement salvadorien étudie l'acquisition de plusieurs appareils Embraer Super Tucano.

VENEZUELA / RUSSIE • DÉFENSE

Le gouvernement russe prévoit de vendre à son partenaire vénézuélien 35 tanks modèle **T-72** et **T-90** qui se substitueront à ses tanks français **AMX-30**.

PS : depuis 2005, le Venezuela a acheté pour 4,4Mds d'armements à la Russie.

PUBLICITÉ

Découvrez les trois études mensuelles d'iFi-LATINECO



CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAIN

LA GRANDE DISTRIBUTION
EN AMÉRIQUE LATINE

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

Centrées sur des thèmes prépondérants de l'économie latino-américaine, les trois études mensuelles publiées par iFi-LATINECO sont une véritable mine d'informations destinées à satisfaire les besoins stratégiques des décideurs dont les affaires ont rapport aux marchés d'Amérique latine.

Rendez-vous en page 12 pour commander
votre étude mensuelle **gratuite**





ARGENTINE • PROJET

L'inauguration du premier centre commercial du prestigieux quartier de Puerto Madero, occupé autrefois par les docks du port de Buenos Aires, est prévue en mars 2011.

Le projet d'Alejandro Ginevra se trouve dans la digue N°1 du site et disposera de 120 locaux commerciaux nécessitant un investissement total de 75M\$.

BRÉSIL • ARCADIA

Le groupe britannique a annoncé que ses enseignes **Topshop** (mode féminine) et **Topman** (mode masculine) ouvriront leur premier magasin brésilien, respectivement dans la première et la seconde moitié de l'année prochaine.

Ces futurs magasins évolueront sous le régime de la franchise.

BRÉSIL • 3 CORAÇÕES

Cette année, la marque de café, *joint-venture* entre le brésilien **Santa Clara** et l'israélien **Strauss-Elite**, projette de facturer 982M pour 126 000tn vendus.

BRÉSIL • ELEKTRA

Possédant actuellement 15 magasins au Brésil, la chaîne mexicaine de produits électroménagers et électroniques (Grupo Salinas) veut quadrupler ce nombre pour la fin 2011. Dans cette perspective, **Elektra** donnera la priorité à la Région Nordeste avec de nouveaux magasins dans l'État de Pernambuco et une arrivée dans ceux de Rio Grande do Norte, de l'Alagoas, de Paraíba, de Bahia et de Ceará.

BRÉSIL • SIG COMBIBLOC

Le groupe allemand va installer sa première unité brésilienne de fabrication d'emballages cartonnés à Campo Largo, à l'ouest de la ville de Curitiba (État du Paraná). Le site, dont la capacité de production annuelle d'emballages jusqu'à 2016 est de 2Mds d'unités, va réclamer pas moins de 124M\$.

PS : le lait représente 80% de la demande d'emballages cartonnés au Brésil.

COLOMBIE • OLÍMPICA

Le groupe de distribution de la famille **Char** a pris le contrôle des deux magasins de la chaîne **Merkepaisa**, situés à Medellín et à Itagüí (sud de Medellín).

Ces établissements, d'une surface de vente de 1 930m² et 355m², évolueront à terme sous enseigne **Olimpica**.

MEXIQUE / É.-U. • GRUMA

La producteur de farine et de tortillas de maïs a inauguré une unité de production dans le nord de la ville US de Los Angeles (quartier de Panorama City) pour un investissement de 50M\$. Le site possède 12 lignes de production où seront fabriquées 12M de tortillas par jour et 111 000tn/an de farines de maïs, de blé et de tacos, etc. Avec cette nouvelle unité, **Gruma** compte désormais 16 sites aux États-Unis et 92 dans le monde entier.

ARGENTINE • Bongrain toujours dans Milkaut

L'échec de la vente de 54% du capital du groupe laitier par l'Association union de producteurs laitiers (AUT) a ouvert des hypothèses sur le futur de **Milkaut** : chercher un autre repreneur ou recapitaliser l'entreprise. Apparemment, une grande partie des membres d'AUT et son associé français **Bongrain**, qui détient 40% de **Milkaut**, pencheraient plutôt pour un apport de capital. Actuellement, **Milkaut** aurait une dette de 50M\$ contractée auprès de quatre banques : **Corporation financière internationale** (Banque mondiale), **Rabobank**, **Banco Nación** et **Banco Ciudad de Buenos Aires**. **PS** : basé dans la localité de Franck (province de Santa Fe), **Milkaut** facture 200M\$/an et traite 800 000 litres de lait et 500 000 litres de petit-lait par jour.

BRÉSIL • La distribution haut de gamme de Muffato

À Curitiba, capitale de l'État méridional du Paraná, la chaîne de supermarchés a ouvert son second magasin de distribution spécialisée destinée à une clientèle à hauts revenus et offrant des produits « gourmet ». Investissement : près de 9M\$.

Ce magasin propose un mix de 500 produits *premium* importés de 22 pays dont la France, l'Italie, les Pays-Bas, l'Inde et le Mexique.

BRÉSIL • Le nouveau statut de Ricoy

En 2010, la chaîne de supermarchés *Paulista* compte bien faire partie du « cercle » des grands distributeurs dont le chiffre d'affaires est supérieur au milliard de *reais*. En effet, **Ricoy** estime pouvoir terminer 2010 avec une hausse de sa facturation de 75% à 1,4Md de *reais* (environ 830M\$). Deux axes stratégiques guident le groupe dans cette perspective : viser les classes socio-économiques moyenne et basse et continuer l'expansion du réseau de magasins vers l'intérieur de l'État de São Paulo.

Rappel : **Ricoy** est à la tête d'un réseau de 80 supermarchés.

BRÉSIL • Chocolat : Harald veut monter sur le podium

Le fabricant de chocolats et de produits chocolatés prévoit d'investir 41,5M\$ dans la construction d'une usine à Cajamar (nord-ouest de São Paulo). La direction du groupe a également prévu d'installer ou d'acquérir des usines en Colombie et au Mexique. Actuellement, **Harald** est le 4^{ème} acteur du secteur brésilien du chocolat derrière **Cargill Chocolate**, **Garoto** et la filiale locale de **Nestlé**.

CHILI • Le food market, la nouvelle stratégie de SMU

En septembre dernier, la holding d'Álvaro Saieh, 3^{ème} acteur local de la grande distribution, a installé dans l'est de Santiago ses deux premiers magasins sous format *food market*. Le premier de ces deux locaux se situe à Maquehue Norte, possède une superficie de 3 000m² et a coûté 7M\$, tandis que le second a été installé dans un ancien magasin **Sodimac** de la commune de La Florida.

PS : huit inaugurations de ce type de magasins sont prévues par le groupe.

CHILI • Le plan quinquennal de Danone

Entre 2011 et 2015, la filiale locale du groupe présidé par **Franck Riboud** consacrera entre 70M\$ et 83M\$ pour doubler la capacité de production de son site de Chillán (Région VIII, centre), qui fabrique notamment des yaourts et du lait. Par ailleurs, **Luis Patrón Costas**, directeur général de **Danone Chile**, estime que le chiffre d'affaires 2010 de sa société sera de 85M\$. Ce montant est stable par rapport à celui de 2009, notamment à cause du fait que les installations de la firme française ont dû subir les conséquences du tremblement de terre de février dernier. Cependant, une croissance de la facturation de 15% est attendue pour 2011. **À noter** : 10% du capital de **Danone Chile** est contrôlé par le conglomérat local **Bethia** (famille Solari).

PS : la marque **Activia** (yaourts) représente la moitié du CA chilien de **Danone**, **Calán** (yaourts) 40% et **Parmalat** 10%.

PÉROU • Le chilien Cencosud se diversifie au pays Inca

Après avoir fait son entrée sur le marché péruvien de la grande distribution alimentaire grâce à l'acquisition en 2007 des magasins **Wong**, le groupe de **Horst Paulmann** a sollicité la Surintendance des banques et des assurances du pays Inca pour obtenir l'autorisation de constituer une société bancaire. En juillet dernier déjà, **Cencosud Perú** s'était adressé aux autorités boursières péruviennes afin de changer ses statuts et pouvoir pratiquer des activités bancaires en plus de ses activités *retail*.



BRÉSIL • Premiers pas de Cargill dans le biodiesel

La firme US a décidé d'installer sa première unité brésilienne de production de biodiesel à côté de son usine de traitement de soja située à Três Lagoas (État de Mato Grosso do Sul). Le site, qui sera opérationnel en 2012, coûtera environ 76M\$.

BRÉSIL • Six centrales hydroélectriques goianas

Fin octobre dernier, le Président Lula et le ministre des Mines et de l'Énergie Márcio Zimmermann ont procédé à l'inauguration de six centrales hydroélectriques dans l'État de Goiás (centre). Ces centrales ont une puissance totale de 645MW et peuvent fournir en électricité près de 1M de personnes. Investissements : 1,7Md\$.

BRÉSIL • Volkswagen investit dans l'hydroélectricité

Le groupe automobile allemand a prévu de consacrer 84M\$ dans l'installation de sa seconde centrale hydroélectrique brésilienne de petite taille, à côté de la première, sur le fleuve Sapucaí (État de São Paulo). Le site sera inauguré en 2013 et produira 25,5MW/h (22,68MW/h pour la première).

CHILI • Biomasse scandinave dans le centre-sud

Le fabricant norvégien de papier Norske Skog prévoit d'augmenter de 7MW à 27MW la capacité de production d'électricité de son site de San Pedro de la Paz (Région VIII) grâce à l'installation d'une chaudière à biomasse de 60M\$. L'électricité produite à partir de fin 2012-début 2013 sera vendue au réseau public.

CHILI • Premier parc éolien dans l'extrême sud

Dans la Région XII a été inauguré le parc éolien Cabo Negro, le premier parc éolien industriel de cette région, la plus méridionale du pays. Construit par le canadien Methanex, ce parc composé de trois éoliennes (2,55MW) aura coûté 5,3M\$.

ÉQUATEUR • Production de pétrole brut en hausse

D'après le ministère des Ressources naturelles non renouvelables, fin octobre dernier la production pétrolière nationale a atteint le chiffre de 495 940 barils/jour, dont 172 766 issus des compagnies privées (34,8% du volume total). Fin décembre, la production journalière devrait dépasser les 0,5M de barils, et pour 2011, la production annuelle devrait se chiffrer à 180M de barils et les exportations à 125M.

GUATEMALA • Iberdrola cède ses actifs locaux

La firme espagnole a décidé de vendre au colombien Empresas Públicas de Medellín (contrôlé par la mairie de Medellín) ses parts dans quatre sociétés guatémaltèques pour un montant total de 326M\$. La principale opération concerne la cession à EPM de 49% du capital du consortium DECAII, principal actionnaire d'Empresa Eléctrica de Guatemala, le premier distributeur d'électricité du pays (930 000 clients).

PÉROU • Éolien ibérique dans le nord

Le groupe espagnol Montealto va installer deux parcs éoliens (110MW au total) dans les provinces septentrionales de Pacasmayo et de Talara en partenariat avec le groupe Energía Eólica. Montant du projet : 253M\$.

VENEZUELA • Baisse des chiffres de PDVSA

ÉVOLUTION INTERANNUELLE DES VOLUMES DE PDVSA - 1S09/1S10			
Critère	Volume 1S09 (M barils/j.)	Volume 1S10 (M barils/j.)	Var. (%)
Production de pétrole brut	3,06	2,92	-4,58
Production de GPL	165	151	-8,48
Exportations de pétrole	2,75	2,43	-11,64

PS : au 1S10, la production vénézuélienne de gaz naturel a été de 184M de m³ par jour, chiffre inférieur de 8,55% à celui du 1S09.

AMÉRIQUE LATINE • GAS NATURAL

Dans le cadre de son plan stratégique pour les 4 ans à venir, l'espagnol Gas Natural Fenosa Renovables envisage d'entrer sur les marchés brésilien et colombien de l'éolien et de se développer au Mexique.

ARGENTINE • CAMUZZI GP

Le groupe gazier a débuté les travaux de construction d'un gazoduc de 60km destiné à approvisionner la ville de General Lamadrid (sud-ouest de la province de Buenos Aires). Investissement : 10,6M\$.

ARGENTINE • NUCLÉAIRE

À partir de l'an prochain, le pays produira à nouveau de l'uranium enrichi à usage civil au sein du site de Pilcaniyeu, situé à l'est de Bariloche (Patagonie).

BRÉSIL • AÇÚCAR GUARANI

La filiale locale du français Tereos a signé un accord avec Petrobras pour la fourniture de 2,2Mds de litres d'éthanol sur quatre ans. Montant de l'accord : 1,2Md\$.

MEXIQUE • CHIMIE

Cette année, l'industrie chimique va enregistrer son plus haut déficit commercial annuel à -12,3Mds\$.

PANAMA • PETRÓLEOS DELTA

Le premier distributeur de combustibles et de lubrifiants du pays (115 stations-service dont 49 en propre) a acquis les actifs panaméens du groupe Shell pour un montant non révélé.

PÉROU • ECOPETROL / REPSOL-YPF

Le consortium formé par les groupes colombien et espagnol a remporté le contrat de concession de quatre sites d'hydrocarbures situés dans le centre du pays. Les investissements prévus sur ces sites seront au minimum de 700M\$.

PÉROU • KERUI GROUP

Le groupe chinois projette d'installer dans le pays Inca une unité de production d'équipements pour l'industrie pétrolière et gazière pour un investissement de 10M\$.

PÉROU • CÁLIDDA

Après avoir investi 50M\$ en 2010, le groupe gazier filiale de GDF-Suez prévoit d'investir 90M\$ en 2011, particulièrement dans le développement de son réseau principal de distribution.

PÉROU • MONTEALTO

La firme espagnole installera deux parcs éoliens (110MW) dans les provinces de Pacasmayo et de Talara (nord) pour un investissement de 253M\$.

VENEZUELA / RUSSIE • NUCLÉAIRE

Les gouvernements respectifs ont convenu d'un partenariat visant à l'installation de la première centrale nucléaire sur territoire vénézuélien.

**AMÉRIQUE LATINE • GAM**

Après le Pérou, le Panamá, le Mexique et le Brésil, le groupe espagnol spécialisé dans la location de matériel a prévu de s'implanter au Chili puis en Colombie.

ARGENTINE • RANDON

8M\$ vont être investis par le conglomérat brésilien dans l'agrandissement et la modernisation de ses lignes de production de machines agricoles d'Alvear (Rosario).

ARGENTINE • ZECAT

Le fabricant d'articles promotionnels consacrera 10M\$ pour développer son site de Carapachay (banlieue de Buenos Aires). **PS** : Zecat (CA annuel : 25M\$) exporte ses produits dans plus de trente pays.

BRÉSIL • TEUTO

40% du capital de ce laboratoire spécialisé dans la fabrication de médicaments génériques ont été achetés par l'étasunien Pfizer pour 240M\$. Ce dernier dispose également d'une option d'achat pour les 60% restants à exercer début 2014.

BRÉSIL • FAREVA

Le conglomérat industriel français (cosmétique, pharmaceutique, agroalimentaire) a entamé les travaux de construction de sa 1^{ère} unité brésilienne à Iteupeva (État de São Paulo).

BRÉSIL • DASA

Le groupe médical Diagnósticos da América (DASA) a pris le contrôle de la totalité du capital de l'Institut d'endocrinologie et de médecine nucléaire de Recife (CERPE) pour un montant de 30,8M\$.

COLOMBIE • OR

Cette année, les investissements destinés à la prospection du métal jaune s'élevaient à 125M\$ (+20%/2009).

GUATEMALA • EL VOLCÁN

Le fabricant de peinture a investi 3M\$ dans l'installation d'une ligne de production et d'un centre de distribution régional, qui approvisionnera le marché national et le reste du marché centraméricain.

MEXIQUE • HELVEX

Dans l'État de Guanajuato (centre), le groupe a inauguré la filiale Sanivex, qui fabrique des accessoires et des meubles en céramique (12M\$).

MEXIQUE • GENOMMA LAB

Le laboratoire pharmaceutique va dépenser 85M\$ pour prendre le contrôle des marques de produits de beauté/hygiène Vanart, Pomada de la Campana, Affair, Galaflex et Sanfé.

MEXIQUE • MEXICHEM

Le groupe chimique a acheté à Cydsa les entreprises Policyd (résine de PVC) et Plásticos Rex (tubes en plastique).

ARGENTINE • Sigdo Koppers investit sur son site rosarino

Le conglomérat chilien va consacrer 10M\$ pour augmenter la production de son unité de production de réfrigérateurs de Rosario. Sigdo Koppers va notamment entamer à partir de juillet 2011 la production de réfrigérateurs *no frost* de marque Gafa. Le site produira à terme 300 000 unités par an.

BRÉSIL • Nouvelle usine pour Crown Embalagens

La *joint-venture* créée par l'étasunien Crown Holdings et le brésilien Petropar va installer sa 4^{ème} usine de canettes en aluminium dans la région Nord (70M\$).

BRÉSIL • Bénèteau installe son premier site local

Le groupe français, premier fabricant européen de bateaux de plaisance, a annoncé qu'il installerait dans la baie d'Angra dos Reis, au sud de Rio de Janeiro, son premier site de fabrication brésilien. Avec la crise financière mondiale, les principaux marchés des fabricants de bateaux sont en chute libre. À l'inverse, le marché brésilien connaît un essor avec de nouveaux consommateurs ayant des goûts de luxe. Par ailleurs, les 7 300 km de littoral maritime brésilien justifient les 200M€ d'investissements prévus sur cinq ans par le groupe vendéen sur un marché qui a représenté 510M€ d'euros de CA en 2009. Enfin, selon Bruno Cathelin, P-DG de Bénèteau, le choix de l'État de Rio de Janeiro a été notamment motivé par la décision du gouverneur Sérgio Cabral de réduire de 25% à 7% le taux de l'impôt sur la circulation des biens et services dans le secteur de l'industrie nautique.

BRÉSIL • Une nouvelle usine pour Mallory

En septembre dernier, le fabricant d'appareils électroménagers a mis en route un nouveau site de production à Maranguape (Nordeste), un site de 5 000m² qui lui permettra d'augmenter de deux tiers sa production de ventilateurs, batteurs électriques, mixeurs et fers à repasser.

CHILI • Les agglomérés de Paneles Arauco

La filiale du groupe Celulosa Arauco envisage d'installer une unité de production de panneaux d'aggloméré à Teno (Région VII, centre) pour 110M\$ d'investissements.

CHILI • Un japonais sur le podium du traitement de l'eau

Le conglomérat nippon formé par Marubeni Corporation et Innovation Network Corporation of Japan (partenariat public-privé) a acheté la totalité du capital d'Agua Nuevas, 3^{ème} acteur chilien du traitement de l'eau avec ses unités Agua del Altiplano, Agua Araucanía et Agua de Magallanes. Le montant de l'opération, non communiqué, avoisinerait les 500M\$. **À noter** : les deux premiers groupes du secteur sont Agua Andinas (Agbar, Espagne), et Essbio-Esval (Ontario Teachers, Canada).

MEXIQUE / É.-U. • Alfa numéro 1 nord-américain du PET

À travers sa filiale Alpek, le conglomérat mexicain a fait l'acquisition des activités de productions de PET/PTA de l'étasunien Eastern Chemical Company pour un montant de 600M\$. L'opération comprend la prise de contrôle de trois usines situées en Caroline du Sud produisant 1,28M de tonnes par an, ce qui fait d'Alpek le premier producteur nord-américain de polyéthylène téréphtalate (PET).

PÉROU • Site cuprifère pour groupe minier canadien

First Quantum Minerals a fait son entrée en Amérique latine avec l'acquisition pour 455M\$ de son compatriote Antares Minerals, qui possède la mine de cuivre de Haqira, localisée dans le sud péruvien, l'un des sites cuprifères les plus prometteurs au niveau mondial.

VENEZUELA • Double expropriation dans l'industrie

En quelques jours, le gouvernement a procédé à deux nouvelles expropriations, et pas des moindres. C'est tout d'abord la filiale locale du groupe US Owens Illinois, le premier fabricant mondial de récipients en verre, qui a subi les conséquences du processus de « socialisation » de l'économie cher à Hugo Chávez, puis quelques jours plus tard, ce fût le tour du plus important groupe sidérurgique du pays, Siderur.



ARGENTINE • L'usine *bonaerense* de **Pirelli**

La firme italienne de pneumatiques va dépenser 100M\$ entre 2010 et 2013 pour accroître la production de son unité de fabrication située à Merlo (banlieue ouest de Buenos Aires), qui produit actuellement 5M de pneus par an (10% de la production sud-américaine du groupe). **À noter** : sur ses 20 centres de production mondiaux, **Pirelli** en compte sept en Amérique du Sud (5 au Brésil, 1 en Argentine et 1 au Venezuela).

BRÉSIL • Les milliards de **Fiat** et **General Motors**

Le plan d'investissement 2011-2015 du fabricant automobile italien au Brésil se monte à 10Mds\$ de *reais*, soit environ 6Mds\$. Même si la destination exacte de ce montant ne sera connue qu'au cours du 1S11, on estime que 70% ira au développement de ses usines situées dans l'État de Minas Gerais, notamment celle de Betim, le plus grand site de **Fiat** au niveau mondial.

De son côté, **General Motors** investira 5Mds de *reais* (3Mds\$) entre 2008 et 2012 pour son développement au Brésil. Sur ce montant, 1,2Md\$ sera destiné au site de Gravatá (État du Rio Grande do Sul) et 0,8Md\$ à celui de São Caetano do Sul (São Paulo).

BRÉSIL • **Dongfeng** se fait une place

Le constructeur automobile chinois, l'un des trois plus importants de l'Empire du Milieu avec 1,9M de véhicules produits en 2009, a débuté la vente de ses modèles sur le marché brésilien, et compte dans une seconde étape y installer une unité de production, probablement dans l'État de São Paulo.

BRÉSIL • Les moissonneuses-batteuses d'**AGCO**

La firme US, N°1 du marché brésilien des équipements agricoles, va investir 14,6M\$ afin d'accroître la production de moissonneuses-batteuses de son site de Santa Rosa (État méridionale du Rio Grande do Sul).

Actuellement, **AGCO** est 3^{ème} sur le segment local des moissonneuses-batteuses avec 18% de PDM, derrière l'italien **CNH** (45%) et son compatriote **John Deere** (36%).

CHILI • **TNT Lit Cargo** diversifie ses investissements

Sur les 400M\$ d'investissements que le groupe néerlandais va consacrer aux marchés argentin, chilien et péruvien, 30M\$ ira au Chili.

La filiale locale **TNT Lit Cargo** investira dans le renouvellement de sa flotte de véhicules (achat de 400 camions, camionnettes et fourgonnettes) dans la rénovation de ses terminaux de fret et l'ouvertures d'agence.

PS : en 2010, le chiffre d'affaires argentin et chilien de **TNT** devraient avoisiner au total les 100M\$ (+15%/2009).

COLOMBIE • Ventes automobiles record en septembre

Au cours du neuvième mois de cette année, il s'est vendu dans le pays 23 579 véhicules, un chiffre mensuel record en hausse de 49,2% comparé à septembre 2009 et de 6,2% comparé à août 2010. De même, sur la période janvier-septembre 2010, les ventes de véhicules se sont élevées à 173 888 unités (+30,6%/jan.-sept. 2009).

PANAMA • Un duo hispano-brésilien pour le métro

La construction de la première ligne de métro de la ville de Panamá (13,7km sur un axe nord-sud) a été adjugée au consortium **Línea Uno**, formé par l'espagnol **FCC** et le brésilien **Odebrecht**. Le montant du projet est estimé à 1,45Md\$.

Le consortium hispano-brésilien était en concurrence avec le consortium italien formé par les groupes **Impregilo**, **Ghella** et **Astaldi** (Cf. ALMA N° 151, p. 7).

PS : les rames de la future ligne de métro seront fournies par le français **Alstom**.

VENEZUELA • Baisse des ventes dans l'automobile

Sur la période janvier-septembre 2010, il s'est vendu dans le pays 93 319 véhicules, chiffre inférieur de 12,5% à celui de la même période de 2009.

Sur ces 93 319 véhicules, 83 641 ont été fabriqués dans le pays (-0,8%/jan.-sept. 2009) et 9 678 ont été importés (-59,1%).

ARGENTINE • STATISTIQUES

D'après la **Chambre de commerce automobile**, entre janvier et septembre 2010 les ventes de véhicules d'occasion se sont chiffrées à 1,13M, soit une hausse interannuelle de 15,7%.

BRÉSIL • **VOLKSWAGEN**

Le groupe allemand conçoit actuellement un modèle de petite voiture (*Projeto 00*), concurrente de la **Fiat Uno**, qui ciblera les classes C et D (moyenne et moyenne-basse). Le prix de vente de ce futur véhicule 100% brésilien sera entre 20 000 et 23 000 *reais* (entre 11 900\$ et 13 700\$).

BRÉSIL • **LLX**

Le bras logistique du conglomérat **EBX** (Eike Batista) prévoit de débiter les travaux de construction du tronçon ferroviaire reliant Itaboraí (est de Rio) à Campos (nord de l'État de Rio de Janeiro) au début de 2011. Investissement : 700M\$.

BRÉSIL • **FERRARI**

En 2009, la firme au cheval cabré a vendu 21 voitures dans le pays, et espère une croissance de 25% pour cette année.

BRÉSIL • STATISTIQUES

Au cours des 10 premiers mois de 2010 l'industrie automobile a battu un record avec 2,8M de véhicules immatriculés (+8%/jan.-oct. 2009).

BRÉSIL • **SUZUKI**

Le constructeur japonais ouvrira une unité de production de 4x4 dans le pays en 2012 (production initiale de 3 000 unités/an).

CHILI • STATISTIQUES

Selon la **Chambre de commerce automobile** du Chili, au cours des neuf premiers mois de 2010, 710 000 véhicules ont été vendus, dont 506 000 véhicules d'occasion (+10,1%/jan.-sept. 2009).

CHILI / COLOMBIE • **LAN**

La compagnie aérienne chilienne, récemment fusionnée avec le brésilien **TAM Linhas Aéreas** (Cf. ALMA N° 155, p. 7), a entamé le processus d'acquisition de la compagnie colombienne **Aires** (32,5M\$).

COLOMBIE • **PIAGGIO / UM**

Les deux fabricants de deux-roues vont construire ensemble une unité de production dans la ville de Madrid (nord de Bogotá) pour un montant de 10,2M\$.

ÉQUATEUR • STATISTIQUES

En 2010, les ventes de véhicules automobiles neufs pourraient dépasser les 100 000 unités. Le chiffre record est détenu par l'année 2008 avec 116 000 unités.

VENEZUELA / RUSSIE • **LADA**

Le constructeur automobile russe a conclu un accord avec le gouvernement vénézuélien concernant la vente de 2 250 véhicules. Montant de l'opération non divulgué.



BOLIVIE • AÉROPORT

À Apolo (département de La Paz) ont débuté les travaux de construction d'un aéroport dont le maître d'œuvre est le service d'ingénierie de l'armée (*Comando de Ingeniería del Ejército*).

L'infrastructure, d'un coût estimé à 4,9M\$, sera inauguré en mars 2012.

BRÉSIL • LOGEMENTS

Au cours des huit premiers mois de 2010, les ventes de logements neufs à Rio de Janeiro ont crû de près de 70% en variation interannuelle à 7 869 logements.

BRÉSIL • TOCTAO ROSSI

Tel est le nom de la *joint-venture* formée par les groupes Rossi et Toctao Engenharia (État de Goiás), qui démarrera ses activités début 2011. Avec cette nouvelle entité, Rossi espère accroître sa PDM dans l'État de Goiás de 5% à 20%-30%.

BRÉSIL • ETERNIT

Le fabricant de panneaux de construction, filiale du belge Etex, a mis en route sa 3^{ème} ligne de production brésilienne de fibrociment sur son site de Simões Filho (nord de Salvador). Investissement : 8,2M\$.

CHILI • HOLDING PIE DE MONTE

Le holding de la famille Zabala investira 35M\$ dans les deux ans à venir dans la construction de 5/6 projets résidentiels.

CHILI • LOGEMENT

Au cours des neuf premiers mois de 2010, les ventes de logements ont baissé de 18,5% en variation interannuelle.

ÉQUATEUR • BITUME

Après la province méridionale d'El Oro, la province voisine d'Azuay est la seconde du pays à compter une usine publique de production de bitume (4,5M\$).

ÉQUATEUR • PROJET

En 2011 débiteront les travaux d'élargissement de 2 à 4 voies de la route Tandapi-Santo Domingo (60km). Le coût de ce projet est estimé à 130M\$.

MEXIQUE • CEMEX

Le cimentier va acquérir les actifs de la *joint-venture* qu'il a créée avec l'étasunien Ready Mix pour un montant de 360M\$ (+17M\$ de dettes). Cette opération se conclurait en septembre 2011.

PÉROU • CIMENT

Selon l'Association des producteurs de ciment, 5,9Mtn de ciment ont été produites entre janvier et septembre 2010 (+16%/jan.-sept. 2009).

PÉROU • MARCAN

La société immobilière a entamé les travaux de son projet Verdi (12M), un ensemble résidentiel de 129 appartements situé dans le district liménien de Lince.

ARGENTINE • Complexe d'envergure à Escobar

C'est dans cette ville située dans le nord de Buenos Aires que le groupe Consultatio (Eduardo Costantini) va édifier un complexe immobilier sur le modèle du Nordelta, situé lui aussi au nord de la capitale, à Tigre.

Le projet, baptisé Puertos del Lago (« Ports du Lac »), s'étendra sur 1 371ha et va réclamer 1Md\$ d'investissements.

BRÉSIL • Lopes actionnaire majoritaire de Patrimóvel

Lopes, premier groupe immobilier du pays (CA 2009 : 2,4Mds\$), a acheté 31% des parts de Patrimóvel, leader du secteur à Rio, pour 30,2M\$.

Avec cette opération, Lopes détient désormais 51% du groupe carioca.

CHILI • Qui pour la moitié de l'Autopista Central ?

D'ici la fin de cette année, le suédois Skanska va céder les 50% de parts qu'il détient dans le capital de l'Autopista Central, autoroute de 60,5km qui traverse Santiago sur un axe nord-sud. Les principaux candidats sont Atlantia (Italie), ISA (Colombie) et Abertis (Espagne). Ce dernier, qui détient les 50% restants, a un avantage puisqu'il peut exercer une option d'achat dont il bénéficie.

PS : l'Autopista Central est la voie la plus fréquentée du Chili et également celle qui facture le chiffre d'affaires le plus élevé (165M\$ en 2009).

COSTA RICA • Le dernier projet du Grupo Roble

La filiale du conglomérat salvadorien Poma a annoncé la construction d'un immeuble de bureaux de 11 étages à Escazú, dans l'ouest de la capitale San José. L'édifice, nommé Escazú Corporate Center, comptera une surface totale de 20 400m².

EL SALVADOR • Première pour Calidad Inmobiliaria

En octobre dernier, la filiale immobilière du groupe guatémaltèque QCI a procédé à l'inauguration de l'immeuble Avantia, son premier projet salvadorien.

Cet immeuble de bureau de 16 étages et de 44 000m² de surface totale aura réclamé 45M\$ d'investissement. Le prix moyen du m² y est de 2 250\$.

ÉQUATEUR • Vers un 5^{ème} quai à Puerto Bolívar

Début octobre dernier a été lancé l'appel d'offres concernant la construction d'un 5^{ème} quai sur le port de Puerto Bolívar (sud), un ouvrage d'un coût de 43M\$ et qui s'achèvera en 2012. Notons que Puerto Bolívar est le deuxième port du pays en termes de volume de fret (derrière Guayaquil) avec 165 000tn en moyenne par mois, dont 96% correspondent à des exportations de bananes.

ÉQUATEUR • Inauguration du pont le plus long du pays

D'une longueur de près de 2km, le pont Los Caras, qui unit désormais les villes côtières de Bahía de Caráquez et de San Vicente en traversant l'estuaire du fleuve Chone, a été ouvert à la circulation le 31 octobre dernier après quasiment trois ans de construction. La structure possède deux voies de circulation automobile, une voie cyclable, une voie piétonne et a été conçu par le Corps d'ingénieurs de l'armée (103M\$).

PÉROU • Projet de complexe à Miraflores

Le consortium formé par les sociétés Graña y Montero Vivienda et Urbi Propiedades investira 300M\$ dans la construction d'un complexe immobilier (logements, bureaux, hôtel 5*, centre de conventions, centre commercial) dans le district liménien de Miraflores. Le consortium a déjà payé 38M\$ dans l'acquisition du terrain de 68 400m².

PÉROU • Appel d'offres pour un aéroport *pisqueño*

Aeropuertos del Perú a lancé l'appel d'offres concernant la construction d'un aéroport international dans la ville de Pisco (55 000 hab., sud de Lima).

Ce projet, d'un coût de 43M\$, comprendra notamment la construction d'un terminal passagers (25M\$), d'un terminal de fret de 9 760m² (3M\$) et d'une plateforme de stationnement et de maintenance d'appareils de 34 500m² (8M\$).



AMÉRIQUE LATINE • Des mobiles onéreux

Selon une étude de Nokia pour la CNUCED, le Brésil et le Pérou sont 1^{er} et 3^{ème} d'un classement regroupant 78 pays et dont le critère est le coût moyen d'acquisition d'un téléphone mobile. En effet, dans ces deux pays, le prix moyen d'un téléphone mobile serait, respectivement, de 120\$ et 110\$.

ARGENTINE • TV numérique en développement

L'argentin Mach Electronics a achevé l'installation des systèmes d'antennes de TV numérique dans les villes de La Plata, Baradero, Campana, Luján, Cañuelas et Resistencia. Montant de l'investissement : 2M\$.

BRÉSIL • Nokia installe un Gnoc

Après l'Inde (deux centres), le Portugal et la Russie, la firme finlandaise va installer au Brésil son 5^{ème} centre global d'opérations de réseau (*Global Network Operations Center*) pour un coût de 8,8M\$. En plus de ses clients locaux (Oi, Nextel, etc.), Nokia fournira avec ce centre des services à des groupes d'autres pays latino-américains.

CHILI • Hausse des investissements dans les télécoms

Entre 2007 et 2009, le secteur a investi en moyenne 1,65Md\$ par an (1,87Md\$ en 2008). Alors que pour cette année 2010 les prévisions tablent sur un montant de 1,7Md\$, le chiffre des investissements des groupes de télécommunications (Telefónica, Entel, VTR, Nextel, etc.) dépasserait les 2Mds\$ en 2011.

MEXIQUE • Marcatel N°1 mondial des cartes prépayées

Grâce aux acquisitions des étasuniens Vivaro Corporation et STi Prepaid, Marcatel devient le leader mondial du secteur des cartes téléphoniques prépayées.

AMÉRIQUE LATINE • INTERNEXA

La filiale du groupe d'électricité colombien ISA a acquis un réseau de fibre optique en Argentine et au Brésil. Cette opération lui permettra d'ici 2011/2012 de proposer ses services d'infrastructures de connectivité télécoms sur ces 2 marchés.

ARGENTINE • IPLAN

La société locale de services TI va consacrer 20M\$ dans l'installation d'un centre de traitement de données.

BRÉSIL • PUBLICIS

Le groupe français de communication a pris le contrôle de 49% du capital du brésilien Talent Group, l'un des plus importants groupes publicitaires locaux, qui regroupe les agences Talent et QG.

BRÉSIL • TIM

Entre 2009 et 2010, l'opérateur italien est devenu le leader du segment des appels longue distance, passant de 5% à 40% de PDM. Celles de l'ancien N°1 Embratel sont passées elles de 30% à 17%.

PÉROU • STATISTIQUES

En 2010, le chiffre d'affaires du secteur des centres d'appel s'élèverait à environ 230M\$ (+25%/2009).



ARGENTINE • Cencosud exporte ses agences de voyage

Le distributeur chilien projette de développer une activité de prestations de services touristiques dans le pays. En effet, Cencosud a inscrit auprès de l'Inspection générale de la justice argentine la société Cencosud Viajes Argentina. Prochaine étape : obtenir l'aval du Registre des agences de voyages. Le holding de Horst Paulmann n'en est pas à sa première expérience dans le domaine puisqu'il possède au Chili un réseau 18 points de vente Viajes Paris installés dans des magasins Paris et Jumbo.

BRÉSIL • Fusion de trois chaînes hôtelières

Les enseignes Bristol Hotéis (Sud-est, Nordeste), Plaza Inn (Centre-ouest et État de São Paulo) et Solare (Nord et Nordeste) ont décidé de fusionner sous l'appellation Allia Hotels, qui devient du même coup la 3^{ème} chaîne du pays. La nouvelle enseigne compte au total 40 hôtels de classe économique (3 000 chambres) et un CA annuel d'environ 90M\$. **PS** : Allia Hotels prévoit d'atteindre les 100 hôtels d'ici quatre ans.

MEXIQUE • Hausse des investissements privés

Au 1S10, les investissements privés dans le secteur du tourisme se sont élevés à 1,83Md\$ (+28,2%/1S09), dont 88,4% d'origine locale et 11,6% d'origine étrangère.

PANAMA • RIU inaugure un cinq étoiles

En septembre dernier, au sein du quartier financier de la ville de Panamá, le groupe hôtelier espagnol a ouvert les portes d'un établissement 5* (645 chambres, centres d'affaires, spa, etc.) nommé Hotel RIU Panamá Plaza. Investissement : 135M\$.

Par ailleurs, RIU, qui compte 107 hôtels dans le monde dont 33 en Amérique latine, projette d'inaugurer un établissement à Guadalajara (Mexique) en juin 2011.

ARGENTINE • ALVEAR PALACE

Le célèbre palace situé dans le quartier porteño de Recoleta, projette de devenir une chaîne. Ainsi, le groupe contrôlé par David Sutton investira 100M\$ dans l'ouverture de deux établissements dans la capitale dont un à Puerto Madero.

BRÉSIL • HOST HOTELS & RESORTS

Le groupe hôtelier US a fait l'acquisition de l'hôtel JW Marriott (245 ch.) situé sur la plage de Copacabana pour 47,5M\$.

NICARAGUA • PELLAS

Le conglomérat local dépensera 250M\$ dans la construction du complexe touristique Guacalito de la Isla (5*) sur la côte Pacifique du pays.

PÉROU • ARANWA HOTEL R&S

La chaîne du groupe San Pablo a ouvert l'établissement Aranwa Cusco Boutique Hotel dans l'ancienne capitale inca (7M\$).

PÉROU • STATISTIQUES

Selon la Chambre de commerce de Lima, le secteur du tourisme va générer l'an prochain 9,8Mds\$ de revenus, soit environ 7,4% du PIB.



PIB (%)

	2007	2008	2009	2010	2011 ^P
Argentine	8,7	5,0	-3,4	6,2	4,0
Brésil	5,4	5,1	0,2	7,5	4,1
Chili	5,1	3,6	-1,7	5,5	6,0
Colombie	7,5	2,5	0,4	4,5	4,6
Équateur	2,0	5,9	0,4	3,7	Nd
Mexique	3,2	1,5	-6,6	4,8	3,9
Pérou	9,0	9,8	1,0	8,3	6,0
Uruguay	7,4	8,9	2,6	8,2	5,0
Venezuela	8,5	4,6	-3,3	-2,5	0,5

Inflation (%)

	2006	2007	2008	2009	2010 ^P
Argentine	12,7	20,0	22,0	15,0	16,0
Brésil	3,1	4,5	6,2	4,3	5,4
Chili	2,6	7,8	7,1	-1,4	1,9
Colombie	4,5	5,7	7,7	2,0	2,6
Équateur	2,9	3,3	8,8	3,1	3,2
Mexique	4,1	3,8	5,0	3,6	4,9
Pérou	1,1	3,9	7,3	6,5	1,7
Uruguay	6,4	8,5	9,2	5,9	7,1
Venezuela	17,0	22,5	30,9	25,1	36,0

Solde commercial (Mds USD)

	2005	2006	2007	2008	2009
Argentine	11,0	12,4	14,5	13,2	17,3
Brésil	44,8	46,5	40,0	24,7	24,6
Chili	10,1	17,2	23,8	8,9	13,3
Colombie	-0,3	-1,8	-0,8	-5,0	2,6
Équateur	0,2	1,6	1,3	0,3	-2,8
Mexique	-7,5	-6,1	-11,1	-16,8	-13,6
Pérou	4,5	8,1	8,4	1,3	2,9
Uruguay	-0,1	-0,8	-0,4	-2,8	0,9
Venezuela	31,8	32,7	23,7	-15,5	Nd

PIB (Mds USD)

	2007	2008	2009	2010	2011 ^P
Argentine	250,0	266,3	257,2	273,1	284,0
Brésil	1 350,0	1 418,9	1 421,7	1 528,3	1 591,0
Chili	135,6	140,5	138,1	145,7	154,4
Colombie	172,4	176,7	177,4	185,4	193,9
Équateur	21,6	22,9	23,0	23,9	Nd
Mexique	893,6	1 036,6	968,1	1 014,6	1 054,2
Pérou	89,3	95,6	96,6	104,6	110,9
Uruguay	Nd	30,5	31,5	34,1	35,8
Venezuela	110,8	115,9	112,1	109,3	109,8

Chômage (%)

	2006	2007	2008	2009	Taux actuel
Argentine	10,2	9,8	9,8	9,1	7,9
Brésil	9,8	9,3	7,5	8,1	6,7
Chili	7,1	7,1	7,5	9,1	8,0
Colombie	11,3	10,0	10,8	12,0	12,6
Équateur	10,7	10,7	10,7	7,9	9,1
Mexique	4,0	3,4	4,4	5,9	5,4
Pérou	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
Uruguay	12,5	8,2	6,3	6,4	7,0
Venezuela	8,9	7,2	6,0	7,2	8,4

Dettes externe (Mds USD)

	2006	2007	2008	2009	Montant actuel
Argentine	128,6	120,6	127,9	128,1	123,8
Brésil	140,0	147,8	212,9	204,0	211,6
Chili	49,5	55,6	64,8	51,7	76,0
Colombie	37,8	43,3	45,9	49,0	55,0
Équateur	10,9	17,3	10,1	13,9	13,4
Mexique	116,7	124,4	127,8	163,0	46,2
Pérou ^(d. publique)	27,6*	29,4*	26,5*	28,1*	40,6
Uruguay	10,5	12,2	12,0	12,4	12,4
Venezuela	31,1	35,0	46,1	60,9	59,8

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)



Réserves internationales (Mds USD)

	2006	2007	2008	2009	Montant actuel
Argentine	32,0	45,0	45,9	47,0	51,1
Brésil	81,4	181,4	206,8	231,5	273,8
Chili	17,5	16,5	21,9	22,8	26,1
Colombie	14,6	20,9	23,1	23,1	25,4
Équateur	1,8	1,8	5,8	3,2	3,2
Mexique	69,7	77,9	85,4	80,8	109,5
Pérou	15,7	27,7	31,2	31,2	41,9
Uruguay	2,5	4,0	6,3	8,1	8,0
Venezuela	36,4	28,9	43,1	34,3	28,3

Taux de base (%)

	2006	2007	2008	2009	Taux actuel
Argentine	11,5	11,5	11,5	9,5	11,45
Brésil	13,25	11,25	13,75	8,75	10,75
Chili	5,26	6,25	7,25	0,5	2,5
Colombie	7,0	9,5	9,5	3,5	3,0
Équateur	2,95	2,95	2,95	0,2	0,2
Mexique	7,33	7,5	7,75	4,5	4,6
Pérou	4,32	5,25	6,25	1,25	3,0
Uruguay	10,1	7,0	10,0	8,0	6,25
Venezuela	15,4	12,0	12,0	32,0	32,0

Taux de change (1 USD)

Devise	31/12/09	29/10/10	Var. (%)
Peso argentin (ARS)	3,80	3,96	+4,21
Real brésilien (BRL)	1,74	1,70	-2,30
Peso chilien (CLP)	507	492	-2,96
Peso colombien (COP)	2 044	1 840	-9,98

Devise	31/12/09	29/10/10	Var. (%)
Peso mexicain (MXN)	13,04	12,34	-5,37
Nuevo sol péruvien (PEN)	2,89	2,80	-3,11
Peso uruguayen (UYU)	19,63	20,00	+1,88
Bolívar vénézuélien (VEB)			

Taux officiels :
- 1USD = 2,6VEB pour les biens et services de base ;
- 1USD = 4,3VEB pour les autres biens et services (pétrole, tabac, automobile, télécommunications, etc.).
Taux non officiel : 1USD = 8,5VEB

Marchés boursiers

BUENOS AIRES Merval 3 007 +13,77% Variation à un mois Var. 31/12/09 (ARS) : +29,6% Var. 31/12/09 (USD) : +24,0%	SÃO PAULO Ibovespa 70 673 +1,79% Variation à un mois Var. 31/12/09 (BRL) : +3,04% Var. 31/12/09 (USD) : +5,57%	SANTIAGO IGPA 22 875 +2,32% Variation à un mois Var. 31/12/09 (CLP) : +37,5%	BOGOTÁ IGBC 14 711 +4,29% Variation à un mois Var. 31/12/09 (COP) : +26,8% Var. 31/12/09 (USD) : +43,9%
MEXICO IPC 35 568 +6,71% Variation à un mois Var. 31/12/09 (MXN) : +10,7% Var. 31/12/09 (USD) : +17,5%	LIMA IGBLV 19 221 +7,58% Variation à un mois Var. 31/12/09 (PEN) : +35,7% Var. 31/12/09 (USD) : +40,1%	CARACAS IBC 67 504 +3,40% Variation à un mois Var. 31/12/09 (VEB) : +22,6%	MADRID Latibex 5 173 +0,94% Variation à un mois Var. 31/12/09 : +3,21%

Sources : instituts statistiques, banques centrales, organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.) et bourses

LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,10€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAIN

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

*Une publication par demande

Mode de réception de la (des) publication(s) : Courrier papier E-mail (format PDF) Courrier papier et e-mail

Coordonnées

Nom : _____
Prénom : _____
Société/organisme : _____
Fonction : _____
Adresse : _____
CP et ville : _____
État/province : _____
Pays : _____
N° tél. : _____
N° fax : _____
E-mail : _____

Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma
8 avenue du Président Wilson
F-75116 PARIS

Code banque : 30003 - Code guichet : 03360
N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59

IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • ifi-info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0612 I 85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO