

# EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Novembre 2007 - N° 137

## SOMMAIRE

**CONJONCTURE | FINANCES**..... 2  
 Capitalisme à l'italiana  
 Portugal : nouvelle épargne pour Montepio Geral  
 L'ISF espagnol supprimé par le gouvernement ?

**AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION** .....3  
 Le Top 3 de la grande distribution espagnole  
 Le développement portugais de la Fnac  
 Italie : savoir-faire français pour centrales d'achats

**ÉNERGIE** ..... 4  
 Naissance de l'opérateur d'électricité ibérique  
 Bientôt le gazoduc Galsi en Italie  
 Éolien : nouvelle usine de pals au Portugal

**TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS**..... 4  
 Telecom Italia Media réduit ses pertes  
 Le dernier contrat du portugais ParaRede  
 Telefónica leader mondial des bénéfices

**INDUSTRIE | SERVICES**.....5  
 Les exportations de meubles espagnols  
 Le secteur biotechnologique transalpin  
 Liège : forte croissance de Corticeira Amorim

**AUTOMOBILE | TRANSPORT**.....6  
 Les motos italiennes en pole position  
 Les ventes de véhicules légers au Portugal  
 Espagne : un associé français pour Baleària

**BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE**..... 7  
 Projet immobilier à Leiria  
 Les prix du m<sup>2</sup> en Espagne  
 Italie : les chiffres d'Italcementi

**TOURISME | LOISIRS**.....8  
 Mandarin Oriental sur la Costa del Sol  
 Intercontinental se renforce en Espagne  
 Le portugais Geotur s'empare de Panda Tours

## TOUT FAIRE POUR AIDER LA CROISSANCE

À commencer par le Portugal qui en a tant besoin. Car actuellement, le pays est loin de la période d'attractivité des années 1990, où les investissements étrangers directs frôlaient les 7Mds€ par an contre 2,5Mds€ actuellement. Ainsi, le gouvernement de José Socrates s'active à réduire les déficits publics, à moderniser l'action de l'administration et à soutenir des investissements dans des domaines clés de son économie dont le bois, l'énergie, la pétrochimie et le tourisme.

Par ailleurs, l'Agence portugaise des investissements, chargée depuis l'année 2002 d'éviter la délocalisation des entreprises implantées dans le pays, portugaises ou non, continue son action pour attirer de nouveaux investissements ou d'étendre l'activité des entreprises basées sur sol lusitanien.

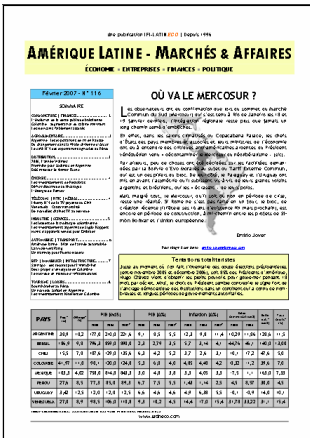
En Espagne, ses succès économiques n'empêchent pas le gouvernement de continuer à prendre des mesures favorisant la croissance du pays. Ainsi, les entreprises qui ont dégagé des plus-values élevées sont autorisées à les déduire de leurs bénéfices lorsqu'elles sont réinvesties dans d'autres entreprises. Les bénéficiaires de la mesure sont principalement les groupes constructeurs et immobiliers dont les profits réutilisés en vue de générer davantage de richesse échappent à une forte fiscalité. À chacun ses méthodes.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Hausse remarquable du coût du travail portugais

Au 3T07, l'Indice du coût du travail (ICT), calculé par les statistiques officielles (INE), a augmenté de 3,6% comparé au 3T06, soit la plus forte hausse intertrimestrielle depuis deux ans. Les secteurs où l'ICT a crû le plus sont l'immobilier (+11,4%) et le BTP (+5,8%), l'énergie/eau (+5,3%), l'hôtellerie/restauration (+4,6%), les mines (+4,1%) et l'industrie de transformation (+3,7%).



## AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

La newsletter d'iFi-LATINECO consacrée à la vie des affaires latino-américaines

- ALMA est une source d'informations utile pour les sociétés et professionnels évoluant sur les marchés d'Amérique latine ou recherchant des opportunités ;
- ALMA : des informations qualifiées, concises, raisonnées et traitées par secteurs ;
- ALMA : une newsletter publiée depuis 1996.

ABONNEMENT COUPLÉ ALMA + ELMA : ~~1 000 €~~ 900 € TTC

Pour un abonnement annuel (11 numéros)

Téléchargez le bulletin d'abonnement à l'adresse [www.latineco.com/newsletters.htm](http://www.latineco.com/newsletters.htm)

## ► ESPAGNE | CATALANA OCCIDENTE

Dans la période janvier-septembre 2007, le groupe d'assurances a enregistré **226M€** de profits (+17,2%/jan.-sept. 2006).

## ► ESPAGNE | DÉVELOPPEMENT

Jusqu'en 2013, le gouvernement va investir chaque année **100M€** dans un Plan de réindustrialisation de Cadix et sa baie.

## ► ESPAGNE | L CAPITAL

Après Paris et Milan, la société de capital-risque du groupe de luxe LVMH vient d'ouvrir un bureau à Madrid.

## ► ITALIE / SUISSE | GENERALI

Le groupe d'assurances a payé **1,12Md€** à Swiss Life pour la Banque du Gothard. La fusion de cette banque avec la filiale BSI de Generali, dirigée par Alfredo Gysi, est basée à Lugano (Suisse). Étant spécialisée dans la gestion de fortunes la nouvelle entité aura sous gestion près de **60Mds€**.

## ► ITALIE | UNICREDIT

Pour répondre aux normes des autorités bancaires, la banque dirigée par Alessandro Profumo a diminué sa participation dans l'assureur Generali à **3,5%** contre **4,5%** auparavant. À terme, UniCredit devrait se désengager totalement de Generali. Avant fin 2007, UniCredit aura également vendu **9,3%** détenus dans Mediobanca. Cette part du capital sera acquise par Fininvest, Sal Oppenheim, Popolare Venezia, Edizione Holding et Mediolanum.

## ► PORTUGAL | AÇOREANA

Sur les neuf premiers mois de l'année, la compagnie d'assurances a enregistré **14M€** de profits pour un volume de primes atteignant les **375 449€**.

## ► PORTUGAL | ESFG

Au cours de la période janvier-septembre 2007, l'activité assurances d'Espírito Santo Financial Group (filiale Tranquilidade et T-Vida) a vu ses profits croître de **8,6%/jan.-sept. 2006 à 20M€**.

## ► PORTUGAL | RENTIPAR FINANCEIRA

Au 3T07, les profits de la holding d'Horácio Roque ont atteint **123M€** contre **35M€** au cours de la même période de 2006.

## ► ESPAGNE

**UNE BANQUE PUBLIQUE BASQUE EN 2008 ?** > Née il y a une quinzaine d'années, l'idée de création d'un établissement financier public en Euskadi revient sur le devant de la scène. Le gouvernement basque a récemment annoncé que la naissance de l'**Instituto Vasco de Finanzas** se ferait l'an prochain sous certaines réserves (notamment budgétaires). **À noter** : des entités similaires existent déjà en Catalogne (Institut Català de Finances) ainsi que dans la Communauté valencienne (Institut Valencià de Finances).

## ► ESPAGNE

**LA MISE ÉTASUNIENNE DE MAPFRE** > L'assureur espagnol a offert **1,53Md€** pour la branche non-vie de la compagnie d'assurances **Commerce Insurance Group**. Présent dans 17 États, le groupe US est N° 1 de la branche automobile dans le Massachusetts avec une PDM d'environ **31,5%**. **PS** : Mapfre, le plus important assureur du royaume, a enregistré **505,2M€** de profits entre janvier et septembre et le montant des primes ont augmenté de **11,8%** à **9,36Mds€**.

## ► ESPAGNE

**L'ISF SUPPRIMÉ PAR LE GOUVERNEMENT SOCIALISTE ?** > En vue des prochaines élections générales de mars 2008, le **Parti socialiste ouvrier espagnol** au pouvoir devrait ouvrir des négociations avec les gouvernements autonomes au sujet de la future loi de financement territoriale. L'enjeu est de taille car l'exécutif prévoit de supprimer l'**ISF** payé par **1M** de contribuables dont **34,68%** sont Catalans, **28,30%** Madrilènes et **23,89%** Valenciens. Ce projet coïncide avec l'engagement pris par l'opposition (Parti populaire) considérant cet impôt comme étant injuste, obsolète et pénalisant l'épargne des foyers espagnols.

## ► ITALIE

**CAPITALISME A L'ITALIANA** > Une enquête sur la composition des conseils d'administrations des principales sociétés cotées montre qu'entre 1998 et 2006 les **16 897** fauteuils d'administrateur disponibles ont été occupés par **4 270** personnes. Les administrateurs ont été classés comme « Lords » et « Péons » selon qu'ils aient cumulé plus ou moins de **23** postes d'administrateurs dans la période (moyenne **2,5** postes/année). Les « Lords » appartiennent aux **53** plus grandes familles du capitalisme italien dont **Benetton, Pesenti, De Benedetti, Caltarigone, Marzotto...** Dans la période, **Franzo Grande Stevens** a cumulé **63** postes dans des conseils d'administration et dans la liste des **75** personnes ne figurent que **3** femmes : **Jonella** et **Giulia Maria Ligresti** et **Marina Berlusconi**.

## ► PORTUGAL

**NOUVELLE ÉPARGNE POUR MONTEPIO GERAL** > L'entité financière a lancé un produit d'épargne sous le nom de **Montepio Vantagem Associado**. Il s'agit d'un investissement mixte dont **25%** du capital est placé dans des dépôts à terme et le **75%** restant dans le fonds **Montepio Capital Certo 3<sup>ème</sup> série**. Cet investissement offre aux associés de **Montepio Geral** une épargne rémunérée à un taux de **6%** au cours du premier semestre. Le placement a une durée maximale de **5** ans et le montant minimum de la souscription est de **2 000€**.

PAYS	PIB (Δ%)		Inflation (Δ%)		Chômage au 31/10/07 (%)	Solde public / PIB (%)		Bourse au 31/10/07
	2006	2007 <sup>P</sup>	2006	2007 <sup>P</sup>		2006	2007 <sup>P</sup>	
FRANCE	2,2	1,9	1,7	1,4	8,3	-2,5	-2,4	CAC40 5 847,9 ↗
ESPAGNE	3,9	3,7	3,6	2,6	8,1	1,8	1,3	MSE 1 724,4 ↗
ITALIE	1,9	1,4	2,2	1,9	6,5	-4,4	-2,5	Mibtel 31 533 ↗
PORTUGAL	1,4	1,8	3,1	3,2	7,5	-4,6	-3,7	PSI20 13 005 ↗

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, OCDE, bourses.

► ESPAGNE

**BODEGAS LAN** DÉSORMAIS PRÉSENT DANS LA RIBERA DE DUERO > Le groupe viticole, contrôlé par la société de capital-risque **Mercapital**, a fait l'acquisition de 9ha de vignes pour **2,5M€** à Olmedillo de Roa (province de Burgos, Castille-et-Léon), dans la zone de la Ribera de Duero. Avec cette opération, **Bodegas Lan** est désormais présent dans trois des principales zones viticole du pays, à savoir la communauté autonome de La Rioja (dont le groupe est originaire), les Rías Baixas (Galice) et donc la Ribera de Duero.

**PS** : Bodegas Lan produit annuellement **3M de bouteilles** pour un CA de **19M€**.

► ESPAGNE

**NATRA** DEVIENT UN GRAND D'EUROPE > Après l'achat du fabricant belge de pâtes à tartiner **All Crump** le mois dernier pour **45M€**, le groupe valencien a pris le contrôle de 100% du capital de l'italien **Nutkao** pour **48M€**. Grâce à cette opération, **Natra** (CA prév. 2007 : 480M€) est désormais le N°2 du marché européen des pâtes à tartiner, derrière le transalpin **Ferrero** (Nutella).

► ESPAGNE

**LE TOP 3 DE LA GRANDE DISTRIBUTION** > Depuis janvier, **Carrefour**, **Mercadona** et **Eroski** ont accru de **5 points** leur PDM locale. Cette progression est basée sur les achats d'autres chaînes et un programme d'ouverture de magasins. **Carrefour** est leader avec **23%** des PDM, suivi par **Mercadona** avec **20,6%** et **Eroski** avec **11,4%**. Ce dernier n'a pas hésité à payer près de **1Md€** pour s'emparer de **Caprabo**, devenant ainsi le N°1 en Catalogne, Pays Basque, Baléares, Navarre et La Rioja. **PS** : les 10 premiers groupes distributeurs du pays détiennent **81,5%** des PDM.

► ITALIE

**SAVOIR-FAIRE FRANÇAIS POUR CENTRALES D'ACHATS TRANSALPINES** > **Carrefour** a passé un accord avec deux opérateurs locaux, **Finipar** et **Agora Network**, en vue de créer une centrale d'achat sous le nom de **GD Plus**. Le nouveau groupe sera opérationnel dès janvier 2008 et détiendrait **16,7%** des PDM des segments super et hypermarchés (1 900 points de vente et **11,2Mds€** de CA) de la péninsule, occupant ainsi la 3<sup>ème</sup> place du classement du secteur des centrales d'achats. Par ailleurs, pour pallier aux difficultés rencontrées par le groupe (-2% de CA au 3T07/3T06), **Carrefour Italia** devrait céder 11 hypermarchés situés au sud du pays, 17 magasins **cash & carry** et 8 biens immobiliers. **PS** : le CA italien 2006 de **Carrefour** a été de **71Mds€** pour un parc de 57 hypermarchés, 20 **cash & carry** et 1 476 supermarchés.

> En octobre, **SMA** (Auchan) a signé un accord avec **Crai**, une chaîne italienne de supermarchés indépendants (3 125 points de vente, **3Mds€** de CA) en vue de partager des services d'achats/logistique. L'accord prévoit l'union de **Crai** avec **SMA** au sein de la centrale d'achat **Intermedia**. Parallèlement, **Crai Distribution** prévoit de développer une chaîne de magasins sous enseigne **SMA**.

► PORTUGAL

**PROJETS FRANÇAIS DANS LES CENTRES COMMERCIAUX** > **Immochan**, la filiale du groupe **Auchan**, a inauguré à Alfragide (banlieue de Lisbonne) son premier centre commercial lusitanien. Un second complexe ouvrira ses portes dans les mois qui viennent à Castelo Branco (centre) puis trois autres avant 2010. D'ici là, **Immochan** aura investi au Portugal **260M€** dans ces différents projets.

Par ailleurs, **Klépierre** (groupe BNP Paribas) a pris le contrôle auprès de **Prédica** de 50% du capital du centre commercial **Parque Nascente**, situé à Rio Tinto (nord), pour près de **65M€**, devenant ainsi l'unique propriétaire du complexe.

Inauguré le 15 septembre dernier, ce centre commercial a réclamé un investissement de **120M€** et dispose de **63 500m<sup>2</sup>** de surface brute locative.

► PORTUGAL

**LES RÉSULTATS DE SONAE SIERRA ET SONAE DISTRIBUIÇÃO** > Au cours de la période janvier-septembre 2007, les filiales « centres commerciaux » et « distribution » du groupe **Sonae** ont enregistré, respectivement, **206,6M€** (+33%/jan.-sept. 2006) et **100M€** de bénéfices (+10%). **PS** : le CA de **Sonae Distribuição** pour la période est de **2,4Mds€**, chiffre en hausse de **9%**.

► ESPAGNE | CHOCOLAT

Selon TNS Worldpanel, en 2006, les Espagnols ont consommé pour **226M€** en tablettes de chocolat (+14%/2005). Entre les deux années 200 000 nouveaux foyers ont incorporé le produit dans leur panier.

► ESPAGNE | IKEA

Au cours de l'exercice clôt fin août, **Ikea Ibérica** a facturé **1,05Md€**, soit 11% de plus qu'au cours de la même période précédente. L'enseigne suédoise compte actuellement 10 points de vente et prévoit d'atteindre 35 unités d'ici 2015.

► ESPAGNE | SABECO

La chaîne de supermarchés, filiale d'**Auchan**, a pris le contrôle de la chaîne catalane **Tic-Tac**, dont les 7 magasins seront gérés sous l'enseigne **Simply Market**.

► ESPAGNE | VINS

Sur les **510M€** d'aides que la Commission européenne va accorder pour restructurer et reconvertir le secteur viticole européen sur la période 2007/2008, l'Espagne en recevra plus de **162M€**, soit la dotation la plus élevée de toute l'Union européenne.

► ITALIE / PORTUGAL | AUCHAN

**Philippe Le Grignou** est le nouveau président de la filiale italienne et **Américo Ribeiro** a été nommé DG d'**Auchan Portugal** dont le président est **Eduardo Igrejas**.

► ITALIE | COIN / LA RINASCENTE

Les 2 groupes ont réalisé des travaux en vue de relancer leur enseigne. À Milan, le premier a ouvert un restaurant en terrasse dans son magasin de **Piazza Cinque Giornate** (7 500m<sup>2</sup>). Il s'agit d'une **food-hall** avec des produits du terroir en association avec **Eataly**. **La Rinascente** a ouvert le 7<sup>ème</sup> étage de son magasin (20 000m<sup>2</sup>) face au **Duomo** de Milan, avec 1 600m<sup>2</sup> consacrés à la gastronomie.

► PORTUGAL | FNAC

La chaîne de magasins de ventes de produits culturels, qui inaugure ses 11<sup>ème</sup> et 12<sup>ème</sup> magasins en novembre au **Centro Comercial Alegro** (Alfragide) et **Braga Parque**, a revu à la hausse son plan d'expansion dans le pays. Ainsi, d'ici 2011, la **Fnac** projette d'investir au total **28M€** dans l'ouverture de 20 magasins soit **17,5M€** de plus que prévu au départ. La prochaine ouverture sera dans le centre commercial **Vasco da Gama** (centre de Lisbonne). Selon le DG de la filiale, **Enrique Martínez**, l'objectif de 15 unités serait atteint dès 2008.

► PORTUGAL | JERONIMO MARTINS

Au 3T07, le distributeur a dégagé **46,1M€** de bénéfices contre **29,4M€** au 3T06 grâce à **14,29M€** de profits exceptionnels. Dans le trimestre, les ventes ont atteint **1,38Md€**. Le CA de son enseigne polonaise **Biedronka** a crû de **19,3%** à nombre égal de magasins. La filiale polonaise prévoit d'ouvrir un centre de distribution à Lublin en mai 2008 pour fournir les 150 magasins **Biedronka**.

## ► ESPAGNE | EUFER

Dans les 4/5 ans à venir, la *joint-venture* formée par **Unión Fenosa** et le groupe italien **Enel** prévoit d'investir entre **500M€** et **600M€** dans les énergies renouvelables (solaire, éolien, biomasse) dans la communauté autonome d'Estrémadure.

## ► ESPAGNE / PORTUGAL | OMI

Le gouvernement a donné son accord concernant la fusion des deux opérateurs d'électricité **OMEL** (Espagne) et **OMIP** (Portugal) qui donne naissance à l'**Operador del Mercado Ibérico** (OMI).

## ► ESPAGNE | PRESTIGE GROUP

Le groupe catalan, spécialisé dans le tourisme, va investir jusqu'en 2010 **471M€** dans la construction de centrales solaires dans le pays dont **275M€** en Andalousie.

## ► ITALIE | ENEL / ENI

L'électricien **Enel** est l'un des candidats pour la concession de la gestion de la centrale nucléaire de **Belene** (Bulgarie) construite par le consortium russe **Atomstroyexport** (2 000MW, 4Mds€ d'investissement). La décision sera connue avant la fin 2007. De son côté, le gazier **Eni** et son associé russe **Gazprom** devraient participer à la construction du nouveau gazoduc **South Stream** sur territoire bulgare.

## ► ESPAGNE

**ASSOCIATION ENDESA / HISPAPROZ DANS LE SOLAIRE** : > Le groupe d'électricité et l'**Instituto Hispánico del Arroz** (Hisparroz), actionnaire majoritaire du groupe agroalimentaire **Ebro Puleva**, investiront conjointement **1,24Mds€** dans la construction de quatre centrales à énergie solaire dans le sud de Séville.

## ► ESPAGNE

**LES MILLIARDS DE GAS NATURAL** > Lors de la présentation du plan de développement du groupe, son président **Salvador Gabarró** a annoncé un investissement **12,5Mds€** entre 2008 et 2012. Il a précisé que la somme est destinée à son développement organique et à des achats sélectifs de distributeurs et des gazoducs dans des marchés tels que l'Italie et la France.

## ► ITALIE

**BIENTÔT LE GAZODUC GALSI** > La **Snam Rete Gas** et les responsables du consortium **Galsi** (36% Sonatrach, 18% Edison, 13,5% Enel, 13,5% Wintershall, 9% Hera Trading et 10% région Sardaigne) ont signé le document concernant la réalisation du tronçon italien du gazoduc qui aura 900km reliant l'Algérie à l'Italie via la Sardaigne. Ainsi, dès 2012, l'Italie recevra **8Mds de m<sup>3</sup>** de gaz de plus en provenance d'Algérie, soit près de 10% de la consommation du pays. **Enel** et **Edison** se sont réservés la commercialisation de **2Mds de m<sup>3</sup>**.

## ► PORTUGAL

**UNE NOUVELLE USINE DE PALS À ÉOLIENNES** > Le consortium **Eólicas de Portugal** (**Energias de Portugal**, **Finerge**, **Generge**, **Térmica Portuguesa** et l'allemand **Enercon**) a inauguré à **Viana do Castelo** (nord) une unité de production de pils pour éoliennes pour **35M€** d'investissements. Quatre autres usines de fabrication d'autres composants d'éoliennes seront installées dans les environs.

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ► ESPAGNE / ITALIE | ANTEVENIO

La société espagnole spécialisée dans la publicité sur Internet a pris le contrôle de 51% du capital de l'italien **Webnation**, spécialisé dans l'e-marketing, pour **1,5M€**.

## ► ESPAGNE | INDRA

Le groupe de TI a fait l'acquisition de l'australien **Interscan Navigation Systems**.

## ► ESPAGNE | ONO

Fin novembre, l'opérateur de télécoms va lancer une offre de services de téléphonie mobile baptisé **Ono io**.

## ► ITALIE | PRESSE EN LIGNE

Selon **ACNielsen**, fin 2007, le marché italien de la presse et des informations *online* est estimé à **200M€** contre, par exemple, **17Mds€** aux États-Unis.

## ► ESPAGNE / PORTUGAL | RBA

Le groupe catalan d'édition a acheté la filiale lusitanienne du groupe français **Hachette Filipacchi**.

## ► PORTUGAL | PARAREDE

La société spécialisée dans les services TI a obtenu le contrat de la coopérative pharmaceutique **Farbeira Cofarbel Farcentro** pour la création et l'installation d'un réseau de télécoms qui reliera les différentes installations de cette dernière situées à **Coimbra**, **Caldas da Rainha** et **Covilhã**.

## ► ESPAGNE

**TELEFÓNICA LEADER MONDIAL DES BÉNÉFICES** > Le marché avait calculé **7Mds€** et l'opérateur a réalisé presque **7,85Mds€** de profits entre janvier et septembre 2007, ce qui place l'opérateur sur le podium mondial des bénéficiaires du secteur. Par ailleurs, le **3T07** a été le meilleur de son histoire avec **4Mds€** de bénéfices grâce à la cession de filiales et aux crédits fiscaux.

Au cours des neuf premiers mois de 2007, les revenus des filiales latino-américaines ont atteint un niveau record de **14,18Mds€**, le Brésil étant à l'origine de **38,4%** du total. Par ailleurs, en Espagne, **Telefónica** a engrangé **65%** des **112 965** nouveaux contrats ADSL du mois de septembre. **PS** : il y avait fin septembre **7,6M** de lignes haut débit, soit un taux de pénétration de **17,1%**.

## ► ESPAGNE

**VODAFONE N° 1 DE LA TÉLÉPHONIE MOBILE** > En septembre, il y a eu **318 261** nouveaux contrats d'abonnement à la téléphonie mobile dont près de la moitié reviennent à **Vodafone**, **20,3%** à **Movistar** (**Telefónica**) et **14,8%** à **Orange** (**France Telecom**). Dans le mois, le marché espagnol de la téléphonie mobile dépassait les **49M** de lignes, soit un taux de pénétration de près de **110%**.

## ► ITALIE

**TELECOM ITALIA MEDIA RÉDUIT SES PERTES** > Le groupe, qui contrôle les chaînes **La7** et **MTV**, a annoncé qu'au cours des neuf premiers mois de cette année les pertes ont atteint **68,8M€** contre **78,1M€** l'an dernier, et ce grâce à la hausse du CA qui s'est monté à **178,3M€** (+31,4%).

Dans la période, les revenus de **La7** ont atteint **70,3M€** (+19,8%) et ses recettes publicitaires ont crû **27,3%** au **3T07** par rapport au **3T06**.

Le CA de **MTV** a crû de **12%** à **51,2M€** grâce à la publicité qui a augmenté de **5,6%** sur le plan national et de **33,45%** à l'international.

## ► ESPAGNE

**BLUSENS ACCENTUE SA CONQUÊTE DU MARCHÉ MONDIAL** > Après la Chine et Dubaï, le fabricant galicien de produits électroniques (et en particulier de lecteur mp3) va ouvrir courant 1T08 une filiale en Uruguay. **Blusens** compte distribuer ses produits dans 100 pays d'ici 2010. Enfin, pour cette année, le CA espagnol du groupe devrait atteindre les **60M€**. **PS** : Blusens va lancer une offre de navigateurs GPS dans les prochaines semaines.

## ► ESPAGNE

**ZOOM SUR LES EXPORTATIONS DE MEUBLES** > Au cours du 1S07, le pays a exporté pour **849M€** de meubles (+12,8%/1S06). Le **marché français** est le premier acheteur de ce type de produits espagnols (270,65M€, +23,8%), suivi du **Portugal** (107,7M€, -3,6%) et de l'**Italie** (50,9M€). Dans la période, les deux premières communautés autonomes exportatrices de meubles ont été la **Catalogne** (260M€, +31,6%) et la **Communauté valencienne** (202,5M€, +1%).

## ► ESPAGNE / PORTUGAL

**RUBIÓ SE LANCE À L'INTERNATIONAL** > Le laboratoire espagnol a fait son premier pas à l'étranger avec l'acquisition du portugais **Pharmout** (CA 2006 : 6M€). Spécialisé dans la production de médicaments traitant des pathologies bénignes, **Rubió** a facturé l'année dernière **18M€** (+13%/2005).

## ► ESPAGNE

**PHARMACEUTIQUE : CINFA N°1 DES GÉNÉRIQUES** > Sur la période janvier-août 2007, le laboratoire navarrais a facturé près de **91M€** (+29,4%/jan.-août 2006) sur le marché des médicaments génériques, faisant de lui le leader local. Aux 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> place se trouvent, respectivement, les allemands **Ratiopharm** (67,9M€, +8,8%) et **Stada Arzneimittel** (37,6M€, +17,3%). Quant aux ventes en volume, on retrouve **Cinfa** à la 1<sup>ère</sup> place (20,8% du total) suivi du madrilène **Normon** (12%) et de **Ratiopharm** (11,2%).

## ► ITALIE / CHINE

**LUXOTTICA DANS L'EMPIRE DU MILIEU** > Selon **Andrea Guerra**, DG du fabricant de lunettes, ce sera en 2008 que son implantation chinoise parviendra à son équilibre et pas en 2007 comme il avait été prévu au départ. L'année prochaine, le groupe prévoit d'augmenter sa présence dans le pays avec des achats stratégiques et l'ouverture de 25 points de vente. Le groupe originaire d'Agordo a été l'une des premières sociétés du secteur à s'implanter en Chine en 1997 et il est le premier fabricant de lunettes européen qui contrôle totalement sa production chinoise ayant investi, jusqu'à ce jour, plus de **100M€** dans la production, la distribution et l'achat de chaînes de magasins dans ce marché. **PS** : le CA réalisé par **Luxottica** en Chine en 2007 atteindrait **70M€** et devrait passer à **100M€** en 2008.

## ► ITALIE

**CHIFFRES ET CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR BIOTECHNOLOGIQUE** > En 2006, le pays comptait **222** entreprises biotechnologiques dont 87 créées après 2000 et 162 ayant une activité biomédicale. Du total des entreprises du secteur, 34% sont implantées dans la Lombardie, le reste, dans l'ordre, dans le Piémont, l'Émilie-Romagne et la Toscane. Le secteur a réalisé un CA global de **4,1Mds€** et a donné emploi à 14 000 personnes. Les investissements en R&D ont atteint **1,28Mds€**, la recherche étant concentrée dans le biomédical (74% de l'activité), l'agriculture (18%) et l'environnement/industrie (8%). **PS** : actuellement, 40 produits pharmaceutiques se trouvent dans la phase avancée dont 7 au niveau 3, soit la dernière avant l'autorisation de mise sur le marché.

## ► PORTUGAL

**FORTE CROISSANCE POUR LE CHÊNE LIÈGE DE CORTICEIRA AMORIM** > Au cours des neuf premiers mois de 2007, le groupe contrôlé par **António Amorim** a réalisé un CA de **352,9M€** (+5,2%/même période 2006) et dégagé **14,7M€** de bénéfices, soit **14,7%** de plus par rapport à la même période de 2006. La progression des résultats est due à l'amélioration des ventes des produits de revêtement en liège et surtout celles des bouchons, en particulier ceux utilisés pour les bouteilles de champagne.

## ► ESPAGNE | CLD

La moitié du capital de la société de traitement de déchets a été achetée par le groupe de **BTP Comsa**.

## ► ESPAGNE | FERRER

Le laboratoire pharmaceutique a pris le contrôle de son concurrent **Gelos** dont le CA prévisionnel 2007 s'élève à **26M€**.

## ► ESPAGNE | GRIFOLS

Le laboratoire va consacrer **400M€** pour augmenter sa capacité de production de **plasma** sur les cinq prochaines années.

## ► ESPAGNE / FRANCE | M&amp;A

Le groupe catalan **General Lab** (44 laboratoires, 60M€ de CA par an) et le français **Labco** vont fusionner, donnant ainsi naissance au N°1 européen de l'analyse médicale avec un CA annuel de **240M€**.

## ► ESPAGNE / MAROC | USP

Le groupe hospitalier privé a remporté le contrat de gestion de 13 hôpitaux publics marocains. La **Banque marocaine du commerce extérieur** était partenaire d'**USP** dans cette opération.

## ► ESPAGNE | PLÁSTICOS VICENT

Le fabricant d'emballages en plastique pour des produits liquides est passé sous contrôle de **Smurfit Kappa España**. **Plásticos Vicent** (Alicante) facture **12M€** par an.

## ► ITALIE | AGUSTAWESTLAND

La filiale de **Finmeccanica** (Italie) et **Gulf Helicopters** (État du Qatar) ont signé un contrat de **90M€** pour l'achat de 10 hélicoptères **AW139** et la construction d'une « Service Station » au Qatar. **AgustaWestland** possède un carnet de commandes de 300 appareils de 80 clients de 30 pays.

## ► ITALIE | FERRANIA

Le groupe sidérurgique cherche un nouveau programme de production et/ou un partenaire car l'année en cours devrait s'achever avec **6Mds€** de pertes.

## ► PORTUGAL | ALTRI

Au cours des neuf premiers mois de cette année, le fabricant de pâte à papier a facturé **314,6M€** (+60%/jan.-sept. 2006) pour **29M€** de bénéfices.

## ► PORTUGAL | CABELTE

Le groupe, 3<sup>ème</sup> plus important fabricant de câbles électriques/télécoms de la péninsule ibérique, étudie des opportunités d'acquisitions en Espagne, Pologne et Russie (CA prévisionnel 2007 : plus de 300M€).

## ► PORTUGAL | PORTUCEL

Sur les 9 premiers mois de 2007, le fabricant de pâte à papier/cellulose a enregistré **841,7M€** de CA (+6%/jan.-sept. 2007) pour près de **116M€** de profits (+22%).

## ► PORTUGAL | SONAE INDÚSTRIA

Sur la période janvier-septembre 2007, la branche d'activités industrielles du groupe **Sonae** a facturé **1,6Mds€** (+32%/jan.-sept. 2006) pour **63M€** de bénéfices (+325%).

## ► ESPAGNE / MEXIQUE | CIE AUTOMOTIVE

Le fabricant espagnol de composants automobile a acquis au Mexique une usine appartenant au groupe local **Duroplast Ramos Arizpe** pour **19,2M€**.

## ► ESPAGNE | IBERIA

Juste avant sa vente, la compagnie a réussi à améliorer ses comptes. Ainsi, entre janvier et septembre, **Iberia** a engrangé **4,12Mds€** (+2,6%/jan.-sept. 2006) et **223M€** de bénéfices, soit le triple obtenu au cours de la même période de 2006.

## ► ESPAGNE | MARSANS

Le groupe espagnol a signé une promesse d'achat de 73 appareils **Airbus**. Les unités seront distribuées parmi ses cinq compagnies d'aviation dont **Aerolíneas Argentinas**, **Spanair**, **Air Comet**, **Aerolíneas del Sur** et **Pulmantur**.

## ► ESPAGNE | PEPEJETS

La compagnie aérienne d'affaires du groupe **Globalia** a commandé 11 appareils à l'avionneur brésilien **Embraer** pour **43M€**.

## ► ESPAGNE | SEAT

Le constructeur automobile a décidé de rassembler toutes ses concessions espagnoles sous l'entité **Seat Motor España**.

## ► ESPAGNE | VUELING

Les principaux actionnaires de la compagnie aérienne *low-cost* sont parvenus à un accord pour régler leur conflit. **Inversiones Hemisferio** (branche investissements du groupe éditorial **Planeta**) reste 1<sup>er</sup> actionnaire (26,8%). **Vueling** pourrait s'intéresser à une fusion avec la compagnie **Clickair**.

## ► ITALIE / É.-U. | BREMBO

La filiale nord-américaine du fabricant italien de systèmes de freins a pris le contrôle de la division freins du groupe étasunien **Hayes Lemmerz International**.

## ► ITALIE | PIAGGIO

Au rythme actuel des ventes en Asie, d'ici trois ans, ce marché devrait représenter près de 35% du total du CA de **Piaggio** contre 20% en 2007. Entre janvier et septembre derniers, les ventes du groupe de **Pontedera** ont atteint **1,37Md€**.

## ► ITALIE / PORTUGAL | VOLAREWEB

La filiale *low-cost* d'**Alitalia** a ouvert la route entre Milan (Malpensa) et Porto (Sá Carneiro) avec un vol quotidien. Le prix du billet pour le trajet est de **21,86€**. **Volareweb** est la 7<sup>ème</sup> compagnie *low-cost* à desservir l'aéroport de Porto.

## ► PORTUGAL | SAG

Sur la période janvier-octobre 2007, le distributeur automobile a facturé **543M€** (+0,36%/jan.-oct. 2006) pour des bénéfices s'élevant à **14,2M€** (+7,8%).

## ► PORTUGAL | STATISTIQUES

Au cours des 10 premiers mois de cette année, l'aéroport lisboète de **Portela**, le plus important du pays, a enregistré un trafic de **11,5M de voyageurs** (+8,8%/janvier-août 2006).

## ► ESPAGNE

**LES PRÉVISIONS DE VENTES DE VÉHICULES EN 2008** > Selon une étude, l'an prochain, les avantages fiscaux, la croissance économique et la baisse de taux d'intérêts devraient permettre de favoriser les ventes de voitures pour atteindre **1,61M d'unités**, soit 2% de plus qu'en 2007. La même étude indique qu'en 2009 le marché enregistrerait une chute de 4,7% à 1,54M de véhicules vendus.

## ► ESPAGNE

**UN ASSOCIÉ FRANÇAIS POUR BALEÀRIA** > Le transporteur maritime valencien s'est adressé au français **CMA-CGM** pour exploiter conjointement la ligne de ferrys de la **Compagnie marocaine de navigation (COMANAV)**. **Baleària** avait remporté le contrat de concession lors de la privatisation des services de transport pour les trajets Algésiras/Tanger et Almeria/Nador ainsi que les liaisons entre plusieurs ports italiens et des ports marocains.

Selon le président de **Baleària**, **Adolf Utor**, les activités avec le Maroc devraient augmenter le CA de la compagnie de **100M€** tandis que l'accord avec la **CMA-CGM** lui permet d'étendre son rayon d'action international. **PS**: en 2006 le CA de **Baleària** a atteint **147M€** et les bénéfices **8,79M€**.

## ► ITALIE

**FRICION TECH S'INTÉRESSE À L'EST** > Les commandes en provenance de l'étranger de l'équipementier automobile devraient lui permettre de réaliser un CA 2007 de **350M€** (+20%/2006). Comme les unités de production basées en Italie dont celle de **Barge (Cuneo)** qui est le siège, de **Termoli** et de **Vauda Canavesi** ainsi que celle en l'Arkansas (États-Unis) n'arrivent plus à satisfaire la demande, le groupe a décidé d'investir **20M€** dans un site de fabrication en République tchèque. D'autres projets prévoient des implantations en Chine et au Brésil qui, avec l'Allemagne, la France, l'Afrique du Sud, le Japon et la Corée sont les principaux pays importateurs des produits **Friction Tech**.

**PS**: la production actuelle est de 100M d'unités dont 85% sont exportées.

## ► ITALIE

**LES MOTOS ITALIENNES EN POLE POSITION** > La 65<sup>ème</sup> édition du salon des deux roues de Milan a permis de constater le retour en force des marques italiennes. Parmi les vedettes de l'évènement figuraient la **Ducati Monster 696**. Le groupe **Piaggio**, présidé par **Roberto Colaninno**, a présenté l'**Aprilia Smv 750 Dorsoduro** et la **Mana 850** avec des vitesses automatiques. Dans la galaxie **Vespa** se trouve la **Px1215x 30 anni-Ultima Serie**, un modèle fabriqué à un nombre limité de 1 000 exemplaires. **Moto Morini**, **Cagiva**, **Malaguti**, **Benelli...** ont présenté des nouveautés.

Même les marques japonaises ont une saveur italienne : c'est sur le site italien d'**Atessa (Abruzzes)** qu'**Honda** a conçu et fabriqué le modèle **CB1000R**.

## ► ITALIE

**FIAT RELANCE LA CROMA** > Afin d'empêcher une baisse des ventes du modèle, **Lorenzo Sistino**, responsable de **Fiat Automobiles Spa**, a présenté quelques modifications et de nouveaux prix : **23 500€** (1.8 essence version Active) et **33 500€** (2.4 diesel Must automatique). La **Fiat Croma** a été définie comme étant une *station wagon* familiale. L'objectif des ventes est d'atteindre les 50 000/60 000 unités par an.

Pour la totalité des marques **Fiat**, l'objectif 2008 est de dépasser le 25% de PDM en Italie (24,1% en 2007) si les primes à la casse sont maintenues. En cas contraire, les ventes pourraient chuter entre 100 000 et 150 000 unités.

## ► PORTUGAL

**ZOOM SUR LES VENTES DE VÉHICULES LÉGERS** > Sur la période janvier-octobre 2007, il s'est vendu **227 573 véhicules légers** sur le marché local, un chiffre supérieur de plus de 4% comparé à la même période de l'année dernière. Avec 29 527 unités vendues (-1,3%), **Renault** est le maître du marché avec une PDM de près de 13%, suivi d'**Opel** (26 059 unités vendues, +8,4%) avec 11,45% de PDM, de **Peugeot** (8,95% de PDM), de **Citroën** (8,25%) et de **Volkswagen** (7,3%). Les plus fortes hausses de ventes ont été enregistrées par **Alfa Romeo** (+41,5%) et **Saab** (+30,3%).

► ESPAGNE

**UN NOUVEAU CENTRE LOGISTIQUE POUR INBISA** > Le groupe immobilier d'origine basque va investir **14M€** dans la construction d'un centre logistique (19 360 m<sup>2</sup>) à Cabanillas del Campo, près de Guadalajara. L'inauguration du complexe est prévue pour décembre 2008.

► ESPAGNE

**OÙ EST LE M<sup>2</sup> LE PLUS CHER ET LE MOINS CHER ?** > Cf. tableau.

LE CLASSEMENT DES VILLES EN TERMES DU PRIX DU M <sup>2</sup> DE LOGEMENT			
LES PLUS HAUTS		LES PLUS BAS	
Ville	Prix du m <sup>2</sup> (€)	Ville	Prix du m <sup>2</sup> (€)
Saint-Sébastien	5 329	Huelva	2 063
Barcelone	5 146	Lérida	2 161
Madrid	4 414	Alicante	2 183
Bilbao	4 410	Léon	2 193
Pampelune	3 573	Murcie	2 284

► ESPAGNE

**COLONIAL ET METROVACESA GAGNENT D'AVANTAGE** > Au 3T07, le groupe immobilier Colonial a dégagé **356,8M€** de profits grâce à l'intégration dans le groupe d'Inmocaral et de Riofisa et aussi grâce à l'évolution favorable des loyers et à la hausse du prix des actifs. Entre janvier et septembre derniers, Colonial a investi **765M€** dont 486M€ dans l'achat d'immeubles.

Le total de ses actifs immobiliers atteint près de **13Mds€**. Parmi les principaux actionnaires figurent FCC/Alicia Koplowitz (15,06%) et Nozar.

> Au cours des neuf premiers mois de 2007, les bénéficiaires de **Metrovacesa** ont grimpé **25,8%** par rapport à la même période de 2006 à **1,08Md€**. À l'origine de la hausse des résultats se trouve l'intégration des résultats de sa filiale française **Gecina**. Cette dernière restera propriété de **Joaquín Rivero**, actuel président de Metrovacesa, tandis que la famille catalane **Sanahuja**, principal actionnaire du groupe, conservera les actifs espagnols de Metrovacesa. Par ailleurs, le groupe immobilier a présenté deux projets de centres commerciaux en Catalogne, outre les autres projets prévus à Reus (Tarragone) et Lérida.

► ITALIE

**LES CHIFFRES D'ITALCEMENTI** > Au cours des neuf premiers mois de 2007, le cimentier contrôlé par la famille **Pesenti** a dégagé **465,8M€** de bénéfices, soit 11,2% de moins qu'au cours de la même période de 2006 à cause des dépenses financières fiscales. En revanche, le CA est en hausse de **5%** à **4,61Mds€**. Les chiffres consolidés montrent une amélioration des comptes dans toutes les filiales hormis celles basées en Amérique du Nord.

► PORTUGAL

**PROJET IMMOBILIER EN VUE À LEIRIA** > Le conseil municipal de cette ville du centre du pays (126 000 hab.) a reçu une proposition de la part du groupe **Charmartin Imobiliária** à propos d'un projet de requalification urbaine s'étendant sur une zone de 25ha. Ce projet implique notamment la construction d'un centre commercial, d'un complexe polyvalent ainsi que la rénovation du marché de la ville, le tout pour un investissement de **200M€**. Cette proposition se fait dans le cadre d'un appel d'offres impliquant également deux autres entités : les consortiums **Auchan/Somague** et **Lena/Multi Development**.

► PORTUGAL

**CONTRAT CHINOIS POUR CIMPOR** > Le groupe cimentier a signé un contrat de coopération avec le gouvernement du district chinois de Shanting, situé dans la province côtière du Shandong, pour investir **100M€** dans la construction d'une unité de production de clinker et de ciment. Le projet sera mené par **Shandong Liuyuan New-Type Cement Development**, filiale contrôlée par **Cimpor**.

► ESPAGNE | AÉROPORT

D'ici à 2025, le gouvernement de la Communauté de Madrid prévoit de construire deux aéroports. L'un, situé à Campo Real (sud-est), sera consacré au fret, tandis que l'autre va remplacer l'actuel aéroport civil de **Cuatro Vientos** devenu obsolète.

► ESPAGNE / R.-U. | FERROVIAL

Le groupe, à travers sa filiale britannique **Amey**, a remporté le contrat de rénovation, de gestion et de maintenance sur 25 ans du système d'éclairage public du comté de Norfolk (côte est) pour **215M€**.

► ESPAGNE / ALGÉRIE | ISOLUX CORSÁN

Le consortium dirigé par le groupe espagnol et incluant **Alstom** a remporté le contrat de construction du métro de la ville algérienne d'Oran. L'investissement pour ce projet atteint les **345M€**.

► ESPAGNE | SANTANDER

Le groupe bancaire a créé un réseau d'entreprises destiné à investir dans l'immobilier dans des pays d'Europe de l'Ouest. Dotation par agence : **100M€**.

► ITALIE | PIRELLI RE

La filiale qui gère les fonds et les sociétés immobilières du groupe **Pirelli** a réalisé **95,8M€** de bénéfices au cours de la période janvier-septembre 2007, soit 14% de plus par rapport au même laps de temps de 2006. Dans la même période, le CA se monte à **1,07Md€** (+17%).

► ITALIE | AUTOROUTES

Le gouvernement a finalement signé l'autorisation pour la concession de quatre autoroutes : **Autovie Venete** (Venise - Trieste), **Serravalle Milano** (Serravalle - Milan), **Centropadane** (Piacenza - Brescia) et **Ativa** (Turin - vallée d'Aoste). Ainsi, l'**ANAS** devra débloquer **2,5Mds€**. Le financement sera effectué via des hausses de tarifs (sauf pour la Centropadane).

► PORTUGAL | LENA CONSTRUÇÕES

La filiale BTP du groupe **Lena** a obtenu le contrat de **1,65M€** de la ville d'Alcanena (centre) pour la construction du **Musée de la Tannerie (Museo do Curtume)**.

► PORTUGAL / ANGOLA | OPCA

Le constructeur prévoit d'investir **35M€** dans l'édification d'un complexe immobilier à Luanda, la capitale angolaise. Un autre projet d'**OPCA** d'une valeur de **100M€** est prévu sur la même zone.

► PORTUGAL | PROJET

Le gouvernement a annoncé que le projet de construction du terminal portuaire de navires de croisière de Santa Apolónia (Lisbonne) pourrait être mené à bien en partenariat avec des acteurs privés.

► PORTUGAL | TINER

Au cours des trois prochaines années, le groupe envisage construire près de 200 000 m<sup>2</sup> destinées à des activités de logistique.

► **ESPAGNE | MERIDIA**

Le fonds d'investissements du secteur hôtelier, contrôlé par **Javier Faus** (ex-actionnaire de l'hôtel Arts à Barcelone), projette de s'implanter en Inde dans le segment «économique». **Meridia** est déjà implanté en Amérique latine où il est propriétaire du **Ritz Carlton** et du **Crowne Plaza** de Santiago du Chili. **PS** : Meridia dispose d'environ **600M€** de fonds.

► **ESPAGNE | NH HOTELES**

Depuis janvier, le groupe hôtelier a inauguré 3 000 chambres (94% en Europe dont 68% en Italie), soit **45%** de plus qu'au cours de la même période 2006. De ce total, **NH Hoteles** ne gère en propre que 35%, le reste étant administré en franchise, location ou location avec option d'achat.

► **ITALIE | ALPITOUR**

Le leader italien du secteur du tourisme a signé un accord avec **Royal Caribbean Cruises**, le N° 2 mondial des croisières. Ainsi, le groupe présidé par **Daniel John Winteler** pourra proposer des packages voyages et croisières, le segment de ces dernières étant en plein essor en Italie. **PS** : **Alpitour** appartient au groupe **Ifil** (**Agnelli**) contrôlant plusieurs enseignes dont **Bravo** (villages), **Welcome Travel** (agences de voyages), **AW** (hôtels), **Neos** (compagnie charter), **Jumbo Turismo** (logistique) et une agence d'événements.

► **PORTUGAL | PESTANA**

Le groupe hôtelier a fermé deux sites faisant partie de la chaîne **Pousadas de Portugal** à cause de résultats négatifs depuis 3 ans. Il s'agit de établissements **São Gonçalo** (Serra do Marão-Amarante) et **Vale do Gaio** (Torrão-Alcácer do Sal). **Rappel** : **Pousadas de Portugal** avait été privatisé en 2003.

► **ESPAGNE**

**INTERCONTINENTAL SE REFORCE LOCALEMENT** > Au cours des cinq prochaines années, le groupe hôtelier britannique va inaugurer 20 hôtels dans le pays sous régime de franchise pour un montant d'environ **180M€**. Actuellement, **Intercontinental** compte en Espagne 15 hôtels sous enseigne **Express by Holiday Inn**. **PS** : le projet d'ouverture de ces 20 hôtels se fera en partenariat avec le groupe financier britannique **Zinnia Hotels Properties Holdings**.

► **ESPAGNE**

**ACQUISITION OUTRE-RHIN POUR SOL MELIÁ** > Le groupe hôtelier a fait l'acquisition de la chaîne allemande **Innside** (12 hôtels sous location) pour **16,5M€**. Entre janvier et septembre derniers, **Sol Meliá** a enregistré plus de **137M€** de bénéfices, un chiffre supérieur de **14%** à celui de la même période de 2006.

► **ESPAGNE**

**MANDARIN ORIENTAL SUR LA COSTA DEL SOL** > Après avoir cherché un emplacement à Madrid, le groupe asiatique a finalement choisi d'implanter son 2<sup>nd</sup> établissement en Espagne à **Benahavís** (Malaga). L'ouverture est prévue en 2010, un an après celle du **Mandarin Oriental** de Barcelone. Le futur complexe sur la côte andalouse inclut un hôtel de 153 chambres, une résidence avec 19 villas et 61 appartements. Le promoteur du projet est l'homme d'affaires libanais **Habib Bou-Habib**, en partenariat avec le promoteur immobilier **Hines, Gabriel. Allende** (architecte) et **LTW Design Works** (Singapour) le décorateur d'intérieurs. **Rockwell** (É.-U.) prendra en charge les travaux de construction des logements.

► **PORTUGAL**

**GEOTUR S'EMPRE DE PANDA TOURS** > L'opérateur du conglomérat portugais **RAR** a pris le contrôle de **Panda Tours**, spécialiste des destinations méditerranéenne et asiatique, pour un montant non communiqué. L'opération ne prévoit pas la fusion des deux sociétés, **Panda Tours** devant continuer à être dirigée par **Apo Çoruhlu**. **Panda Tours** et **Geotur** sont des agences complémentaires, la première étant l'un des leaders des destinations vers la Turquie, la Grèce et l'Égypte ne commercialisant ses produits qu'à travers les agences de voyages tandis que le second est actif dans le tourisme d'affaires, de loisirs et des voyages de groupes. **Geotur** offre des services 24h/24h et possède 24 points de vente au Portugal et en Espagne.

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à **EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**  
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles  
F-75015 PARIS**  
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à iFi - informations & Finances internationales ;  
- Par virement à iFi - informations & Finances internationales, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS - Code banque : 30003 - Agence : 03170 - Compte 00020409779 Clé 59.  
**FACTURE À RÉCEPTION DU PAIEMENT**

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 1006185528 - ISSN : 1777 0548 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

**TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO**