

# AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Décembre 2007 - N° 125

## SOMMAIRE

<b>CONJONCTURE   FINANCES</b> .....	2
La région à l'abri de la crise des <i>subprimes</i> ?	
Hausse du volume de crédit au Mexique	
Tout va bien pour les banques brésiliennes	
<b>AGROALIMENTAIRE   DISTRIBUTION</b> .....	3
Le distributeur mexicain <b>Gigante</b> en vente	
Entrée de <b>Cencosud</b> au Brésil	
Argentine : un projet laitier nord-américain	
<b>ÉNERGIE</b> .....	4
Un nouveau gazoduc dans la pampa	
Projet gazier uruguayo-argentin	
L'avenir de secteur électrique mexicain	
<b>TÉLÉCOMS   NTIC   MÉDIAS</b> .....	4
Le prix d'accès à la TNT brésilienne	
Argentine : CTI a conquis la 3G	
Payer avec son mobile en Colombie	
<b>INDUSTRIE   SERVICES</b> .....	5
Investissements dans les mines chiliennes	
Les mésaventures argentines de <b>Sodexo</b>	
Les besoins en plastique au Pérou	
<b>AUTOMOBILE   TRANSPORT</b> .....	6
Zoom sur le secteur automobile péruvien	
Mexique : la voiture hybride de <b>General Motors</b>	
<b>Volkswagen</b> investit dans ses moteurs brésiliens	
<b>BTP   IMMOBILIER   INFRASTRUCTURE</b> .....	7
L'aéroport de Mexico s'agrandit	
Lima : occupation et vacances des bureaux	
Les contrats régionaux du chilien <b>SalvaCorp</b>	
<b>TOURISME   LOISIRS</b> .....	8
Lente reprise hôtelière au Brésil	
Mexique : projet commun <b>Posadas / Gicsa</b>	
<b>NH Hoteles</b> bientôt en Colombie	

## PRISE ET REPRISE DU POUVOIR

**P**rise du pouvoir tout d'abord avec le lundi 10 décembre la cérémonie d'investiture à la présidence argentine de **Cristina Fernández de Kirchner** dans la continuité du mandat de son époux **Néstor Kirchner**.

Une partie des difficultés du début des quatre ans de présidence Fernández réside dans cette continuité. En effet, la nouvelle chef d'État ne pourra se servir, par exemple, de l'argument d'une mauvaise gestion de l'exécutif précédent pour justifier d'éventuels problèmes sans mettre en cause son mari, et par là elle-même, puisque Mme Kirchner conserve une bonne partie de l'équipe gouvernementale de son mari.

Autre point notable, la désignation au poste de ministre de l'Économie et de la Production de **Martín Lousteau**, président du **Banco Provincia**. L'âge (37 ans) et l'apparente inexpérience politique du nouveau ministre pourrait donner l'impression que Mme Fernández serait tentée de suivre de trop près la conduite de la politique économique argentine.

Reprise du pouvoir enfin du côté d'**Hugo Chávez**. Bien sûr, cette reprise du pouvoir n'est pas d'actualité avec la fin de son rôle dans la médiation Uribe-Sarkozy-FARC et la défaite lors du référendum sur la réforme constitutionnelle. Cette reprise du pouvoir, elle est à venir, car on voit mal le turbulent président vénézuélien s'appesantir sur ces échecs. Il reste à savoir le moment et la manière avec lesquelles M. Chávez compte réaffirmer un pouvoir aujourd'hui « faillible ».

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Venezuela : des IED qui font pâle figure

Au cours des neuf premiers mois de 2007, le pays a reçu pour **317M\$** d'investissements étrangers directs, des IED qui sont en forte baisse depuis quelques années. À titre de comparaison, pour le seul premier semestre de 2007, le Costa Rica en a reçu pour **819M\$**.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2005	2006	2007 <sup>p</sup>	2005	2006	2007 <sup>p</sup>	2005	2006	2007 <sup>p</sup>	2005	2006		
ARGENTINE	38,9	9,8	177,0	210,0	250,0	9,1	8,5	8,0	12,3	12,7	20,0	11,0	12,41	120,6	11,5
BRÉSIL	183,9	9,0	882,0	1006,0	1 000,0	2,9	3,7	5,0	5,7	3,14	4,5	44,76	46,5	147,8	11,25
CHILI	15,5	7,7	107,6	129,0	135,6	6,3	4,0	5,8	3,7	2,6	5,5	10,1	17,2	51,69	5,75
COLOMBIE	41,97	11,2	98,1	120,0	124,8	5,3	6,8	6,7	4,85	4,48	5,12	-0,32	-1,77	43,3	9,5
MEXIQUE	105,8	3,4	758,0	819,4	843,3	3,0	4,8	3,2	3,3	4,05	4,02	-7,5	-5,5	163,0	7,5
PÉROU	27,6	8,5	77,3	85,0	89,3	6,7	7,6	7,6	1,43	1,14	3,2	4,5	8,85	30,0	4,75
URUGUAY	3,42	8,9	12,0	12,0	12,5	6,6	7,0	7,56	4,9	6,38	9,0	-0,1	-0,8	13,7	7,0
VENEZUELA	27,0	7,2	98,5	106,0	110,8	9,3	10,3	8,0	14,4	17,0	15,4	31,78	33,22	31,1	15,4

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | \*Dernière donnée connue

## ▶ ARGENTINE | ING

Le groupe néerlandais a payé 280M\$ pour le fonds de pensions **Origenes** dont **Banco Santander** détenait 59,2% et **Banco Provincia** (Argentine) 40,8%. **Origenes** est le plus grand fonds de pensions du pays.

## ▶ CHILI | EMPLOI

En septembre dernier, le taux de chômage à Santiago et sa banlieue, zone où vit un Chilien sur quatre, s'est chiffré à 8% (-1,4 pt/septembre 2006), soit le taux le plus bas depuis neuf ans. Dans le Grand Santiago il y a 221 600 chômeurs.

## ▶ ÉQUATEUR | FINCA

Agissant comme une ONG depuis 1994, l'organisation deviendra une banque commerciale disposant de 60 000 clients et un portefeuille de crédits de 25M\$.

## ▶ MEXIQUE | STATISTIQUES

Entre janvier-août 2006, les exportations mexicaines vers l'Amérique du sud se sont élevées à 6,84Mds\$ et celles vers l'Amérique centrale à 2,69Mds\$, soit des augmentations respectives de 35,1% et de 20,3% comparé à la même période de l'année dernière. Quand aux envois vers les marchés européen et asiatique, ils ont crû, respectivement, de 29,5% et de 18,3%.

## ▶ PÉROU | MICROASSURANCE

Avec des primes oscillant entre 2 et 10 nouveaux soles (0,70\$ et 3,35\$) les Péruviens des classes démunies (C et D) peuvent s'assurer contre accidents, invalidité, frais de funérailles... Des caisses municipales associées à des assureurs comme **Rimac Seguros**, **Seguros La Positiva**, offrent une couverture jusqu'à environ 3 350\$. **PS** : les contrats ciblent 1,14M de Péruviens parmi les 8,9M des plus pauvres du pays.

## ▶ VENEZUELA | CARTES BANCAIRES

Fin octobre, les financements via des cartes bancaires ont atteint 5,6Mds\$\* contre 3,12Mds\$\* octroyés à l'industrie. Les prêts pour l'achat de véhicules représentent 21,6% du total du portefeuille crédits bancaires (\*taux de change officiel).

## ▶ AMÉRIQUE LATINE

À L'ABRI DE LA CRISE DES **SUBPRIMES** ? > Selon le président de la **Banque centrale** argentine, les pays émergents, et l'Amérique latine en particulier, seraient mieux préparés pour faire face aux turbulences financières internationales. Ses affirmations s'appuient sur l'excédent commercial, le cumul des réserves et les politiques monétaires en vigueur dans l'ensemble des pays de la région. Malgré cette confiance, l'Argentine, par exemple, vient d'accepter de payer un taux de 10,5% pour emprunter 500M\$ et le risque-pays est situé à 404 pts, soit le double de celui du **Brésil**, juste devant le **Venezuela** (493 pts). Le **Chili** est le « moins risqué » de la région avec 136 pts.

**PS** : grâce au fait que la région n'ait pas été contaminée, pour le moment, par la crise des **subprimes**, les prévisions de croissance pour l'ensemble de l'Amérique latine pour l'année 2007 restent autour de 5%. Il faudrait parier sur le maintien du rythme de croissance pour réduire la pauvreté qui touche actuellement 194M de Latino-américains dont 71M d'indigents.

## ▶ BRÉSIL

TOUT VA BIEN POUR LES BANQUES > Petites ou grandes, les banques locales affichent des résultats et des projets encourageants. > **ABC Brasil** (56% Arab Banking Corp.) a lancé un IPO de 340M\$, ce qui lui permet de disposer de 600M\$ destinés à renforcer son portefeuille de crédits. > **WestLB**, commandé depuis peu par **Thérèse Rabieh**, se concentre sur le financement d'équipements lourds pour l'industrie pétrolière et l'énergie, ayant déboursé dans ces segments 2Mds\$ depuis 18 mois. > **BicBanco** : au 3T07, ses bénéfices ont triplé/3T06 à 30M\$ pour atteindre 73M\$ en jan.-sept 2007. > **Banco do Brasil** : au 3T07, ses profits ont grimpé de 50,3%/3T06 à 780M\$, totalisant 2,2Mds\$ depuis janvier. > **Unibanco** : grâce à l'OPV de sa filiale carte bancaire **Redecard**, ses bénéfices du 3T07 ont grimpé à 661M\$ contre 58M\$ au 3T06.

## ▶ CHILI

BÉNÉFICES EN HAUSSE POUR LE SECTEUR BANCAIRE > Entre janvier et octobre 2007, les institutions financières opérant dans le pays ont enregistré 1,63Md\$ de profits (+1,88%/jan.-oct. 2006). Au 31 octobre, le volume total d'ouvertures de crédits du système bancaire s'élevait à 120,86Mds\$, soit une hausse de près de 14% en un an.

**PS** : Dans la période, les trois premières banques chiliennes en matière de bénéfices ont été dans l'ordre **Banco Santander Chile** (groupe Santander Central Hispano, Espagne), **Banco de Chile** (groupe Luksic) et **BCI** (famille Yarur).

## ▶ MEXIQUE

HAUSSE DU VOLUME DE CRÉDITS > Entre janvier et octobre derniers, les prêts des banques mexicaines aux particuliers ont grimpé 26,5%/janvier-octobre 2006 à 11,8Mds\$. Les crédits au secteur commercial ont progressé de 36,4% à 60,5Mds\$ et les hypothécaires de 19,8% à 22Mds\$. Les crédits à la consommation octroyés via les cartes bancaires ont crû 31,3% à 24,7Mds\$.

### TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 30/11/2007

PAYS / INDICE	INDICES BOURSISERS				CHANGE / USD	
	30/11/07	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/06 Devise locale	Δ% 31/12/06 USD	30/11/07	31/12/06
ARGENTINE / MERVAL	2 207	-6,14	5,58	3,33	3,14 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	63 006	-3,54	41,67	68,35	1,78 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	14 522	-5,37	17,36	23,48	505,8 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	11 115	4,57	-0,41	8,61	2 073 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	29 770	-5,37	12,56	11,48	10,90 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	18 255	-15,9	41,69	51,12	3,02 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	38 126	-2,67	-27,01	-27,01	2 150* VEB	2 150* VEB
LATIBEX (Madrid)	5 034,9	-6,94	33,26	nd	*cours officiel (6 680 VEB au parallèle)	

## MAUVAIS MOIS

La crise des **subprimes** aux États-Unis a eu finalement un impact négatif sur les places de la région. Sans la perspective d'une possible baisse des taux de la **Fed** étasunienne, la chute aurait été plus forte. À Lima, la progression des prix des métaux a redressé le cours des valeurs minières et ralenti la chute. La bourse chilienne a connu sa pire performance des 20 dernières années, les valeurs de la distribution comme **La Polar** et **Ripley** étant parmi les cinq qui ont progressé dans le mois. Enfin, à **Buenos Aires**, seuls l'euro et les dépôts à terme ont enregistré une progression. **PS** : les bourses de Panama, du Costa Rica et d'El Salvador négocient la création d'une plateforme commune pour leurs opérations.

► ARGENTINE

**LES BRÉSILIENS RÈGNENT SUR LES ABATTOIRS CORDOBESES** > Après l'acquisition de l'abattoir Col-Car de Colonia Caroya (Córdoba) par **JBS-Friboi** le mois dernier, c'est au tour d'un autre groupe de produits carnés brésilien, **Marfrig**, de prendre le contrôle de sociétés argentines du secteur. En effet, la firme originaire de São Paulo a pris racheté, via sa filiale locale **Argentina Breeders & Packers**, les sociétés **Best Beef** (sud-est de la province de Buenos Aires) et **Estancias del Sur** (province de Córdoba) pour plus de **39M\$**.

**À noter** : désormais brésiliens, Estancias del Sur et Col-Car, les deux plus importants abattoirs de la province de Córdoba, ont une capacité d'abattage quotidienne respective de 1 000 et 800 têtes d'animaux.

► ARGENTINE

**LAIT : PROJET NORD-AMÉRICAIN À SANTA FE** > Le groupe **Adecoagro**, qui compte parmi ses actionnaires le magnat **George Soros** et les étasuniens **Halderman Farm** et **HBK**, et le québécois **Agropur**, l'une des principales coopératives laitières canadiennes, ont créé en Argentine une *joint-venture* qui sera opérationnelle sous le nom de **La Lácteo**, entreprise acquise par Adecoagro en août dernier. La *joint-venture* prévoit la construction d'une unité de production de lait en poudre et de fromages pour un montant de **40M\$**. L'usine, située dans le sud de la province de Santa Fe, traitera quotidiennement **1,5M de litres de lait**. **PS** : La Lácteo comptera parmi les principaux acteurs du secteur laitier argentin en compagnie de **SanCor**, **La Serenisima** et **Milkaut**.

► BRÉSIL

**CENCOSUD ATTAQUE PAR LE NORDESTE** > Le groupe chilien de **Horst Paulmann** a fait son entrée sur le marché brésilien de la grande distribution avec l'achat de la chaîne **G. Barbosa** auprès du fonds étasunien **Acon Investments**. Montant de l'opération : **430M\$** dont **50M\$** de dettes. L'opération comprend la vente de 17 hypermarchés, 23 supermarchés, 6 magasins d'électroménager/électronique basés dans les États de Sergipe, Bahia et Alagoas (Nordeste). **Cencosud** hérite aussi de la *joint-venture* spécialisée dans le crédit à la consommation que **G. Barbosa** a créée avec la banque **Bradesco**.

► BRÉSIL

**WAL-MART VEUT REFORCER NACIONAL DANS LE SUD** > Uniquement implantée dans l'État méridional de Rio Grande do Sul, la chaîne de supermarchés **Nacional** (68 unités), contrôlée par le groupe étasunien, va inaugurer en janvier 2008 son premier magasin dans l'État voisin de Santa Catarina. Ce 69<sup>ème</sup> établissement ouvrira ses portes dans le centre commercial **Floripa Shopping** de Florianópolis, la capitale de l'État. Ce centre est la propriété de la famille **Demeterco**, qui contrôlait également la chaîne de supermarché *paranaense* **Mercadorama** (24 unités) avant de la vendre à... **Wal-Mart**.

► COLOMBIE

**CARREFOUR ET SES CENTRES COMMERCIAUX** > **Grandes Superficies de Colombia**, la filiale locale du groupe français, va investir **110M\$** dans la construction de ses deux 1<sup>ers</sup> centres commerciaux en nom propre en Colombie sous l'enseigne **Premier**. Le **Limonar Premier**, d'un coût de **63M\$**, sera situé à Cali et le **El Bosque Premier** sera construit à Medellín et devrait coûter **47M\$**.

**PS** : grâce à la fusion avec **Carulla Vivero**, **Almacenes Éxito** a enregistré une hausse de **63,4%** de son CA sur la période jan.-sept. 2007 à **2,35Mds\$** contre près de **1,1Md\$** pour **Carrefour**. Mais à nombre égal de magasins, Carrefour enregistre une meilleure croissance des ventes : **7,1%** contre **4,17%** pour **Éxito**.

► MEXIQUE

**GIGANTE EN VENTE** > Actuellement, trois candidats ont déposé officiellement une demande d'autorisation d'achat du groupe de distribution **Gigante** (CA 2006 : **3Mds\$**) auprès de la **Commission fédérale de la concurrence** : les deux groupes locaux **Comerci** et **Soriana** ainsi que le chilien **Cencosud**. **Walmex**, qui avait entamé des procédures en ce sens, s'est finalement retiré de la course. Enfin, on trouve plus en retrait **Chedraui**, **Falabella-D&S**, le groupe étasunien **HEB** (21 supermarchés au Mexique) ainsi que le fonds **Southern Cross**.

► ARGENTINE | ELEKTRA

La chaîne de magasins de produits électroménagers d'origine mexicaine, contrôlée par le groupe **Salinas**, a ouvert son premier établissement à Buenos Aires, dans le quartier de Congreso (centre-ville). Les autres points de ventes argentins d'**Elektra** se situent dans la banlieue de la capitale.

► ARGENTINE | STATISTIQUES

Au cours de la période jan.-sept. 2007, les exportations de fruits et de légumes frais ont totalisé plus de **1Md\$** (+32,8%/2006).

► BRÉSIL | PARMALAT

La filiale locale du groupe italien va consacrer environ **11M\$** pour porter à 350 000 litres/jour la capacité de production laitière de son unité de Guaranhuns (État du Pernambouc). De plus, environ **1M\$** supplémentaire sera investi dans la remise en activité d'une unité de production de yaourts. **PS** : au Venezuela, **Parmalat** a cédé au gouvernement son usine située à Machiques dans l'État de Zulia (ouest), unité dont la production laitière quotidienne est de **1,2M de litres**. Le groupe transalpin compte désormais cinq unités de production vénézuéliennes en plus de quatre centres de stockage de lait cru.

► CHILI | ALIFRUT

Sur l'ensemble de l'année 2007, la filiale agroalimentaire du groupe **Duncan Fox** (famille **Lecaros-Menéndez**) prévoit de facturer **80M\$** (+15%/2006). Spécialisé dans les fruits et légumes surgelés, **Alifrut** détient **32%** des PDM de ce secteur avec sa marque **Minuto Verde**.

► CHILI | EMPRESAS MARÍN

Le groupe dirigé par **José Marín**, a investi **12M\$** dans la construction d'un abattoir spécialisé dans les ovins situé à Punta Arenas (extrême-sud) et dont la production sera destinée à l'export.

► COLOMBIE | FALABELLA

Le groupe chilien des familles **Solari-Del Río** a inauguré son premier grand magasin de Medellín (centre commercial **Sandiego**), pour un investissement de **25M\$**. Avec ses **11 590 m<sup>2</sup>** (dont **8 383 m<sup>2</sup>** de surface de vente), ce magasin est le troisième établissement **Falabella** en Colombie. Le groupe projette d'en ouvrir sept autres dans le pays au cours des cinq prochaines années.

► MEXIQUE | JUGOS DEL VALLE

Le producteur de boissons a été acquis par la *joint-venture* formée par l'embouteilleur mexicain **Femsa** et le groupe **Coca-Cola** pour un montant de **370M\$**. **Jugos Del Valle** est le 2<sup>nd</sup> producteur de jus de fruits en bouteille au Mexique et le 1<sup>er</sup> au Brésil.

► URUGUAY | SAMAN

Le groupe brésilien **Camil** a pris le contrôle de la totalité du capital de l'uruguayen **Saman**, l'un des principaux exportateurs de riz d'Amérique latine, qui possède huit usines dans le pays. **PS** : l'Uruguay produit annuellement **1Mtn de riz** avec pour principal acheteur le voisin brésilien.

# ÉNERGIE

## ► BRÉSIL | COMANCHE ENERGY CLEAN

Le groupe, contrôlé par des investisseurs new-yorkais, projette de construire une usine d'éthanol (300M de litres/an) et une autre de biodiesel (100M de litres/an) dans l'État du Maranhão pour 300M\$.

## ► BRÉSIL | STATISTIQUES

En août dernier, la production de biodiesel s'est élevée à 37 258m<sup>3</sup> (+42%/juil. 2007).

## ► COLOMBIE / PANAMA | EPM

Empresas Públicas de Medellín réalise son 1<sup>er</sup> projet à l'étranger avec la construction d'une centrale électrique au Panama.

## ► PÉROU | STATISTIQUES

Pour cette année, le nombre de contrats signés pour l'exploration et l'exploitation d'hydrocarbures dépassera la vingtaine, soit un nombre record pour le pays.

## ► URUGUAY | AKUO ENERGY

La société française va investir dans le pays 300M\$ sur quatre ans dans des projets liés aux énergies alternatives.

## ► VENEZUELA | EDC

Sur la période janvier-septembre 2007, la compagnie publique Electricidad de Caracas a enregistré 43M\$ de profits, soit 54,3% de moins comparé à jan.-sept. 2006.

## ► ARGENTINE

LES INVESTISSEMENTS D'EDENOR > Avec un montant de 60M\$, le groupe de distribution électrique va construire une sous-station de transformation 500kW>220kW à Tigre, au nord de Buenos Aires.

## ► ARGENTINE

UN NOUVEAU GAZODUC DANS LA PAMPA > Le canadien Petrolifera Petroleum a inauguré dans la province du Rio Negro un gazoduc accompagné d'un site de traitement gazier pour un investissement de 40M\$.

## ► BRÉSIL

BIODIESEL : PROJET DANS LE MATO GROSSO DO SUL > Les groupes Brasilinvest et Caramuru, l'un des principaux producteurs de grains du pays, ont signé un accord avec le gouvernement de l'État de Mato Grosso do Sul (centre-ouest) pour la construction de deux usines de biodiesel pour un montant de 230M\$.

## ► MEXIQUE

L'AVENIR DU SECTEUR ÉLECTRIQUE > Durant la prochaine décennie, dans le cadre du Plan de travaux et d'investissement pour le secteur électrique (POISE), la Commission fédérale d'électricité (organisme public) va donner son aval pour la réalisation de 47 centrales représentant 22Mds\$ d'investissement représentant au total 22 105MW.

## ► URUGUAY / ARGENTINE

UN PROJET GAZIER COMMUN MALGRÉ LES TENSIONS > Sur fond de dispute liée à la mise en activité en Uruguay de l'usine de cellulose du finlandais Botnia, les gouvernements des deux pays ont signé un accord pour la construction à Montevideo d'une usine de régazéification d'un coût initial de 1Md\$.

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ► BRÉSIL | STATISTIQUES

En octobre dernier, 1,94M de nouvelles lignes de téléphonie mobile ont été activées (+152%/oct. 2006). Actuellement, le pays compte 114,7M de lignes de téléphones mobiles actives.

## ► CHILI | PRISA

La Cour suprême a donné son aval au groupe de média espagnol concernant l'acquisition via sa filiale Unión Radio d'Ibero American Radio Chile, le 1<sup>er</sup> groupe radio-phonique chilien (8 formats).

## ► ÉQUATEUR | ECUADOR TV

La nouvelle chaîne publique a commencé ses émissions grâce au don de 5M\$ du gouvernement vénézuélien.

## ► MEXIQUE / PARAGUAY | COPACO

Intéressé par le rachat de l'opérateur public de télécoms paraguayen Copaco, le mexicain Telmex (Slim) a reçu une réponse négative du gouvernement local.

## ► MEXIQUE | MEGACABLE

Le leader local de la TV par câble a pris le contrôle de 51% du capital de son concurrent Tele Cable Centro Occidente (TCO).

## ► PÉROU | STATISTIQUES

En juin 2007, il y avait dans le pays 546 658 connexions haut débit (+12,8%/décembre 2006).

## ► ARGENTINE

CTI A CONQUIS LA 3G > L'opérateur de télécoms, contrôlé par le mexicain Telmex (Carlos Slim Helú) est devenu le 3<sup>ème</sup> opérateur argentin, après Personal et Movistar (Telefónica), à utiliser un réseau de 3<sup>ème</sup> génération (3G), ce qui lui a réclamé un investissement de 96M\$.

## ► BRÉSIL

LE PRIX D'ACCÈS À LA TNT > Les abonnés aux chaînes payantes devront régler 444\$ à Net Serviços pour acheter le décodeur leur permettant d'avoir accès à la TNT. Ce service sera accessible dans le Grand São Paulo dès décembre 2007. Net Serviços détient 46% des PDM de la TV par abonnement. Actuellement, ce dernier, ainsi que les deux autres prestataires des services similaires de TV payante, ont des émissions digitales mais qui ne sont pas en haute définition. **PS** : actuellement, les programmes TV en HD sont rares dans le pays.

## ► COLOMBIE

PAYER AVEC SON MOBILE > Le groupe colombien Gilinski a créé la société Celexpress destinée au « commerce mobile » qui permet le règlement des achats avec un téléphone mobile. Celexpress démarrera ses opérations en offrant des services de transferts d'argent entre les États-Unis et la Colombie via les banques Sudameris et Servibanca, toutes les deux propriété de Gilinski.

**PS** : Au 3T07, il y avait en Colombie 29,45M d'utilisateurs de téléphones mobiles contre 28,04M au 1T07 et 29,18M au 3T06.

## ► MEXIQUE

DAVANTAGE D'ABONNÉS À LA TÉLÉPHONIE MOBILE > Au cours du 3T07, le nombre de personnes qui se sont abonnées à un service de téléphonie mobile a été de 2,36M (+21,3%/3T06). On compte désormais 64,35M d'utilisateurs de téléphone mobile au Mexique, soit un taux de pénétration de plus de 60%.

► ARGENTINE

**LES MÉSAVENTURES DE SODEXHO** > Le congrès argentin devrait abroger les dispositions légales concernant l'émission de tickets alimentaires en vigueur depuis 1989 et dont Sodexo est l'un des principaux opérateurs dans le pays aux côtés d'Accor. Ces tickets alimentaires, qui fonctionnent de façon similaire aux tickets restaurants, représentent un complément très important des revenus de certaines catégories de salariés argentins. Le montant, n'étant pas considéré comme faisant partie du salaire, échappe aux charges sociales. La suppression des tickets alimentaires porterait ainsi préjudice tant aux entreprises qu'aux salariés et évidemment aux entreprises prestataires de ces services. C'est dans ce contexte que le député Héctor Recalde a accusé l'association argentine regroupant les entreprises des services de tickets de vouloir verser des pots de vin afin d'éviter justement l'abrogation des lois. La première réaction de Sodexo a été de quitter l'association, et Didier Dumont, responsable de la zone en France, s'est rendu à Buenos Aires pour étudier les mesures à prendre. Selon lui, la suppression des services des tickets alimentaires ne justifierait plus les activités du groupe dans le pays. Arrivé sur le marché argentin en 1998 via le rachat du groupe local Luncheon Tickets, le groupe français y aurait investi plus de 74M\$, emploie 3 000 personnes environ et facture 31M\$/an dont 40% dans la division tickets alimentaires, sa branche la plus rentable.

► BRÉSIL

**LES DERNIÈRES OPÉRATIONS DE GERDAU** > Le groupe sidérurgique a dépensé 1,48Md\$ pour mettre la main sur Macsteel, la filiale acier de l'étasunien Qualex Corp. Macsteel est l'un des plus importants producteurs d'acier long d'Amérique du Nord. Par ailleurs, Gerdau va investir 100M\$ en République dominicaine dans la construction d'une unité de production de barres et de lames (420 000tn/an) via sa filiale Industrias Nacionales. Au cours des 9 premiers mois de 2007, Gerdau a enregistré 1,9Md\$ de profits (+7,6%/jan.-sept. 2006).

► CHILI

**INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS DANS LES MINES** > Tandis que le conglomérat japonais Mitsubishi compte investir plus de 1Md\$ dans le pays, principalement dans le secteur minier, le britannique Anglo American va consacrer 1,7Md\$ dans ses activités situées à Los Bronces afin notamment de doubler sa production de cuivre à 1 700Mtn/an en 2016, et le canadien Global Copper va, lui, investir 1Md\$ dans le projet Relincho (production de cuivre et de molybdène).

► COLOMBIE

**PHILIPS ARRIVE EN PROVENANCE DU VENEZUELA** > Les entraves douanières et la législation de change ont décidé le groupe à déménager sa production vénézuélienne vers la zone franche de Fontibón (Colombie). Le site devrait notamment produire des ampoules à consommation réduite, et dans ce sens, Philips a lancé une campagne avec les magasins Éxito pour échanger des ampoules à incandescence contre des bons dont le montant est déductible sur l'achat d'ampoules basse consommation. Le marché colombien des ampoules est estimé à 75M d'unités/an dont 65M à incandescence et le reste fluorescent.

**PS** : l'autre site de production latino-américain de Philips se trouve au Brésil.

► PÉROU

**LES BESOINS EN PLASTIQUE** > Des secteurs de consommation de masse utilisant des bouteilles, sacs, etc. ainsi que la construction et l'agroexportation ont provoqué une forte demande de produits (emballage) en plastique d'environ 10% entre jan.-oct 2006 et la même période de cette année. Cette hausse s'est traduite à son tour dans une augmentation de 30% de la capacité installée des entreprises du secteur du plastique. Dans ce contexte, Tecnipack prévoit l'arrivée d'entre 4 et 6 fabricants étrangers de produits plastiques dont trois équatoriens. Entre janvier et juin 2007, le secteur a investi autour de 150M\$ auxquels s'ajouteraient 180M\$ fin 2007 en vue d'augmenter la capacité de production et dans l'achat de nouveaux équipements.

Cette année, les exportations de l'industrie du plastique (lames de polypropylène, bouteilles, etc.) atteindraient 210M\$ (+13%/2006) et les importations d'emballages plastiques représenteraient 10% du total de ventes. En 2008, la production du secteur devrait croître de 8,5%/2007.

► AMÉRIQUE LATINE | ACIER

En 2007, la production d'acier dans l'ensemble de la région augmenterait 4,1%/2006 à 65,3Mtn.

► ARGENTINE | ATANOR

L'entreprise chimique a pris le contrôle pour 7M\$ de Valveal, un des actionnaires de la mine de sel Restauración, située dans la province de La Pampa.

► ARGENTINE / MAROC | BUNGE

Début 2008, le groupe d'origine argentine, associé à l'Office chérifien des phosphates, va inaugurer une usine d'acide phosphorique (375 000tn/an) et de fertilisants (300 000tn/an) sur la côte marocaine (Jorf Lasfar) pour 1,8Md\$ d'investissement.

► ARGENTINE | SABRE HOLDINGS

Le groupe étasunien va déboursier 45M\$ pour créer un centre de développement de logiciels à Buenos Aires.

► BOLIVIE | SAN CRISTÓBAL

La filiale d'Apex Silver prévoit d'augmenter sa production de minerais à 40 000tn/an d'ici fin 2007. Entre 2004 et 2007, Apex Silver a investi 685M\$ dans San Cristóbal, plus grande mine d'argent/zinc du monde.

► BRÉSIL | ARCELOR MITTAL

Le groupe sidérurgique compte investir dans le pays 5Mds\$ sur cinq ans.

► BRÉSIL | CARBOCLORO

Le fabricant de chlore et de soude caustique va investir 141M\$ afin d'augmenter sa capacité de production annuelle de chlore de son unité de Cubatão (São Paulo) de 235 000tn à 335 000tn.

► BRÉSIL | SIEMENS

Le groupe allemand a investi 1,22Md\$ pour augmenter de 40% la production d'interrupteurs et de prises électriques de sa filiale locale Iriel, située à Canoas (sud).

► CHILI | IDESOL

La société d'ingénierie minière a été acquise par le néerlandais Arcadis.

► COSTA RICA | BOSTON SCIENTIFIC

Le groupe médical US va ouvrir une nouvelle unité locale de production de matériel médical qui va réclamer 35M\$ d'investissements sur trois ans. **À noter** : en 2006, les exportations de matériel médical du Costa Rica se sont élevées à 633M\$.

► MEXIQUE | MEXICHEM

En 2008, le groupe chimique compte investir 300M\$ dans des acquisitions au Mexique et dans d'autres pays latino-américains.

► MEXIQUE | PELIKAN

La filiale locale du groupe allemand de matériels graphiques prévoit de facturer cette année 40M\$ (+20%/2006).

► PÉROU | PAN PACIFIC COPPER

L'un des plus grands groupes sidérurgiques japonais va investir 490M\$ dans un projet cuprifère près de Cusco.

## ▶ ARGENTINE | AIR BUSINESS

La compagnie aérienne va investir **3M\$** dans l'acquisition de deux appareils **Beechcraft** (É.-U.) de 19 places chacun.

## ▶ ARGENTINE | LSG INVESTMENT GROUP

La société d'investissement iranienne va consacrer **35M\$** dans la construction d'une unité d'assemblage de tracteurs dans la province de Santa Fe.

## ▶ BRÉSIL | RENAULT

Le groupe a revu à la hausse son plan d'investissement local pour la période 2006-2009 de **434M\$** à **540M\$**.

## ▶ COLOMBIE | MOTOS

La hausse du prix de l'essence et les difficultés pour circuler dans les grandes villes ont propulsé les ventes de motos qui devraient atteindre les 450 000 unités en 2007. Les quatre premiers assembleurs du pays sont japonais : **Incomotos-Yamaha**, **Fanalca-Honda**, **Suzuki** et **Auteco-Kawasaki** et contrôlent 80% du marché local. Entre janvier et juin 2007, le N° 1 des ventes, **Suzuki**, a vendu 64 624 unités dont 13 713 à l'export (Équateur et Venezuela). **PS** : après le Brésil, la Colombie est le 2<sup>nd</sup> marché de la moto de la région.

## ▶ COLOMBIE | AUTOCOM

Le concessionnaire a lancé sur le marché la marque de camions, mini-bus et *busetas* **JAC** (capacité de transport ≤ 3tn), capable de circuler facilement en milieu urbain.

## ▶ MEXIQUE | CHRYSLER

L'usine d'assemblage de la marque US située à **Saltillo** (État de Coahuila) a commencé la production des modèles **Dodge Ram 4 500** et **5 500**, destinés à l'export. **Chrysler** a consacré **48M\$** dans ce projet.

## ▶ NICARAGUA / MEXIQUE | AUTOBUS

Le pays centraméricain achètera 350 autobus mexicains grâce au prêt de **26,3M\$** de la **Banque centraméricaine d'intégration économique**. D'ici quatre ans, le gouvernement local achètera 295 autres unités destinées au transport public à Managua.

## ▶ PÉROU | LIMA CAUCHO

Le fabricant de pneus, contrôlé par **Comercializadora Llantas Unidas** (Colombie) et **Season Group** (îles Vierges britanniques), a démarré les travaux de mise en place d'une ligne de production de pneus et de jantes pour motos. Entre janv.-septembre 2007, **Lima Caucho** a facturé **18M\$**.

## ▶ VENEZUELA | POLITIQUE AUTOMOBILE

Afin de favoriser l'industrie nationale, les droits de douane pour l'importation de véhicules devraient passer de 35% actuellement à 40%. En attendant, les assembleurs préparent les lancements de nouveaux modèles dont la **Hyundai Accent** de **MMC Automotriz**, la **Terios** de **Toyota** et l'**Ecosport** de **Ford**. **PS** : entre janvier et octobre derniers, les ventes de véhicules importés ont bondi de près de 48% comparé à la même période de 2006.

## ▶ ARGENTINE

**FORTE ACCÉLÉRATION AUTOMOBILE** > En 2007, la production automobile atteindrait le chiffre record de **540 000 unités** et les ventes sur le marché interne 550 000 véhicules (occasion incluses) et 300 000 à l'exportation. À ce rythme, en 2010, la production annuelle atteindrait les 750 000 véhicules (39%/2007) avec 655 000 unités vendues sur le marché local (+19%) et 470 000 exportées (+57%). Pour atteindre ces objectifs, il faudrait que le secteur investisse directement **2,5Mds\$** en plus de 1Md\$ nécessaire pour le lancement de nouveaux modèles. **PS** : l'Argentine exporte des véhicules vers 84 pays.

## ▶ BRÉSIL / ARGENTINE

**LES INVESTISSEMENTS 2008-2010 DE FIAT** > Dans les deux prochaines années, le groupe automobile italien va investir **3,56Mds\$** sur les marchés brésilien et argentin. Ce plan d'investissement est notamment destiné à augmenter la capacité de production automobile brésilienne de **Fiat** de 720 000 à **1M de véhicules/an**. Le groupe va consacrer **2,78Mds\$** dans ses usines de l'État du Minas Gerais, **555M\$** sur son unité de production de matériel agricole située dans l'État de São Paulo et **222M\$** dans son usine automobile de Córdoba (Argentine).

## ▶ BRÉSIL

**VOLKSWAGEN AGRANDIT SON USINE DE MOTEURS** > La filiale locale du groupe allemand va consacrer **68M\$** dans l'agrandissement de son unité de production de moteurs de São Carlos (État de São Paulo). Une fois les travaux achevés, l'usine aura une capacité de production de **2 300 unités/an**, ce qui fera d'elle la 5<sup>ème</sup> plus importante usine de moteurs de **Volkswagen** au niveau mondial.

**PS** : en Argentine, Volkswagen va investir **15M\$** dans son unité de production de boîtes de vitesse située à Córdoba (centre).

## ▶ CHILI

**DES VENTES AU-DELÀ DES PRÉVISIONS** > En octobre dernier ont été vendus **20 954 véhicules** (automobiles, utilitaires légers et moyens) soit près de 30% de plus qu'en octobre 2006. Avec ces chiffres, au cours des 10 premiers mois de 2007, le secteur totalise **184 548 unités vendues**, ce qui représente une progression de **16,7%** par rapport à la même période de 2006 laissant prévoir que le marché atteindra les 220 000 unités pour toute l'année.

En octobre, les ventes de poids lourds ont se sont chiffrés à près de **1 300 unités**, soit une augmentation de **19,4%** par rapport à octobre 2006.

## ▶ MEXIQUE

**LA VOITURE HYBRIDE MADE IN MEXICO DE GENERAL MOTORS** > Le groupe US a annoncé la fabrication prochaine dans le pays d'un véhicule hybride essence/électricité (6 500 unités/an sur le site de Coahuila) sous la marque **Saturn Vue** pour un investissement de **500M\$**. La production du véhicule, qui économisera 27% de consommation d'essence, sera destinée à l'export dans un premier temps, essentiellement vers les États-Unis.

## ▶ MEXIQUE

**MAZDA AGRANDIT SON RÉSEAU** > La filiale locale du groupe nippon a inauguré quatre concessions supplémentaires dont trois se situent dans le nord du pays (Torreón, Saltillo et Monterrey) et la 4<sup>ème</sup> à Villahermosa (État de Tabasco). Le réseau mexicain compte désormais **17 concessionnaires**.

## ▶ PÉROU

**ZOOM SUR LE SECTEUR AUTOMOBILE** > Entre janvier et octobre 2007, il s'est vendu **40 455 véhicules neufs** (+56%/jan.-oct. 2006), soit 55% de véhicules de tourisme, 29% de véhicules de transport légers et 15% de poids lourds. Les marques les plus vendues dans la période ont été dans l'ordre **Toyota** (10 799 unités vendues, +26,7%), **Nissan** (4 452, +11%) et **Hyundai** (3 754, +9,3%).

**À noter** : actuellement, le parc automobile péruvien est composé de **1,37M d'unités**. Lima concentre **70%** des ventes de véhicules. Le taux de renouvellement annuel de ce parc n'est que de **3%**. 10 marques concentrent **80%** des PDM. Enfin, le renouvellement de modèle représente 80% des achats d'automobiles neuves et le premier achat 20%.

► AMÉRIQUE LATINE

**LES CONTRATS RÉGIONAUX DE SALFACORP** > L'un des principaux groupes de BTP chilien va mener son 1<sup>er</sup> projet argentin avec la construction d'un local commercial de 15 000m<sup>2</sup> à Buenos Aires pour un investissement de 14M\$ en partenariat avec son associé local Socmer. De même, SalfaCorp s'est adjugé au Pérou, via sa filiale Des&Sal, 16 contrats d'ingénierie et de gestion auprès de groupe de distribution chiliens tels que Ripley (grands magasins), Tottus (hypermarchés) et Mall Plaza (centres commerciaux). Enfin, dans son pays d'origine, SalfaCorp compte deux contrats de centres commerciaux de 30M\$ avec Cencosud et Ripley, mais également deux projets énergétiques de 55M\$ dont un avec le groupe Suez (centrale thermique de Mejillones).

► ARGENTINE

**NAISSANCE DE FORTUNE RELATED INTERNATIONAL SALES** > Les groupes étatsuniens Miami Related Group et Fortune International Realty, respectivement dirigés par les Argentins Jorge Pérez et Edgardo Defortuna (Cf. ALMA 121, p. 7), se sont associés pour créer Fortune Related International Sales, société destinée à investir sur le marché immobilier latino-américain. Le 1<sup>er</sup> projet de la nouvelle entité prendra forme à Punta del Este (Uruguay) avec le projet résidentiel Laguna Escondida (investissement : 50M\$), puis ce sera l'Argentine avec deux projets de complexes résidentiels de luxe sur Buenos Aires (500M\$).

► ARGENTINE

**LES TOURS DE BUREAUX DE PODESTÁ** > Le groupe de BTP a commencé les travaux de construction d'un complexe d'immeubles de bureaux (10 000m<sup>2</sup> de surface totale) dans la localité de Martínez (nord de Buenos Aires) baptisé Edison Officia et dont l'inauguration se déroulera fin 2008. LJ Ramos Brokers Inmobiliarios sera en charge de la commercialisation des locaux.

À noter : auparavant, Podestá a reçu des commandes de BMW, Johnson & Johnson Medical, Adidas, Air Liquide et Glencore, entre autres.

► BRÉSIL

**PROJETS AMAZONIEN ET ÉMIRATI POUR WTORRE** > Le groupe de Walter Torre a entamé les travaux de construction via sa filiale Guanandi d'un centre urbain dans la ville amazonienne de Parauapebas (État du Pará). Ce projet consiste en la construction de 2 400 maisons accompagnées des infrastructures habituelles (rues, éclairage public, traitement des eaux, égouts). Par ailleurs, WTorre sera en charge de la réalisation aux Émirats Arabes Unis du projet Desert Rose, mini-ville dédiée à la production de végétaux. Investissement : 1Md\$.

► MEXIQUE

**MEXICO : L'AÉROPORT S'AGRANDIT** > Le nouveau terminal de l'aéroport international Benito Juárez vient d'être inauguré. D'un coût de 792M\$, le Terminal 2 va permettre à l'aéroport de la capitale d'accroître son trafic passagers annuel de 24M à 34M d'individus.

► MEXIQUE

**TUNNEL ESPAGNOL SUR LES RIVES DU GOLFE** > Le groupe Cotuco (Espagne) sera en charge de la construction d'un tunnel de 1,6km de long dont la moitié sera enterrée sous le fleuve Coatzacoalcos, près du port homonyme situé dans l'État de Veracruz (est). D'un coût de 2Mds\$, ce tunnel sera unique en son genre en Amérique latine. Son inauguration est prévue en 2010.

► VENEZUELA

**FORTE BAISSÉ D'IMMEUBLES EN LOCATION** > Selon les chiffres de la Chambre immobilière du Venezuela, au cours des quatre dernières années, l'offre de location de biens immobiliers a chuté de près de 40%. Il y a quatre ans, les opérations de location représentaient 60% du total des transactions immobilières, aujourd'hui, le pourcentage est tombé à 12%.

Par ailleurs, entre janvier et novembre 2006 et la même période de cette année, la hausse du coût du m<sup>2</sup> des logements valant moins de 140 000\$ a crû entre 11% et 17%, celui des logements valant entre 140 000\$ et 233 000\$ d'environ 25% et celui des logements valant plus de 233 000\$ jusqu'à 45%.

► ARGENTINE | BOATING NORDELTA

Tel est le nom de la future marina (*barrio náutico*) qui sera construite à l'initiative d'Eduardo Costantini à Tigre (nord de Buenos Aires) pour 30M\$.

► ARGENTINE | ECIPSA

Le groupe cordobés, un des plus importants groupes immobiliers de la province, prévoit d'investir dans les cinq prochaines années 382M\$ pour construire 12 000 unités de son modèle de maisons Natania, qui cible les classes moyennes.

► ARGENTINE | IECSA

Le groupe de BTP et l'italien Ghella ont créé ensemble la société ODS dont les activités de construction s'étendront au Cône Sud et au Brésil.

► BRÉSIL | VOTORANTIM

Le conglomérat va investir plus de 100M\$ dans la construction d'une unité de production de ciment (850 000tn/an) à Xambioá (État de Tocantins, Nord).

► CHILI | ABSALON ESPINOSA

Le groupe compte deux projets immobiliers à Viña del Mar (centre) pour 34M\$.

► CHILI | GRUPO ESPAÑA

Le groupe de BTP a acquis pour 3,8M\$ un terrain à Santiago pour y construire un complexe résidentiel.

► COLOMBIE | FIBERGLASS

Le fabricant de matériel isolant destiné au secteur de la construction a été acquis par le français Saint Gobain Isover et le chilien El Volcán à hauteur respective de 55% et 45% du capital. PS : en 2006, Fiberglass a enregistré 21M\$ de CA.

► COLOMBIE | STATISTIQUES

Au 1S07, le montant des transactions immobilières comparé au 1S06 a crû de 112% à Cúcuta, de 68% à Medellín, de 43% à Carthagène des Indes et de 26% à Cali.

► PÉROU | CEMENTOS OTORONGO

Le cimentier, récemment acquis par le groupe portugais Cimpor pour 19M\$, va construire une unité de production de ciment (650 000tn par an) à Arequipa (sud) pour un investissement de 125M\$.

► PÉROU | STATISTIQUES

OCCUPATION ET VACANCE ACTUELLES DES BUREAUX À LIMA (m <sup>2</sup> )		
Quartier	Surface occupée (m <sup>2</sup> )	Surface vacante (m <sup>2</sup> )
La Molina	36 755	3 761
Miraflores	39 722	806
San Borja	9 804	0
San Isidro	278 826	16 234

► **ARGENTINE | EDILICIA SUEZ**

Le groupe immobilier va construire trois hôtels 5\* (*condominiums*) à Córdoba pour un investissement de 30M\$. Ces établissements seront gérés par la chaîne **Mégaron**, filiale d'**Edilicia Suez**.

► **ARGENTINE | IMOCOM**

Le groupe portugais va consacrer 112M\$ dans la construction d'un hôtel **Hilton** dans la ville de San Carlos de Bariloche, réputée pour ses activités de sports d'hiver.

► **CHILI / CROATIE | LUKSIC**

Le conglomérat chilien prévoit d'investir 100M\$ dans ses unités croates. Originaire de ce pays, la famille **Luksic** détient 10% des PDM hôtelières de la Croatie.

► **COLOMBIE | NH HOTELES**

Le groupe projette de faire son entrée sur le marché colombien avec l'ouverture de plusieurs hôtels à Bogotá.

► **ÉQUATEUR | HÔTELS & TOURISME**

À Guayaquil (2,4M d'hab.), il y a 15 hôtels de luxe/1<sup>ère</sup> catégorie totalisant 2 066 chambres. En 2006, le tourisme a généré 1,6Md\$ de devises.

► **MEXIQUE | CITY EXPRESS**

Vers la mi-2008, la chaîne hôtelière prévoit d'ouvrir un établissement à Mexico spécialisé dans le tourisme d'affaires pour 8M\$ d'investissements.

**PS** : actuellement, le réseau de **City Express** compte 25 hôtels dans tout le pays.

► **MEXIQUE | RITZ-CARLTON**

Le groupe hôtelier va consacrer 100M\$ pour construire son 1<sup>er</sup> hôtel dans la ville de Mexico. Ce sera le 2<sup>nd</sup> hôtel **Ritz-Carlton** au Mexique après celui de Cancún.

► **BRÉSIL**

**LENTE REPRISE HÔTELIÈRE** > Bien qu'entre 1995 et 2005 le secteur hôtelière de São Paulo ait crû 148%, actuellement, il accuse un net ralentissement. La construction et rénovation d'hôtels ont été trop fortes et accompagnées d'une baisse de tarifs, des salaires ainsi que du taux d'occupation moyen qui, en 2002, est tombé à 40%. Pour 2007, le taux d'occupation hôtelière moyen à São Paulo est de 61,42% avec un prix moyen de la chambre de 80\$.

**PS** : comme dans la catégorie « super luxe » la demande reste forte, l'hôtel **Renaissance** (Marriott) de São Paulo investira 8,4M\$ pour améliorer le confort et les services (ex. : transferts en hélicoptère) et faire face à la concurrence des autres palaces de la ville comme l'**Emiliano** et le **Fasano**.

► **CHILI**

**LES HÔTELS GINER** > Après avoir inauguré les hôtels **Rey Don Felipe** à Punta Arenas et **Arenia** à San Pedro de Atacama (10M\$ d'investissement) **José Luis Giner** vise des ouvertures à l'île de Pâques, Santiago et à Concepción.

► **COLOMBIE**

**DANN NE MANQUE PAS DE PROJETS** > **Hoteles Dann** va consacrer 50M\$ dans la construction d'un complexe hôtelier (7 tours et un terrain de golf) à **Carthage des Indes**, puis 10,5M\$ dans l'agrandissement de son hôtel de **Barranquilla**, 6,8M\$ dans celui de **Cali** et enfin 4,8M\$ dans la construction d'un établissement à **Villavicencio** (centre).

► **MEXIQUE**

**LE PROJET COMMUN DE POSADAS ET GICSA** > Le groupe touristique et la société immobilière vont consacrer 50M\$ dans la construction de deux hôtels à Mexico et à Acapulco sous l'enseigne **AQUA**. Les deux établissements disposeront de l'Internet haut débit, d'un hélicoptère et d'une suite présidentielle.

► **PÉROU**

**DE PLUS EN PLUS DE TOURISTES** > En 2008, le pays devrait accueillir 1,7M de visiteurs représentant une entrée de 1,6Md\$ de devises. Près de 80% des touristes recherchent des loisirs, ce qui contribue à générer davantage de revenus. **PS** : jusqu'en septembre 2007, le pays a reçu 834 592 visiteurs (+14,3%/jan.-sept. 2006). En septembre sont arrivés 54 608 touristes étrangers (+15,7%/sept. 2006). Le Machu Picchu est le site le plus visité par les étrangers.

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....500 € TTC  
o 2 ans (22 numéros)..... 900 € TTC

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles  
F-75015 PARIS**  
ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à iFi - informations & Finances internationales ;  
- Par virement à iFi - informations & Finances internationales, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS - Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 Clé 59.

FACTURE À RÉCEPTION DU PAIEMENT

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS  
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE **iFi-LATINECO**