

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Février 2008 - N° 127

SOMMAIRE

CONJONCTURE FINANCES	2
État de la pression fiscale en Argentine Colombie : des crédits plus chers Qui est le 1 ^{er} investisseur privé en AmSud ?	
AGROALIMENTAIRE DISTRIBUTION	3
Les chiffres régionaux de Sodimac Levure : le N°1 chilien acheté par un français Toujours plus de croissance pour Walmax	
ÉNERGIE	4
Brésil : projet français dans l'hydroélectricité Baisse de la production mexicaine de pétrole Pan American Energy investit plus en Argentine	
TÉLÉCOMS NTIC MÉDIAS	4
América Móvil s'intéresse au Panama La téléphonie mobile 3G arrive en Colombie Le développement régional d'IP Tel	
INDUSTRIE SERVICES	5
Brésil : un sous-marin nucléaire grâce à la France ? Première vénézuélienne pour ArcelorMittal Rio Tinto et son projet dans l'ouest argentin	
AUTOMOBILE TRANSPORT	6
Appel d'offres pour le métro mexicain Le brésilien Marcopolo retourne en Argentine Hyundai passe devant Toyota au Chili	
BTP IMMOBILIER INFRASTRUCTURE	7
Plus de gratte-ciel à Mexico Brésil : du nouveau au port de Santos Les villes sud-américaines les plus chères	
TOURISME LOISIRS	8
Les projets brésiliens 2008 de Pestana La manne touristique de Buenos Aires Bientôt un troisième 5* à Cusco	

MEXIQUE : LA FORCE TRANQUILLE ?

Depuis quelques années, les bons chiffres macroéconomiques du pays aztèque le placent parmi les plus importantes puissances émergentes de la planète. À ce sujet, beaucoup d'analystes n'hésitent pas à accolier le « M » de Mexique à la fin de l'acronyme BRIC (Brésil, Russie, Inde et Chine). D'un point de vue politique, la stabilité est de mise et le président Felipe Calderón est régulièrement présent dans les premières places des classements des meilleurs dirigeants latino-américains. Le gouvernement a cependant connu des changements au cours du mois dernier avec le nomination au secrétariat au Développement social d'Ernesto Cordero et surtout un changement de titulaire au poste de secrétaire du gouvernement.

Ce poste clé, l'équivalent d'un ministère de l'Intérieur, a été confié à Juan Camilo Mouriño en lieu et place de Francisco Ramírez Acuña. Le nouveau secrétaire aura fort à faire avec le regain de violence lié au narcotrafic dont le pays, particulièrement le nord, est victime depuis le début de l'année.

Outre la sécurité, la dépendance économique vis-à-vis des États-Unis fait également figure d'obstacle important sur la route du Mexique. Ainsi, l'arrivée d'une récession étasunienne ne serait pas sans conséquence de l'autre côté du Rio Grande.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Le Venezuela achète de nouveaux radars

Le général Gustavo Rangel, ministre du Pouvoir populaire pour la Défense, a annoncé l'acquisition prochaine de systèmes de radars en provenance de Chine et de Russie. Cette opération a pour but de remplacer les radars jadis installés dans le pays par les États-Unis dans le cadre d'un accord de lutte contre le trafic de drogue, accord rompu par Hugo Chávez en août 2005.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2006	2007	2008 ^p	2006	2007	2008 ^p	2006	2007	2008 ^p	2006	2007		
ARGENTINE	39,4	9,8	210,0	250,0	Nd	8,5	8,5	7,2	12,7	20,0	20,0	12,41	Nd	120,6	11,5
BRÉSIL	183,9	9,0	1006,0	1 000,0	Nd	3,7	5,12	4,5	3,14	4,35	4,25	46,5	40,0	147,8	11,25
CHILI	16,6	7,3	129,0	135,6	Nd	4,0	5,8	Nd	2,6	7,8	Nd	17,2	Nd	51,69	6,25
COLOMBIE	41,97	10,0	120,0	124,8	Nd	6,8	6,6	Nd	4,48	5,69	Nd	-1,77	Nd	43,3	9,5
MEXIQUE	105,8	3,4	819,4	843,3	Nd	4,8	3,1	3,6	4,05	3,76	Nd	-5,5	Nd	163,0	7,5
PÉROU	27,6	8,5	85,0	89,3	Nd	7,6	8,3	6,2	1,14	4,94	Nd	8,85	Nd	30,0	5,25
URUGUAY	3,42	8,5	12,0	12,5	Nd	7,0	7,25	Nd	6,38	8,5	Nd	-0,8	Nd	13,7	7,0
VENEZUELA	27,5	7,2	106,0	110,8	Nd	10,3	8,4	Nd	17,0	22,5	Nd	33,22	Nd	35,0	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

www.latineco.com

► AMÉRIQUE LATINE | CREDIT SUISSE

Dans le cadre de son développement mondial, le groupe projette de pénétrer les marchés brésilien et mexicain dans le secteur de la banque privée.

► ARGENTINE | BNA

Le gouvernement a désigné l'économiste Mercedes Marcó del Pont présidente du Banco de la Nación Argentina.

► BRÉSIL | IED

Selon la CNUCED, le Brésil est le deuxième pays au niveau mondial en ce qui concerne l'augmentation des investissements étrangers directs en 2007 : +99,3% à 37,4Mds\$.

► BRÉSIL | REDECARD

L'année dernière, la société, qui détient au Brésil les marques Mastercard et Diners Club International, a enregistré 432M\$ de bénéfices (+38,9%/2006).

► BRÉSIL | ASSURANCES

Bradesco Seguros a payé 47M\$ à Marsh pour sa société Mediservice (gestion de plans de santé) qui compte 300 000 adhérents. Par ailleurs, la banque Paraná Banco a pris le contrôle de la totalité du capital de J. Malucelli Seguradora.

► COLOMBIE | BNP PARIBAS

Le groupe bancaire va faire son entrée sur le marché local de l'assurance via sa filiale Cardif Colombia Seguros Generales.

► URUGUAY | BANQUE

En 2007, le réseau bancaire du pays a enregistré 82 000 nouveaux clients, soit 7,7% de plus par rapport à 2006. **PS** : fin 2007, il y avait 1,13M de détenteurs de comptes dans le système financier local.

► VENEZUELA | SMIC

En 2007, selon des sources gouvernementales, 2,06M de salariés vénézuéliens ont touché le salaire minimum, soit 17,6% des salariés du pays.

PS : actuellement, le salaire minimum est de 614,79 bolivars fuertes (614 790 ancien bolivars), soit environ 287\$.

► ARGENTINE

ÉTAT DE LA PRESSION FISCALE > Actuellement, la proportion du montant total des impôts payés par les familles des principaux centres urbains du pays sur le montant de leurs revenus est de 35%. Les villes argentines où la pression fiscale est la plus forte sont Paraná (38,7%), suivie de Córdoba (37,6%), La Plata (37,6%), Rosario (37,3%) et Buenos Aires (37%). À l'inverse, celles où la charge fiscale pèse le moins sont San Salvador de Jujuy (32,5%), Formosa (32,4%) et Río Grande (Terre de Feu, 24,1%). **PS** : 2007 fût l'année record concernant la collecte d'impôts : 63,7Mds\$ (+33,2%) dont 31,37% de TVA.

► ARGENTINE

HAUSSE DES DÉPÔTS BANCAIRES > En 2007, et pour la 4^{ème} année consécutive, les dépôts du système financier ont atteint 25,03Mds\$, soit une hausse de 32,44% par rapport à 2006. Grâce au taux de croissance du pays, tous les dépôts ont augmenté : à terme (+32,83%), à vue (+42,21%) et épargne (+20,74%).

► BRÉSIL

INFLATION : L'EXCEPTION RIO DE JANEIRO > De toutes les zones métropolitaines du pays, celle de Rio est la seule dont le taux d'inflation ait baissé entre 2006 et 2007 : -0,21 point à 3,80%, soit le taux le plus bas depuis 1998 (3,19%). Quatre autres zones métropolitaines sur les 11 étudiées par l'IBGE (statistiques officielles) se situent en dessous du taux national de 4,5% : Fortaleza (4,18%), São Paulo (3,89%), Porto Alegre (3,71%) et Curitiba (3,48%).

Les six zones restantes enregistrant des taux au dessus de la moyenne sont Belém (7,10%, +3,94 points), Salvador (6,07%), Belo Horizonte (5,86%), Recife (5,45%), Goiânia (4,70%) et la capitale Brasília (4,55%).

► COLOMBIE

CRÉDITS PLUS CHERS > Il y a un an, pour payer une dette de 1M de pesos avec une carte de crédit, les Colombiens devaient payer un taux d'intérêt de 20,75% l'an, soit 275 000 pesos. À l'heure actuelle, à cause de la baisse des liquidités sur le marché, le taux a augmenté à 32,75% l'an.

Selon l'Asobancaria (Association des banques), les taux des crédits à la consommation et commerciaux ont atteint en moyenne 25,6%, soit 629 points de moins que le taux « d'usure » qui est de 31,89%.

PS : en septembre 2007, le crédit brut total au secteur non financier a atteint 4,2Mds\$, soit 514M\$ de plus par rapport à septembre 2006.

► MEXIQUE

PREMIER INVESTISSEUR PRIVÉ D'AMÉRIQUE DU SUD > En 2007, les entreprises mexicaines ont investi 34,74Mds\$ en Amérique du Sud dont 16,55Mds\$ au Brésil (+62,2%/2006), 4,8Mds\$ en Colombie (+60%), 4,3Mds\$ au Venezuela (+0,7%), 3,1Mds\$ au Pérou (+3,3%), 2,5Mds\$ au Chili (+31,6%) et 2Mds\$ en Argentine (+0%).

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 31/01/2008

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	31/01/08	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/07 Devise locale	Δ% 31/12/07 USD	31/01/08	31/12/07
ARGENTINE / Merval	2 007	-6,71	-6,71	-6,71	3,16 ARS	3,14 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	59 490	-6,88	-6,88	-5,73	1,76 BRL	1,75 BRL
CHILI / IGPA	12 944	-8,04	-8,04	-1,39	464,1 CLP	496,5 CLP
COLOMBIE / IBB	9 107	-14,84	-14,84	-11,28	1 938 COP	2 010 COP
MEXIQUE / IPC	28 793	-2,52	-2,52	-1,81	10,82 MXN	10,88 MXN
PÉROU / IGBVL	15 009	-14,35	-14,35	-12,58	2,93 PEN	2,97 PEN
VENEZUELA / IBC	35 229	-7,06	-7,06	nd	2,15* VEF	2,15* VEF
LATIBEX (Madrid)	4 549	-9,93	-9,93	nd	*cours officiel (6,68 VEF au parallèle)	

MAUVAIS DÉBUT D'ANNÉE

Pour la bourse chilienne, la baisse de janvier a été la plus forte depuis septembre 2002 et le mois le moins rentable depuis 1998 (crise asiatique). Le dernier jour de janvier, au Chili, le rejet de la fusion Falabella-D&S a provoqué la plus forte chute de ces valeurs et fait bondir le cours d'Unimarc (+38,37%). En Argentine, la hausse des bons (+12%) rééquilibre leur recul de décembre. En attendant la publication des rapports du 4T07, la bourse mexicaine a enregistré un rebond en fin de mois, faisant écho aux mesures de relance annoncées aux États-Unis. Après avoir été le meilleur investissement en 2007, la bourse brésilienne a été moins performante en janvier 2008.

► AMÉRIQUE LATINE

LES CHIFFRES DE SODIMAC > En 2007, l'enseigne de bricolage et d'articles pour le foyer du groupe chilien **Falabella** a réalisé **2,59Mds\$** de CA. Par ailleurs, **Sodimac** a reçu l'accord pour valider l'achat de la chaîne locale **Imperial**, l'un des plus importants acteurs dans le bricolage de la région de Santiago. Au Chili, les ventes ont atteint **1,96Md\$** (+18%/2006), en Colombie **522M\$** (+27%) et **112M\$** au Pérou (+74%).

En Colombie, Sodimac a récemment inauguré un point de vente à Cali, deux à Bogota, un à Ibagué et un à Carthagène des Indes, totalisant ainsi 15 magasins. Au Pérou, la chaîne possède quatre magasins à Lima (quartiers de San Miguel, Independencia, San Juan de Miraflores et La Victoria). En province, la chaîne est implantée à Ica (Sodimac Constructor, de moindre taille), à Trujillo (La Libertad) et à Chiclayo (Lambayeque). La prochaine étape du développement de Sodimac sera l'ouverture de magasins en Argentine où le groupe chilien est associé à Carrefour. Les prochaines ouvertures de deux magasins à Buenos Aires devront nécessiter **100M\$** d'investissement.

► BRÉSIL

COCA-COLA TOUJOURS PREMIER DANS LE NORDESTE > En 2003, le groupe US détenait **44,3%** du marché *nordestino* des boissons non-alcoolisées et les boissons de marques populaires (*tubainas*) **37,7%**. Fin 2007, la PDM de Coca-Cola est passée à **57,2%** (+12,9 points).

Le grand rival **Pepsi**, distribué par le groupe **AmBev**, a lui augmenté sa PDM entre 2001 et 2007 de **3,9%** à **5,8%**. En revanche, la part des marques des boissons contrôlées par AmBev (dont la plus célèbre est Guaraná) a chuté de quatre points entre les deux années à **12%**.

► BRÉSIL

TELHANORTE PREND LE CONTRÔLE DE CENTER LÍDER > La chaîne de magasins de matériaux de construction, filiale de **Saint-Gobain**, a fait l'acquisition de **Center Líder**, chaîne du même secteur basée à São Paulo. **Telhanorte** possède 14 points de vente dans le grand São Paulo, six dans le reste de l'État de São Paulo, trois dans le Paraná et deux dans le Minas Gerais.

Dans le segment des chaînes de matériaux de construction, **C&C** est leader du marché. Elle appartient au banquier **Aloysio Faria** qui, fin des années 1990, a acquis et fusionné les chaînes **Madeirense**, **Castorama** et **Uemura**. **PS** : les autres enseignes concurrentes de Telhanorte sont **Leroy Merlin** et **Dicico**.

► CHILI

LEVURE : LE N°1 LOCAL ACHETÉ PAR UN FRANÇAIS > Le producteur de levure **Lefersa**, leader local sur le segment (70% de PDM), a été acheté par le groupe français **Lessafre**, N°1 mondial de la production de levure, auprès du fonds d'investissement néerlandais **DSM** pour environ **100M\$**. Ce dernier a également vendu à Lessafre ses unités argentines, brésiliennes et turques.

► COLOMBIE

CARTES DE CRÉDIT : ÉXITO SUR LE PODIUM > Selon les données de la **Surintendance financière de Colombie**, en novembre dernier, le groupe **Éxito** se plaçait en troisième position du classement des plus importants émetteurs de cartes de crédit à près de **960 000 unités**. **Éxito** est le seul distributeur avec le groupe **Falabella** à figurer dans ce Top 10.

À l'avenir, ces deux acteurs pourraient encore accroître leur poids dans ce segment au détriment des institutions bancaires traditionnelles, et l'on pourrait également voir d'autres groupes comme **Olimpica** truster les premières places.

► MEXIQUE

TOUJOURS PLUS DE CROISSANCE POUR WALMEX > En décembre dernier, le groupe a facturé plus de **2,7Mds\$**, chiffre en hausse de **0,5%** à nombre égal de magasins et de **7,4%** par rapport à décembre 2006. Ainsi, pour toute l'année 2007, le chiffre d'affaires du plus important acteur du secteur s'élève à **224,17Mds de pesos** (environ 20,5Mds\$), chiffre supérieur de plus de **13%** à celui de 2006. Par ailleurs, en 2008, **Walmex** prévoit d'inaugurer 132 magasins, un nombre similaire à celui de l'année dernière.

► ARGENTINE | LEDESMA

Le groupe agroindustriel contrôlé par la famille **Blaquier** va investir **25M\$** dans la construction d'une unité d'abattage porcin de dernière génération à Las Heras (province de Buenos Aires). Entre autres, **Ledesma** contrôle déjà le plus grand abattoir porcin du pays, situé non loin du futur complexe, à Roque Pérez, sous le nom **Cabaña Argentina**.

► ARGENTINE | CHOCOLAT

Entre janvier et novembre 2007, le pays a exporté pour **26 240tn tonnes** de confiseries en chocolat pour un montant de **110M\$**, soit des hausses respectives de **5,7%** et de **18,5%** par rapport à la même période de 2006.

► BRÉSIL | BUNGE

Le groupe multinational est en train de construire un moulin au sein du complexe industriel et portuaire de Suape, dans l'État de Pernambuco (Nordeste). Le site aura une capacité de production de farine de blé de **825 000tn/an** et nécessitera un investissement de **69M\$**.

► BRÉSIL | G. BARBOSA

Sans trop donner de détails sur ses projets de développement, la chaîne de distribution, propriété du groupe chilien **Cencosud** depuis novembre 2007, a récemment investi près de **35,3M\$**. La somme est essentiellement destinée à l'agrandissement de ses centrales de distribution situées à proximité d'Aracaju, capitale de l'État de Sergipe, berceau de la chaîne.

► MEXIQUE / É.-U. | FAMSA

Cette année, le groupe mexicain de grands magasins prévoit d'accentuer sa présence chez le voisin étatsunien où il prévoit l'inauguration de magasins dans les États où il compte déjà une présence (Californie, Texas, Nevada et Arizona) mais aussi dans de nouveaux (Illinois).

PS : **Famsa** compte environ 300 points de ventes au Mexique et au États-Unis.

► MEXIQUE | ANTAD

L'année dernière, les groupes de distribution faisant partie de cette association ont enregistré une facturation globale de **60,35Mds\$**. Le chiffre est en hausse de **9,7%** par rapport à 2006 en ventes totales et de **1,1%** à nombre égal de magasins (+4,3% en 2006).

► PÉROU | BIOFUELS

Le groupe étatsunien prévoit d'acheter à Pucallpa **14 000ha** pour des cultures de palmiers africains et la production d'huile de palme. **Pure Biofuels** possède déjà **60 000 hectares** à Huarochiri (centre).

► URUGUAY | EXPORTATIONS

2007 s'est achevée avec un record des exportations de produits agroindustriels. Malgré le recul des envois de produits carnés de **11%**, les ventes de céréales, de produits laitiers et de bois l'ont largement compensé, celles de soja en premier lieu.

▶ ARGENTINE | UNITEC BIO

Au cours du 1T08, la filiale de Corporación América va inaugurer sa 1^{ère} unité de production de biodiesel, située dans la province de Santa Fe. Investissement : 60M\$.

▶ BRÉSIL | AREVA

Le groupe français a acquis 70% du capital de Koblitz, spécialiste brésilien de la production d'énergie renouvelable.

▶ CHILI | HOCHTIEF

Le groupe de BTP allemand a remporté le contrat pour la construction d'une centrale hydroélectrique pour 259M\$. Ses associés dans ce projet sont Pacific Hydro et sa filiale Statkraft Norfund Power.

▶ COLOMBIE | PROMIGÁS

Le groupe gazier prévoit d'investir 225M\$ dans son développement en Colombie mais aussi à l'étranger.

▶ ÉQUATEUR | HYDROÉLECTRICITÉ

D'ici 2011, le gouvernement prévoit d'investir 2,39Mds\$ dans quatre projets hydroélectriques. Toachi-Pilatón, Ocana, Sopladora, Coca-Codo-Sinclair produiront 2 000MW s'ajoutant aux 4 000MW actuels.

▶ PÉROU | GAZ

L'année dernière, le volume de gaz naturel distribué à Lima s'est chiffré en volume à 192M de ft³/jour, la double de 2006.

▶ ARGENTINE

PAN AMERICAN ENERGY INVESTIT DAVANTAGE > Le pétrolier a annoncé un investissement de 1Md\$ en 2008, poussé par la découverte d'un gisement à Cerro Dragón (province de Chubut) dont la concessions s'étend jusqu'en 2027. Les réserves de ce gisement représentent 10% de celles de Loma La Lata. **Pan American** est associé au groupe pétrolier argentin **Bridas** (famille Bulgheroni).

▶ BRÉSIL

PROJET FRANÇAIS DANS L'HYDROÉLECTRICITÉ > Le groupe français **Velcan Energy** investit actuellement 446M\$ dans la construction de quatre centrales hydroélectriques de petite taille (90MW au total). La 1^{ère} est entrée en activité en août dernier dans l'État de Santa Catarina (sud) et les trois autres, situées dans l'État du Minas Gerais, le seront entre fin 2008 et début 2009.

▶ MEXIQUE

GAS NATURAL PASSE À L'OFFENSIVE > L'année prochaine, le groupe gazier espagnol va investir 70M\$ pour gagner 80 000 clients supplémentaires dont 30 000 dans la capitale. À l'heure actuelle, **Gas Natural** compte 1,1M de clients dans le pays aztèque (+45 000 en 2007).

▶ MEXIQUE

BAISSE DE LA PRODUCTION DE BRUT EN 2007 > L'an dernier, le groupe public pétrolier **Pemex** a enregistré une chute de la production nationale de pétrole brute de 5,3% par rapport à 2006. La production quotidienne a été en moyenne de 3,08M de barils, soit 174 000 barils de moins. En revanche, Pemex a atteint une production de gaz record à 6,06M de ft³/jour (+13,1%/2006).

PS : le groupe US **Halliburton** a remporté le contrat de 683M\$ de Pemex pour la perforation et l'aménagement de 58 puits dans le sud du Mexique.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

▶ ARGENTINE | SOFTWARE AG

Au 1T08, le fournisseur allemand de solutions TI va ouvrir une succursale en Argentine en partenariat avec **Consist**.

▶ ARGENTINE | SNOOP CONSULTING

En 2007, la société spécialisée dans les services NTIC a facturé 4M\$ (+35%/2006).

▶ COLOMBIE | MOVISTAR

La filiale téléphonie mobile du groupe espagnol **Telefónica** va investir 228M\$ pour se renforcer localement. Fin 2007, **Movistar Colombia** comptait 8,37M d'abonnés, soit près de 8% de plus comparé à 2006.

▶ COLOMBIE | COMCEL

L'opérateur de téléphonie mobile va être le premier du pays à proposer un service sous technologie 3G.

▶ PÉROU | STATISTIQUES

Entre 2006 et 2007, le nombre de lignes actives de téléphonie mobile a crû de 77% à 15,55M de lignes.

▶ VENEZUELA / COLOMBIE | CISNEROS

Gustavo Cisneros a annoncé son intérêt à participer à l'appel d'offres que la Colombie devrait lancer pour adjuger la 3^{ème} chaîne de télévision privée du pays. Dans ce projet, le groupe vénézuélien s'est associé au banquier colombien **Luis Carlos Sarmiento Angulo**.

▶ AMÉRIQUE LATINE

LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL D'IP TEL > La société argentine, qui offre notamment des services *triple-play* (téléphonie, Internet et TV), a démarré ses activités au Chili et au Pérou et prévoit de pénétrer les marchés colombien et équatorien au cours du 1S08. En 2007, IP Tel a facturé 2,7M\$.

▶ BRÉSIL

2007 : LES CHIFFRES DE LA TÉLÉPHONIE MOBILE > L'année dernière, le nombre de téléphones mobiles en circulation dans le pays a crû de plus de 21% par rapport à 2006 à près de 121M d'unités (21M d'unités vendues en 2007). Les trois premiers opérateurs sont **Vivo** (27,6% de PDM), **TIM** (25,88%) et **Claro** (25%). C'est au District Fédéral (Brasilia) où le taux d'équipement est le plus élevée (114%). **PS** : plus de 80% du total des forfaits sont sous forme prépayée.

▶ MEXIQUE

TÉLÉVISION AZTÈQUE À L'ÉTRANGER > **TV Azteca** a passé un accord de cinq ans avec **Pappas Telecasting Cos** en vue de poursuivre les contenus de la chaîne 54 KAZA-TV de Los Angeles (É.-U.). Les programmes d'**Azteca America** atteint 89% des foyers latins des États-Unis.

PS : **Grupo Televisa** réalise entre 30% et 35% de ses bénéfices à l'étranger.

▶ PANAMA

UN NOUVEAU MARCHÉ POUR AMÉRICA MÓVIL ? > Le groupe mexicain de télécoms, propriété du milliardaire **Carlos Slim Helú**, pourrait bientôt démarrer ses activités sur le marché panaméen. En effet, sa filiale **Claro Panamá** a reçu l'aval des autorités gouvernementales locales pour se porter candidate à l'appel d'offres pour deux licences de téléphonie mobile. Actuellement, le Panama compte 2,4M d'abonnés à un service de téléphonie mobile répartis entre les opérateurs **Cable & Wireless** (R.-U.) et **Movistar** (Telefónica, Espagne).

▶ ARGENTINE

RIO TINTO : PROJET D'ENVERGURE DANS L'OUEST > Cette année, la filiale locale du géant mondial du secteur minier projette d'investir **900M\$** dans l'exploitation d'une mine de chlorure de potassium à la frontière entre les provinces occidentales de Mendoza et Neuquén. Prévus pour entrer en activité en 2011, la mine produira chaque année **2,4Mtn** de matière, faisant de l'Argentine le 5^{ème} producteur mondial de chlorure de potassium.

▶ BRÉSIL

GERDAU PÉNÈTRE DEUX NOUVEAUX MARCHÉS > Le groupe sidérurgique vient de mettre un pied au Mexique avec l'acquisition de la **Siderúrgica Tultitlán** pour un montant de **259M\$**. Cette dernière (CA annuel : 200M\$) produit annuellement **350 000tn** de barres d'acier destinées au BTP et **330 000tn** d'acier laminé. De plus, **Gerdau** a payé **42M\$** pour prendre le contrôle de **30,45%** de **Multisteel Business Holding**, lui-même propriétaire de 98,57% du dominicain **Inca** (400 000tn d'acier produites par an). **Gerdau** est désormais présent dans neuf marchés : Brésil, Argentine, Chili, Colombie, Uruguay, Canada, États-Unis et donc Mexique et République dominicaine. En 2006, le groupe a facturé **15,4Mds\$** pour une production d'acier brut de **15,6Mtn**.

▶ BRÉSIL

UN PREMIER SOUS-MARIN NUCLÉAIRE GRÂCE À LA FRANCE ? > Le gouvernement brésilien négocie actuellement l'acquisition auprès de la France d'un sous-marin de classe Scorpène (diesel). Le montant de l'opération, qui devrait atteindre les **600M\$**, serait réglé sur une période de 20 ans avec un taux d'intérêt annuel de 2,4%. L'acquisition de ce sous-marin faciliterait un transfert de technologie qui pourrait à l'avenir permettre au Brésil de l'utiliser pour se doter de son premier sous-marin nucléaire. Ainsi, le géant sud-américain, qui dispose des technologies nucléaires dans la génération d'énergie et l'enrichissement d'uranium, cherche en France le savoir-faire nécessaire pour les appliquer dans le domaine de la défense.

PS : actuellement, le Brésil produit chaque année **400tn** de concentré d'uranium et projette d'atteindre les **1 600tn** en 2012. Le pays pourrait produire plus d'uranium qu'il n'en a besoin à partir de 2014. Avec **309 000tn** de matière, le Brésil possède la 6^{ème} plus importantes réserves d'uranium du monde.

▶ COLOMBIE / BRÉSIL

ACQUISITIONS BRÉSILIENNES POUR GRUPO MUNDIAL... > Le groupe d'industrie chimique colombien s'est emparé des deux tiers du capital des sociétés brésiliennes **Novapol Plásticos** et **Novaforma Distribuidora de Fiberglass** pour la somme totale de **23M\$**. **Novapol Plásticos**, basé dans l'État d'Espírito Santo (Nordeste) est l'un des plus importants producteurs brésiliens de résine polyester avec une production annuelle de **36 000tn**.

PS : spécialisé dans la vente de produits chimiques (tubes, peinture, etc.), **Grupo Mundial** facture annuellement **700M\$**.

▶ MEXIQUE / BRÉSIL

... ET POUR **MEXICHEM** > Le groupe, qui est l'un des principaux producteurs de résine de PVC d'Amérique latine, a pris le contrôle de 70% du capital du brésilien **DVG-Plastubos** via sa filiale locale **Amanco**.

DVG-Plastubos est spécialisé dans la fabrication de tubes rigides en PVC pour les conduites d'eau et le drainage et a facturé l'an dernier **61M\$**.

▶ VENEZUELA

PREMIÈRE POUR ARCELOR MITTAL > Le leader mondial de la sidérurgie a réalisé sa première acquisition vénézuélienne avec la prise de contrôle d'**Unicon**, N°1 local des tubes en acier soudé.

▶ VENEZUELA / ARGENTINE

IMPESA DÉCROCHE LE JACKPOT > Le groupe argentin originaire de Mendoza (ouest) **Industrias Metalúrgicas Pescarmona** (**Impsa**) a remporté au Venezuela le contrat de **520M\$** pour la fourniture de 10 turbines destinées à la centrale hydroélectrique de **Tocoma** (sud-est).

▶ AMÉRIQUE LATINE | AVON

Le groupe US de produits cosmétiques a annoncé la fermeture de son usine guatémaltèque pour fin 2008 et le transfert du site de fabrication vers son unité du Mexique (Celaya). **PS** : **Avon** prévoit de construire un centre de distribution au Brésil.

▶ ARGENTINE | CARSA

Le groupe propriétaire de la chaîne de magasins **Megatone** va construire une unité de production de matelas ainsi qu'un centre de logistique dans le nord-ouest du pays pour un investissement de **7,6M\$**.

▶ ARGENTINE | CHAUSSURE

En 2007, la production nationale de chaussures a crû de **10%** à plus de **90M** de paires. Les Argentins ont acheté durant l'année **115M** de paires de chaussures.

▶ BRÉSIL | RHODIA

Le groupe français prévoit d'investir **44M\$** pour augmenter la fabrication produits chimiques de son site de **Paulínia** (São Paulo).

▶ BRÉSIL | SYMETRIX CORP.

Le groupe étasunien va investir **1Md\$** dans la construction d'une unité de production de semi-conducteurs.

▶ BRÉSIL | SANEPAR

D'ici 2010, le groupe de traitement des eaux de l'État du Paraná va consacrer **1,25Md\$** dans 309 projets.

▶ BRÉSIL | FITESA

La filiale du groupe **Petropar** va investir **45M\$** dans la construction d'une unité de production de textile non-tissé d'une capacité de production de **15 000tn/an**.

▶ BRÉSIL | EMBRAER

L'avionneur va vendre à la compagnie aérienne polonaise **LOT** 12 appareils **E175** pour un montant total de **372M\$**.

▶ CHILI | MINES

Entre 2007 et 2011, les investissements du secteur minier sont évalués à **22Mds\$**, dont **10,4Mds\$** pour le seul **Codelco** (cuivre).

▶ MEXIQUE | AHMSA

L'année dernière, le N°1 local de la production d'acier plat laminé a produit **3,5Mtn** d'acier liquide (+5%/2006).

▶ MEXIQUE / BRÉSIL | NIETO

Le fabricant d'équipements de réfrigération commerciale a été acquis par le brésilien **Metalfrío** pour **13,5M\$**.

▶ PÉROU | CHINA MINMETALS

La compagnie minière publique chinoise a pris le contrôle de près de 94% du capital de **Northern Peru Copper Corp.** (**NPCC**), dont le siège est à Vancouver (Canada) et qui exploite des mines d'or et de cuivre dans le nord du pays Inca.

▶ PÉROU | TICKETS RESTAURANT

L'an dernier, le marché local des services de tickets restaurant a représenté près de **24M\$** de CA. En 2008, la facturation du secteur atteindrait les **34M\$**.

▶ ARGENTINE | HORAMAR

Le groupe gréco-étasunien Navios Maritime Holding a acheté 63,8% du capital de la société de transport fluvial pour 112,2M\$. Horamar prendra le nom de Navios South American Logistics.

▶ ARGENTINE | CETELEM

L'année dernière, la filiale du groupe BNP Paribas a financé l'achat de 23 000 motos auprès de 180 concessionnaires qui détiennent 7% de PDM.

À noter : 650 000 motos ont été vendues l'an dernier dont la moitié via un crédit.

▶ ARGENTINE | PEGASUS

À partir de juillet prochain, ce fonds d'investissement va proposer un service de crédit pour l'achat d'automobiles à travers sa filiale Finangroup.

▶ BRÉSIL | CUMMINS

L'année dernière, la filiale locale du fabricant étasunien de moteurs pour poids lourds et véhicules agricoles a produit 76 000 unités (+22%/2006).

▶ BRÉSIL | PSA PEUGEOT CITROËN

L'année dernière, le constructeur français a vendu dans le pays 129 000 véhicules, soit un tiers de plus qu'en 2006.

▶ BRÉSIL | PROJET

Le gouvernement projette de lancer un appel d'offres pour la construction de la ligne ferroviaire à grande vitesse devant relier Rio de Janeiro et São Paulo (coût : 6,2Mds\$) au cours du 1509.

▶ BRÉSIL | TAM

La compagnie aérienne a passé commande auprès de l'avionneur Airbus de 46 appareils (dont 20 en option d'achat) pour un montant total d'environ 7Mds\$.

▶ BRÉSIL | HYUNDAI MOTORS

Le groupe a annoncé la construction d'une usine automobile dans le pays d'une capacité de production de 100 000 véhicules/an.

▶ MEXIQUE | SEAT

Après avoir enregistré une baisse de ses ventes locales de 21%, la marque du groupe Volkswagen investira en 2008 11M\$ pour relancer les ventes des véhicules et pour présenter les modèles Ibiza et Cordoba version automatique Titronic.

À noter : Seat projetterait de lancer la production de véhicules en Amérique du Sud.

▶ URUGUAY | STATISTIQUES

L'année dernière, 19 072 véhicules de tourisme et utilitaires ont été vendus dans le pays, dont plus de la moitié de marques Chevrolet (4 679 unités), Fiat (2 082) et Volkswagen (1 569).

▶ VENEZUELA | EMSV

Un récent décret a institué la création de l'Empresa Mixta Socialista de Vehículos Venezolanos, société mixte dont le but est la fabrication de véhicules pour la Force armée nationale.

▶ ARGENTINE / BRÉSIL

LE RETOUR DE MARCOPOLO > Sept années après la fermeture de son unité de Río Cuarto (province de Córdoba) sur fond de crise économique nationale, le fabricant brésilien de carrosseries pour autocars vient de faire son retour sur le marché argentin avec l'achat de 33% du capital de Metalpar Argentina, basé à San Martín (province de Buenos Aires). Avec 68% de PDM, ce dernier est le leader argentin de la construction de véhicules de transport de passagers, produit chaque année 1 500 véhicules et a facturé l'an dernier 41M\$.

▶ BRÉSIL

FORTE HAUSSE DES VENTES DE VÉHICULES IMPORTÉS > En 2007, le nombre de véhicules importés vendus par les concessionnaires spécialisés a été de 12 491, chiffre supérieur de 111,9% à celui de 2006. Sur ce total 72% correspond à des voitures du groupe coréen Kia Motors, 21,7% à BMW, 3,6% à Porsche, 2,2% au coréen Ssangyong, 0,3% à Ferrari et 0,2% à Maserati.

▶ BRÉSIL

DAVANTAGE DE MOTOS PRODUITES ET VENDUES > 1,73M de motos ont été fabriquées l'année dernière dans le pays, chiffre supérieur de 22,7% à celui de 2006. De même, les ventes de deux-roues ont atteint 1,6M d'unités (+22%), en revanche, les exportations ont chuté en volume de 16,8% à 139 880 unités.

▶ CHILI

VENTES AUTO : HYUNDAI PASSE DEVANT TOYOTA > L'année dernière, les ventes de véhicules de tourisme et d'utilitaires ont atteint un niveau record : +19,5% à 227 743 unités. Par marque, Chevrolet reste N°1 du marché avec une PDM de 17,1%. Derrière, le japonais Toyota (PDM : 11,9%) perd sa deuxième place au profit du coréen Hyundai (PDM : 12,1%).

PS : le parc automobile chilien est particulièrement ancien avec un âge moyen par véhicule de 10,4 ans.

▶ MEXIQUE

APPEL D'OFFRE POUR LA LIGNE 12 DU MÉTRO > Le gouvernement du District fédéral a lancé l'appel d'offres concernant la réalisation de la ligne 12 du métro de Mexico qui reliera les quartiers de Mixcoac (centre) et de Tláhuac (est). Cette ligne (24,2km), dont les travaux de construction débuteront en juin prochain et qui sera inaugurée fin 2011, aura un coût total de 1,1Md\$.

PS : un autre appel d'offres va être lancé pour la rénovation totale du système électrique du métro de la capitale, vieux de 38 ans.

▶ MEXIQUE

LES VÉHICULES LES PLUS VENDUS EN 2007 PAR CATÉGORIE

- **Berline** : 1. Nissan Tsuru (63 461 unités, -4,2%/2006) 2. Volkswagen Jetta (43 197, +9%) 3. Volkswagen Pointer (24 565, -10,2%) ;

- **Haut de gamme** : 1. Honda Accord (9 227, +6%) 2. Toyota Camry (6 863, -3,6%) 3. Nissan Altima (6 786, +3%) ;

- **Sportive** : 1. Ford Mustang (2 952, -30,5%) 2. Seat León (1 435, -26,3%) 3. Mini Cooper S (884, +8,9%) ;

- **SUV** : 1. Honda CR-V (14 134, +0,4%) 2. Ford EcoSport (13 909, -42,6%) 3. Toyota RAV4 (11 948, -19,5%) ;

- **Monospace** : 1. Chrysler Voyager (11 327, -18%) 2. Toyota Sienna (6 580, -5,3%) 3. Honda Odyssey (4 391, -18,9%).

▶ PÉROU

LES CHIFFRES DU TRAFIC AÉRIEN INTERNATIONAL > Entre janvier et novembre 2007, le trafic aérien international péruvien a représenté 3,54M de passagers (+22%/jan.-nov. 2006). Durant la période, la ligne la plus fréquentée a été celle de Lima-Miami avec 201 428 passagers. Enfin, les principales compagnies aériennes internationales au Pérou sont, dans l'ordre, Lan Perú (36% de PDM), Taca Perú (11%), American Airlines (8%), Iberia (6%), Continental Airlines (6%), KLM, Delta Airlines, Copa Airlines, Avianca et Air Comet.

► AMÉRIQUE LATINE

IMMOBILIER : LES VILLES SUD-AMÉRICAINES LES PLUS CHÈRES > Cf. tableau.

N°	Ville	Prix du m ² (\$)*	Prix moyen du loyer mensuel (\$)
1	Buenos Aires	3 833	1 900
2	Montevideo	2 317	1 225
3	São Paulo	2 183	800
4	Caracas	1 833	1 600
5	Lima	1 717	1 000

SOURCE : Bloomberg - *Prix moyen d'achat pour un appartement de 130m²

► BRÉSIL

DU NOUVEAU AU PORT DE SANTOS > Santos Brasil, l'entité qui gère le terminal de conteneurs du port de Santos (État de São Paulo), va consacrer 112M\$ dans l'acquisition d'équipements pour les mouvements de fret. De plus, 100M\$ vont être investis dans le nouvel accès au terminal. **À noter** : en 2006, le terminal a vu transiter 1,5M d'EVP (équivalent vingt pieds, « TEU » en anglais).

PS : le groupe Coimex a reçu le feu vert pour la construction dans le port de Santos d'un autre terminal portuaire qui va réclamer 500M\$ d'investissement. Prévu pour être inauguré en 2010, ce terminal aura une capacité de transit annuelle de 460 000 conteneurs et de 2M de m² d'éthanol.

► BRÉSIL

LES INVESTISSEMENTS DE DRAGADOS SPL > Le groupe espagnol va investir 56M\$ sur le terminal portuaire de São Francisco do Sul (État de Santa Catarina, sud), géré par sa filiale Terminal Santa Catarina. Cet investissement permettra au terminal de faire passer sa capacité annuelle de transit de conteneurs de 300 000 à 700 000 unités.

► COLOMBIE

CARTHAGÈNE ET SES DEUX GRANDS PROJETS > En 2010 sera inaugurée dans la ville caribéenne la tour Cartagena Ocean Tower (45 étages), la plus haute de la ville. D'un coût de plus de 80M\$, le bâtiment comptera, entre autres, 280 chambres d'hôtel, 120 logements résidentiels, des locaux commerciaux, un centre de conventions, un hôtel 5*, une salle de sport et un hélicoptère.

Par ailleurs, l'homme d'affaires argentin Jorge Pérez, installé en Floride, va investir 200M\$ dans un autre projet immobilier carthaginois avec la construction de 300 chambres d'hôtel, 200 appartements résidentiels, un casino, des commerces et un centre de conventions. Il projette également d'édifier un complexe touristique de luxe à quelques kilomètres de la ville.

► MEXIQUE

LES CHIFFRES 2007 DE CEMEX > Au 4T07, l'un des leaders mondiaux du ciment a vu son CA augmenter de 30%/4T06 pour des bénéfices en chute de 4%. Sur l'ensemble de l'année dernière, Cemex a facturé 21,7Mds\$ (+19%/2006), notamment grâce à l'acquisition de l'australien Rinker (Cf. ALMA N° 121, p. 7).

► MEXIQUE

DAVANTAGE DE GRATTE-CIEL À MEXICO > Actuellement, on compte pas moins de 15 projets de gratte-ciel dans la capitale mexicaine.

Parmi les tours les plus remarquables qui s'élèveront dans le ciel de Mexico, figurent celle du groupe Carso, du magnat Carlos Slim Helú, la Torre Axis (46 étages, 195m), la Torre Reforma (60 étages, 260m), la Torre Bicentenario II et la tour que construit le groupe ICA (Cf. ALMA N° 126, p. 7).

► URUGUAY

LOMA NEGRA QUITTE LE PAYS > Le cimentier, filiale argentine du brésilien Camargo Correa, a vendu les 45% de parts qu'il détient dans la société uruguayenne Cementos del Plata au groupe public local ANCAP. Loma Negra conserve cependant 5% symboliques dans le capital du cimentier.

► ARGENTINE | STATISTIQUES

Entre décembre 2006 et décembre 2007, dans la ville de Córdoba (1,3M d'habitants) le coût de construction du m² pour le logement est passé de 337\$ à 423\$, soit plus de 25% de hausse.

► ARGENTINE | IRSA

Le groupe d'Eduardo Elsztain a vendu au groupe industriel Techint 30% des parts de la tour Bouchard (Buenos Aires) pour 34,4M\$. Cette édificatrice abrite notamment la rédaction du quotidien La Nación.

► BRÉSIL | LAFARGE

Le cimentier français a inauguré une unité de production de tuiles en ciment (5M d'unités par an) dans l'État de Goiás (Centre-ouest) ayant nécessité près de 4M\$ d'investissement.

À noter : cette usine de tuiles est la 1^{ère} de Lafarge dans la région Centre-ouest.

► BRÉSIL | PRIVATISATION

L'État de São Paulo a lancé un appel d'offres de plus de 1Md\$ pour la concession de 1 611km de routes.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

En 2007, les exportations de matériaux de construction ont chuté de 12,52%/2006. En revanche, les ventes du secteur sur le marché national ont crû de 15,47%.

► CHILI | IMMOBILIER

Au 4T07, les ventes de biens immobiliers ont atteint 8 765 unités contre 11 810 unités au 3T07 (-25,78%). Pour toute l'année 2007, le marché a enregistré 36 523 ventes (-2,25%/2006). Santiago-centre reste toujours en tête des opérations avec 18,59% du total, suivi par Ñuñoa (9,09%), Las Condes (7,76%) et Puente Alto (6,89%).

► MEXIQUE / É.-U. | GCC

Le mexicain Grupo Cementos de Chihuahua a pris le contrôle de l'étasunien Alliance Concrete, basé en Iowa.

► MEXIQUE | GRUPO GRAND CORAL

Ce groupement de banques espagnoles, dirigé par Jordi Mercadé, va investir 3Mds\$ dans ce qui sera le plus grand projet immobilier de l'État oriental de Quintana Roo (6 500 logements, deux hôtels boutique, centre commercial, etc.).

► PÉROU | CIMENT

En 2007, les ventes de ciment se sont élevées à 5,83Mtn, soit 14,71% de plus par rapport à 2006.

► VENEZUELA | STATISTIQUES

Selon la Chambre immobilière du Venezuela, l'année dernière, le prix des appartements situés dans les quartiers populaires de Caracas ont augmenté moins fortement (entre +15% et +18%) que ceux situés dans les quartiers des classes moyenne (entre +25% et 30%) et haute (+45% et plus).

► **ARGENTINE | MUSIQUE**

Contrairement aux autres pays de la région, le piratage (ventes et téléchargements illégaux) n'a pas empêché les ventes de l'industrie musicale argentine de croître l'an passé de 9,6% à 124M\$, notamment grâce à l'achat de musique par Internet et par téléphone mobile.

► **CHILI | ENJOY**

Le leader local sur le segment des casinos-hôtels (facturation annuelle : 180M\$) est le nouveau propriétaire du **Gran Hotel Pucón** (Andes, Région IX) pour 25M\$. L'opération comprend également la cession de remontées mécaniques.

► **COLOMBIE | STATISTIQUES (1)**

En 2007, le pays a accueilli environ 1,27M de touristes étrangers (+15%/2006).

► **COLOMBIE | STATISTIQUES (2)**

Actuellement, la ville caribéenne de Carthagène des Indes a besoin de 1 700 chambres d'hôtels haut de gamme supplémentaires pour satisfaire la demande potentielle créée par le tourisme mondial.

► **COSTA RICA | PANACA**

Le 1^{er} parc thématique **Panaca** hors Colombie a été inauguré dans le pays centraméricain pour 15M\$ d'investissement.

► **PÉROU | STATISTIQUES**

En 2007, le tourisme de luxe a attiré quelques 160 000 visiteurs qui ont dépensé chacun en moyenne 1 000\$ par jour.

► **PÉROU | ACCOR**

En mai prochain, le groupe hôtelier français débutera dans le quartier de Miraflores de Lima la construction d'un hôtel **Ibis** (3*) de 252 chambres.

► **ARGENTINE**

LA MANNE TOURISTIQUE PORTEÑA > L'année dernière, les 2,3M de touristes étrangers (+9%/2006) qui ont visité Buenos Aires y ont dépensé 1,8Md\$ (+15%) entre l'hébergement, l'alimentation, les achats et autres visites, soit 40% du budget annuel total de la ville. À ce titre, le tourisme est le secteur qui rapporte le plus à la municipalité *porteña*.

À noter : en 2007, la fréquentation des congrès et conventions internationaux ayant eu lieu dans la capitale argentine a augmenté de 9% par rapport à 2006.

► **ARGENTINE**

HÔTEL : LES LOITEGUI INVESTISSENT DANS LES ANDES > Le groupe hôtelier **LoiSuites** de la famille **Loitegui** a inauguré près de San Martín de los Andes (province de Neuquén) un hôtel 5* dénommé **LoiSuites Chapelco Hotel**. Ciblant une clientèle internationale haut de gamme, l'établissement, le seul 5* dans la région, aura demandé 9,5M\$ d'investissement.

► **BRÉSIL**

LES PROJETS 2008 DE PESTANA > Cette année, le groupe hôtelier portugais, qui compte neuf établissements au Brésil, compte investir 95M\$ sur le marché local. Les projets brésiliens de **Pestana** pour 2008 comprennent notamment la construction d'un complexe de luxe à Salvador et d'un *resort* dans l'État de Pernambouc. En 2007, Pestana a facturé au Brésil 63M\$ (+10%/2006).

► **CHILI**

NOUVEAU COMPLEXE DE LOISIRS À CONCEPCIÓN > Le groupe canadien **Clairvest** (Clairvest Group et Clairvest Equity Partners III) va consacrer plus de 40M\$ dans la réalisation d'un complexe de loisirs à Concepción (Région VIII), la 2^{ème} ville du pays. Autour d'un casino, l'ensemble comprendra un hôtel, un théâtre, des restaurants et des espaces dédiés aux familles.

► **PÉROU**

BIENTÔT UN TROISIÈME HÔTEL 5* À CUSCO : > Le groupe **Orient Express** va investir 14M\$ dans la construction d'un hôtel 5* dans l'ancienne capitale Inca dénommé **Las Nazarenas**. L'établissement comptera 55 suites de luxe, des spas, des restaurants et des salles de sport. **PS** : le centre-ville de Cusco compte actuellement deux hôtels 5* : **Hotel Libertador** (groupe Brescia) et **Hotel Monasterio** (Orient Express). Par ailleurs, la chaîne péruvienne **QP Hotels & Resorts Worldwide** prévoit de construire à Cusco un hôtel boutique.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....500 € TTC
o 2 ans (22 numéros)..... 900 € TTC

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE **iFi-LATINECO**