

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Mars 2008 - N° 128

SOMMAIRE

CONJONCTURE | FINANCES..... 2

Les projets mexicains d'ING
Attention à l'inflation vénézuélienne !
Chili : investissements record à l'étranger

AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION3

Fusion Falabella-D&S rejetée
Brésil : Nestlé et ses usines d'aliments pour bébés
Zoom sur les envois de viande bovine argentine

ÉNERGIE 4

Des milliards pour l'hydroélectricité régionale
Les mauvais compte de Pemex
Le dernier contrat chilien de Total

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4

Hausse des bénéfices pour Televisa
Ça bouge dans la presse colombienne
Argentine : hausse des bénéfices pour Telefónica

INDUSTRIE | SERVICES.....5

Pérou : de plus en plus de cosmétiques
Le prochain investissement mexicain de P&G
Nouvelle usine pour Productos Familia

AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6

La Société générale et le TGV argentin
Michelin investit au Brésil
Logistique : les projets de ALL

BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7

Les trois projets chiliens de OHL
Carlyle arrive au Brésil
De moins en moins de propriétaires en Colombie

TOURISME | LOISIRS.....8

Les projets hôteliers se multiplient au Pérou
Boum touristique en Uruguay
Le dernier projet d'Evergreen au Chili

Bulletin d'abonnement en page 8

CRISE : NOTRE POINT DE VUE

Le bombardement du camp des FARC basé en Équateur a ouvert une nouvelle étape et généré une escalade dans le triste et complexe conflit qui touche la Colombie depuis des décennies. Compte tenu des implications du contexte géopolitique actuel englobant désormais la Colombie, l'Équateur, le Venezuela et le Nicaragua sur l'économie locale et régionale, nous voulons exprimer ici notre point de vue. C'est un fait inédit car dans nos pages, nous avons toujours évité de nous exprimer sur tout sujet politique polémique pour nous consacrer le plus strictement possible à la vie des affaires des pays de la région.

L'importance du sujet nous oblige donc à dire clairement ce que nous pensons : les gouvernements équatorien et vénézuélien ont été pris sur le fait en accueillant et protégeant un mouvement terroriste combattu par les autorités légitimes de la Colombie. On peut comprendre la réaction du Président de l'Équateur Rafael Correa face à l'action militaire sur le territoire de son pays, mais comment peut-il expliquer la présence du camp rebelle et étranger sur le sol équatorien ? Pourquoi le Président vénézuélien Hugo Chávez a-t-il envoyé l'armée à la frontière avec la Colombie qui est à l'opposée de celle de l'Équateur ? Quelles sont les relations exactes entre Raúl Reyes et M. Chávez pour que ce dernier demande une minute de silence pour la mort de ce guérillero qui pèsent des centaines d'accusations de toutes sortes de crimes dont le trafic de drogue ? Face à ce constat, on pourrait imaginer que les rapports entre les deux ne se bornaient pas seulement aux échanges humanitaires de prisonniers...

Dans ce contexte, tous les pays de la région et leurs économies ont bien besoin de réponses dignes dans un but d'apaisement.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Une défense commune régionale ?

La récente visite du ministre de la Défense brésilien Nelson Jobim à son homologue argentin Nilda Garré concernait notamment un projet de réunion des forces militaires des pays de la région. M. Jobim a auparavant exposé ce projet lors de son passage en Équateur, en Colombie et au Chili et chercherait donc à poser les bases d'une union permettant aux pays concernés de parler d'une seule voix sur le sujet de la défense (Cf. p. 5).

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2006	2007	2008 ^P	2006	2007	2008 ^P	2006	2007	2008 ^P	2006	2007		
ARGENTINE	39,4	7,5	210,0	250,0	Nd	8,7	8,5	7,2	12,7	20,0	20,0	12,41	11,15	120,6	11,5
BRÉSIL	183,9	9,3	1006,0	1 000,0	Nd	3,7	5,12	4,5	3,14	4,45	4,25	46,5	40,0	147,8	11,25
CHILI	16,6	7,1	129,0	135,6	Nd	4,0	5,8	4,6	2,6	7,8	3,8	17,2	Nd	51,69	6,25
COLOMBIE	41,97	10,0	120,0	124,8	Nd	6,8	6,6	4,75	4,48	5,69	Nd	-1,77	Nd	43,3	9,75
MEXIQUE	105,8	3,4	819,4	843,3	Nd	4,8	3,3	3,0	4,05	3,76	3,75	-5,5	Nd	163,0	7,5
PÉROU	27,6	8,5	85,0	89,3	Nd	7,6	8,99	6,2	1,14	4,94	Nd	8,85	Nd	31,1	5,25
URUGUAY	3,42	8,2	12,0	12,5	Nd	7,0	7,2	6,0	6,38	8,5	Nd	-0,8	Nd	13,7	7,0
VENEZUELA	27,5	7,2	106,0	110,8	Nd	10,3	8,5	Nd	17,0	22,5	24,3	33,22	Nd	35,0	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

www.latineco.com

► ARGENTINE | DÉPENSES PUBLIQUES

En additionnant les chiffres de l'État central et ceux des provinces, en 2007, la dépense publique a atteint **76Mds\$**, soit environ 30% du PIB, du jamais vu depuis 50 ans.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

En 2007, le pays a dépassé le Mexique comme leader latino-américain en termes de valeur des opérations de fusions-acquisitions : **46Mds\$** (+37,1%/2006) contre **18,5Mds\$** pour le pays aztèque (-60,2%). En nombre d'opérations, il y a eu **548** fusions-acquisitions contre 264 en 2006.

► BRÉSIL | SANTANDER

Fábio Barbosa a été nommé à la tête de la filiale locale du groupe bancaire espagnol.

► COLOMBIE | BANCOLOMBIA

La 1^{ère} institution financière privée mise sur les assurances, les produits d'épargne, les crédits à la consommation... **Bancolombia** est le 3^{ème} émetteur de cartes bancaires du pays associé à la chaîne de supermarchés **Éxito**. Le groupe vise à renforcer sa présence en Amérique centrale et au Pérou.

► COSTA RICA | CITIGROUP

La banque étasunienne investira **500 000\$** dans l'ouverture d'un centre de services destinés à toutes ses unités dans le monde.

► MEXIQUE | STATISTIQUES

En décembre dernier, la croissance économique a atteint **3%** par rapport à décembre 2006 grâce à la hausse de 4,9% du secteur des services (télécoms, commerce, transport...) et de 1,3% dans celui des industries. En revanche, le secteur agricole a chuté de 8,9% pour raisons saisonnières.

► VENEZUELA | SEGUROS BANESCO

L'assureur a annoncé l'ouverture d'une filiale au Panama. En 2007, l'assureur présidé par **Pedro Luis Garmendia**, a enregistré **309M\$** de primes. **PS** : les 5 premiers assureurs vénézuéliens sont dans l'ordre **Caracas Liberty Mutual, Banvalor, Mercantil, La Previsora et Mapfre**. Pour 2008, le marché locale de l'assurance est estimé à **9Mds\$** contre 7,1Mds\$ en 2007.

► ARGENTINE

HAUSSE PLUS FAIBLE DE L'ACTIVITÉ INDUSTRIELLE > Selon les statistiques officielles, l'année dernière l'activité industrielle nationale a crû de **7,5%** contre une hausse de 8,4% en 2006. Le principal secteur moteur de l'activité industrielle locale a été de loin l'**automobile** (+25,4%), suivi par l'**industrie sidérurgique** (+9,5%) et la **production de minerais non métalliques** (+7,4%).

À l'inverse, parmi les secteurs qui ont réduit leur activité figurent celui des fibres synthétiques (-21,5%), le laitier (-8,7%), de la fabrication de plastique (-5,4%), celle d'acier brut (-2,7%) et de l'industrie pneumatique (-1,5%).

► CHILI

INVESTISSEMENTS RECORD À L'ÉTRANGER > L'année dernière, les entreprises chiliennes ont investi à l'extérieur près de **4,7Mds\$** (le double de 2006) frôlant le record de 1997 (4,74Mds\$). **81%** de ces investissements ont été à destination de pays latino-américains : le **Pérou** (1,24Md\$), le **Brésil** (875M\$) et l'**Argentine** (775M\$). La **Colombie**, en tête en 2006, s'est placée l'an dernier en 4^{ème} position du classement. Enfin, les trois principaux secteurs où les entreprises chiliennes ont le plus investi sont dans l'ordre le **commerce** (1,84Md\$), l'**industrie** (1,42Md\$) et l'**immobilier** (672M\$).

► MEXIQUE

LES PROJETS D'ING > Le produit de la vente de la branche assurances du néerlandais à **AXA** pour **1,5Md\$** au mois de février devrait être investi dans le développement d'autres activités du groupe (banque privée, fonds d'investissement, société de bourse, crédits hypothécaires...) tant sur le marché mexicain que dans d'autres pays de la région.

L'an dernier, l'achat des opérations de gestion de fonds de pensions de **Santander América Latina** a permis à **ING** de détenir un portefeuille de **5,43M** d'adhérents. Le groupe viserait à devenir le leader régional dans la gestion de patrimoine pour le compte des particuliers.

PS : avec un portefeuille de 5,5M de clients et 12% de PDM, **ING Seguros** était le 3^{ème} groupe assureur du Mexique.

► VENEZUELA

ATTENTION, L'INFLATION PERSISTE ET... AUGMENTE ! > Malgré l'effet psychologique d'enlever trois zéros à la devise nationale pour éviter le dérapage des prix, en janvier, le « bolivar fort » n'a pas empêché la progression des prix en janvier 2008 de **3,4%** par rapport à décembre, soit un taux similaire à celui du mois précédent (3,3%), mais il est quand même le plus fort taux depuis 1950. Dans le mois, les plus fortes hausses ont été enregistrées par les **boissons alcoolisées** et le **tabac** (+6,4%), les services de **santé** (+5,9%), les **restaurants** et les **hôtels** (+5,6%), les produits **alimentaires** et les **boissons** (+4,8%) et les **transports** (+4%). Au total, la hausse de l'indice des prix à la consommation entre janvier 2007 et janvier 2008 s'élève à **24,1%**.

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 29/02/2008

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	29/02/08	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/07 Devise locale	Δ% 31/12/07 USD	29/02/08	31/12/07
ARGENTINE / Merval	2 162	7,72	0,49	0,09	3,15 ARS	3,14 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	63 489	6,72	-0,62	4,71	1,67 BRL	1,754 BRL
CHILI / IGPA	13 197	1,96	-6,25	2,68	446,4 CLP	496,5 CLP
COLOMBIE / IBB	9 191	0,93	-14,05	-5,69	1 859 COP	2 010 COP
MEXIQUE / IPC	29 918	0,43	-2,09	-0,39	10,7 MXN	10,88 MXN
PÉROU / IGBVL	17 766	18,37	1,38	4,97	2,87 PEN	2,97 PEN
VENEZUELA / IBC	34 596	-1,8	-8,73	-8,73	2,15* VEB	2,15* VEB
LATIBEX (Madrid)	5 062	11,27	0,22	Nd	*cours officiel (6,68 VEB au parallèle)	

À L'ABRI DE LA CRISE ?

Comme en janvier dernier, les marchés latino-américains ont subi en février les influences des principales places internationales, avec une différence : les indices ont laissé des soldes positifs. Dans la région, le **Pérou** vient en tête des bénéfices grâce aux valeurs minières favorisées par la forte hausse des cours des métaux. Le secteur minier a poussé le **Bovespa**, les titres du géant **Vale** (ex-Vale do Rio Doce) étant largement recherché. Même le **Merval** s'est adjugé des bénéfices grâce après trois mois de recul. Enfin, le **Venezuela** présente un indice négatif, conséquence des conflits de l'État et **Pdvs**a avec le groupe pétrolier **Exxon Mobil**.

► ARGENTINE

ZOOM SUR LES ENVOIS DE VIANDE BOVINE > L'année dernière, les exportations de viande bovine locale ont augmenté de 10% en valeur par rapport à 2006 à 1,45Md\$ pour un volume de 474 856tn. Sur ce total, le principal produit exporté aura été la viande fraîche surgelée, qui représente près de 60% des envois de viande bovine en valeur et 56,8% en volume avec la Russie comme principal acheteur. Quant aux envois de viande transformée, ils ont représenté plus de 110M\$ pour un volume de près de 39 000tn. Enfin, les exportations d'abats et de viscères se sont élevées à 168,6M\$ pour un volume de 139 336tn avec 1^{er} premier acheteur Hong-Kong.

► BRÉSIL

NESTLÉ ET SES USINES D'ALIMENTS POUR BÉBÉS > L'année dernière, le groupe suisse avait inauguré deux unités de productions de produits alimentaires pour enfants en bas âge à Feira de Santana (État de Bahia) et à Araçatuba (État de São Paulo). Cette dernière unité a réclamé un investissement de 68M\$ pour une production annuelle de 30 000tn. Début 2008, Nestlé ouvrira une troisième usine de ce type à Palmeira das Missões, dans l'État méridional de Rio Grande do Sul. **À noter** : le marché brésilien de l'alimentation infantile représente un chiffre d'affaires annuel d'environ 570M\$.

► CHILI

L'INSATIABLE APPÉTIT D'ÁLVARO SAIEH > Après avoir successivement mis la main sur les chaînes Unimarc, Deca, Montserrat et dernièrement El Loro, Álvaro Saieh (CorpBanca) a dépensé 90M\$ pour se rendre propriétaire à hauteur de 90% des enseignes du groupe Empresas Bravo, soit 57 établissements répartis entre les chaînes Bryc (supermarché) et Mayorista 10 (grossiste), La Granja (supermarché) et Punto Útil (supérette). En additionnant la facturation 2006 de toutes ces enseignes, on arrive à un montant de 850M\$, soit environ 13% de parts de marché.

► CHILI

LA FUSION D&S-FALABELLA REJETÉE > Après huit mois d'étude, le 31 janvier 2008, le Tribunal chilien de défense de la libre concurrence (TDLC) a rejeté la fusion entre les groupes D&S et Falabella. Le TDLC considère que la fusion provoquerait une forte et durable réduction des conditions nécessaires pour faire jouer la concurrence dans un marché comme celui du Chili. Les effets seraient négatifs en termes de prix, de quantité et de qualité des produits proposés et ce dans presque tous les segments du commerce. D'autre part, le TDLC affirme que les effets bénéfiques dégagés par les synergies potentielles invoquées dans la fusion n'ont pas été démontrés et que ces synergies ne seraient pas suffisantes pour éviter des atteintes nuisibles à la libre concurrence.

PS : la marge de manœuvre des familles Ibáñez (D&S), Solari, Cuneo et Del Río (Falabella) étant trop réduite pour faire appel auprès de la Cour suprême de justice du Chili de la décision du TDLC, qui semble être unanime, les intéressés ont finalement décidé d'abandonner le projet. Dans ce contexte, la position de D&S par rapport à Falabella semble plus délicate et le groupe sera obligé d'augmenter ses investissements ou de chercher un autre partenaire.

► COLOMBIE

ARRIVÉE D'ALVI > Ce serait le mois prochain que la chaîne chilienne de supermarchés de gros Alvi s'implanterait sur le marché colombien où elle dispose déjà d'un centre d'études. Contrôlée à hauteur de 65% par les frères Guillermo et Máximo Villablanca, la chaîne avait demandé l'an dernier l'inscription de ses marques auprès de l'INPI local. Dans le format de chaîne grossiste, Alvi détiendrait près de 21% des parts de marché dans son pays d'origine. En Colombie, son implantation devrait s'adapter à un marché dont le segment « grossiste » est plus développé qu'au Chili. **Rappel** : depuis 2005, D&S détient 35% des parts du capital d'Alvi payées environ 21M\$.

► PÉROU

ZOOM SUR LE CAFÉ BIO > La production moyenne de café biologique du pays atteint 600 000 sacs/an, soit 15% de la production totale de café. Le prix de vente de ce type de café est 0,35\$ supérieur au prix de vente de café normal.

► ARGENTINE | CARREFOUR

La société Alto Palermo Centros Comerciales, filiale du groupe IRSA d'Eduardo Elsztein, a fait l'acquisition auprès du groupe français de son centre commercial Soleil Factory, situé au nord de Buenos Aires, pour la somme de 20,7M\$.

À noter : inauguré en 1987, Soleil Factory est l'un des centres commerciaux les plus anciens du pays.

► ARGENTINE | HELADOS PANDA

La société va lancer sur le marché une gamme de légumes surgelés dénommée Green Food et qui inclura notamment des brocolis, des épinards et des petits pois.

► BRÉSIL | SADIA

En 2007, le CA du groupe spécialisé dans la fabrication de produits alimentaires à base de viande a crû de 24% comparé à 2006 à 5,6Mds\$, dont 46% réalisés à l'export. Ses bénéfices ont eux augmenté de 83% à 392M\$. Enfin, en termes de volume, les ventes de Sadia ont crû entre 2006 et 2007 de 13,4% à 2,1Mtn.

► CHILI | CONCHA Y TORO

L'année dernière, la première société viticole du pays a vu sa facturation augmenter de 23,3% par rapport à 2006 à 604M\$. Quant aux bénéfices, ils ont quasiment doublé entre les deux années à 72M\$.

► CHILI | STATISTIQUES

Sur les 11 premiers mois de l'année dernière, les exportations de saumons et de truites se sont élevées à 2,04Mds\$, chiffre supérieur de 5% comparé à la même période de 2006, pour un volume de 354 875tn (+5%). Marine Harvest Chile a été le leader des exportations avec 53 000tn pour 339M\$.

► COLOMBIE | DANONE

Plusieurs mois après le début du conflit judiciaire qui l'a opposé au groupe local Alpina, le groupe français a entamé la distribution dans les grandes surfaces du pays de ses 2 premiers produits « colombiens », à savoir les yaourts Activia et NutriDay.

► PÉROU | HUILE DE PALMIER

Le pays produit chaque année 48 000tn d'huile de palme pour une consommation interne de 525 000tn, ce qui oblige le pays Inca à importer chaque année pour 180M\$ du produit.

► VENEZUELA | MERCALITOS

Afin de pallier au manque de produits alimentaires de base, les autorités ont lancé un nouveau concept de magasin de proximité de petite taille. Les Mercalitos seront administrés par les conseils municipaux qui tiendront compte des besoins des familles du secteur d'implantation. Toutes les semaines, ils recevront 6tn de produits alimentaires (4tn d'origine nationale et 2tn importées). Actuellement, il y a 43 Mercalitos en activité sur les 600 ouvertures prévues au cours du premier semestre par le ministère de l'alimentation.

ÉNERGIE

▶ ARGENTINE | REPSOL

Le pétrolier espagnol a cédé 14,9% de sa filiale argentine YPF au groupe local **Petersen Energía**, représenté par **Matias Eskenazi**, pour **2,23Mds\$**. L'acheteur peut d'augmenter sa part jusqu'à 25%.

▶ CHILI | TOTAL

Le pétrolier français a remporté l'appel d'offres de prospection des réserves de gaz dans la Région XII (sud). **Total** s'est engagé à investir **44,5M\$** dans ce projet.

▶ COLOMBIE | CLEARY HOLDINGS

50,9% du capital du groupe propriétaire de site de production de coke et de mines de charbon minéral (houille) ont été acquis par le groupe sidérurgique brésilien **Gerdau** pour un montant de **59M\$**.

▶ COLOMBIE | ECOPETROL

D'ici 2005, le pétrolier public prévoit d'investir **60Mds\$** pour augmenter ses réserves et ses capacités de production et raffinage.

▶ ÉQUATEUR | STATISTIQUES

En 2007 le pays a exporté pour **7,43Mds\$** de pétrole (+7%/2006).

▶ VENEZUELA | PDVSA

En 2007, les bénéfices du pétrolier ont chuté de **68%** par rapport à 2006 totalisant **896M\$** contre **2,84Mds\$** en 2006.

▶ AMÉRIQUE LATINE

DES MILLIARDS POUR L'HYDROÉLECTRICITÉ > En vue de couvrir les besoins en énergie et de promouvoir l'intégration énergétique, les gouvernements argentin, brésilien et bolivien ont avalisé la construction de cinq centrales hydroélectriques : trois à la frontière brésilo-argentine et deux entre le Brésil et la Bolivie. Au total, ces structures devraient produire **10 000MW** et nécessiter **15Mds\$** d'investissements. Dans un premier temps, les gouvernements argentin et brésilien ont décidé d'accélérer les travaux de la centrale binationale de Garabi, sur le fleuve Uruguay.

PS : en janvier dernier, la demande d'électricité a crû en Argentine de **4,9%** par rapport à janvier 2007 à **9 175,7 GW** et de **2,9%/décembre 2007**.

▶ BRÉSIL

PETROBRAS NAGE DANS DE L'OR NOIR > Pour pouvoir exploiter les gisements de Tupi découverts en novembre 2007 dans le bassin de Santos, le pétrolier aura besoin d'acheter 10 plateformes dont le coût total est estimé à **6Mds\$**. Les réserves du gisement sont estimées à 30Mds de barils de gaz et de pétrole.

PS : le plan d'investissement 2007-2011 du groupe est de **60Mds\$**.

▶ MEXIQUE

LES MAUVAIS COMPTES DE PEMEX > En 2007, le géant pétrolier public a enregistré **1,48Md\$** de pertes dû principalement à la hausse des importations d'hydrocarbures (+14,6%/2006). L'an dernier, la production de **Pemex** a chuté de **5,3%** par rapport à 2006. Ainsi, en janvier, la production de Cantarell, le principal gisement de Pemex (responsable de 60% du brut mexicain) est passée en janvier à 42% de la production totale contre 43% en décembre 2007. Ainsi, sur un total de **19,7Mds\$** d'investissements prévus en 2008, le pétrolier prévoit d'investir **4,1Mds\$** pour augmenter sa production dans le bassin de Campeche.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

▶ AMÉRIQUE LATINE | PUBLICITÉ

L'investissement publicitaire par habitant est de **54,94\$** au Chili contre **51,85\$** en Uruguay et **12,93\$** au Pérou.

▶ ARGENTINE | TELEFÓNICA

En 2007, la filiale locale de l'opérateur espagnol a enregistré une baisse des bénéfices de **67,6%** à **22,5M\$**. Ce chiffre ne correspond qu'aux opérations de téléphonie fixe dont le nombre de lignes a reculé de 1% par rapport à 2006.

▶ COLOMBIE | PRESSE

Pour faire face à la pénétration de l'Internet, la radio et la télévision, des groupes éditoriaux comme **Semana** (SoHo, Dinero) et **Santo Domingo** (El Espectador) ont des plans pour lancer de nouvelles publications, pour les faire circuler à l'étranger et pour changer leur périodicité. **Santo Domingo** s'associerait à l'espagnol **Prisa** et les journaux régionaux associés dans **Periódicos Asociados** négocieraient des accords avec **Hachette-Filipacchi**. Les groupes **Vanguardia** et **Casa Editorial El Tiempo** sont en train d'étudier la publication d'un quotidien gratuit national.

▶ ÉQUATEUR | TÉLÉCOMS

Les opérateurs **América Móvil** (Mexique) et **Telefónica** (Espagne) devraient verser **700M\$** en vue d'obtenir le renouvellement de leur contrat de concession dans le pays.

▶ AMÉRIQUE LATINE

FIÈVRE DE COMMUNIQUER > En Argentine, les SMS représentent 25% du CA des opérateurs téléphoniques sans compter ceux qui sont destinés à charger des contenus comme les sonneries. Le bas coût de ce type de communication a été déterminant dans ce phénomène. En 2007, les Argentins ont envoyé 33Mds de SMS. Globalement, en 2007, le marché des télécoms a crû **25%** comparé à 2006 totalisant **7,6Mds\$**, la téléphonie mobile représentant 45% du marché. Le renouvellement périodique des mobiles a fait naître le marché de l'occasion avec une hausse de **41%** au cours des 2 dernières années.

> Au Brésil, le nombre des téléphones mobiles en activité a crû en janvier dernier de **135,12%** par rapport à janvier 2007 grâce au **1,88M** de nouveaux abonnés, totalisant **122,85M** d'appareils. Avec **27,44%** de PDM, **Vivo** est leader du secteur, suivi par **TIM** (**26,10%**).

> Au Chili, fin 2007, le parc de téléphones mobiles était de **14,6M** d'unités soit une pénétration du marché de **93%**.

> Au Mexique, **Telcel**, le plus important opérateur mobile du pays, a annoncé **1,6Md\$** d'investissement afin d'augmenter son réseau. En 2007, **Telcel** a attiré **6,8M** de nouveaux abonnés. Son concurrent **Telefónica** devrait lui investir **600M\$** avec le même objectif.

▶ MEXIQUE

HAUSSE DES BÉNÉFICES POUR TELEVISIÓN > Au 4T07, le géant mexicain des médias, leader mondial des contenus en espagnol, a réalisé **260M\$** de bénéfices (+17%/4T06) avec un CA global respectif de **1,16Md\$** et **1,04Md\$**. Dans la période, les ventes de l'unité de télévision hertzienne ont atteint **631,4M\$** (+5,6%/4T06) et celles de télévision par satellite **203M\$** (+11%). L'unité de télévision par câble et des télécommunications a progressé à **77,2M\$** (+43,2%) grâce notamment à l'achat de **Bestel**. **PS** : au 31 décembre 2007, les préventes de publicité lui ont rapporté **1,52Md\$**.

► AMÉRIQUE LATINE

FORTE CONCURRENCE DANS LES TUBES EN PVC > Le fabricant mexicain de produits chimiques **Mexichem** a acquis **Dripsa**, entreprise argentine dédiée à l'installation d'équipements d'irrigation pour l'agriculture.

Par ailleurs, Dripsa détient 30% des PDM du marché argentin des tuyaux d'arrosage et des filtres. En même temps, le groupe italien **Giacomini** prévoit d'investir **1M\$** dans sa filiale argentine pour fabriquer 700 000 mètres/an de tubes en polyéthylène et augmenter son CA à 25M\$ d'ici cinq ans.

L'entreprise brésilienne **Tigre** a acheté **Plástica SA**, l'un des trois premiers fabricants de tubes en PVC du Pérou, pays où Mexichem est également implanté. **PS** : le brésilien **Tigre** facture **1Md\$** annuels.

► BRÉSIL

ACIÉRIES ET MINÉRAIS TRÈS SOLIDES > **Vale** : en 2007, le géant de la sidérurgie brésilienne a réalisé **11,8Mds\$** de bénéfices, soit 48,95% de plus qu'en 2006. L'an dernier, Vale a battu des records dans la production de minerais de fer (303Mtn), de nickel (248 000tn), de bauxite (9,1Mtn), de cobalt (2 500tn)... Le N° 1 mondial des minerais de fer projette de construire une sidérurgie dans le Pará capable de produire jusqu'à 5Mtn d'acier/an. Le prix de son offre d'achat de **Xtrata** a été porté à 89,3Mds\$ contre 13,3Mds\$ au départ.

> **ArcelorMittal**: le groupe devra déboursier **1,9Md\$** pour acquérir les 43% du capital d'**Arcelor Mittal Inox Brasil** (ex-Acesita) non détenus.

> **Gerdau** : en 2007, le groupe sidérurgique a réalisé **2,53Mds\$** de bénéfices soit 1,1% de plus qu'en 2006 avec un CA d'environ **18Mds\$**, en hausse de 18,3% par rapport à 2006.

> **Votorantim** : le conglomérat dirigé et contrôlé par la famille d'**Ermirio de Moraes** prévoit d'investir près de **450M\$** dans l'agrandissement des usines de Vazante et Três Marias (Minas Gerais) et augmenter ainsi la production de zinc. Par ailleurs, Votorantim a payé **63,3M\$** à son compatriote **Gerdau** pour sa part de 9,9% dans le capital du groupe sidérurgique colombien **Acerias Paz del Río**.

PS : en janvier 2008, la production brésilienne d'**aluminium** a crû de 2,1%/janvier 2007 à **139 800tn** et prévoit d'atteindre 1,68Mtn pour tout 2008.

► COLOMBIE

UNE NOUVELLE USINE POUR PRODUCTOS FAMILIA > Le fabricant de papier hygiénique, savons, serviettes de bain, mouchoirs en papier, etc. prévoit d'investir **65M\$** dans un nouveau site de production. En 2007, le CA de l'entreprise a atteint **326,5M\$** dont 58M\$ correspondent aux ventes à l'étranger ayant dégagé 30,2M\$ de bénéfices. Des rumeurs font état du projet de rachat de 50% de **Papelera Itsmeña** (Panamá). **PS** : l'entreprise a été fondée par **John Gómez Restrepo** et **Mario Uribe** en 1958 sous le nom d'**Urigo**, devenue **Productos Familia** en 1986 lors du retrait du capital de **Scott Paper Co**.

► PÉROU

DE PLUS EN PLUS DE COSMÉTIQUES > Grâce au contexte économique favorable, le développement des centres commerciaux et l'entrée de nouveaux acteurs dans le secteur comme **Alicorp** (groupe agro-industriel Romero) avec le lancement du shampooing **Anua** entre autres, le secteur des cosmétiques devrait enregistrer une hausse de 15% en 2008.

L'an dernier, les produits qui ont enregistré la plus forte croissance des ventes sont les **parfums le rouge à lèvres**. Par ailleurs, en 2007, les importations des cosmétiques ont montré une tendance à la baisse, passant de 75% à 70% des produits vendus. Ceux qui fabriquent localement comme **Unique** et **Ebel** s'intéressent aussi aux marchés régionaux. **PS** : 500 produits sont lancés dans le pays par an et 60% des ventes sont faites lors de la Fête des Mères et Noël.

► VENEZUELA

FORTE CROISSANCE POUR HP > En 2007, les ventes de la filiale locale du groupe ont grimpé de 43% par rapport à 2006, soit la plus forte croissance des tous les pays de la région : fin 2007, l'entreprise a facturé **429M\$** contre 300M\$ en 2006. La plus forte progression a été celle des produits d'image et d'impression (+160%) représentant près de 40% du total des ventes de la mar-

► ARGENTINE | MOSAIC

Le N° 1 mondial de la production d'engrais phosphatés investira **10M\$** pour construire de nouvelles installations pour stocker 250 000tn. **PS** : **Mosaic** est contrôlé par **IMC Global** et **Cargill Nutrición de Cultivos**.

► BRÉSIL / ARGENTINE | EMBRAER

Les ministres de la Défense brésilien, **Nelson Jobim** et argentin, **Nilda Garré**, étudient un partenariat entre **Embraer** et la **Fábrica de Aviones** de Córdoba. Actuellement, la production de cette dernière est sous contrôle de **Lockheed**.

PS : d'ici 2027, **Embraer** projette de vendre 1 270 appareils de 30 à 120 sièges dans la zone Asie Pacifique-Chine.

► BRÉSIL / ARGENTINE | BOM RETIRO

Le groupe brésilien devrait remporter l'achat judiciaire du tanneur argentin **Yoma** (La Rioja) pour un montant de **6M\$**.

► BRÉSIL | CARTON ONDULÉ

En janvier, les ventes du secteur ont atteint **178 500tn**, soit 1,6% de plus par rapport à janvier 2007.

► BRÉSIL | EBCO SYSTEM

Le fabricant d'équipements de sécurité investira **100M\$** dans un nouveau site dans l'État de Ceará (Nordeste). Les produits sont particulièrement utilisés par les contrôles de douanes des aéroports/ports.

► BRÉSIL / VENEZUELA | BRASKEM

Le groupe pétrochimique brésilien va s'associer avec son homologue vénézuélien **Pequiven** pour construire des fabriques de polypropylène et de polyéthylène au Venezuela dont la valeur globale est estimée à **3Mds\$**. Le japonais **Sojitz** devrait avoir une part minoritaire dans le projet qui devrait être opérationnel dès 2012.

► CHILI | MINES

Entre 2005 et 2007, les bénéfices dégagés par les principaux groupes miniers opérant dans le pays ont atteint **45Mds\$** dont 18,23Mds\$ en 2006. Pour 2008, Les prévisions tablent sur 19Mds\$ grâce à la hausse du cours du cuivre.

► CHILI | SÉCURITÉ

En 2007, l'activité des entreprises de sécurité et surveillance a crû 60%/2006.

► MEXIQUE | P&G

La firme investira **150M\$** dans la construction d'une fabrique à Guanajuato. Ce montant s'ajoute aux 120M\$ déboursés en 2006 pour accroître la production de teintures et autres produits de beauté. **PS** : le Mexique est le principal marché de la région pour **P&G** suivi par le Brésil et le Venezuela.

► PÉROU | LG ELECTRONICS

En 2008, le fabricant de produits électroniques et électroménager prévoit de facturer **260M\$** soit 44% de plus par rapport à 2007. Au cours des 5 dernières années, **LG** a réussi à conquérir 20% des PDM en produits blancs et bruns. **PS** : le marché de l'électroménager est estimé à **680M\$**.

▶ ARGENTINE | CHEMINS DE FER

Le gouvernement va créer deux entreprises publiques destinées à réorganiser le système ferroviaire du pays. La **Sociedad Operadora Red Ferroviaria** sera chargée des services de transports de marchandises et de passagers tandis que la **Administración de Infraestructuras Ferroviarias** devra veiller à l'entretien et à la construction des infrastructures et à la gestion de la circulation et de la sécurité.

▶ BRÉSIL / ARGENTINE | ALL

La plus grande entreprise de logistique latino-américaine, avec 21 000km de rails dans les deux pays, projette d'investir **416,4M\$** cette année principalement dans le réseau ferroviaire brésilien.

▶ BRÉSIL | FIAT

En 2007, la filiale du constructeur automobile italien a enregistré des bénéfices de **997,7M\$**, soit plus du double qu'en 2006 où ils atteignaient **480,9M\$**. La PDM du groupe est de **25,4%** sur le marché brésilien.

▶ BRÉSIL | RENAULT

L'an dernier, les ventes du groupe dans le pays ont progressé de **42,4%/2006** pour des bénéfices en chute de **7,6%**, à **4Mds\$**.

▶ CHILI | TUR-BUS

Cette année, la compagnie devrait investir **35M\$** pour 100 bus (22M\$) et 4 nouveaux terminus. Le montant des investissements sur cinq ans devrait atteindre **150M\$**.

PS : en 2007, ses ventes se sont élevées à **203M\$**, soit **12%** de plus qu'en 2006.

▶ CHILI | METRO DE SANTIAGO

La compagnie projette d'investir **4,2M\$** dans de nouvelles infrastructures. Par ailleurs, **124M\$** seront investis d'ici à 2009 pour 72 wagons : 36 de ces nouvelles voitures seront achetées à l'espagnol CAF pour **49M\$** et le reste à Alstom pour **75M\$**.

▶ MEXIQUE | BMW

En 2007, le pays a représenté **50%** des ventes du constructeur allemand en Amérique latine avec **7 832 unités** vendues, soit une augmentation de **10,5%** comparé à 2006.

▶ MEXIQUE | POIDS LOURDS

En janvier dernier, la fabrication de camions a chuté de **30%** par rapport au même mois de 2007, avec **5 941 unités** produites, soit la plus basse production de ces quatre dernières années. Les ventes à l'export ont également subi une baisse : **-24,1%/janv.** 2007 pour **3 006 poids lourds** exportés.

▶ MEXIQUE | STATISTIQUES

Au cours du premier mois de 2008, le pays a produit **166 844** automobiles, soit une hausse de **25,9%** comparé à janvier 2007, et a exporté **118 416** véhicules (+33%). Les ventes à l'export vers l'Amérique du Nord ont ainsi augmenté de **25,3%** et de **82,8%** vers l'Europe. En revanche, les ventes internes ont baissé de **0,8%**, à **96 844** unités.

▶ ARGENTINE

LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE EN VOIE DE FINANCER LE TGV > Alstom a confirmé que le projet de financement du TGV reliant Buenos Aires à Cordoba via Rosario devrait resté ferme de la part de la banque.

Le contrat déjà signé par la Présidente Kirchner et Alstom, devra être validé par le ministre de l'Économie **Martín Lousteau** en présentant le schéma de financement du projet avant le 26 mars de cette année. Le coût de ce projet est estimé à **4Mds\$**.

Calculé sur la base d'un tarif moyen de **0,10€/km** en Europe, le coût du billet serait d'environ **70€**, soit presque le double du prix actuel d'un billet d'avion et quatre fois plus cher que le voyage en car.

▶ ARGENTINE / CHILI

PROJET DE CONSTRUCTION D'UN TRAIN DE MARCHANDISES > Une voie ferroviaire reliant Buenos Aires et Valparaíso est actuellement en projet. Il devrait demander un investissement de **2,8Mds\$** et pourrait transporter **30Mtn** de fret dans un premier temps et jusqu'à **70Mt** en 2050.

▶ BRÉSIL

UN DÉBUT D'ANNÉE HISTORIQUE > Le secteur automobile a connu le meilleur mois de janvier de son histoire, avec **215 024** unités vendues, soit une hausse de **40,6%** par rapport au même mois de 2007 (-11,24%/déc. 2007) et une production en augmentation de **24,2%**. Les ventes à l'export d'automobiles ont atteint **1Md\$** pour **53 054** véhicules vendus, soit une progression de **26,8%** en valeur et de **7,7%** en volume comparé à janvier 2007. De même, en février, les ventes de véhicules ont progressé de **37,7%** par rapport au second mois de 2007 pour s'élever à **346 183 unités**, un record pour ce mois. Avec **20 167 unités** vendues, le modèle Gol de Volkswagen arrive en tête des ventes.

PS 1 : les exportations de véhicules agricoles ont connu une hausse de **53,3%** comparé au premier mois de 2007, pour atteindre **250M\$**.

PS 2 : en 2007, avec près de **3M** de véhicules produits (+14%/2006), le pays est devenu le sixième fabricant automobile mondial, dépassant ainsi l'Espagne (2,88M unités produites) et la France (2,57M).

▶ BRÉSIL

NOUVELLE USINE POUR MICHELIN > Fin février, le fabricant français de pneumatiques a inauguré une usine spécialisée dans la fabrication de pneus pour véhicules destinés à l'industrie minière et aux gros travaux, dans la localité de Campo Grande (Centre-ouest). C'est la première de ce type dans le pays et la quatrième au niveau mondial. **200M\$** ont été investis dans ce projet et **120M\$** pour des unités de production de mélanges et de câbles d'acier.

Des projets d'agrandissement sont déjà prévus pour un montant de **100M\$**. La production 2008 devrait être de **8 000tn** pour atteindre **40 000tn** en 2010, dont **70%** devrait être exporté.

▶ COLOMBIE

SIX AÉROPORTS AUX MAINS D'UN GROUPE SINO-COLOMBIEN > Six entreprises étaient en compétition pour l'administration des aéroports régionaux de Rionegro, Medellín, Montería, Quibdó, Carepa et Corozal. Ces aéroports, qui ensemble ont **12,9km** de pistes et **43 784m²** de surface construite (terminaux) voient transiter chaque année **3,3M** de passagers et **155 122tn** de marchandises. Une association entre huit entreprises colombiennes et le chinois SAH a remporté cet appel d'offres pour une concession de services de 25 ans.

PS : le gagnant devra investir **200M\$** sur les cinq prochaines années.

▶ PÉROU

FORTE HAUSSE DES VENTES AUTOMOBILES > En janvier dernier, le pays a connu une forte augmentation des ventes de véhicules neufs, avec **40%** de plus que pour le même mois de 2007. Ce boum s'explique surtout par l'arrivée de nouvelles automobiles chinoises, prisées par les Péruviens pour leurs prix bas, et par l'engouement provoqué par les voitures fonctionnant au gaz naturel.

► ARGENTINE

ALLIANCE BRÉSIL-ARGENTINE POUR UN COMPLEXE DE LUXE > Les groupes argentin **IRSA** et brésilien **Cyrela** se sont associés pour construire six immeubles haute gamme, nommé **Horizons**, à Vicente López (banlieue nord de Buenos Aires). Ce complexe, qui devrait être achevé en 2010, s'étendra sur 22 000m², avec un parc de 14 000m², 2 piscines olympiques, un gymnase et un spa. Le prix du m² des 80 à 100 appartements oscillera entre **2 400\$** et **3 000\$** et les loyers varieront entre **600\$** et **1 200\$**. Investissement : **80M\$**.

PS : **IRSA** est le propriétaire des principaux centres commerciaux de Buenos Aires, tandis que **Cyrela** est le plus grand promoteur immobilier brésilien avec une facturation qui a atteint **2Mds\$** en 2007.

► ARGENTINE

INAUGURATION DU RESORT COUNTRY CLUB > En mars prochain, le promoteur immobilier **Frali**, dont le principal actionnaire est **Jorge Frávega**, va inaugurer une résidence privée dans la localité *porteña* de Los Cardales, pour un investissement de **90M\$**. Le complexe sera composé de 102 appartements répartis sur 6 immeubles, de 9 logements privées, d'un *club house*, d'un terrain de golf et d'un hôtel **Sofitel**, le tout sur une surface de 245ha.

► BRÉSIL

CARLYLE ARRIVE DANS LE PAYS > Le groupe étasunien a annoncé ses premiers projets immobiliers au Brésil, pour lesquels il consacrera près de **300M\$** dans les 18 prochains mois. Le premier d'entre eux sera la construction d'un immeuble de bureaux à Rio de Janeiro, en association avec le groupe **Fibra**. Plus de la moitié de ses investissements iront vers les secteurs de l'immobilier résidentiel et commercial, dont la construction de centres commerciaux.

► BRÉSIL

L'IMMOBILIER ANCIEN : NOUVELLE TENDANCE ? > Les groupes immobiliers **Lopes** et **BR Brokers** veulent booster les ventes d'immeubles anciens en vue de résoudre le problème du manque de crédit accordé par les institutions financières pour ce secteur. En effet, l'an dernier, à São Paulo par exemple, seules **32%** des ventes d'immeubles anciens ont bénéficié d'un financement. **Lopes** a donc signé un accord avec la banque **Itaú**, qui a offert **1,3Md\$** pour devenir l'unique source de financement pour les ventes d'immobilier ancien du groupe. Les deux entreprises vont ainsi investir **16,8M\$** pour la création d'une entité spécialement dédiée à ceux qui veulent acheter de l'ancien à crédit. **BR Brokers**, principal concurrent de **Lopes**, a le même projet et est actuellement en négociations avec plusieurs banques, la favorite étant **Santander**.

PS : le marché de l'immobilier ancien est trois fois plus important que celui du neuf, malgré un recul de **4%** des ses ventes en 2007.

► CHILI

OHL PRÉSENTE TROIS PROJETS > Le groupe espagnol, dirigé dans le pays par **Sergio Moreno**, est actuellement en phase de négociations avec le ministère des Travaux publics pour la réalisation de trois projets pour un montant total de **950M\$**. Le plus important serait la création d'une route entre le sud de Santiago et l'autoroute qui rejoint Valparaíso, où **632M\$** seraient investis. **215M\$** devraient être destinés à la construction d'une troisième voie sur l'autoroute entre la capitale chilienne et Melipilla. Enfin, **101M\$** seraient consacrés à un nouveau tunnel sur l'autoroute reliant Santiago aux Andes.

PS : sur la période 2008-2009, le ministère des Travaux publics projette d'investir **3Mds\$** dans des infrastructures contre **30M\$** en 2006-2007.

► COLOMBIE

DE MOINS EN MOINS DE PROPRIÉTAIRES > Depuis 1993, la proportion de propriétaires par rapport aux locataires ne cesse de diminuer pour atteindre aujourd'hui 2 locataires pour 3 propriétaires. Ainsi, **15M** de Colombiens vivent désormais en location, soit l'un des chiffres les plus élevés parmi les pays développés. Par ailleurs, de plus en plus de jeunes âgés entre 25 et 35 ans appartenant aux classes sociales élevées font le choix de ne pas acheter.

► ARGENTINE | STATISTIQUES

En janvier dernier, la croissance de l'industrie de construction a été de près de **14%** comparé au même mois de 2007 et de **2,7%** comparé à décembre de la même année.

► ARGENTINE | BTP

Depuis le début de l'année, la présidente **Kirchner** a déjà présenté de nombreux projets de travaux publics, dont la plupart devrait être achevés avant la fin de son mandat en 2011. Investissements : **7,3Mds\$**.

► BRÉSIL | VOTORANTIM CIMENTOS

Le groupe, qui possède déjà 37 unités de production sur le continent, a fait l'acquisition du cimentier étasunien **Prairie** pour un montant qui n'a pas été révélé.

PS : **Prairie** a facturé **483M\$** en 2007.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

En 2007, le loyer des bureaux haut de gamme a grimpé de **39%/2006** à São Paulo et de **59%** à Rio de Janeiro.

► BRÉSIL | McCAFFERTY FUNDING

Le groupe britannique a fait une offre de **300M\$** pour un terrain de **19 000m²** à Itaim Bibi, le quartier commercial le plus cher de São Paulo, où il voudrait construire 2 immeubles de luxe de 19 étages. Si l'opération se concrétise, il s'agirait de la plus grande opération immobilière du pays.

► BRÉSIL | LOGEMENTS

D'ici à 2020, avec l'entrée sur le marché de **21,1M** de nouvelles familles, le pays aura besoin de **27,7M** de nouveaux logements.

► CHILI | NAZARENO

L'entreprise a pour projet la construction de deux tours de 34 étages comprenant 760 appartements dans le centre de Santiago. Investissement : **18M\$**.

► COLOMBIE | ILLÉGALITÉ

50% des logements construits dans le pays n'ont pas de titre de propriété ou n'ont pas eu de permis de construire. La ville la plus touchée est Carthagène des Indes avec **69%** de constructions illégales, suivi de Bogotà (**54%**) et Medellín (**46%**).

► COLOMBIE | GRATTE-CIEL

La plus haute tour latino-américaine (280m) devrait être construite par le **Grupo Monarca** dans la localité de Sabaneta, près de Medellín. Investissement : **280M\$**.

► MEXIQUE | ICA

Au 4T07, le premier groupe de BTP du pays a enregistré des pertes de **131M\$**, contre des bénéfices de **302M\$** pour la même période de 2006. En revanche, ses ventes ont augmenté de **8%** à près de **630M\$**.

► MEXIQUE | INVESTISSEMENTS

Sur la période 2007-2012, le pays devrait investir **26,7Mds\$** pour ses infrastructures.

► PÉROU | CEMENTOS LIMA

Le groupe va investir **120M\$** pour augmenter de 3 à **4Mtn** la capacité de production de clinker de son usine située à Atocongo.

► **CHILI | STATISTIQUES (1)**

En janvier-février 2008, les revenus générés par le tourisme ont dépassé les **5Mds\$**, dont **400M\$** grâce à la visite de plus de 350 000 touristes étrangers (+10%/janv.-fév. 2007). Les zones les plus fréquentées ont été celles de Valparaíso et de Santiago. **PS** : au cours de cet été austral 2008, le taux d'occupation hôtelière s'est approché de **90%**, soit **10%** de plus comparé à la même période de 2007.

► **CHILI | STATISTIQUES (2)**

Au cours de ces mois d'été, les ventes des agences de voyage ont également progressé : **+45%** pour les agences de **El Corte Ingles** ou **+20%** pour **Viajes Falabella** comparé à la saison estivale de 2007.

PS : les agences d'écotourisme ont vu leurs revenus augmenter de **12%** sur la période.

► **CHILI | EVERGREEN**

Après l'inauguration de son train de luxe **Transpacífico** en janvier dernier, le groupe germano-chilien projette d'investir **15M\$** dans la construction d'un hôtel 5* et le développement de deux autres trains.

► **MEXIQUE | STATISTIQUES**

L'an dernier, les revenus du tourisme ont atteint **12,9Mds\$** (+6%/2006) qui ont dégagé **4,5Mds\$** (+11%) de bénéfices. **PS** : pour la première fois, le tourisme non-limitrophe (hors États-Unis) a dépassé les **13M** d'arrivées, avec une dépense moyenne de **750\$** par personne (+5,7%).

► **PÉROU | INFLATION HÔTELIÈRE**

En ce début 2008, selon la **Société des hôtels du Pérou (SPH)**, les tarifs pratiqués par ses membres auraient augmenté au maximum de **16,8%** comparé à l'an passé.

► **ARGENTINE**

LE TOURISME SUR LE PODIUM DES ENTRÉES DE DEVICES > En 2007, le secteur touristique a engendré **4,2Mds\$** de recettes, soit un montant supérieur à celui des exportations de maïs ou de blé. Seules les ventes à l'export de soja et d'huiles étaient supérieures. Les dépenses des touristes étrangers ont augmenté de **30%/2006**, avec un montant moyen de **918,6\$** par personne.

PS : l'an dernier, **4,5M** de non résidents ont visité le pays (+11%/2006).

► **PÉROU**

LES PROJETS HÔTELIERS SE MULTIPLIENT > Le groupe espagnol **Hoteles San Augustín** va investir **16M\$** dans quatre projets hôteliers qui devraient être achevés vers la mi-2009 aussi bien à Lima qu'en province. Il a par ailleurs conclu un accord avec un autre groupe ibérique pour la construction d'un hôtel 4* pour un investissement de **6M\$**.

Parallèlement, la chaîne hôtelière **Decameron** et l'entreprise péruvienne **Nuevo Mundo**, qui se sont associées pour créer le groupe **Blue Marlin**, projettent d'investir **65M\$** dans le pays en 2008. **Blue Marlin** inaugurera notamment des complexes en bord de mer sous l'appellation **Decameron** et des établissements situés en milieu urbain sous le nom de **Radisson Decapolis**.

► **PÉROU**

LA MODE DES HÔTELS-BOUTIQUE > En 2008, cinq hôtels-boutique devraient voir le jour dans le pays : il s'agit d'établissements de très grand luxe, au nombre de chambres restreint (de 6 à 20). Ainsi, le groupe **Casa Andina** inaugurera son premier hôtel de ce type à Arequipa, tout comme **Orient Express** qui a investi **4M\$** pour un hôtel-boutique dans la même localité. De même, **Inkaterra** en ouvrira un (11 chambres) à Cusco grâce à un investissement de **2M\$**.

► **URUGUAY**

BOUM DU TOURISME EN CE DÉBUT D'ANNÉE > Au cours du premier mois de l'année (plein été austral), **320 000** touristes ont visité le pays, soit une hausse de **17%** par rapport au même mois de 2007. Les recettes du secteur ont ainsi progressé de **40%**, soit une augmentation de près de **40M\$**, pour atteindre **190M\$**. On note une croissance de **15%** des arrivées de vacanciers non Sud-américains.

PS : le carnaval, qui a eu lieu début février, est un événement majeur du secteur, avec notamment la venue de **48 000** Argentins contre **22 000** en 2007.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO