

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Mars 2009 - N° 139

SOMMAIRE

CONJONCTURE | FINANCES..... 2

Exportations record au Pérou en 2008
Beaucoup plus de fonctionnaires au Venezuela
Baisse de taux et hausse d'impayés au Brésil

AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION3

Brésil : litige Carrefour / De Marchi Gherini
Le café broie du noir
Production d'orge record en Argentine

ÉNERGIE 4

L'espagnol Unión Fenosa au Chili
Projet de centrale électrique à El Salvador
Alliance OGX / Maersk au Brésil

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4

Fatwire à l'assaut de la région
Moins d'investissements pour Telint
L'actualité régionale de Telefónica

INDUSTRIE | SERVICES.....5

Le dernier projet brésilien de Vallourec
Synthon parie sur le Chili
Zoom sur l'aéronautique mexicaine

AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6

TGV sud-américain à deux vitesses
LAN Cargo atterrit en Colombie
25 projets pour le ferroviaire mexicain

BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7

Des milliards pour les voies fluviales brésiliennes
Moins de permis de construire à Buenos Aires
Copasa et son eldorado latino-américain

TOURISME | LOISIRS.....8

Mexique : davantage de touristes en 2008
Le développement brésilien du portugais Vila Galé
Les derniers projets hôteliers nicaraguayens

Bulletin d'abonnement en page 8

CRISE ET POLITIQUE(S)

Depuis le début de cette année, les instituts de statistiques de la région, les organismes publics (banques centrales notamment) mais aussi les sociétés financières privées ne cessent de revoir à la baisse les prévisions de croissance des principaux pays latino-américains pour 2009. Les gouvernements se doivent d'agir pour enrayer cette tendance avec des contextes politiques différents pour chacun d'entre eux.

En Argentine, par exemple, la présidente **Cristina Fernández de Kirchner** a (enfin) conclu un certain nombre d'accords avec le monde agricole local concernant la réduction des droits de douane grevant les produits agricoles. La dureté de la crise n'est sans doute pas pour rien dans cette inflexion gouvernementale.

La gestion de la crise économique au Mexique relève presque de la gageure. En effet, comme si l'entrée en récession ne suffisait pas, le gouvernement de **Felipe Calderón** doit aussi faire face à un contexte sécuritaire explosif causé par la lutte contre le narcotrafic qui sème la mort et la violence notamment dans le nord du pays.

Enfin, du côté du Venezuela, il faut espérer que cette crise mondiale rende le président **Chávez** plus pragmatique avec l'engagement de réformes structurelles profondes, mais rien n'est moins sûr.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

La Chine nouveau 2^{ème} partenaire commercial du Brésil

En 2008, le géant asiatique a supplanté l'Argentine comme deuxième partenaire commercial du Brésil. En effet, le montant des échanges commerciaux sino-brésiliens (exportations + importations) a été chiffré à **36,4Mds\$** (+56% comparé à 2007) alors que les échanges avec le voisin argentin se sont élevés à près de **31Mds\$** (+24%).

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2007	2008	2009 ^p	2007	2008	2009 ^p	2007	2008	2009 ^p	2007	2008		
ARGENTINE	39,4	9,8	250,0	266,3	275,9	8,7	5,0	3,8	20,0	22,0	18,0	14,5	13,18	127,9	11,5
BRÉSIL	189,6	7,5	1 350,0	1 414,8	1 457,2	5,7	6,4	2,0	4,46	6,2	5,2	40,0	24,7	199,5	12,75
CHILI	16,6	7,8	135,6	165,5	168,8	5,1	4,0	1,1	7,8	7,1	3,1	23,8	10,16	51,69	4,75
COLOMBIE	41,97	10,6	172,4	178,4	183,8	7,52	3,0	2,2	5,69	7,67	5,0	-0,82	-5,0	45,85	9,0
MEXIQUE	105,8	5,0	893,6	1 006,5	1 015,6	3,2	2,0	-1,0	3,76	6,56	4,6	-11,1	-16,8	163,0	7,5
PÉROU	28,2	8,5	89,3	95,6	102,3	9,0	9,84	5,8	3,93	7,32	6,5	8,36	1,27	30,0	6,25
URUGUAY	3,42	6,3	12,5	13,9	14,4	7,43	10,5	2,1	8,5	9,19	7,4	-0,4	-2,8	13,7	10,0
VENEZUELA	28,0	6,0	110,8	117,4	121,0	8,5	4,8	3,0	22,5	30,9	40,0	23,7	-15,5	46,1	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

▶ AMÉRIQUE LATINE | SANTANDER

Les bénéfices 2008 du groupe espagnol dans la région se sont élevés à **4,31Mds\$** (+10,4%/2007), soit 32% des bénéfices totaux de Santander.

▶ ARGENTINE | BANQUES

L'an dernier, les bénéfices du secteur bancaire local se sont élevés à **1,34Mds\$**, en hausse de 21,1%/2007.

▶ ARGENTINE | CRÉDIT

Malgré la baisse des taux d'intérêt, depuis janvier, les lignes de crédit ont globalement diminué de **1,5%** par rapport à la même période de 2008. Mi-février, le stock de crédits au secteur privé a atteint **30,2Mds\$** contre 30,5Mds\$ fin 2008.

▶ BRÉSIL / VENEZUELA | STATISTIQUES

Les échanges commerciaux entre les deux pays ont augmenté de **9,4%** en 2008 à près de **5,7Mds\$**. C'est la 5^{ème} année consécutive que ces échanges sont en croissance.

▶ CHILI | STATISTIQUES

Jusqu'en septembre 2008, les grandes entreprises concentraient **84,2%** du total des prêts bancaires (80,8% en 2004).

▶ COLOMBIE | BBVA COLOMBIA

L'année dernière, la filiale locale de la banque espagnole a enregistré **143M\$** de profits (+12,38%/2007).

▶ COLOMBIE | CHÔMAGE

Durant la période août-octobre 2008, le Département administratif national de statistique a calculé le taux de chômage du pays à **10,8%**. Pour les jeunes âgés de moins de 26 ans, ce taux est monté à près de **20%**. Par ailleurs, sur les 17,6M de salariés que comptait le pays au cours de la période, seuls 3,9 millions étaient âgés de moins de 26 ans, soit **22,2%** du total.

▶ PÉROU | STATISTIQUES

Les taux des intérêts de retard pratiqués par certaines banques sur les emprunts des particuliers oscillent entre **10%** (Banco de Crédito) et **517%** l'an (Banco Azteca).

▶ AMÉRIQUE CENTRALE

DEUX ASSUREURS EN FORME > L'an dernier, les assureurs panaméen **International de Seguros** et salvadorien **ACSA** ont enregistré des volumes de primes respectifs de **124,2M\$** et **58,2M\$**, soit des hausses de 36% et 20%/2007.

▶ BRÉSIL

BAISSE DE TAUX ET HAUSSE D'IMPAYÉS > Grâce à une évolution plus mesurée de l'inflation, le taux moyen des **prêts aux particuliers** est descendu à 55,1% l'an en janvier dernier et à 54% l'an à la mi-février. Le taux moyen annuel du **chèque spécial** est lui passé de 174,9% en décembre à 172% en janvier.

Pour les entreprises, le taux moyen d'intérêt n'a crû que de 0,3pt à 31% en janvier. Par rapport au mois précédent, les intérêts bancaires ont reculé de 0,9pt à 42,4%, et sur 12 mois, ils enregistrent une progression de 5,1pts.

PS : en décembre 2008, le stock total des crédits du pays était de **56Mds\$**, soit 41,2% du PIB. Par ailleurs, selon la Banque centrale, entre décembre 2008 et janvier 2009, la proportion des impayés des personnes physiques est passée de 8% à **8,3%** du total des impayés, soit le plus fort taux depuis mai 2002.

▶ MEXIQUE

LES DETTES ASPHYXIENT LES VERACRUZANOS > Actuellement, du fait de ne pas pouvoir rembourser leur crédits, 40% des habitants de Veracruz subiraient des procédures de saisies sur leur véhicule ou logement.

PS : à Veracruz, la dette d'emprunts s'élèverait à **2,7Mds\$**.

▶ PÉROU

RECORD D'EXPORTATIONS EN 2008 > Selon l'agence publique Promperú, l'année dernière, les exportations péruviennes ont atteint le chiffre record de **31,16Mds\$**, en augmentation de 12% par rapport à 2007. Cette croissance a été portée par les exportations dites non traditionnelles qui ont crû de **19,7%**. Les produits ayant enregistré les hausses les plus fortes de leurs envois à l'extérieur sont les produits **chimiques** (+29%), **l'agroalimentaire hors-pêche** (+27%), les produits de la **pêche** (+24%) et **textiles** (+16%). Enfin, les plus importants volumes d'exportations ont été à mettre au crédit des vêtements en coton, des asperges, du paprika et des produits miniers.

PS : en 2008, les trois premiers pays importateurs de produits péruviens ont été les États-Unis (18,4% des achats), la Chine (12%) et la Suisse (10,9%).

▶ VENEZUELA

BEAUCOUP PLUS DE FONCTIONNAIRES > En décembre 2008, l'Institut national de statistique dénombrait **2,18M** de fonctionnaires, chiffre qui a crû de **75%** en neuf ans, période correspondant à l'ère **Chávez**. Dans la période, le taux de salariés gouvernementaux dans le total des salariés vénézuéliens est passé de 13,9% à **18,1%**. Les nationalisations dans plusieurs secteurs de l'économie ainsi que la création d'organismes publics sont pour beaucoup dans cette tendance.

PS : entre 2007 et 2008, le nombre de fonctionnaires a crû de **7,6%**.

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 27/02/2009

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	27/02/09	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/08 Devise locale	Δ% 31/12/08 USD	27/02/09	31/12/08
ARGENTINE / Merval	1 019,3	-5,37	-5,59	-8,19	3,56 ARS	3,45 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	38 183	-2,84	1,69	-0,91	2,40 BRL	2,18 BRL
CHILI / IGPA	11 879	-1,94	4,91	12,01	605,8 CLP	630,3 CLP
COLOMBIE / IBB	7 807,9	0,25	3,27	-9,07	2 548 COP	2 194 COP
MEXIQUE / IPC	17 752	-9,27	-20,7	-28,2	15,36 MXN	13,34 MXN
PÉROU / IGBVL	6 671,7	-3,38	-5,35	-8,72	3,27 PEN	3,13 PEN
VENEZUELA / IBC	37 247	5,10	6,15	6,15	2 15* VEB	2 15* VEB
LATIBEX (Madrid)	2 803,8	-7,23	0,30	Nd	*Cours officiel (6,5 VEB au parallèle)	

SUCCESSION DE PERTES

En Argentine, l'or et les bons indexés sur la croissance du PIB ont été les seuls gagnants, les valeurs pétrolières, sidérurgiques et bancaires, poids lourds du Merval, étant en recul. Malgré la baisse des titres des secteurs du commerce et des télécoms, la place chilienne reste bénéficiaire depuis le début de l'année avec l'aide de l'appréciation de la devise locale par rapport au dollar. Trop près des États-Unis, la bourse mexicaine enregistre les plus bas niveau depuis 4 mois, **Walmex** ayant subi des prises de bénéfices. Au Brésil, le Bovespa fluctue au rythme de valeurs comme **Vale** et **Petrobras**, et à Lima, il y a aussi eu des prises de bénéfices des valeurs commerciales.

► AMÉRIQUE LATINE

LE CAFÉ BROIE DU NOIR > **Colombie** : l'année dernière, les exportations de café se sont élevées à **11,1M de sacs**, soit près de 200 000 sacs de moins qu'en 2007 (-2%). En revanche, la valeur de la récolte de café a enregistré son niveau le plus haut depuis 1997 à **1,95Md\$**.

Mexique : les exportations de café ont reculé de **36%** en janvier 2009 par rapport à janvier 2008 à **144 588 sacs** de 60 kilos. Depuis le début de la récolte, le recul atteint **28%** à **486 747 sacs**.

Pérou : en 2009, la production de café devrait connaître une baisse de **20%**, qui s'expliquerait par des changements climatiques qui affecteront les cultures, alors qu'en 2008 la croissance de production avait été plutôt importante. Le pays devrait donc produire **4,35M de sacs** de 46 kilos en 2009, contre **5,45M de sacs** en 2008. Par ailleurs, en 2008, les exportations de café péruvien ont atteint **4,87M de sacs** (+30%/2007) pour un montant de **642,5M\$**.

À noter : le Pérou est le 3^{ème} pays producteur de café d'Amérique du Sud.

► ARGENTINE

PRODUCTION D'ORGE RECORD > Lors de la saison 2007/2008, la production nationale d'orge – servant principalement comme matière première dans la production de bière – a atteint le chiffre historique de **1,4Mtn**. La céréale a été cultivée sur une surface totale de **435 000ha**, soit un volume produit par hectare de **3,2tn**. L'Argentine est le 1^{er} pays producteur d'orge à bière d'Amérique latine et le 3^{ème} du continent américain derrière le Canada et les É.-U.

► BRÉSIL

FIN DU LITIGE CARREFOUR / DE MARCHI GHERINI > **Francesco De Marchi Gherini**, qui a conduit les opérations de l'implantation de **Carrefour** au Brésil et qui a dirigé la filiale locale (1975-1988), vient de gagner son procès contre le groupe français initié suite à son licenciement en 1988. Ainsi, Carrefour devra lui verser l'équivalent de **34M\$**, soit la plus forte somme jamais payée pour ce motif par un groupe étranger de toute l'histoire des tribunaux brésiliens. En 2005, en première instance, la justice de São Paulo avait condamné Carrefour à verser à M. De Marchi Gherini l'équivalent de **97M\$**, décision qui avait été contestée par le distributeur en appel. Puis en 2008, la justice paulista avait fixé l'indemnité à **51M\$** (les intérêts avaient été retirés par le tribunal). Finalement, par un accord entre les parties homologué par la justice, M. De Marchi Gherini et Carrefour sont parvenus à un accord définitif sur la somme de **34M\$** qui tient compte de la baisse du cours de Carrefour.

À noter : la procédure a eu une très longue durée du fait de l'existence d'une autre plainte déposée par M. De Marchi Gherini en France, bloquant l'exécution de la décision des tribunaux brésiliens.

► PÉROU

LES BONS CHIFFRES DE MULTIPLAN > En 2008, le groupe **carrioca**, N°1 du secteur des centres commerciaux en termes de CA, a enregistré une hausse de ses ventes de **18,6%** à **2,3Mds\$**, chiffre record pour **Multipian**.

► PÉROU

JR LINDLEY VEUT IGNORER LA CRISE > Malgré un contexte économique difficile, l'embouteilleur **Corporación JR Lindley** va continuer à investir des dizaines de millions de dollars pour se développer. Ainsi, après avoir déboursé **52M\$** en 2008, le groupe compte mettre cette année **50M\$** sur la table. Par ailleurs, JR Lindley va consacrer **40M\$** dans la construction d'une unité d'embouteillage et de fabrication de bouteilles (plastique et verre) à Trujillo (nord). Ce site sera opérationnel fin 2010. **PS** : JR Lindley est notamment l'embouteilleur des boissons **Coca-Cola**, **Inca Kola**, **Sprite**, **Fanta**, **Dasani** et **Canada Dry**.

► URUGUAY

LE PROJET DE BULGHERONI > Le groupe argentin attend l'aval du gouvernement uruguayen pour réaliser l'acquisition de **9 000ha** de terres dans le département de Durazno (centre) afin d'y développer un projet laitier. **Bulgheroni** investirait sur site quelques **35M\$** auxquels s'ajouteraient les **70M\$** d'un investisseur uruguayen dont le nom n'a pas été dévoilé. **PS** : en Uruguay, **Bulgheroni** est présent à travers sa filiale **Agroland** (département de Rocha, sud-est).

► ARGENTINE | **CARREFOUR**

Depuis février dernier, la filiale locale du groupe français propose son service de rechargement de compte de téléphonie mobile dans l'ensemble de ses hypermarchés argentins. Auparavant, ce service était uniquement disponible dans les hypermarchés **Carrefour** situés à Buenos Aires et dans la province de Buenos Aires.

► ARGENTINE | **ADECOAGRO**

Le groupe va consacrer **23M\$** pour développer ses rizières ainsi que pour installer une unité d'engraissement de veaux dans la province de Corrientes (nord-est). Ces projets ont le soutien du gouvernement provincial, ce dernier ayant d'ailleurs conclu un accord avec **Adecoagro** pour l'exonérer de certaines taxes.

► ARGENTINE | **ALMA CUYANA**

L'entreprise originaire de Mendoza (Andes) projette d'investir **10,5M\$** dans la plantation de **500ha** d'oliviers et dans la construction d'un site de production d'huile d'olive destinée à l'exportation.

► BRÉSIL | **CASAS BAHIA**

La chaîne de grands magasins a lancé son portail Internet de commerce en ligne, un marché qui a représenté l'an dernier au Brésil près de **3,3Mds\$** (+30%/2007). **Casas Bahia** espère que son CA *on-line* atteindra jusqu'à **2%** de sa facturation annuelle, qui en 2008 a été de **5,5Mds\$**.

► BRÉSIL | **CAFÉ IGUAÇU**

L'allemand **GEA** va construire une usine pour le compte de **Café Iguazu**, l'un des plus grands groupes de café brésilien. L'usine en question est une unité de séchage à froid qui devrait nécessiter un investissement de **21,2M\$**.

► CHILI | **SMU**

Dans le cadre de sa politique d'uniformisation de sa vingtaine d'enseignes, le holding a décidé d'arrêter leur nombre à deux : **Unimarc** pour le commerce de détail et **Mayorista 10** pour le commerce de gros.

► CHILI | **VINS**

Au cours de l'année 2008, les exportations de vin ont progressé de **7,7%/2007** et le secteur a terminé l'année sur des ventes à l'export atteignant **1,2Md\$**. Sur la période, les ventes vers les États-Unis et le Royaume-Uni ont concentré **34%** du total.

► COLOMBIE | **MAKRO**

Le groupe néerlandais **Steenkolen Handeis Vereeniging** (SHV), à travers sa filiale **Orkam Holding Colombia**, a acheté **43,55%** de la filiale colombienne de **Makro** (Cadena **Makro Supermayorista S.A.**), opération qui lui donne le contrôle de la totalité des parts de cette dernière.

► PÉROU | **SORGHO**

Un groupe d'investisseurs allemands étudie le projet d'investir **120M\$** pour planter du sorgho doux dans les vallées de Lambayeque. Ce sorgho serait destiné à la production de biocombustible.

ÉNERGIE

► BOLIVIE | GAZPROM

Le groupe russe projette de construire un réseau de gazoducs dans le pays.

► BRÉSIL | CELESC

En 2009, la principale compagnie d'électricité de l'État de Santa Catarina (sud) compte investir **166M\$**.

► CHILI | ENDESA CHILE

La filiale locale du groupe espagnol **Endesa** va construire une centrale hydroélectrique de **7,6MW** de puissance sur l'île de Chiloé (sud) pour **24M\$** d'investissement.

► EL SALVADOR | PROJET

70M\$ vont être investis dans la seconde phase du projet de développement de la centrale électrique Talnique. À terme, 90% des foyers salvadoriens seront approvisionnés en électricité grâce à ce projet.

► MEXIQUE | PEMEX

Le groupe US **Halliburton** a signé un contrat de **98,7M\$** avec la compagnie pétrolière publique pour la fourniture de matériels destinés à optimiser les forages maritimes de **Pemex**.

► RÉP. DOMINICAINE | ÉOLIEN

Des investisseurs espagnols vont consacrer **167M\$** dans l'installation de deux parcs éoliens (100MW) dans le sud et le nord-ouest du pays caribéen.

► BRÉSIL

LES EXIGENCES À MOYEN TERME > Selon le ministère des Mines et de l'Énergie, face à l'augmentation de la demande, entre les années 2008 et 2017, le pays aura besoin d'environ **322Mds\$** d'investissements dans le domaine de l'énergie. Le secteur des hydrocarbures va exiger 70% de cette somme, le secteur électrique 23,6% et les biocombustibles 6,4%.

PS : au cours des dix prochaines années, la demande locale en alcool de canne à sucre (biocombustible) va augmenter de **150%**.

► BRÉSIL

ALLIANCE OGX / MAERSK EN BAIE DE SANTOS > **OGX**, la société d'hydrocarbure d'Eike Batista va consacrer **2Mds\$** dans des travaux d'exploration pétrolière dans la baie de Santos (São Paulo) sur le site du bloc BM-S-29 en partenariat avec **Maersk Oil**, filiale du groupe transporteur danois **Maersk**.

PS : actuellement, **OGX** exploite 22 blocs pétrolifères dans le pays qui représenteraient **4,8Mds** de barils d'hydrocarbures (pétrole et gaz).

► CHILI

PREMIÈRE POUR UNIÓN FENOSA > Grâce à une *joint-venture* formée avec son compatriote **Enerthi**, le groupe espagnol est entré sur le marché énergétique chilien. La nouvelle entité, contrôlée par **Unión Fenosa**, sera dédiée à la construction de parcs éolien dans le pays andin.

► CHILI

LES TROIS PROJETS ÉOLIENS DE SEAWIND > Le groupe britannique envisage de consacrer **338M\$** dans l'implantation de trois parcs éoliens dans le pays andin : le 1^{er} dans la Région II (100MW, 250M\$), le 2^{ème} dans la Région IV (26MW, 63M\$) et le 3^{ème} et dernier dans la Région VIII (12MW, 25M\$).

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

► AMÉRIQUE LATINE | CLARO

Au Brésil, l'opérateur de téléphonie mobile du groupe mexicain **América Móvil** va investir **1Md\$** en 2009.

En Argentine, **Claro** propose désormais le service **Claro Hogar**, soit 2 lignes de téléphone fixe (une première dans le pays pour l'opérateur) et une connexion Internet 3G.

► CUBA | STATISTIQUES

Près d'un an après que le gouvernement ait permis la vente de service de télécommunications mobiles, on compte actuellement environ **500 000** lignes mobiles actives dans l'île caribéenne.

► EL SALVADOR | INDRA

La compagnie espagnole de TI a remporté le contrat de près de **15M\$** pour la mise à jour du cadastre sur 20% du territoire salvadorien. Dans ce projet, **Indra** compte comme partenaire une autre société espagnole, **Map-Line** (cartographie numérique).

► PANAMA | PUBLICITÉ

Les investissements publicitaires ont représenté l'an dernier près de **310M\$** (+8,5%/2007) dont 62% en spots TV.

► VENEZUELA | STATISTIQUES

Au 1508, près de 4 foyers sur 10 étaient équipés d'une ligne téléphonique contre environ un tiers dix ans avant.

► AMÉRIQUE LATINE

L'ACTUALITÉ DE TELEFÓNICA > **Argentine** : en 2008, la filiale locale du groupe espagnol a plus que quadruplé ses bénéfices à **95,7M\$**.

Brésil : **Vivo**, l'opérateur de téléphonie mobile N°1 du marché, contrôlé par **Telefónica**, va investir **1,15Md\$** en 2009. Par ailleurs, **Telesp**, une autre filiale de l'espagnol, a enregistré **1,04Md\$** de profits en 2008(+2,4%).

Pérou : **Telefónica del Perú** va consacrer **839M\$** dans des projets liés au haut débit. Fin 2008, la société comptait dans le pays 697 000 abonnés à ses services d'Internet haut débit (+22%/2007).

► AMÉRIQUE LATINE

MOINS D'INVESTISSEMENTS POUR TELINT > Cette année, l'opérateur mexicain de télécoms **Telmex International** (Carlos Slim) projette d'investir **1,1Md\$** dans les sept marchés où il est présent (Brésil, Chili, Pérou, Colombie, Équateur, Argentine et États-Unis), soit un tiers de moins qu'en 2008.

Sur le **1,63Md\$** d'investissements que **Telint** a réalisé l'an dernier, 61,2% a été consacré au marché brésilien et 24,4% au marché colombien.

► BRÉSIL

FATWIRE : LA CONQUÊTE DU PAYS AVANT LA RÉGION > Le groupe étasunien spécialisé dans le développement de solutions pour la gestion des contenus de pages Web a débuté la conquête du marché latino-américain via le Brésil. En effet, la filiale espagnole de **Fatwire** a conclu un contrat de fournitures de services avec **iG** (groupe **Brasil Telecom**), deuxième FAI brésilien.

► BRÉSIL

MOBILES : LES ÉTATS LES MIEUX ÉQUIPÉS > **152M** de téléphones mobiles sont en circulation dans le pays. Les États où le taux d'équipements est le plus élevés sont ceux du District fédéral, du Rio de Janeiro et de Mato Grosso do Sul.

► ARGENTINE

LE COMMERCE EXTÉRIEUR DU SECTEUR PHARMACEUTIQUE > En 2008, le pays a exporté pour **627,8M\$** de produits pharmaceutiques (+22,5%/2007) et en a importé dans le même temps pour **1,14Md\$** (+21,5%), soit un déficit commercial de **513M\$** pour le secteur.

Les trois principaux pays acheteurs de produits pharmaceutiques argentins en 2008 ont été le Brésil (17,1% du total), le Venezuela (10%) et l'Uruguay (9,6%).

► ARGENTINE

PC : MOINS DE PRODUCTION ET PLUS D'IMPORTATION > L'année dernière, la production nationale d'ordinateurs – de bureau et portables – a chuté de 14% comparé à 2007 à **1,46M** d'unités.

Dans le même temps, leurs importations ont crû de 66,2% à **747 567** unités dont 542 966 PC portables, chiffre deux fois supérieur à celui de 2007.

► BRÉSIL

LE DERNIER PROJET LOCAL DE VALLOUREC > À travers la société **Vallourec Sumitomo Tubos do Brasil**, le groupe français et le japonais **Sumitomo** développent actuellement un projet d'installation d'une unité de production de tubes en acier sans soudure dans l'État de Minas Gerais d'une capacité de production de **600 000tn/an**. Ce projet va réclamer environ **700M\$** d'investissements pour une inauguration du site prévue au 1510.

► BRÉSIL

L'USINE GÉANTE DE THYSSENKRUPP > En décembre 2009, le groupe allemand inaugurera à Rio de Janeiro l'usine **Siderúrgica do Atlântico**, son plus grand complexe sidérurgique hors d'Allemagne. Au total, le site nécessitera **6,3Mds\$** d'investissements incluant une centrale thermoélectrique, un terminal portuaire et une usine de traitement des eaux. **PS** : ce projet constitue actuellement le plus important investissement privé au Brésil.

► CHILI

SYTHON CONTINUE SON DÉVELOPPEMENT LOCAL > Après l'acquisition du laboratoire chilien **Ryder** en 2008, le groupe pharmaceutique néerlandais **Synthon** va dépenser **23M\$** pour installer une unité de production dans la ville de Lampa, située au nord-ouest de Santiago.

À noter : en Amérique latine, Synthon est présent au Chili et en Argentine.

► COLOMBIE

LE PAPIER ATTIRE LES INVESTISSEURS > **Kimberly Clark** a déboursé **288M\$** dans l'achat de 31,32% de **Colombiana Kimberly Clark Colpapel** et de 1,58% de **Papeles del Cauca** (dans la première firme, le groupe étasunien était l'associé de Colombiana de Inversiones). Parallèlement, le groupe chilien **CPMC** a décidé d'investir **60M\$** dans la construction d'un site de fabrication (papiers toilette, mouchoirs, serviettes, etc.). **Rappel** : en 2007, CPMC a acheté le fabricant colombien de couches-culottes **Drypers Andina**.

► MEXIQUE

ATERRISSAGE D'ENTREPRISES AÉRONAUTIQUES > Actuellement, dans le pays, on dénombre environ **190** entreprises dont l'activité est liée au secteur aéronautique pour un CA total de **3,4Mds\$** en 2008.

Des firmes nord-américaines du secteur comme **Honeywell**, **Delphi Aerospace**, **Lockheed Martin**, **Bombardier** ou **Hartwell** sont principalement basées dans les États de Basse-Californie et de Sonora. À titre d'exemple, le groupe étasunien **Eaton** a investi **13,5M\$** dans un site en Basse-Californie où seront fabriquées des pièces et des équipements hydrauliques utilisés dans les jets **Bombardier** et **Gulfstream** ainsi que dans les avions commerciaux **Boeing** et **Airbus** et militaires **Lockheed Martin**. Mais il n'y a que des entreprises US. Par exemple, l'espagnole **Aernnova Aerospace** a investi **14M\$** dans un site à Querétaro pour fabriquer des composants destinés aux fabricants d'avions et d'hélicoptères. Le français **Safran** est lui aussi bien présent (Cf. ALMA N° 138, p. 5).

► ARGENTINE | PAREX KLAUKOL

La filiale locale du groupe français **Materis** a pris le contrôle de **Revear**, société spécialisée dans la fabrication de crépi et de revêtements plastiques.

► ARGENTINE | ARIMEX

Le fabricant d'articles électroménagers va consacrer **5,5M\$** pour développer ses unités de San Isidro et de San Luis.

► ARGENTINE | SOLVAY INDUPA

La société pétrochimique, filiale local du groupe belge **Solvay**, a enregistré **168,4M\$** de profits en 2008 (-22,8%/2007).

► BOLIVIE | ARMEMENT

Le mois prochain, le gouvernement recevra deux hélicoptères d'origine russe qui serviront à la lutte contre le narcotrafic.

► BOLIVIE | MINES

L'année dernière, les exportations minières en valeur ont crû de **39%/2007** à **1,92Md\$**.

► BRÉSIL | SERVIER

Le laboratoire français a inauguré à Jacarepaguá (Rio de Janeiro) sa première unité de fabrication de médicaments sur le sol brésilien. Dans ce premier investissement, **Servier** a déboursé **34M\$**.

► BRÉSIL | TEXTILE

Entre 2007 et 2008, le chiffre d'affaires du secteur a crû de **4%** à **43Mds\$**.

► BRÉSIL | RIGESA

La filiale locale du groupe étasunien **MWV** construit actuellement dans l'État de São Paulo sa 6^{ème} unité de production de papier ondulé. **À noter** : la consommation annuelle de papier ondulé au Brésil est de **4,3Mds de m³** (+4,2% en 2008).

► CHILI | DUCASSE COMERCIAL

La société contrôlée par la famille **Ducasse Rojas** a acheté **Cerama** (CA 2008 : **11M\$**), société spécialisée dans la fabrication de carrelages et céramiques.

Rappel : en 2001, **Ducasse Comercial** avait pris le contrôle de **Colowall Diseño**, leader local de la fabrication de papiers peints.

► COLOMBIE | INDUSTRIE

L'année dernière, l'activité industrielle en Antioquia (nord) a reculé de **6,5%/2007** contre **3,3%** au niveau national.

► MEXIQUE | LENOVO

Le fabricant chinois d'ordinateurs va investir **40M\$** dans l'installation d'une unité de production à Monterrey (nord).

► PÉROU | CÔRPAC

L'agence public aéroportuaire va consacrer **43M\$** dans l'achat de systèmes de radars qui équiperont huit aéroports du pays.

► PÉROU | PHARMACIE

Selon l'Association des industries pharmaceutiques nationales, les investissements du secteur pour 2009 vont s'élever à **15M\$**.

► AMÉRIQUE LATINE | STATISTIQUES

L'année dernière, les compagnies aériennes latino-américaines ont transporté 115,7M de passagers (+6%/2007).

► ARGENTINE | VOLKSWAGEN

Le constructeur automobile allemand a annoncé une rallonge de son plan d'investissement local. Des 315M\$ annoncés en octobre 2007, le montant passe aujourd'hui à près de 370M\$.

► ARGENTINE | VOLS

L'an dernier, les véhicules les plus volés ont été la Volkswagen Gol (8% des vols), la Fiat Duna (7%) et la Fiat 147 (4,2%).

► BOLIVIE | STATISTIQUES

En 2008, le pays a importé 100 000 automobiles d'occasion du Chili voisin pour un montant de 26M\$.

► BRÉSIL | LOJACK

Le groupe US spécialisé dans la sécurité électronique automobile (*tracking*) a inauguré une unité de montage à São Paulo.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

En 2008, 64% des ventes de véhicules de tourisme et commerciaux légers ont été effectuées à crédit. Sur ce pourcentage, les achats par leasing représentent 38%, ceux effectués en utilisant le Crédit direct au consommateur (CDC) 22% et ceux par un système de fonds commun coopératif privé créé par des particuliers (*consórcio*) 4%.

► BRÉSIL | FRAS-LE

Le fabricant de matériels de friction, utilisés pour les freins automobiles, filiale du groupe Randon, a fait l'acquisition de l'étasunien Haldex Brake Products Corp. pour un montant de 4M\$.

► CHILI | ALSTOM

Le groupe français va concevoir et installer un système de contrôle automatique sur les rames de la ligne 1 du métro de Santiago. Montant du contrat : 7M\$.

► CHILI | STATISTIQUES

Les importations de véhicules automobiles en provenance du marché chinois ont augmenté l'an dernier de 233%.

► CHILI | STATISTIQUES (2)

En 2008, 9,7M de personnes ont voyagé par avion dont 50,9% sur des vols internationaux et 49,1% sur des vols intérieurs. Ce dernier pourcentage représente 4,7M de passagers, soit quasiment le double du chiffre de 2003.

► PÉROU | POIDS LOURD

L'an dernier, les ventes de véhicules poids lourd ont représenté 380M\$. Elles atteindraient 300M\$ en 2009, soutenues notamment par les secteurs miniers, commerciaux et agroalimentaires. **PS** : les achats de bus par le secteur du transport provincial se monteraient à 70M\$ en 2009.

► AMÉRIQUE LATINE

VÉHICULES AUTOMOBILE : LES CHIFFRES DE JANVIER 2009 > Cf. tableau.

Pays	Ventes mensuelles	Var./jan. 08 (%)	Production mensuelle	Var./jan. 08 (%)
Argentine	73 846	-13,9	18 720	-54,6
Brésil	197 524	-8,13	186 124	-27,1
Colombie	13 779	-25,4	Nd	Nd
Mexique	69 664	-28,1	81 533	-50,9
Pérou	5 448	-3,81	Nd	Nd
Venezuela	Nd	Nd	9 506	+70,2

PS : au cours du premier mois de 2009, les ventes de véhicules automobiles d'occasion en Argentine ont chuté de 17% comparé à janvier 2008 à 109 300 unités, dont 42 578 pour la province de Buenos Aires (39% du total).

► ARGENTINE / BRÉSIL

TGV SUD-AMÉRICAIN À DEUX VITESSES > En Argentine, le projet de TGV Buenos Aires-Rosario-Córdoba est actuellement au point mort. Alors que les travaux devaient débuter début 2008, rien n'a encore été réalisé. Par ailleurs, les candidats approchés par Natixis, groupe chargé du montage financier, ne montrent pas un intérêt affirmé pour financer ce projet de 4Mds\$.

Le 23 mars prochain est la date butoir pour la clôture du dossier. Ce jour là, les parties intéressées auront quatre options : la signature définitive du schéma du financement à charge de Natixis, le report de l'échéance, le financement assumé par le pays ou la résiliation pure et simple du contrat. **PS** : le consortium Veloxia formé par des entreprises locales et espagnoles et dirigé par Alstom a été choisi pour la réalisation du projet (Cf. ALMA N° 133, p. 6).

Au Brésil, le projet du tracé d'une ligne à grande vitesse reliant Rio de Janeiro aux villes de São Paulo et Campinas pourrait être l'objet d'un traitement particulier. L'importance de l'ouvrage a fait dire que la LGV devrait être placée sous l'autorité d'un institut ferroviaire ou d'une institution publique indépendante. Le montage financier ne représente pas ici d'obstacle et les entreprises intéressées par la construction se bousculent : Alstom, Voith Siemens, Ansaldo Breda, Hyundai, Mitsubishi, Kawasaki, etc. L'entreprise Halcrow (tunnel sous la Manche) a été chargée de l'étude de faisabilité de l'ouvrage et devrait rendre son rapport en avril. Évalué à 11Mds\$, le projet doit tenir compte des enjeux environnementaux, des exigences claires d'un transfert de technologie vers des groupes locaux et être prêt pour 2014, année du mondial de football.

► BRÉSIL

DE NOUVEAUX PROPRIÉTAIRES POUR CONTROLAR > Le groupe d'infrastructures brésilien CCR et le portugais Brisa (qui détient 17,9% de CCR), ont pris le contrôle de 55% du capital de Controlar. Ce dernier est spécialisé dans le contrôle automobile environnemental (près de 5M de véhicules à contrôler à São Paulo jusqu'en 2018). CCR a fait l'acquisition de 45% de Controlar pour un montant de 51M\$ tandis que Brisa a déboursé 11M\$ pour 10% du capital.

► COLOMBIE

LAN CARGO ATTERRIT DANS LE PAYS > La filiale fret de la compagnie chilienne Lan Airlines a reçu les autorisations nécessaires pour démarrer ses activités sur le marché colombien. Lan Cargo débutera avec deux appareils Boeing modèle 767-300F sur la ligne Bogotá-Miami.

À noter : la Colombie est le premier pays latino-américain en termes de volume d'exportations de fret aérien vers les États-Unis (20 000tn/an).

► MEXIQUE

25 PROJETS POUR LE TRANSPORT FERROVIAIRE > Dans le cadre du Programme de soutien fédéral au transport en commun, le gouvernement va consacrer 9Mds\$ dans 25 projets dans tout le pays (trains de banlieue, régionaux, métro, etc.). Sur cette somme, 2Mds\$ seront alloués aux constructions des lignes 2 et 3 du réseau de banlieue ferroviaire de Mexico.

► AMÉRIQUE LATINE

UN ELDORADO POUR L'ESPAGNOL COPASA > Alors que dans son pays d'origine le secteur immobilier est en plein marasme, le groupe espagnol renforce sa présence sur le marché latino-américain. Copasa a fait son entrée sur le marché chilien avec l'achat de 51% du capital d'**Urbana Chile**, société spécialisée notamment dans la gestion de parkings (CA 2008 : 10M\$). Dans le même temps, le groupe développe à Salvador (Brésil) le projet **Salvador Prime**, soit quatre tours de 34 étages chacune pour un investissement de 190M\$. Dans ce même pays, Copasa a acheté un terrain pour développer un autre projet immobilier estimé à 125M\$. Enfin, à Mexico, Copasa construit un parking de 800 places et participe à des appels d'offres pour la construction d'autoroutes.

► AMÉRIQUE LATINE

EXPANSION COLOMBIENNE EN INFRASTRUCTURES > Le groupe colombien ISA, plus important distributeur d'électricité d'Amérique latine, diversifie ses activités en participant dans des projets routiers au Chili. Par ailleurs, le consortium **Misicuni**, formé par les entreprises colombiennes **Constructora Vialpa**, **Change Consulting Group Colombia**, **Gerencia de Contratos y Concesiones** et **Obras Especiales** et dirigé par l'italien **Grandi Lavori Fincosit**, a remporté le contrat de construction d'un barrage en Bolivie. Coût total du projet : 81M\$.

► ARGENTINE

MOINS DE PERMIS DE CONSTRUIRE À BUENOS AIRES > En 2008, les permis de construire dans la capitale ont représenté 2,5M de m², chiffre en baisse de 20,3%/2007, la première chute après cinq années de croissance.

Les plus fortes baisses ont été enregistrées dans les quartiers nord de la ville (Villa Urquiza, Belgrano, Núñez) tandis que les quartiers méridionaux de Barracas et de La Boca sont parmi ceux qui enregistrent les plus fortes hausses avec celui de Palermo (10% du total des permis de l'année 2008).

► BRÉSIL

DES MILLIARDS POUR LES VOIES FLUVIALES > Le gouvernement prépare un programme d'investissements de 7,6Mds\$ destiné à trois projets de voies fluviales. 1) Augmentation de 800km à 2 000km du tronçon navigable de la voie fluviale Paraná-Tetiê (État de São Paulo) afin d'augmenter de 5Mtn à 30Mtn/an la capacité de transports de marchandises sur la voie. 2) Augmentation à 700km de la voie fluviale de Tocantins (nord) pour améliorer le transport de soja vers le marché européen. 3) Construction de la voie fluviale Teles Pires-Tapajós (Mato Grosso). **PS** : dans le cadre du Programme d'accélération de la croissance (PAC), entre 2007 et 2010, le gouvernement aura investi près de 278Mds\$ dans des travaux d'infrastructure.

► BRÉSIL

RIEN NE SE PERD POUR LAFARGE > Dans la localité de Cantagalo (nord de l'État de Rio de Janeiro), un partenariat public-privé a été conclu avec le groupe français concernant le retraitement des déchets de la ville. Lafarge, l'un des plus importants cimentiers du Brésil, va se servir de ces déchets pour les brûler et atteindre ainsi la température nécessaire pour la fabrication du clinker. Lafarge est un groupe pionnier de cette méthode dans le pays. Des cimentiers locaux comme **Camargo Corrêa Cimentos**, **Votorantim Cimentos** et étrangers comme le portugais **Cimpor** devraient suivre l'exemple du groupe hexagonal.

► PÉROU

CONSTRUCTION, RÉNOVATION, CIMENT : LES DERNIERS CHIFFRES > Pour 2009, les prévisions tablent sur une progression des ventes d'éléments de finition pour la construction de 16%, hausse qui sera certainement plus importante que celle de matériaux de construction (ces hausses avaient été similaires en 2008). Selon la chaîne de magasins de matériaux de construction **Maestro Home Center**, le secteur de la construction devrait croître également de 16%. Parallèlement, en janvier 2009, les ventes de ciment ont atteint 559 968tn et la production 567 870tn, soit des hausses respectives de 6,61% et 6,33% par rapport à janvier 2008. **PS** : le marché des grandes surfaces de bricolage et de matériaux de construction est estimé à 600M\$ (3Mds\$ si l'on prend en compte les points de vente de petite taille).

► ARGENTINE | AA2000

À Puerto Madryn (Patagonie), **Aeropuertos Argentina 2000** va consacrer 2,5M\$ dans la rénovation de l'aéroport El Tehuelche.

► BRÉSIL | VEROVENTO

La société espagnole d'**Enrique Bañuelos** a pris le contrôle de 62,13% du capital d'**Abyara Planejamento Imobiliário**, société immobilière brésilienne qui compte actuellement 180M\$ de dettes.

► BRÉSIL | LOGEMENT

Début février dernier, dans le cadre de la politique de relance économique, le président **Lula da Silva** a promis la construction de 500 000 logements destinés aux personnes à bas revenus.

► CHILI | POLPAICO

L'an dernier, le cimentier filiale du groupe suisse **Holcim** a fait face à 3,5M\$ de pertes contre 21M\$ de bénéfices en 2007.

► COLOMBIE | STATISTIQUES

En 2008, les permis de construire de logements et autres constructions ont chuté de près de 10% en surface à 15,6M de m².

► ÉQUATEUR | CONTECON

La société administratrice du port de Guayaquil a investi 100M\$ pour améliorer les installations du terminal maritime.

► MEXIQUE | ICA

Le groupe a remporté l'appel d'offre pour l'élargissement de deux à quatre voies de l'autoroute reliant Mexico à Pachuca. Montant du contrat : 82,5M\$.

► MEXIQUE | INVESTISSEMENT PUBLIC

Pour cette année 2009, la mairie de Mexico prévoit de consacrer plus de 2Mds\$ (+19,9%/2007) dans des travaux publics, soit un quart du budget de la capitale.

► NICARAGUA | PROJET

L'entreprise publique **Empresa Administradora de Aeropuertos Internacionales** construit actuellement un terminal aéroportuaire international à Puertos Cabezas (nord-est) pour un investissement de 5M\$.

► PANAMA | ROUTES

Au cours des quatre années de présidence de **Martín Torrijos** ont été investis 4Mds\$ en infrastructures routières (386 projets).

► URUGUAY | PROJET

Un consortium formé notamment par les groupes espagnols **OHL** et **ACS** a présenté une étude de viabilité d'un projet de construction d'un port en eaux profondes sur la côte est du pays. L'investissement requis pour se projet est évalué à 1,2Md\$.

► URUGUAY | INVESTISSEMENT PUBLIC

Victor Rossi, ministre du Transport et des Travaux publics, a annoncé que le gouvernement allait investir plus de 240M\$ dans des infrastructures de transports (routes, ponts, viaducs, etc.).

► **ARGENTINE | CROISIÈRE**

Le port d'Ushuaia, capitale de la province de Terre de Feu est devenu le terminal maritime N°1 pour les croisières de tourisme en Amérique du Sud. En 2009, le site accueillerait près de 400 navires (120 à 3 000 passagers chacun).

► **BRÉSIL | VILA GALÉ**

Le groupe portugais a confirmé ses investissements au Brésil où il disposera de 4 hôtels dont un en construction dans l'État du Ceará. Ce dernier, le **Vila Galé Cumbuco**, se trouve à 41km de Fortaleza et devrait demander un investissement de 35M€.

► **CHILI | STATISTIQUES**

Grâce à l'arrivée de 400 000 touristes, dont une majorité d'argentins, l'occupation hôtelière a dépassé les 80% en janvier 2009. **PS** : entre 2000 et 2007, le nombre d'auberges comptant entre 8 et 26 chambres a augmenté de 68%.

► **PANAMA | STATISTIQUES**

L'an dernier, le pays a accueilli 3,1M de touristes étrangers (+14,3%/2007) qui ont dépensé 1,41Md\$ (+18,8%).

► **PÉROU | ACCOR**

En juin prochain, le groupe français ouvrira les portes de l'hôtel **Novotel Lima** (208 chambres) situé dans le district liménien de San Isidro. Investissement : 15M\$.

PS : en 2008, le réseau hôtelier au sens large (hôtels, pensions, etc.) comptait 12 100 unités (+6,7%) dont seulement 15% pouvaient être classés dans des catégories.

► **VENEZUELA | STATISTIQUES**

En 2008, dans l'île de Margarita, le tourisme international a reculé de 17%/2007 à 110 900 visiteurs. Les touristes étrangers les plus nombreux ont été les allemands avec 22 000 visiteurs.

► **ARGENTINE**

MOINS DE TOURISTES ET DAVANTAGE D'HÔTELS > Entre décembre 2007 et décembre 2008, le flux de touristes ayant transité via l'aéroport international de Buenos Aires a chuté de 7,9% (-8,1% d'arrivées et -7,5% de départs). Au total, en un an, le tourisme réceptif n'a crû que de 1,4% contre une hausse de 11,6% en 2006/2007. Cependant, le secteur hôtelier n'a pas arrêté son activité. Ainsi, Un groupe d'investisseurs locaux et étrangers va consacrer 12M\$ dans l'implantation d'un hôtel **Holiday Inn** à Holmberg, qui sera le second de l'enseigne dans la province de Córdoba. De même, le transporteur maritime **Buquebús** projette de construire un hôtel (250 chambres) dans le futur port de la ville d'Olivos (nord de Buenos Aires). **PS** : il existe à Buenos Aires 65 hôtels-boutique de moins de 20 chambres (150-300\$ la nuit).

► **BRÉSIL**

LA FRANCE, INVITÉE VELETTE DU CARNAVAL CARIOCA > Année de la France au Brésil oblige, 16 groupes français implantés dans le pays ainsi que la Chambre de commerce France-Brésil et la mairie de Nice, entre autres, ont sponsorisé **Grande Rio**, l'une des écoles de samba de Rio de Janeiro les plus connues. Ainsi, le 22 février dernier, les 600 invités présents dans la loge réservée aux entreprises mécènes dont **Essilor**, **Helibrás** (Eurocopter), **Turbomeca**, **Altran** ou encore **Pernod Ricard**, qui ont versé entre 100 000€ et 1M€, ont pu assister au défilé au son de « *Voilà, Caxias ! Liberté, égalité, fraternité. Merci beaucoup, Brésil ! Não tem de quê !* », le refrain de l'école Grande Rio.

► **MEXIQUE**

FRÉQUENTATION TOURISTIQUE EN HAUSSE > En 2008, le pays a accueilli près de 23M de visiteurs étrangers (dont 80% en provenance des États-Unis), soit 5,9% de plus par rapport à 2007. Les revenus du tourisme ont représenté 13,3Mds\$ (+3,4%).

► **NICARAGUA**

PROJETS SUR LA CÔTE PACIFIQUE ET DANS LA CAPITALE > 33,3M\$ seront investis par des groupes locaux et étrangers dans la construction et la rénovation d'au moins deux hôtels et dans d'autres projets touristiques. Sur ce montant, 17M\$ vont être consacrés à l'agrandissement de l'hôtel **Pacific Turtle Resort**, et 4M\$ dans la construction du complexe hôtelier **Agua Resort** situés près de la ville côtière de San Juan del Sur. Et à Managua, la chaîne espagnole **Barceló** investira 10M\$ dans un hôtel (147 chambres) destiné au tourisme d'affaires. **PS** : Barceló possède aussi une unité sur le Pacifique (Playa Montelimar).

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....500 € TTC
o 2 ans (22 numéros)..... 900 € TTC

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet
F-75008 PARIS**
ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE **iFi-LATINECO**