

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Mai 2009 - N° 141

SOMMAIRE

CONJONCTURE | FINANCES..... 2

La banque péruvienne mise sur les assurances
Boum des IED au Chili en 2008
Recettes fiscales mensuelles en baisse au Brésil

AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION3

Carrefour met la pédale douce en Colombie
Le développement centraméricain de Wal-Mart
Le dernier projet du brésilien Bauducco

ÉNERGIE 4

Couple franco-espagnol dans le biogaz mexicain
Projets de centrales électriques à Arequipa
Investissements irlandais dans l'éolien chilien

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4

Dish Network (É.-U.) arrive à Mexico
Investissements brésiliens pour Ericsson
América Móvil arrive au Panamá

INDUSTRIE | SERVICES.....5

Sanofi-Aventis N°1 régional des génériques
Hausse des exportations de services chiliens
Les derniers contrats d'Embraer

AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6

Chili : cent avions et plus pour LAN Airlines
Mexicana signe avec Rolls-Royce
Nouveau partenaire pour Kia en Uruguay

BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7

Bon rythme pour la construction brésilienne
Secteur en crise en Argentine
Mexique : le dernier contrat de Cicsa

TOURISME | LOISIRS.....8

Investissements européens au Costa Rica
Carso (Mexique) mise sur l'hôtellerie
Une nouvelle chaîne hôtelière argentine

Bulletin d'abonnement en page 8

PAS SI MAL QUE CELA

Est-ce que la signification et la portée de la crise sont les mêmes pour la région latino-américaine que pour le monde développé ?

Au départ, les prévisions du **Fonds monétaire international** avaient prévu un recul de la croissance latino-américaine d'environ 1,5% pour 2009. Compte tenu des constats actuels, la **CEPAL** estime que la baisse devrait tourner autour de 0,5% maximum, ce qui n'est pas si mal dans le contexte mondial actuel.

En effet, à titre d'exemple, le **Brésil**, principal moteur économique de la région, montre une reprise du secteur industriel tant la demande interne reste soutenue. Le cas du **Pérou** est aussi très significatif, car malgré le ralentissement de l'activité économique, celle-ci reste largement positive. Bref, la croissance diminue mais globalement elle ne disparaît pas, ou bien le recul est moins fort que dans d'autres régions plus développées. Les grands projets publics ou privés d'investissements en infrastructures ne sont pas arrêtés, bien au contraire, ils sont conservés et même accrus comme au Brésil (Cf. p. 7).

Enfin, malgré la crise, l'un des signes forts qui accompagne la croissance régionale est celui des marchés des capitaux, et ce grâce à la bonne tenue des cours des matières premières et à la soif de consommer des latino-américains.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Le Mexique première économie hispanophone

En 2008, le PIB nominal du Mexique se situait à environ **1 100Mds\$** (13^{ème} rang mondial) contre **1 600Mds\$** pour celui de l'Espagne (9^{ème}). Mais selon le **Fonds monétaire international**, en parité de pouvoir d'achat, le PIB du pays aztèque était supérieur à celui de son ancien colonisateur, les deux pays se classant respectivement 11^{ème} et 12^{ème} mondial sur ce critère.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2007	2008	2009 ^p	2007	2008	2009 ^p	2007	2008	2009 ^p	2007	2008		
ARGENTINE	39,4	9,8	250,0	266,3	265,5	8,7	5,0	-0,3	20,0	22,0	18,0	14,5	13,18	128,1	11,5
BRÉSIL	189,6	7,5	1 350,0	1 418,9	1 421,7	5,4	5,1	0,2	4,46	6,2	5,2	40,0	24,7	199,5	10,25
CHILI	16,6	8,5	135,6	165,5	165,8	5,1	4,0	0,2	7,8	7,1	3,1	23,8	10,16	51,69	1,75
COLOMBIE	41,97	12,5	172,4	176,7	178,1	7,52	2,5	0,8	5,69	7,67	5,0	-0,82	-5,0	46,4	6,0
MEXIQUE	105,8	5,02	893,6	1 006,5	961,2	3,2	2,0	-4,5	3,76	6,56	4,6	-11,1	-16,8	163,0	6,0
PÉROU	28,2	8,5	89,3	95,6	101,1	9,0	9,84	3,5	3,93	7,32	6,5	8,36	1,27	30,0	5,0
URUGUAY	3,42	7,4	12,5	13,6	13,7	7,43	8,9	0,4	8,5	9,19	7,4	-0,4	-2,8	13,7	9,0
VENEZUELA	28,0	7,3	110,8	117,4	119,2	8,5	4,8	1,5	22,5	30,9	40,0	23,7	-15,5	46,1	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

▶ ARGENTINE | STATISTIQUES

Selon une étude de l'Université catholique argentine (UCA), la pauvreté touche 30% des argentins, soit le double du chiffre fourni par les statistiques officielles. Ainsi, pour l'UCA, 2,2M de foyers se trouveraient actuellement en situation de pauvreté.

▶ BRÉSIL | INFLATION

Entre décembre 2008 et janvier 2009, le coût du panier du consommateur de l'État du Rio de Janeiro, calculé par la Fecomércio-RJ, a crû de 1,43% à 402,20 reais (environ 182\$). Ce montant est le plus élevé jamais enregistré depuis le début du calcul du coût en décembre 1998.

▶ BRÉSIL | MAPFRE

La filiale locale de l'assureur espagnol compte profiter de la baisse des impôts sur les produits industriels en proposant des assurances calculées sur le prix des véhicules PS : au Brésil, Mapfre assure 1,25M de véhicules sur un total de 9M.

▶ MEXIQUE | M&A

Selon le cabinet PricewaterhouseCoopers, l'an dernier, le montant des fusions-acquisitions impliquant des groupes mexicains a chuté de 23% à 7,9Mds\$.

▶ MEXIQUE | BANCO AZTECA

En 2008, les prêts et les opérations dans le segment de la clientèle « populaire » a rapporté à la banque près de 3,5M\$. Banco Azteca contrôle 65% de cette niche, réalisant près de 7M d'opérations par jour.

▶ VENEZUELA | ASSURANCES

En février 2009, le montant des primes d'assurances a crû de 20,73% par rapport à février 2008 (302M\$). Les 10 assureurs leaders du pays concentrent 67,49% des PDM. PS : le marché des assurances du pays devrait achever 2009 avec 9Mds\$ de primes.

▶ VENEZUELA / IRAN | BANQUE

Les gouvernements vénézuélien et iranien ont créé le Banco Nacional Iraní Venezolano. Le projet vise aussi à associer des institutions financières syriennes et qataries.

▶ BRÉSIL

DES MOUVEMENTS DANS LA BANQUE > Le Président Lula a nommé Aldemir « Dida » Bendine à la tête de la Banco do Brasil avec la mission de réduire le spread bancaire et de faciliter l'expansion du crédit, le rendant plus compétitif vis-à-vis des banques privées. Les taux pratiqués par les banques étrangères au Brésil atteignent parfois 10 fois la valeur dans leur pays d'origine (ex. : le taux pratiqué par HSBC au Royaume-Uni est de 7,86/an contre 40,36% au Brésil).

> Le suisse UBS a cédé sa filiale locale UBS Pactual pour 2,5Mds\$ à BTG Investments, contrôlé par André Esteves, ancien propriétaire du Banco Pactual.

> Suite à la fusion entre Itaú et Unibanco, la première fermera les 135 agences de sa filiale financière Taíí.

▶ BRÉSIL

RECETTES FISCALES MENSUELLES EN BAISSÉ > En février dernier, le fisc (Receita Federal) a collecté plus de 45Mds de reais en impôts (environ 20,3Mds\$), un chiffre inférieur de 27% à celui de janvier et le plus bas enregistré depuis mai 2006. La collecte mensuelle d'impôts baisse pour la seconde fois consécutive par rapport au mois précédent et pour la quatrième fois consécutive par rapport au même mois de l'année précédente.

▶ CHILI

BOUM DES IED EN 2008 > L'an dernier, le pays a reçu 5,24Mds\$ en investissements étrangers directs (IED), chiffre en hausse de 286% comparé à celui de 2007. Le Canada a été le premier pays investisseur avec 2,19Mds\$ (47% du total), principalement dans les secteurs des mines, de l'électricité, du gaz et de l'eau. Le premier secteur récipiendaire durant l'année a été le secteur minier avec 2,37Mds\$ (45,2% du total).

▶ MEXIQUE

LA SOFOL POUR LA CAM > La caisse d'épargne espagnole Caja Mediterráneo a payé 111M\$ au mexicain Crédito Inmobiliario pour l'achat de la Sociedad Financiera de Objeto Limitado (SOFOL). Ce genre de société financière est autorisée à octroyer des prêts hypothécaires, des crédits (sociétés et particuliers) mais ne peut recevoir des dépôts de clients.

▶ PÉROU

LES BANQUES MISENT SUR LES ASSURANCES > De plus en plus, les particuliers s'adressent aux banques pour s'assurer. Selon Aon Affinity, l'offre des assurances via les banques s'élève actuellement à 200M\$ pour 500 000 assurés (entre 5% et 15% des clients des banques ont une assurance). L'assurance la moins chère coûte 1,44\$ et le projet de vendre ce genre de contrat au guichet mise sur la rapidité : pas plus d'une minute pour le signer (sic).

À noter : le système financier péruvien compte 14M titulaires de comptes, 5M d'emprunteurs, 2 700 agences et près de 60 institutions financières.

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 30/04/2009

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	30/04/09	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/08 Devise locale	Δ% 31/12/08 USD	30/04/09	31/12/08
ARGENTINE / Merval	1 275,2	13,26	18,12	11,72	3,72 ARS	3,45 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	47 289	15,5	25,94	34,01	2,14 BRL	2,18 BRL
CHILI / IGPA	12 772	7,67	12,79	23,01	584 CLP	630,3 CLP
COLOMBIE / IGBC	8 331,8	3,85	10,20	8,23	2 292 COP	2 194 COP
MEXIQUE / IPC	21 898	11,58	-2,15	-3,10	13,9 MXN	13,35 MXN
PÉROU / IGBVL	9 979,2	8,03	41,58	46,68	3,02 PEN	3,13 PEN
VENEZUELA / IBC	44 239	1,29	26,07	26,07	2,15* VEB	2,15* VEB
LATIBEX (Madrid)	3 432,8	15,41	22,79	Nd	*Cours officiel (5,20 VEB au parallèle)	

TOUS À LA HAUSSE !

Depuis janvier, la place de Lima est devenue la plus rentable du monde grâce à la bonne tenue des prix des métaux. En Colombie, au cours des quatre premiers mois de 2009, l'IGBC a repris du terrain après une perte de 30% en 2008. Le Merval argentin progresse en dollar US, ce qui n'était pas vu depuis deux ans. Ce résultat est dû à l'évolution de Tenaris (sidérurgie) qui pèse 45% de l'indice. Au Brésil, en avril, l'Ibovespa a gagné 15% soit la plus forte hausse depuis février 2005, Petrobras et Vale ayant concentré les plus forts volumes. Malgré la crise financière, la bourse a été le meilleur investissement du mois, le solde des investissements étrangers au Brésil ayant atteint 2,4Mds\$ depuis janvier.

► AMÉRIQUE LATINE

LE DÉVELOPPEMENT CENTRAMÉRICAIN DE WAL-MART > En 2009, le groupe US prévoit d'investir 30M\$ dans l'ouverture de 22 magasins dans les pays d'Amérique centrale. Par ailleurs, Wal-Mart a introduit sa marque **Great Value** (50 produits environ) dans les magasins de sa chaîne nicaraguayenne de supermarchés **La Unión**. De même, à El Salvador, le groupe a lancé un plan pour le développement de l'enseigne **Despensa Familiar** (format discompte) qui prévoit l'ouverture de 46 points de vente dans la capitale San Salvador nécessitant un investissement d'environ 1M\$ par unité.

► ARGENTINE

NIKE ÉTEND SON RÉSEAU DE MAGASINS > Emboîtant le pas de son concurrent **Adidas** (Cf. ALMA N° 140, p. 3), la firme US a ouvert au début de ce mois sa 28^{ème} boutique argentine dans le quartier de Belgrano à Buenos Aires. **Nike** a annoncé l'inauguration de 5 autres magasins sur le marché local d'ici la fin de l'année, dont deux dans les centres commerciaux actuellement en construction dans le quartier *porteño* de Saavedra et à Tortuguitas (Grand Buenos Aires).

► BRÉSIL

BOM GOSTO ET LES ACTIFS PERNAMBUCANOS DE PARMALAT > Le groupe **Laticínios Bom Gosto**, originaire de l'État du Rio Grande do Sul (Région Sud), vient de mettre la main sur l'usine de **Parmalat** située à Garanhuns, dans l'État de Pernambouc (Nordeste) pour un montant de 14,3M\$. Cette opération est dans la continuité d'une série d'acquisitions entamée depuis 2000. En effet, entre cette dernière année et l'année 2008, le groupe a pris le contrôle de **Nutrinat**, **Laticínios DaMatta**, **Laticínios Santa Rita** et **Coorlac**. Ajoutons qu'en fin d'année 2008, Bom Gosto a fusionné avec **Líder Alimentos**.

► BRÉSIL

ZOOM SUR LE CLASSEMENT 2008 DE L'ABRAS > Comme chaque année, l'Association brésilienne des supermarchés (ABRAS) a publié son classement des plus importants groupes de distribution du pays en termes de chiffres d'affaires. Premier enseignement : le trio de tête reste inchangé par rapport à 2007. Nous avons donc en premier place **Carrefour** avec 10,1Mds\$, suivi de **Pão de Açúcar** avec 9,4Mds\$ et de **Wal-Mart** avec 7,6Mds\$.

On observe également que la chaîne **Bretas Supermercados** (54 magasins), originaire de l'État de Minas Gerais, passe de la 7^{ème} à la 5^{ème} place du classement, faisant ainsi perdre une place au groupe **Zaffari**.

Rappel : le français **Casino** est l'actionnaire principal du groupe **Pão de Açúcar**.

► COLOMBIE

LES INVESTISSEMENTS 2009 DE NACIONAL DE CHOCOLATES > Le groupe agroalimentaire originaire de Medellín va investir cette année 75M\$ selon son président **Carlos Enrique Piedrahita**. Cette somme va notamment servir à la modernisation et au développement des usines du groupe en Colombie et à l'étranger (présence d'actifs dans 12 pays).

Parmi les sociétés du **Grupo Nacional de Chocolates**, figurent **Zenú** (viande), **Meals de Colombia** (jus de fruits et glaces) ou encore **Noel** (biscuits).

PS : le Grupo Nacional de Chocolates a fait l'acquisition du mexicain **Nutresa** (confiseries au chocolat) pour 95,3M\$.

► COLOMBIE

CARREFOUR MET LA PÉDALE DOUCE > **Franck Pierre**, directeur exécutif de **Grandes Superficies de Colombia**, la filiale locale de **Carrefour**, a révélé les projets colombiens du groupe pour 2009. Premier élément : une baisse de moitié des investissements par rapport à 2008 à environ 135M\$. Au niveau des ouvertures, **Carrefour** prévoit l'implantation de huit hypermarchés – deux de moins qu'initialement prévu – répartis entre les villes de Bogotá, Pasto (400 000 hab.), Armenia (325 000 hab.) et Duitama (110 000 hab.). Autre investissement du groupe cette année : la construction de trois centres logistiques à Cali, Medellín et Barranquilla.

Enfin, la direction n'exclut pas la possibilité d'acquérir de nouvelles chaînes.

► AMÉRIQUE LATINE | MCDONALD'S

En 2008, le CA latino-américain du géant US de la restauration rapide a atteint 3,6Mds\$, en hausse de 26% comparé à 2007 (+21% à nombre égal de restaurants).

► ARGENTINE | STARBUCKS

Moins d'un an après son arrivée dans le pays, la chaîne de cafés vient d'inaugurer son 7^{ème} établissement situé dans la ville de Buenos Aires, au sein du centre commercial **Abasto Shopping**.

D'ici la fin de l'année, **Starbucks** compte ouvrir une dizaine de cafés et espère clôturer 2009 avec un chiffre d'affaires local de 35M de pesos, soit environ 9,5M\$.

► BOLIVIE | PEPSI

Quilmes Industrial (Quinsa), filiale du groupe **Anheuser-Busch InBev**, a payé 27M\$ pour devenir propriétaire de la franchise bolivienne de **Pepsi**. Jusque là, la marque était détenue en Bolivie par la **Corporación Boliviana de Bebidas**, filiale du brasseur colombien **Bavaria**, lui-même contrôlé par le sud-africain **SABMiller**.

► BRÉSIL | BAUDUCCO

Le plus grand producteur de biscuits et viennoiseries du pays a entamé ce mois-ci la construction d'une unité de production à Rio Largo, dans l'État de l'Alagoas (Nordeste), pour une inauguration prévue en 2010. Le site emploiera 1 000 personnes pour une production annuelle de 40 000tn. **PS** : **Bauducco** facture 1Md de reais par an, soit environ 458M\$.

► BRÉSIL | LAIT

À Castro, ville de l'est de l'État méridional du Paraná, une coopérative constituée par des descendants d'immigrés néerlandais a inauguré la première phase de construction de son unité de production de produits laitiers dénommée **Usina de Beneficiamento de Leite da Castrolanda**.

La première phase du projet aura coûté la somme de 18,4M\$ pour une capacité de traitement de 400 000 litres/jour.

► BRÉSIL | MAKRO

Actuellement en plein développement, la chaîne de supermarché de gros (groupe néerlandais SHV) a facturé l'année dernière au Brésil 2,36Mds\$ pour 54M\$ de bénéfices, des chiffres en hausses respectives de 9,8% et de 7,9% par rapport à 2007.

► CHILI | EMBOTELLADORA ANDINA

En 2009, l'embouteilleur local de **Coca-Cola** devrait déboursier entre 80M\$ et 100M\$ dans la rénovation des sites de production et des centres logistiques.

Par ailleurs, le groupe cherche de nouvelles franchises pour développer ses activités au Brésil et en Argentine.

► COLOMBIE | CORTEFIEL

Le mois prochain, le groupe espagnol de mode ouvrira ses deux premiers magasins colombiens. Ces derniers seront situés dans les centres commerciaux **Andino** et **Santa Fe**, deux des plus importants *shopping centers* de Bogotá.

ÉNERGIE

▶ ARGENTINE | GEOTERMIA ANDINA

La société va installer une unité géothermique (20MW) dans la province de Jujuy (nord-ouest). Investissement : 20M\$.

▶ BRÉSIL | CEMIG

La compagnie d'électricité a payé 1,1Md\$ pour prendre le contrôle de 65,86% du capital de Terna Participações, filiale brésilienne de l'italien Terna.

▶ CHILI | MRP

À travers un partenariat avec le chilien Andes Energy, l'irlandais Mainstream Renewable Power va investir 1Md\$ jusqu'en 2014 pour installer l'équivalent de 400MW de parcs éolien dans le pays andin.

▶ CHILI | CGE

En 2009, le groupe énergétique compte investir 240M\$ en électricité et gaz.

▶ COLOMBIE | STATISTIQUES

Au 1T09, la production moyenne quotidienne de pétrole brut a atteint les 637 000 barils, soit le chiffre le plus élevé depuis neuf ans.

▶ PÉROU | PERUPETRO

Le mois dernier, la compagnie pétrolière publique a signé 13 contrats de licence avec des groupes étrangers pour l'exploration et l'exploitation d'hydrocarbures dans le pays. Montant total : 650M\$.

▶ BRÉSIL

DE L'ÉOLIEN POUR COMBLER LES BESOINS... > C'est dans la ville balnéaire de Caucaia (Nordeste) que le groupe indien Suzlon projette de construire une fabrique d'ailes et autres composants pour les générateurs éoliens (30M\$ d'investissement). Dans la même niche et la même région, fin 2008, le groupe argentin Impsa (groupe Pescarmona) a inauguré une fabrique similaire au Pernambouc pour produire 300 turbines/an de 1,5MW à 2,1MW (85M\$).

PS : la puissance installée d'énergie éolienne dans toute l'Amérique latine atteint 769MW (0,6% du total) auxquels devraient s'ajouter 1 200MW en 2009.

... D'UNE CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE EN HAUSSE > En 2008, la consommation du pays en énergie a grimpé de 5,6%. Durant l'année, les différentes sources ont vu leur consommation augmenter : +16,9% pour le gaz naturel, +14,5% pour les énergies renouvelables, +13,1% pour le nucléaire et +9,5% pour le charbon, à l'exception de l'hydroélectricité, qui a vu la sienne chuter de 1,7%.

▶ MEXIQUE

COUPLE FRANCO-ESPAGNOL DANS LE BIOGAZ LOCAL > Proactiva Medio Ambiente, la joint-venture détenue à parts égales par le français Veolia et l'espagnol FCC, a remporté dans le pays aztèque un contrat d'une durée de 15 ans dans le domaine du biogaz. Ce projet consistera à fournir de l'électricité à partir des gaz obtenus par la fermentation des ordures de la municipalité de Querétaro (centre). Le montant du contrat s'élève à 4,5M\$.

▶ PÉROU

PROJETS DE CENTRALES ÉLECTRIQUES EN AREQUIPA > La direction de l'énergie du département d'Arequipa (sud) a annoncé que six entreprises de la région investiront 70M\$ dans la construction d'une demi-douzaine de centrales électriques dans les provinces arequipeñas de Camaná et Condesuyos.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

▶ AMÉRIQUE LATINE | TELEFÓNICA

Au Chili, la firme espagnole compte investir cette année 238M\$ tandis qu'au El Salvador, elle consacrera 20M\$ pour développer son réseau (technologie 3,5G). Enfin, au Pérou, Telefónica a enregistré 316M\$ de bénéfices au 1T09 (+5,8%/1T08).

▶ AMÉRIQUE LATINE | GETRONICS

Le groupe de néerlandais spécialisé dans les NTIC va développer ses structures au Brésil, Mexique et Colombie avec un investissement de 20M\$.

▶ BRÉSIL | ERICSSON

Le groupe suédois va consacrer 15M\$ afin d'augmenter la capacité de production de téléphones mobiles de São José dos Campos (État de São Paulo).

▶ BRÉSIL | STATISTIQUES

Au 1T09, les ventes de téléphones mobiles ont chuté de 37,24%/1T08 à 3,03M d'unités.

▶ BRÉSIL | TIM

L'opérateur de télécoms a conclu un accord pour la prise de contrôle d'Intelig Telecom, opérateur de téléphonie fixe local, national longue distance et international.

▶ MEXIQUE | CISCO SYSTEMS

Au cours des cinq prochaines années, le groupe US va investir 5Mds\$ dans le pays.

▶ BRÉSIL

LES MILLIONS D'ABONNÉS DE OI > Cette année, l'opérateur de téléphonie mobile projette d'atteindre la barre des 9M d'abonnés. Pour cela, le groupe compte sur un plan d'investissement annuel d'environ 2,5Mds\$.

PS : en 2008, le CA de Oi s'est élevé à 12,4Mds\$ (+8,1%/2007).

▶ MEXIQUE

DISH NETWORK ARRIVE À MEXICO > La filiale locale du fournisseur US de TV numérique vient de lancer ses services sur la zone métropolitaine de Mexico. Ainsi, depuis son arrivée dans le pays en novembre 2008, Dish México s'est installé dans 10 pôles urbains. Les responsables de la société estime à 18M de foyers le marché potentiel de la TV payante mexicaine. Dish ambitionne de compter 12M de foyers clients, dont la moitié à court terme.

À noter : Dish est arrivé sur le marché mexicain via à un partenariat avec la société locale MVS Comunicaciones.

▶ MEXIQUE

CABLEVISIÓN ET SON OFFRE HAUT DÉBIT > D'ici 2011, l'opérateur de télécoms, filiale de Televisa, prévoit d'investir 450M\$ pour développer son réseau de services, en particulier l'Internet haut débit. Fin 2008, Cablevisión comptait 200 000 clients haut débit, contre 6,8M pour son concurrent Telmex.

▶ PANAMÁ

AMÉRICA MÓVIL ATTAQUE LE MARCHÉ LOCAL > Le groupe de télécoms mexicain propriété du magnat Carlos Slim a consacré 150M\$ pour pénétrer le marché panaméen avec sa marque de téléphonie mobile Claro. Avec cette arrivée au Panamá, América Móvil est désormais présent dans 18 pays du continent américain. **À noter** : en 2007, on comptait au Panamá 2,4M de clients à la téléphonie mobile dont 90% en formule prépayée.

► BRÉSIL

DES NOUVELLES D'AMANCO > Le 2^{ème} plus important fabricant brésilien de tubes et connexions en PVC prévoit de consacrer **23M\$** pour augmenter de 22% sa capacité de production. En 2008, **Amanco** a facturé **440M\$** (+34%/2007).

► BRÉSIL

LE CAOUTCHOUC AMAZONIEN EN DÉVELOPPEMENT > En 2003, la production de caoutchouc dans l'État de l'Amazonas était de près de 80tn. En 2009, elle atteindrait les **1 000tn**. Ce boum est notamment le fait d'une hausse de la demande avec le groupe **Lavorin** qui a installé à Manaus une unité de production de pneus pour deux-roues (10M d'unités produites par an).

► BRÉSIL

CMPC CONCLUT UNE ACQUISITION > Le fabricant chilien de cellulose, filiale du **Grupo Matte**, vient d'achever les formalités pour la prise de contrôle de **Melhoramentos Papéis** pour un montant de **55M\$**.

Ce dernier compte deux unités de fabrication de mouchoirs en papier à São Paulo pour des ventes annuelles de **190M\$** et une PDM de **10%**.

► BRÉSIL

SANOFI-AVENTIS NOUVEAU N°1 DES GÉNÉRIQUES > Le groupe français a conclu un accord pour la prise de contrôle du laboratoire **Medley**, 3^{ème} acteur pharmaceutique du pays et leader local sur le marché des génériques (CA 2008 : 208M\$). Cette opération permet à **Sanofi-Aventis** de conforter sa place de N°1 du secteur pharmaceutique brésilien (PDM : 12%) et même de devenir le N°1 du marché latino-américain des médicaments génériques.

► BRÉSIL

EMBRAER ET SES DERNIERS CONTRATS > L'avionneur présidé par **Federico Fleury Curado** a récemment remporté plusieurs contrats avec l'armée brésilienne. En effet, **Embraer** sera en charge de la modernisation de 12 avions de chasse (9 modèle AF-1 et 3 modèle AF-1A) de la Marine brésilienne. Montant du contrat : **140M\$**. Par ailleurs, le groupe a signé un contrat de **1,4Md\$** pour la réalisation de deux prototypes d'avions de transport militaire (KC-390).

PS : au cours du 1T09, **Embraer** a vendu 40 appareils contre 45 unités au 1T08 et 59 unités au 4T08.

► CHILI

DEUX USINES DE NITRATE D'AMMONIUM POUR ENAEX > La filiale du groupe **Sigdo Coppers** spécialisée dans la fabrication d'explosifs destinés au secteur minier inaugurera cette année une unité de fabrication de nitrate d'ammonium à Mejillones (Région II, nord). Par ailleurs, **Enaex** installera une usine du même type en partenariat avec le groupe péruvien **Brescia** dans le cadre des travaux d'agrandissement de canal de Panamá.

PS : au cours de l'année 2009, **Sigdo Coppers** prévoit d'investir **100M\$**.

► CHILI

SERVICES : HAUSSE DES EXPORTATIONS > Lors des cinq dernières années, le montant de prestations de services exportés a crû de 56% à **144M\$** (2008). Sur ce dernier montant, l'Espagne représente 53%, le Royaume-Uni 13%, la France 9% et l'Allemagne 7%.

Les principales prestations de services chiliennes achetées par les pays de l'Union européenne sont l'assistance téléphonique, le conseil technique, les télécommunications, l'audiovisuel, la logistique ainsi que les services TI.

► MEXIQUE

BECTON DICKINSON MISE SUR LES ÉQUIPEMENTS MÉDICAUX > Le groupe états-unien, l'un des leaders mondiaux dans la production d'équipements médicaux, va consacrer **200M\$** pour développer son unité de Cuautitlán Izcalli (nord de México) et **50M\$** pour en construire une à San Luis Potosí (centre-nord). Cette dernière sera la 5^{ème} de **Becton Dickinson** au Mexique.

À noter : au cours des dix dernières années, les exportations mexicaines d'équipements médicaux et chirurgicaux sont passées de **800M\$** à **4Md\$** par an.

► ARGENTINE | PHARMACEUTIQUE

En 2008, l'industrie pharmaceutique nationale a facturé **2,6Md\$** (+26,8%/2007).

► BOLIVIE | JINDAL STEEL & POWER

Début mai, le groupe d'origine indienne a débuté les travaux d'exploitation du site de Mutún (fer et manganèse), situé dans le département de Santa Cruz (est). **Jindal** y investira au total **2,2Md\$**.

► BRÉSIL | ACCIONA

Le groupe espagnol a fait son entrée sur le marché local après avoir remporté un contrat d'assistance technique et de maintenance d'une unité de traitement d'eaux usées dans l'État de Minas Gerais. Montant du contrat : **33M\$**.

► BRÉSIL | TRACBEL

D'ici 2011, le distributeur de matériel agricole investira **45M\$**, notamment sur le segment de la location d'équipements.

► BRÉSIL | CSN

Les profits 2008 du groupe sidérurgique se sont élevés à **2,6Md\$** contre **1,3Md\$** en 2007. **Rappel** : l'an dernier, la **Companhia Siderúrgica Nacional** a cédé 40% de **Namisa** à un consortium sino-coréen.

► CHILI | ROYAL GOLD

Le groupe US a conclu un accord pour l'acquisition de 90% du capital que le canadien **Teck Cominco** détient dans la **Compañía Minera Carmen de Andacollo** pour **300M\$**. Située dans le nord du pays, cette dernière produit de l'or et du cuivre.

PS : d'ici 2013, les investissements dans l'industrie minière cuprifère chilienne atteindront les **30Md\$**.

► CHILI | INFORMATIQUE

Selon l'Association des logiciels et services du Chili, entre 2007 et 2008, les exportations de logiciels ont plus que décuplé, atteignant **25M\$**.

► CHILI | EAU

Au cours de la période 2009-2012, le montant des investissements du secteur du traitement des eaux usées atteindra **849M\$**.

► CHILI | MICROSOFT

Dans les trois ans à venir, le groupe investira **30M\$** dans le pays.

► COLOMBIE | VALE

Le groupe minier brésilien a dépensé **305,8M\$** dans l'achat de la mine colombienne de charbon El Haltillo et d'autres actifs auprès du groupe local **Argos**.

► COSTA RICA | INTEL

La firme informatique US produira en exclusivité son nouveau processeur **Intel Xeon 5500** dans son unité costaricienne.

► MEXIQUE | OESÍA

Le bureau de conseil espagnol en haute technologie a été choisi pour moderniser la gestion du système de sécurité sociale du pays. Le montant du contrat est de **50M\$**.

► AMÉRIQUE LATINE | FIAT

Le groupe italien négocierait l'achat des actifs régionaux de **General Motors**.

► ARGENTINE | FERROVIAIRE

Un consortium portugais composé des entreprises **Ferconsult**, **Efacec**, **Somafel** et **Ferrovias** a remporté le contrat de modernisation de la ligne ferroviaire San Martín (Buenos Aires-Mendoza). Montant du contrat : **164M\$**.

► ARGENTINE | MAHLE

L'équipementier automobile allemand, qui emploie 530 personnes dans le pays, a décidé de fermer son site de Rosario.

► ARGENTINE | MOTOS

Au 1T09, les ventes de deux-roues ont chuté de 62%/1T08. La baisse a notamment été provoquée par la cherté des taux pour le financement des achats.

► BRÉSIL | TAM

En 2008, la compagnie aérienne a subi des pertes se chiffrant à **620M\$** contre **230M\$** de bénéfices en 2007.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

Entre janvier 2008 et février 2009, la moyenne quotidienne des ventes d'automobiles et de véhicules commerciaux légers a atteint **10 600** unités.

► BRÉSIL | AZUL LINHAS AÉREAS

La compagnie aérienne est la première à bénéficier d'un financement de la **BNDES** (organisme public) dans le but d'acquérir des avions fabriqués au Brésil.

► CHILI | CAMIONS

En mars dernier, les ventes de camions neufs ont atteint les 515 unités (-54,2%/mars 2008). Au 1T09, la baisse des ventes a été de 59,2% à **3 221** unités représentant **91M\$**, **Mercedes-Benz** étant en tête du palmarès avec 288 unités vendues.

► COSTA RICA | FIRESTONE

La filiale du groupe japonais **Bridgestone** a inauguré une unité de production d'amortisseurs à Turrialba (centre) pour un investissement de **3M\$**.

► MEXIQUE | CIE AUTOMOTIVE

À travers sa filiale locale **Cie Bérriz de México**, le fabricant espagnol de composants automobiles a dépensé **15M\$** pour 50% du capital du mexicain **Celaya**. **Cie Automotive** possède déjà l'autre moitié du capital de ce dernier de manière indirecte.

► PANAMÁ | STATISTIQUES

L'année dernière, l'aéroport international de Tocumen (Panama City), principal terminal aéroportuaire du pays, a enregistré une augmentation de 19,5% de son trafic passagers à **4,55M** d'individus.

► PÉROU | GNL

Actuellement, dans le pays **64 357** automobiles roulent au gaz naturel liquéfié.

► AMÉRIQUE LATINE

LE BILAN DES VENTES AUTOMOBILES DU 1T09 > **Argentine** : durant le trimestre, les trois modèles les plus vendus ont été la **Volkswagen Gol** (9 349 unités), la **Chevrolet Corsa** (6 552) et la **Peugeot 207** (5 845).

Brésil : les autorités ont enregistré au cours de ces trois mois le chiffre record de **668 314** unités vendues (+3,14%/1T08).

Chili : le secteur a dû faire face à une chute sévère des ventes : -52%/1T08 à **29 460** unités. Selon l'**Association nationale automobile du Chili**, les ventes de 2009 atteindraient les 130 000 unités, soit 46% de moins qu'en 2008.

Colombie : au 1T09 et par rapport au 1T08 la production de véhicules a chuté de 35% et les ventes d'automobiles neuves de 18% totalisant **44 798** unités. En mars dernier ont été vendus 15 324 véhicules, soit 17,5% de moins par rapport à mars 2008. **Colmotores** (Chevrolet) est en tête des PDM à 39,4% suivi par **Sofasa Renault** avec 15,4%.

Pérou : au cours du trimestre, les ventes se sont élevées à **17 350** unités, soit une baisse de 5,5%/1T08. Les marques les plus vendues ont été **Toyota** (3 986 unités), **Nissan** (2 122) et **Hyundai** (1 612).

Venezuela : selon la **Chambre automobile vénézuélienne**, les ventes trimestrielles de véhicules neufs ont été de **49 264** unités, soit -38,3%/1T08. En 2008, 271 622 unités avaient été vendues (-44,8%/2008).

► BRÉSIL

LA FRÉQUENTATION DES AÉROPORTS CARIOCAS > Entre 2003 et 2008, le trafic passagers de l'aéroport international du Rio de Janeiro-Galeão a plus que doublé à **10,72M** d'individus. En revanche, au cours de la même période, l'aéroport Santos Dumont a vu la sienne baisser de 32,6% à **3,63M** de passagers.

► BRÉSIL

UNE LGV PLUS COÛTEUSE > La ligne à grande vitesse qui doit relier Rio de Janeiro et São Paulo réclamerait **14Mds\$** contre 11Mds\$ prévus dans le projet de départ, telles sont les conclusions de **Halcrow**, le groupe britannique chargé des études techniques. Compte tenu de l'importance des fonds nécessaires pour la réalisation du projet, cette LGV serait réalisée sous la forme d'un partenariat public-privé. La demande annuelle est estimée à 7M de passagers entre Rio de Janeiro et São Paulo et de 11M entre Campinas et São José dos Campos.

► CHILI

CENT AVIONS ET PLUS POUR LAN AIRLINES > Entre 2009 et 2011, la compagnie aérienne présidée par **Jorge Awad** va consacrer **1,37Md\$** dans l'acquisition de 13 appareils de transport de fret et de passagers. Actuellement, la flotte de **LAN Airlines** se compose de 100 unités. **PS** : en 2008, les bénéfices de la compagnie se sont élevés à **335,7M\$** (+8,9%/2007).

► MEXIQUE

MEXICANA SIGNE AVEC ROLLS-ROYCE > La compagnie aérienne a signé avec le groupe britannique un contrat de plus de **350M\$** pour la maintenance à long terme des moteurs **Rolls-Royce** de ses appareils.

À noter : Après **Mexicana** et la compagnie à bas coûts **Click**, le **Grupo Mexicana de Aviación** (GMA) va compter prochainement une 3^{ème} compagnie aérienne, à vocation locale. **PS** : GMA a transporté **11,5M** de passagers en 2008.

► MEXIQUE

VENTES DE VÉHICULES POIDS LOURD EN FORTE BAISSÉ > D'après les chiffres de l'Association nationale des fabricants d'autobus, camions et tracteurs, au cours du 1T09, le secteur a vendu **4 752** véhicules poids lourd, chiffre inférieur de près de 60% à celui du 1T08. Dans la même période, les exportations ont chuté de 16,2% à **7 664** unités, dont **88,6%** à destination des États-Unis.

► URUGUAY

UN NOUVEAU PARTENAIRE POUR KIA > La filiale brésilienne du groupe coréen a signé un contrat de production automobile avec l'uruguayen **Nordex**. Ce dernier va produire en Uruguay le modèle **Kia Bongo** (camion pick-up).

À noter : auparavant, **Nordex** avait travaillé pour le français **Renault**.

► ARGENTINE

CONTRAT SANTAPECINO POUR DYCASA > La société dirigée par Pablo Ruiz Parrilla a remporté le contrat concernant les travaux de rénovation et de maintenance de deux routes provinciales (221,7km) situées dans la province de Santa Fe. Ce contrat de cinq ans va réclamer au total **27M\$** d'investissements.

► ARGENTINE

CONSTRUCTION ET IMMOBILIER EN CRISE > Au 1T09, les permis de construire dans la capitale argentine ont chuté **41,5%** comparé au 1T08, trimestre qui avait comptabilisé une baisse de 34,5% par rapport au 1T07. En même temps, en février, à Buenos Aires, les ventes d'immeubles ont chuté de 53,5%/fév. 08.

► BRÉSIL

BON RYTHME POUR LA CONSTRUCTION > Le programme de construction d'1M de logements (15,3Mds\$) lancé par le gouvernement (Cf. ALMA 140, p.7) en peu de temps a presque triplé les ventes des constructeurs tels que **MRV, Goldfarb, Tenda** et **Rodobens**. La plupart de ces projets immobiliers destinés à des revenus modestes sont situés en dehors de grandes villes.

Par ailleurs, après deux mois de recul, les ventes de matériaux de construction ont crû **16,9%** entre février et mars derniers. Ce serait la conséquence de la suppression de l'impôt sur les produits industrialisés.

► CHILI

CONNEXION ROUTIÈRE BINATIONALE > Au cours de 2009, le ministère des Travaux publics lancera l'appel d'offres pour la construction du dernier tronçon du Paso Internacional Penhuenche (Région VII, centre), une route transandine qui reliera le pays avec le voisin argentin. Ce tronçon sera le plus coûteux (34,8M\$) à cause de sa longueur (28km) et des conditions de travail en altitude.

► CHILI

NOUVEAUX LOGEMENTS POUR HAUTS REVENUS > Dans la commune de Lo Barnechea (nord-est de Santiago), la société **Inmobiliaria Troyner**, liée à des capitaux suisses, va développer un projet immobilier résidentiel destiné aux classes socio-économiques aisées. Nommé « Loteo José Alcalde Déllano », le projet aura 263 logements hébergeant environ 1 315 personnes. Investissement : **43M\$**.

► MEXIQUE

LE DERNIER CONTRAT DE CISCA > La filiale de la société **Carso Infraestructura y Construcción** (Carlos Slim) a remporté le contrat de **56,87M\$** pour la construction du second tronçon de l'Autopista Libramiento Nororiental, route située dans la zone métropolitaine de Toluca (État de México).

► PÉROU

PRIVATISATION D'AÉROPORTS > Le gouvernement a annoncé pour novembre prochain l'appel d'offres concernant la seconde vague de privatisations d'aéroports régionaux. Sont concernées les structures aéroportuaires des départements d'Apurímac, Ayacucho, Puno, Madre de Dios et Tacna.

► PÉROU

NOUVELLE AUTOROUTE LIMA-CHINCHA > La **Concesionaria Vial del Perú** (CoviPerú) va consacrer **58,7M\$** dans les travaux de construction d'une autoroute qui reliera la province de Cañete (sud du département de Lima) à la ville de Chincha (département d'Ica). La structure s'intègre dans la Red Vial N°6.

► VENEZUELA

CEMENTOS ARGOS REPREND SA FILIALE VÉNÉZUÉLIENNE > Par une décision de la Cour suprême de justice du Venezuela, le cimentier **Cemento Andino**, nationalisé en 2008 (comme les filiales locales de Cemex, Lafarge et Holcim) a été restitué au cimentier colombien **Argos**. Le gouvernement vénézuélien devra verser à ce dernier une compensation oscillant entre **200M\$** et **250M\$**.

PS : suite à l'OPA lancée sur la **Compañía Colombiana de Inversiones**, le groupe Argos détient 44% de ce groupe énergétique colombien.

► ARGENTINE | PROKRETE ARGENTINA

La société spécialisée dans la fabrication de produits destinés à la construction annonce l'ouverture d'une unité de production au Chili et d'une autre au Pérou. **Prokrete Argentina** comptera aussi une représentation commerciale en Bolivie.

► ARGENTINE | HORMETAL

La filiale BTP du groupe **Ostapovich** a récemment remporté l'équivalent de **6,8M\$** en contrats. Parmi ceux-ci, la construction d'un centre de distribution de produits surgelés pour **Pure Leasing**, d'un centre logistique pour **Munster** et d'un supermarché **Wal-Mart** dans la province de La Pampa.

► BOLIVIE | INVESTISSEMENTS PUBLICS

Au cours de l'année 2009, le gouvernement va consacrer **700M\$** dans la construction et la rénovation d'infrastructures (routes, logements, télécommunications).

► BRÉSIL | CIMENT

Entre décembre 2008 et mars 2009, la quantité mensuelle moyenne de ciment vendue dans le pays est de **51,07Mtn**.

► BRÉSIL | KLABIN SEGALL

Après l'achat d'**Abyara**, l'entreprise espagnole **Veremonte** (Enrique Bañuelos) consolide sa présence dans le secteur immobilier brésilien avec l'acquisition de **Klabin Segall**. L'opération est réalisée en association avec le brésilien **Agra**.

► BRÉSIL | TRANSNORDESTINA LOGÍSTICA

La société vient de conclure le dernier contrat permettant de clôturer le financement de la future ligne ferroviaire **Transnordestina** (Nordeste) qui va réclamer au total **2,45Mds\$** d'investissements.

► BRÉSIL | LIBRA

Dans les cinq ans, l'opérateur portuaire projeté de consacrer environ **450M\$**, dont **124M\$** dans la construction d'un terminal à containers dans l'État de Santa Catarina.

► EL SALVADOR | MNV-GASKPITAL

Le consortium colombien sera en charge de la construction du second tronçon (13,4km) de la route Longitudinal del Norte au El Salvador. Investissement : **9,2M\$**.

► MEXIQUE | HESS GROUP

Le groupe allemand, leader mondial sur les technologies de pointe appliquées à l'industrie de la construction, va installer une unité dans l'État de Yucatán pour un investissement de **10M\$**. Cette unité est la première de **Hess Group** en Amérique latine.

► PÉROU | MOTA-ENGLI

Le consortium **Terminales Portuarias Euroandinos** mené par le groupe portugais a remporté la concession pour 30 ans du Port de Paita, dans le nord du pays andin.

► VENEZUELA | STATISTIQUES

Au cours de 10 ans de gouvernement d'**Hugo Chávez**, 385 869 logements sociaux ont été construits.

► **ARGENTINE | ACQUISITION**

Un groupe malaisien toujours pas identifié (sic) a acquis aux enchères l'hôtel **Acuario** sis dans la station de ski de Las Lenas (province de Mendoza). Ce même groupe est déjà propriétaire de trois autres unités de Las Lenas : **Aries, Piscis et Escorpio**.

► **ARGENTINE | STATISTIQUES**

En février 2008 et février 2009, le nombre de visiteurs étrangers a chuté de **22,1%**. Aux cours des derniers mois de 2009, le taux d'occupation des hôtels du pays a atteint près de **50%**. Cette situation a provoqué une chute des tarifs allant jusqu'à **20%**.

► **COLOMBIE | STATISTIQUES**

Avec un taux d'occupation de **48,4%** en février 2009 contre **56,3%** en février 2008, les revenus des hôtels ont chuté entre les deux mois de **6,4%** en moyenne.

► **CUBA | STATISTIQUES**

En 2008, le nombre de touristes étrangers a crû **9,3%/2007**, soit **2,3M** de personnes qui ont dépensé **2,74Mds\$**.

Sans les restrictions imposées par les États-Unis, ces chiffres pourraient tripler.

► **MEXIQUE | STATISTIQUES**

Bien qu'entre janvier-février 2009, le pays ait accueilli **4M** de touristes étrangers (+**12,6%/jan.-fév. 2008**), les revenus du secteur ont chuté de **7,5%** à **2,38Mds\$**.

► **URUGUAY | STATISTIQUES**

En 2008, le nombre des touristes a grimpé de **10%** à près de **2M** de personnes par rapport à 2007 et la dépense a crû **29%** à **1,04Md\$**. La plus forte croissance de touristes a été celle des argentins (+**15%**) et des européens (+**10%**). Par ailleurs, dans la saison, le pays a accueilli **90** bateaux de croisières (+**87,7%/2007**).

► **AMÉRIQUE LATINE**

PROJETS PORTUGAIS > Au Brésil, le groupe hôtelier **Pestana** a inauguré le **Pestana Bahia Lodge** (annexe au **Pestana Bahia**) où il a investi **12,2M\$**. Implanté au Brésil depuis 1999, le groupe portugais y possède **10** unités.

> Au Chili, le fonds d'investissement immobilier lusitanien **Hilario** serait intéressé d'acheter un hôtel **4*** près du **World Trade Center** de **Vitacura** (Santiago).

► **ARGENTINE**

UN NOUVEL ACTEUR HÔTELIER > Au cours de ce mois de mai, la chaîne hôtelière **Own**, contrôlée par l'homme d'affaires **Nicolás Bonta**, inaugurera son tout premier établissement pour un montant de **1,3M\$**. Celui-ci (**19** chambres) sera situé à **Buenos Aires**, dans le quartier de **Palermo**. Un second hôtel sera inauguré en 2011, toujours dans la capitale (quartier de **San Telmo**).

► **COSTA RICA**

INVESTISSEMENTS EUROPÉENS DANS L'HÔTELLERIE > Le groupe autrichien **Fashion Hotels** ouvrira deux hôtels grand luxe dans le pays. Le premier, nommé « **Le Caméléon** » (**24** chambres) a été inauguré début avril dernier sur la côte caraïbe (**5M\$** d'investissement) et, le second, nommé « **The Ocean** » ouvrira en juillet prochain sur la côte Pacifique (**20M\$** d'investissement).

De son côté, la chaîne espagnole **Barceló** compte lui aussi ouvrir deux établissements sur la côte Pacifique. Le premier (**150** chambres) en 2010 pour **64M\$** et le second (**248** chambres) en 2011 pour **233M\$**, le groupe comptera alors six hôtels costariciens (**1 319** chambres).

► **MEXIQUE**

CARSO MISE DANS L'HÔTELLERIE > Le conglomérat contrôlé par **Carlos Slim** a relancé sa chaîne hôtelière sous le nom d'**Ostar**. L'entité démarre avec six unités, résultat de la restructuration des biens gérés jusqu'à maintenant par la chaîne **Calinda**. Le responsable du projet n'est autre que **Roberto Slim Seade** le neveu « préféré » du magnat mexicain.

► **PÉROU**

L'ATTRAIT INCA > Bien que les prévisions tablent sur une croissance du secteur du tourisme de **4%** en 2009, soit la moitié de 2008, les investissements hôteliers devraient se poursuivre et atteindre **1Md\$**. Dans la région centrale, qui accueille **3%** des touristes étrangers, seraient construits entre **7** et **10** hôtels.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o **1 an (11 numéros).....500 € TTC**
o **2 ans (22 numéros)..... 900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet
F-75008 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à **iFi-LATINECO** ;
- Par virement à **iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS**
Code banque : **30003** - Agence : **03360** - Compte **00020409779** - Clé **59**.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS**

Tél. : **+33 (0) 1 47 42 23 05** - Fax : **+33 (0) 1 40 06 90 79** - E-mail : **ifi-info@latineco.com** - **www.latineco.com**

Directeur de la publication : **Emilio Jover** - Rédacteur en chef : **Denis Rabdeau**

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : **0909i85961** - ISSN : **1772 0710** (papier) ; **1298 0420** (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO