

Amérique Latine - Marchés & Affaires

LE MONITEUR PRATIQUE DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE LATINO-AMÉRICAINE
Février 2000 Numéro 39

PAS DE REPOS ESTIVAL

L'été austral n'a pas empêché le développement des affaires dans le continent. Le nouveau gouvernement argentin a su rassurer les marchés et les investisseurs tant nationaux qu'internationaux. Pas de dévaluation ni de dollarisation en vue, pour le moment. Le Chili a élu **Ricardo Lagos**, le premier président « socialiste » depuis Salvador Allende. L'Argentine et le Brésil avancent leurs négociations pour résoudre les obstacles au commerce intra-Mercosud. Les autorités argentines étudient des mesures pour éviter une délocalisation des entreprises nationales vers le Brésil. En même temps, le secteur viticole argentin ne cesse d'attirer les investis-

seurs (p. 8). Le tourisme mexicain s'attend à un fort développement (p. 13) où le groupe **Posadas** joue une carte majeure. Le **Dossier sur...** aborde les difficultés du commerce et du transport, face à la contrebande et aux contrefaçons au Venezuela et en Argentine (p. 11). Le poids du secteur laitier dans l'ensemble des pays ne cesse de se développer (p. 8).

Le secteur de la construction devrait être favorisé par une nette reprise de l'activité immobilière dans la plupart des pays latino-américains. Enfin, Le **Point sur...** présente un panorama des principaux enjeux pour les compagnies d'aviation locales.
Emilio Jover

DANS CE NUMÉRO

➤ CONJONCTURE p.2 Le panorama et les indicateurs	➤ AGRO-ALIMENTAIRE p.8 Peñaflor, le N° 1 du vin argentin Déficits laitiers au Mexique et au Venezuela
➤ INFRASTRUCTURES-BTP-CIMENT-IMMOBILIER p.3 Crise du logement en Argentine et en Colombie Investir dans le réseau routier brésilien	➤ BANQUES-CRÉDITS-ASSURANCES p.9 Des guichets du BSCH dans 11 pays
➤ ÉNERGIES p.4 Privatisations nationale et provinciales en Argentine AES s'intéresse au Brésil et au Mexique	➤ BOURSES p.10
➤ TRANSPORTS p.5 Aerolíneas Argentinas sous l'aile espagnole Investissements ferroviaires sur le rail au Brésil, au Mexique et au Chili	➤ LE DOSSIER SUR... p.11 ... La contrebande et le piratage en Argentine et au Venezuela
➤ AUTOMOBILE p.6 Baisse des immatriculations généralisée Bus mexicains Bering & Hyundai	➤ TÉLÉCOMS-INTERNET-PUBLICITÉ-MÉDIAS p.12 Les 4 OPE de Telefónica
➤ COMMERCE-DISTRIBUTION p.7 Des capitaux frais pour l'Argentin Alto Palermo et le Colombien Cadenalco Certification pour le shopping uruguayen Los Portones	➤ TOURISME-HÔTELLERIE-LOISIRS p.13 Bilan mitigé pour le tourisme argentin
	➤ INDUSTRIES-SERVICES p.14 Le cuivre reluit au Chili et au Mexique
	➤ LE POINT SUR... Les compagnies d'aviation LE CARNET D'ALMA, L'AGENDA LATINO et NOTICIAS FROM MIAMI p.15

P.I.B.

Arg	- 4,1 ↗
Bré	- 0,3 ↗
Chi	- 1,5 ↘
Mex	4,6 ↗

Δ/1 an au 3^e T '99

INFLATION

Arg	- 1,8 →
Bré	+8,4 ↗
Chi	+2,3 ↘
Mex	+12,3 ↘

Δ/1 an (Déc '99/'98)

TAUX (courts)

Arg	7,39 ↘
Bré	18,8 ↘
Chi	5,00 →
Mex	16,76 ↗

Taux à 3 mois

BOURSE

Arg	566,3 ↗
Bré	16 388,3 ↘
Chi	5 427,9 ↗
Mex	6 585,7 ↘

31/01/00

CHANGE / \$

Arg	1,00 →
Bré	1,78 ↗
Chi	500,7 ↗
Mex	9,53 ↘

28/01/00

Directement dans votre boîte aux lettres électronique!

Amérique Latine-Marchés & Affaires

Pour recevoir ALMA via Internet... envoyez-nous votre adresse e-mail!



ifi-info@worldnet.fr



PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES

PAYS	PIB Mds\$		PIB Δ %			Pop. M	Inflation %				Solde commercial*			Réserves internat.*		Dette ext.*	Change/\$			Chôm. %
	'98	'99	'98	'99	'00 P		'98	'98	'99	'00	'98	'99	'00	'98	'00		'98	30/12/'99	28/01/'00	
Arg	298	350	4,2	-4	+4	36,1	+0,7	-1,8		+5,58			27		125,7			1	1	13,8
Bré	776	555	-0,12	+1	+4	163,2	+1,65°	+8,94	+6	-6,4	-1,19	≤5	43,6	36,72 25/01	235		1,8	1,78	7,6	
Chi	72,9	78	+3,4	0	+5	14,6	+4,7	+2,3	+3,5	-2,5	+1,64	0	15,9	14,71 01/0	31,5		531	500,74		
Col	99	96,8	+0,2	-5	+3	37,1	+16,7	+9,23	+10	-4			8,6		34,7		1 840	1 977,5	18,1	
Équ	19,71		+0,4	-7,3	+2,5	12,2	+43,4	+60,7	+60	-0,94	1,54		1,8		16,5		19 800	24 975	18	
Mex	397	417	+4,83	+3,4	+4,5	96	+18,6	+12,32	≤+10	-7,74	-5,3	-6,7	30,1	30,71 14/01	155,5		9,59	9,53	2,51	
Pér	65		+0,73	+3,3	+4	24,4	+6,01	+3,7	+4	-2,52	-0,56	-0,5	9,7		30		3,52	3,47		
Uru	22,35		+4,5	-2		3,2	+8,6	+4,2		-1	-1,15		2,5				11,74	11,55		
Ven	100		-0,7	-3/-4	+2,2	23,2	+29,9	+20,1	+16,5	+3,4	-1,67		14,8		24,3		650	654,76		

Sources : Instituts de statistiques locaux * en Mds\$ ° IPCA (IBGE)

NOTA BENE

Chili : élection de Ricardo Lagos (16/01)

C'est le 1^{er} président socialiste depuis Salvador Allende.

⊗ Succession de coups d'état en Équateur

Le 21 janvier, une série de coups d'état militaires ont renversé le Président de la République Jamil Mahuad qui a été remplacé par son Vice-Président Gustavo Noboa.

Amérique Latine

CROISSANCE INSUFFISANTE

Selon la BID, la Région pourrait croître de 4% en '00. Pendant les 10 dernières années, le taux moyen de croissance de l'Amérique Latine a été de 3,5%. Pour pouvoir mener à bien les réformes sociales, il faudrait parvenir à un niveau de croissance d'environ 6%.

LES IED EN '99

En '99, selon la Cepal, les IED dans la Région se sont élevés à 85,92Mds\$ contre 76,7Mds\$ en '98 (+12%). 60% de ces investissements ont servi à la création de nouveaux actifs et 40% à l'achat d'actifs déjà existants.

STABILITÉ DE LA DETTE EXTÉRIEURE

En '99, d'après la Cepal, la dette extérieure de la Région a augmenté de 0,5% à 750Mds\$. C'est la variation la plus faible de la décennie. Cette dette équivaut à 215,5% des exportations contre 224% en '98.

Argentine

PRODUCTION INDUSTRIELLE EN '99

En '99, la production industrielle a reculé de 6,9%, malgré sa récupération depuis novembre. Cette chute, pire qu'en '95 (-5,7%), intervient après 3 années de progression.

CRÉDITS AUX PME

30% des PME argentines accèdent à un crédit bancaire et 10,6% ont un compte courant. 6% des crédits du système bancaire sont octroyés aux PME. 5% de ces entreprises empruntent à un taux inférieur à 20% ; 20% à un taux de jusque 30% et 75% à un taux de jusque 60%.

PIB ET CHÔMAGE DE LA DÉCENNIE

De '90 à '99, le nombre de chômeurs a progressé de 146% en passant de 746 000 à 1,83M malgré un PIB en progression de 50%.

ACCORD AVEC LE FMI

Le 28 janvier, un accord de contingence, ou "stand by", de 3 ans, a été signé avec le FMI.

«Le Fonds va prêter au pays 7,4Mds\$.

«Pour '99, le déficit public ne devra pas dépasser 4,7Mds\$; en '01, il devra être de 2,8Mds\$ et disparaître en '03.

«La progression du PIB 2000 devrait osciller entre +3,5% et +4% et entre 4% et 5% pour les années '01 et '02.

DOLLARISATION : STATU QUO

Le gouvernement du Président de la Rúa a confirmé qu'il n'envisageait pas de dévaluation du peso et qu'il écartait toute dollarisation.

Brésil

IED ET SOLDE COURANT

En '99, le Brésil a reçu environ 31Mds\$ d'IED, soit 39% du total de la Région et entre '95 et '99, 32% des investissements en Amérique Latine. En '99, ces IED ont permis de couvrir à 123% le déficit courant qui s'est élevé à 24,37Mds\$ (4,39% du PIB). En '98, ils n'avaient permis de couvrir que 77% du déficit (33,61Mds\$ et 4,33% du PIB) et en '96, 43,1%.

RECETTES FISCALES EN HAUSSE

En '99, les recettes fiscales de la Fédération se sont montées à 142,55MdsR\$. Ce sont les plus élevées de toute l'histoire du pays.

CRÉATION D'EMPLOIS RECORD

En '99, 418 351 emplois ont été créés (+2,5%). C'est la plus forte croissance depuis 5 ans.

Équateur

DOLLARISATION DE L'ÉCONOMIE

Le 9 janvier, l'ex-Président Mahuad a annoncé un plan de dollarisation. 428M\$ seront puisés dans les réserves (838M\$) pour échanger les 10 700Mds de *suces* en circulation. Le taux de change a été fixé à 1\$=25 000 *suces*. Cette annonce a provoqué des hausses de prix de jusqu'à 300% qui expliquent en grande partie son renversement, le 21 janvier. Son successeur Gustavo Noboa maintient le projet. Le pays est déjà assez dollarisé : en janvier '00, 50% de l'en-cours des crédits étaient en \$ contre 2% en '89.

Mexique

1^{ER} EXPORTATEUR DE LA RÉGION

En '00, les exportations s'élèveront à environ 150Mds\$ contre 136,75Mds\$ en '99. Entre '86 et '99, leur croissance moyenne a été de 15% et elles représentent actuellement 28% du PIB.

CRÉDIT AUX ENTREPRISES

En '99, le crédit bancaire accordé aux entreprises a baissé de 18% et, depuis '95, la chute est de 70%.

Uruguay

À CAUSE DE LA RÉCESSION

Après 13 ans de croissance ininterrompue, en '99, les importations ont chuté de 11,9% à 3,35Mds\$.

HAUSSE DU SALAIRE MINIMUM

Depuis le 1^{er} janvier le salaire minimum est de 1 060 nuevos pesos, soit 90,3\$.



Argentine

DU BÉTON POUR HOLDERBANK

Propriétaire de 42% du capital d'Hormix, le cimentier suisse négocie l'achat des 58% restant. En même temps, Holderbank a payé 3,67M\$ pour 97% de Hormigonera Central. En 2000, le cimentier inaugurera le site de Campana (70M\$ d'investissement) qui produira 1Mtn/an environ.

L'ATTRAIT DE LA MER

Entre Villa Gesell et Cariló, 2 groupes (El Plomo du Chili et un Argentin) investiront 1Md\$ dans la construction de 2 zones de tourisme de luxe dont une marina, le Port Dorá (600 emplacements) et un lac artificiel avec 6 îles d'immeubles. Au total seront construits 9 000 logements.

LOGEMENTS ON-LINE

Plusieurs sites et formules permettent aux Argentins de trouver un logement:

- @ buscainmueble.com
- @ duenovende.com
- @ todopropiedades.com
- @ hogardigital.com
- @ elquebusca.com

LA CRISE DU NEUF...

En '99, les transactions immobilières d'appartements ont baissé de 28% par rapport à '98 et de 25% pour les maisons.

... ET DE L'ANCIEN

Dans la même année, les ventes d'appartements et de maisons anciens ont diminué, respectivement de 19% et de 21%.

INFRASTRUCTURES VS RÉCESSION

Le gouvernement devrait proposer un plan de travaux publics pour 12Mds\$ à réaliser en 5 ans. La BM devrait fournir près de 7Mds\$.

Brésil

DES MILLIARDS POUR LES ROUTES

En 2000, le gouvernement devrait concéder 7 tronçons routiers totalisant 2 610km. Le réseau fédéral possède 55 000km de routes dont 7 500km ont été cédés aux États fédérés et 5 500km devraient être privatisés. D'ici 2003 seront investis 25Mds\$ dans 83 projets routiers dont 27 sont déjà en cours.

BOOM IMMOBILIER?

Selon l'Ipea, l'an 2000 devrait connaître une récupération de la construction civile face à la chute de 3,5% en '99. Le déficit de logements est de 5,5M d'unités.

BASSE DE LOYERS

En '99, la valeur moyenne des loyers des particuliers a baissé de 5,82% par rapport à '98. La chute a été de 0,94% pour un 2 pièces et de 9,98% pour un 5 pièces.

FINANCEMENT DE LOGEMENTS

La Caixa Econômica Federal a déboursé 60MR\$ pour la construction de maisons dans 9 localités de l'État de São Paulo. En '00, au total, la CEF destinera plus de 4,11MdsR\$ à ce secteur.

LES CONSTRUCTIONS D'ODEBRECHT

Le N° 1 du BTP brésilien et 36^{ème} mondial, s'intéresse au projet du pont sur le Río de la Plata ainsi qu'à la construction d'une usine de substances aromatiques (Repsol-YPF) pour 250M\$. Associée avec l'Espagnol Sol Meliá, Odebrecht a remporté le contrat pour construire un hôtel voisin à l'aéroport de Rio de Janeiro (16,8M\$).

Chili

LA CONSTRUCTION S'AMÉLIORE

Selon la CCC, en '99 ont été délivrés 32 030 permis de construire contre 32 327 en '98. La baisse prononcée en début d'année s'est réduite car en décembre ont été délivrés 4 400 autres permis.

MELÓN LE N°1

En '99, ont été vendus 71,4M de sacs de ciment soit 21,5% de moins qu'en '98. Cementos Melón (Blue Circle) contrôle 35,3% de PDM suivi par Polpaico (Holderbank) et Bio-Bio (H. Briones).

Colombie

IMMOBILIER EN CRISE

Jusqu'à octobre '99, le secteur de la construction a chuté de 30% et la vente d'immeubles de 24% par rapport à la même période '98. La baisse des revenus et le manque de visibilité sur le système de financement en seraient les causes.

LES PARCS TECHNOLOGIQUES

Le gouvernement a autorisé la construction de 4 « Silicon Valley » dans le pays. Les centres seront implantés à Antioquia, le Caribe, à Bogota-Cundinamarca et Guatiguará (Santander).

El Salvador

MISE À JOUR DU CADASTRE

Le CNR a été chargé d'enregistrer tous les immeubles et terrains du pays (70M\$).

Mexique

LES PROJETS D'IUSA

Le groupe investira 200M\$ dans la construction du complexe de logements « Bosque Real (État de México). Le projet inclut un golf, des logements, une université, un hôpital... sur un total de 6Mm². À Puebla, IUSA a investi 60M\$ dans la construction de La Vista Country Club (logements, golf...) et à Huatulco, le groupe participe à un projet réalisé autour de l'hôtel Quinta Real.

LES CHIFFRES DE CEMEX

Au dernier trimestre '99, les ventes du cimentier ont augmenté de 8% par rapport au même Trim. '98 à près d'1,2Md\$ et les bénéfices annuels atteignent 973M\$. Cemex est implanté dans 11 pays. En '00, la demande de ciment devrait augmenter de 5% sur le marché mexicain.

ICA QUITTE LA COLOMBIE

Le retard des paiements pour des travaux de voirie a obligé le groupe de BTP à suspendre le contrat signé en '97 pour un montant d'1Md\$.

Pérou

CIMENT FAIBLE

En '99, la production du ciment a été la plus basse depuis 5 ans soit 3,8Mtn ayant diminué de 12% par rapport à '98. En '98, la consommation de ciment par chaque Péruvien a été de 171kg contre 271kg par chaque Chilien.

Uruguay

VIVRE À PUNTA DEL ESTE

Marketing Developers a mis en vente un projet composé de 500 villas à construire dans la cité balnéaire (20M\$ d'investissement). El Quijote sera construit sur une superficie de 550ha.

Venezuela

LES BESOINS DE CIMENT

Après la catastrophe de l'État de Vargas, le secteur cimentier table sur une hausse de 10% dans la demande du produit contre 7% prévus auparavant. Cementos La Vega (Lafarge) contrôle 23% du marché, tandis que Cementos Caribe (Holderbank) en détient 24%. En '99, le secteur avait perdu près de 280 000 postes de travail.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **ARGENTINE** : L'impôt sur l'immobilier pourrait augmenter de 25% à Buenos Aires. – En novembre '99 dans la capitale argentine les demandes de permis de construire ont baissé de 37% par rapport à novembre '98. – L'Aéroparque devrait s'agrandir en gagnant des

terrains sur le fleuve abandonnant l'idée de le faire sur une île artificielle. ■ **BRÉSIL** : En décembre '99, à São Paulo, le loyer commercial moyen a augmenté de 1,82% par rapport à novembre. ■ **CHILI** : Socovesa investira 200M\$ dans la construction d'un ensemble de

logements à Lampa sur 1 200ha. ■ **HONDURAS** : 4 aéroports (4M de passagers/an) seront privatisés en mars pour une période de 20 ans. ■ **MEXIQUE** : La famille Slim aurait payé 40M\$ à Tribasa pour la concession de l'autoroute Chamapa-La Venta.



Amérique Latine

L'ÉNERGIE D'IBERDROLA

En '00, le groupe espagnol prévoit d'investir 300M\$ dans la Région afin que ses intérêts à l'étranger représentent 18% des ses actifs en '02 contre 12% en '99. Iberdrola est présent dans 8 pays : Argentine, Brésil, Mexique, Bolivie, Chili, Guatemala, Pérou et Colombie.

Argentine

INVESTISSEMENTS ÉNERGÉTIQUES

Edenor et Edesur, les distributeurs d'électricité de Buenos Aires et sa grande couronne (14M hab) dont Endesa España est le principal actionnaire avec EDF, devraient investir 1Md\$ en '05. Depuis novembre se sont produites 90 coupures dans leur secteur. Endesa dirige un consortium qui construira 2 lignes de transmission pour exporter de l'électricité argentine au Brésil (567M\$).

PRIVATISATIONS PROVINCIALES...

Le gouvernement provincial de Córdoba espère obtenir entre 400M\$ et 500M\$ dans la vente de 51% du capital de la centrale électrique locale EPEC. Les syndicats s'y opposent.

... ET NATIONALES

Dans le plan de privatisation de nouveau gouvernement figurent un grand nombre de centrales électriques et du secteur de l'énergie dont:

- Camuzzi Gas Pampeña
- Transener
- Hidroeléctrica Alicurá
- Hidroeléctrica Piedra del Aguila
- Central Dique
- Central Térmica Güemes
- Central Térmica Mendoza
- Centrales Térmicas Patagónicas
- Hidroeléctrica Diamante...

Commandez notre étude « Le secteur de l'énergie en Argentine et au Chili » – ☎ 0147422305

LE PÉTROLE DE PEREZ COMPANC

Entre '00/04, le groupe argentin devrait déboursier 3,1Mds\$ pour augmenter ses réserves pétrolières en Argentine, au Venezuela et au Pérou.

DAVANTAGE DE GAZ

En octobre '99, la production de gaz a augmenté de 8,72% par rapport au même mois '98.

Brésil

CONSOLIDATION D'AES ET D'EDF

Fin janvier, l'Américain AES a payé 1,1Md\$ pour 35,6% du capital d'Eletropaulo Metropolitana, fournisseur de São Paulo et sa grande couronne. Le même jour, EDF a payé 330M\$ pour faire passer sa participation dans Light (Rio) de 11,46% à 31,64%. AES est l'associé principal d'EDF dans le capital du groupe Light...

LES PROJETS DE VBC ENERGIA

Le groupe contrôlé par Votorantim, Bradesco et Camargo Corrêa négocie avec Shell et Intergen la participation dans la centrale thermique de Carioba. Ce projet nécessite un investissement de 500M\$ et devrait s'achever en '03.

ÉNERGIE DU GAZ ET DES DÉCHETS

Gerasul, contrôlée par le Belge Tractebel, étudie la construction d'une centrale utilisant du gaz en provenance de la Bolivie et des déchets organiques, (80M\$ d'investissement).

INEPAR À TUCUMÁN

Le groupe brésilien s'est associé à l'Italien Enel et à CTNOA pour construire une centrale thermique dans la province argentine. Le consortium investira 180M\$ dans le projet d'une puissance de 240MW.

PLEIN GAZ POUR L'AUTOMOBILE

En '99, la consommation de ce combustible pour le transport a augmenté 70% par rapport à '98. L'année dernière Comgás (British Gas/Shell) a fourni aux stations-service 32,7Mm3 de gaz.

Chili

LES COMPTES D'ENERSIS

Le groupe a annoncé avoir passé près de 90M\$ en provisions afin de « nettoyer » le bilan '99.

LA FORCE DE L'ÉNERGIE

En '99, du total des opérations de M&A réalisées, 44% ont été faites dans le secteur de l'énergie. Les achats d'Enersis, Endesa et Enerquinta ont totalisé 4,8Mds\$.

Colombie

SABOTAGES COÛTEUX

La réparation de 263 tours de transmission d'électricité détruites par la guérilla devrait coûter près de 11M\$. Le système d'interconnexion a 22 lignes coupées.

Équateur

UN CONTRAT POUR UNIÓN FENOSA

Le groupe espagnol a remporté la concession pour gérer la centrale hydroélectrique Marcel Laniado (213MW). Le coût de l'opération a été de 5,5M\$. L'autre candidat était ABB Brasil-Copel.

LE GAZ D'ITULCACHI

Ce centre de stockage est prêt pour recevoir le combustible transporté par le gazoduc Shushufindi-Quito. (9M\$ d'investissement).

Mexique

DES MILLIARDS POUR L'ÉNERGIE

Le gouvernement a décidé d'investir 15Mds\$ en '00 afin de répondre à la hausse de la demande. Le secteur pétrolier (Pemex) recevra 9,5Mds\$, l'électrique 4,7Mds\$ et celui du gaz 400M\$. En '99, la demande d'électricité a crû de 5,2% par rapport à '98.

L'ÉLECTRICITÉ D'AES

La centrale thermoélectrique AES Mérida III, premier générateur privé du pays, a démarré sa production destinée à la CFE. D'un coût de 230M\$, le site devrait produire 488 000MWh.

LES REVENUS PÉTROLIERS

En '99, l'exportation de pétrole a généré 8,8Mds\$ pour l'État mexicain soit 39,1% de plus qu'en '98. Dans l'année, la consommation nationale est restée au même niveau que l'année précédente soit 510 000b/j.

Paraguay

TOTALGAZ EN PAYS GUARANI

Le groupe français a pris le contrôle de la firme locale Lovato Gas. Cet achat lui permet de détenir 10% de PDM du GPL du pays (25% de PDM en Argentine).

Uruguay

MARCHÉ OUVERT

À partir de février, les grands consommateurs privés d'électricité pourront l'acheter en Argentine. Le prix de l'énergie du pays voisin est d'environ 20\$ du MWh contre 45\$ payés en moyenne actuellement. Les fournisseurs argentins sont Central Puerto qui fournira 500KW à travers la station de Colonia et Hidroeléctrica Piedra del Aguila.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **BOLIVIE** : Les prix de l'essence et du gazole ont été congelés par les autorités. ■ **COLOMBIE** : Ecopetrol a signé 13 contrats de prospection pétrolière avec des groupes nationaux et étrangers. Il s'agit d'assurer l'autosuffisance au-delà de 2005. – Le gouvernement a dé-

cidé de vendre Carbocol (producteur de charbon) sur une base de 430M\$. ■ **MEXIQUE** : Gaz de France a remporté le contrat de concession pour la distribution de gaz dans les villes de Puebla et Tlaxcala. – Metrogas investira 124M\$ dans le réseau de la capitale mexi-

caine. ■ **VENEZUELA** : Les gouvernements central et régionaux doivent près de 600M\$ aux compagnies électriques. – L'IFC (Banque Mondiale) a prêté 75M\$ à Elecar destinés à améliorer le réseau de transmission électrique dans le secteur de Caracas.



Argentine

AA SOUS L'AILE ESPAGNOLE

La SEPI d'Espagne a repris le contrôle d'Aerolíneas Argentinas devant apporter 70M\$ pour renflouer la caisse de la compagnie. La dette totale avoisine les 800M\$ et les pertes annuelles oscillent entre 120M\$ et 160M\$.

TARIFS FERROVIAIRES PLUS CHERS

L'application de la TVA (10,5%) sur les tickets a provoqué une hausse de 5% des trajets vers la côte et l'intérieur de la province de Buenos Aires.

VENTE DE TRAINMET

Le consortium formé par SUBA et Electromac a payé 28M\$ pour l'achat de 50% du capital de Trainmet qui opère 3 lignes de chemins de fer: roca, San Martín et Belgrano Sur. L'autre 50% reste propriété du constructeur Ormas.

Bolivie

PISTE POUR AEROSUR

La compagnie aérienne a été autorisée à relier Cochabamba à Buenos Aires 3 fois par semaine.

Brésil

LES VIPs EN EMBRAER

L'avionneur prévoit d'investir dans le développement d'appareils destinés aux voyages d'hommes d'affaires. En outre, Embraer a remporté le contrat pour fournir 36 ERJ-145 à Mesa Air des Etats-Unis qui a en option 100 autres appareils.

ACHAT DE LOCOMOTIVES

La société EFVM (Vitória) incorporera 15 locomotives Dash 9DC à GE (2,5M\$ l'unité). Les anciens modèles ont été cédés à FCA, propriété du géant minier CVRD.

VERS LE RÍO DE LA PLATA

Docenave (filiale de CVRD) a démarré sa ligne de transport avec le port de Buenos Aires. Le navire a une capacité de 660TEUs.

TROU D'AIR?

En '99, le transport aérien international de passagers a chuté de 13,9% et les vols domestiques de 1,1% comparés à '98.

Chili

ENVOI DE PASSAGERS

L'an dernier, le trafic aérien international a progressé de 6% par rapport à '98. Les prévisions pour 2000 tablent sur une hausse de 10%.

INVESTISSEMENTS FERROVIAIRES

En '00, la compagnie de chemins de fer EFE prévoit d'investir 40M\$ dans de nouveaux projets. Le Metrotren entre Santiago et Rancagua serait l'un des bénéficiaires. EFE lancera un appel d'offres pour la construction d'une ligne entre Santiago et Melipilla dont le coût est estimé à 120M\$. En '99, EFE a enregistré 1,1Md\$ de pertes.

Colombie

GESTION FERROVIAIRE ESPAGNOLE

La ligne de chemin de fer vers l'Atlantique sera gérée par Renfe. Longue de 1 500km la ligne transportera 30Mtn de marchandises et recevra 38M\$ de l'État Colombien. Le tronçon vers le Pacifique (499km) transportera 2Mtn et sera géré par Ferrocarriles de Cataluña.

MOINS DE TAXIS

La mairie de Bogota a décidé de freiner la hausse du nombre de taxis dans la capitale qui dépasse les 75 000 unités.

Costa Rica

OUVERTURE VERS LE PACIFIQUE

Fermée depuis '95, la ligne Pacifique devrait faire l'objet d'un appel d'offres pour sa remise en marche. Actuellement il existe 200km en activité vers l'Atlantique et 120km vers le Pacifique.

Mexique

INVESTISSEMENTS MARITIMES...

Naviera Integral a incorporé deux navires destinés à offrir des services à Pemex pour les plates-formes off-shore (12M\$ d'investissement).

... ET FERROVIAIRES

Depuis la privatisation d'une partie du système ferroviaire, Grupo Carso, Grupo México, TMM, Peñoles et GAN ont investi 3,15Mds\$ dans la modernisation des infrastructures.

Pérou

TARIFS EN BAISSÉ...

Malgré la promotion du tourisme, le prix des tickets de transport de passagers par voie terrestre ont baissé jusqu'à 40%. La concurrence des transporteurs non officiels en est la cause.

... ET HAUSSE DE VITESSE

Depuis la privatisation de Ferrocarriles del Sur et Sur Oriente, la durée du trajet Matarani-Cusco est passé de 190h à 34h!

Venezuela

PERTES CATASTROPHIQUES

Les compagnies aériennes ont enregistré 70M\$ de pertes causées par la baisse de passagers.



BULLETIN D'ABONNEMENT à Amérique Latine - Marchés & Affaires

	1 an / 11N°	2 ans / 22 N°
U.E.	<input type="checkbox"/> 2 000 FF / 305 €TTC	<input type="checkbox"/> 3 500 FF / 533,5 €TTC
Hors U.E. (+ frais de port)	<input type="checkbox"/> 2 100 FF / 320 €TTC	<input type="checkbox"/> 3 700 FF / 564 €TTC

Mme, M.
 Fonction.....
 Société.....
 Activité.....
 Adresse.....
 Code postal.....
 Ville.....
 Pays.....
 Téléphone.....Fax.....
 E-mail.....
 Je souhaite recevoir un exemplaire gratuit
 d'Europe Latine - Marchés & Affaires : sur support papier
 ou par e-mail

Bulletin à retourner :
① à i.F.i. – informations & Finances internationales
 25 rue d'Astorg – 75008 PARIS – France
② ou par fax au **33 (0) 1 40 06 90 79**
Règlement :
① chèque à **i.F.i. – informations & Finances internationales**
 25, rue d'Astorg – 75008 PARIS – France
② virement à **i.F.i. – informations & Finances internationales**
 Société Générale-Paris Messine – 113, Bd. Haussmann – 75008 Paris
 Code banque : 30003 / Agence : 03360
 Compte n° : 00020409779 + Clé 59
Facture : à réception du paiement



Amérique Latine

ACCORD BRÉSIL-MEXIQUE?

Les fabricants d'automobiles du Brésil et du Mexique devraient conclure un accord de préférences commerciales qui éliminera les droits de douane. Actuellement, ils sont de 35% pour les exportations mexicaines vers le Brésil et de 20% pour les exportations brésiliennes vers le Mexique, à condition que les automobiles soient à 60% d'origine nationale.

Argentine

FIN DU PLAN CANJE PLUS

Grâce au *Plan Canje Plus* (prime à la casse), de mai '99 au 31/01/00, 256 000 voitures ont été détruites et remplacées. En '99, les 11 fabricants du pays ont produit 304 913 véhicules (33,4% de moins par rapport à '98) et réussi à écouler, dans le cadre de ce plan de reprise, 82% de leur production. Une 3^{ème} étape a commencé depuis le 1er février : le nouveau Plan prévoit une remise de 20%, limitée à 3 630 pesos pour les voitures de tourisme, sur l'achat d'un véhicule neuf.

BAISSE DES IMMATICULATIONS

	1998	1999	Δ % '99/'98
Automobiles	318 590	269 078	-15
Utilitaires Légers	102 974	90 108	-12,5
Utilitaires Lourds	23 899	16 754	-29
...Total	475 612	395 628	-16,81

IMMATICULATIONS PAR MARQUE

Marques	Immatriculations	Δ % '99/'98
Renault	72 365	-9,54
Ford	60 134	-21,53
Fiat	57 052	-26,4
Volkswagen	54 909	-13,38
Peugeot	40 899	+6,53

NOUVEAUX IMPÔTS

Les nouvelles mesures fiscales adoptées par le gouvernement prévoient un impôt de 4% (payé par les fabricants) sur les autos neuves dont le prix se situe entre 15 000 et 22 000\$. Au-delà de 22 000\$, la taxe sera de 8%. Cela va se répercuter sur les prix de vente qui devraient augmenter de jusqu'à 5%.

LE PALMARÈS DE LA DÉCENNIE

Dans la décennie 2,73M d'automobiles ont été vendues dans le pays. La voiture la plus vendue a été la Fiat Duna (260 000 unités), la Volkswagen Gol (190 000 unités) et la Fiat 147 (162 000 unités) et la Renault 19 (150 000 unités). En '99, le véhicule le plus vendu a été le VW Gol avec 28 003 unités écoulées.

Brésil

LA LOCATION AUTOMOBILE

En '99, le secteur de la location automobile a facturé 1,39MdR\$ (+4%) dont 14% correspondaient à des locations à des touristes. Entre '93 et '98, le secteur a crû en moyenne de 10%/an. Les loueurs rénovent leur flotte tous les 18 mois.

PRODUCTION ET VENTE EN '99

Voitures, camions & bus	Product. ¹	Vente gros ²	Vente détail	Vente détail product.	Vente détail Import '000	Export ³ '000
Unités	1,34M	1,25M	1,26M	1,07M	229,8	268,1
Δ % '99/'98	-15,26	-18,3	-19	-9,5	-43,8	-32,94

1) En '99, la production de voitures et d'utilitaires légers a chuté de 15,12% à 1,27M d'unités; celle de camions a fléchi de 13,55% à 55 133 unités et la production de bus a baissé de 30,42% à 114 931 unités. En '00, la production de véhicules devrait croître de 12% à 1,5M d'unités.

2) En '99, VW reste leader en vente de gros avec 368 400 véhicules (29,4% du total). VW vise à concentrer 20% de sa production mondiale au Brésil. Fiat occupe la 2^{ème} place avec 307 500 unités (24,6%) suivie par GM avec 277 900 (22,2%) et Ford avec 117 400 unités (9,4%).

3) En '00, les exportations d'automobiles devraient rapporter 4Md\$, 600M\$ de plus qu'en '99. En '98, les exportations ont été de 5Md\$.

LE BLINDAGE FAIT RECETTE

En '99, le secteur du blindage de véhicules a généré un CA de 100MR\$. 40 sociétés sont présentes sur ce marché dont 25 se sont installées dans le pays cette année. Il n'y avait que 7 firmes en '97. Près de 7 300 véhicules blindés circulent. L'Allemand MBB Securities est le dernier venu sur ce créneau et va investir 500 000\$ dans l'installation d'un centre de production. Le marché de l'occasion compte déjà 5 revendeurs.

MOINS DE CONCESSIONNAIRES

En '98, le pays comptait 5 000 concessionnaires automobile contre 4 360 actuellement, soit une baisse de 13%.

Chili

BAISSE DES VENTES

En '99, 104 421 véhicules neufs ont été vendus, soit une baisse de 26% par rapport à '98. 68 132 (-24%) étaient des véhicules passagers et 36 289 des utilitaires (-29,1%). Chevrolet reste en tête des ventes avec 18 428 unités écoulées (17,7% de PDM). L'an dernier, ont été vendus 396 635 véhicules d'occasion.

Colombie

SOFASA, 1^{ER} EXPORTATEUR

En '99, le fabricant automobile Sofasa a vendu 9 384 véhicules (dont 6 377 Renault et 3 007 Toyota) passant ainsi de 12,4% de PDM en '98, à 15,4% de PDM en '99. Le groupe a exporté 3 792 unités au Venezuela et en Équateur, ce qui en fait le 1^{er} exportateur de véhicules du pays.

10 ANS EN ARRIÈRE

En '99, 59 300 véhicules ont été vendus sur le marché national, soit une chute de 51% par rapport à '98. C'est l'équivalent des ventes de '89. GM Colmotores a écoulé sur le marché 18 450 véhicules et reste toujours le N°1 national avec la marque Chevrolet qui détient 31,5% de PDM du pays.

Mexique

NAVISTAR INVESTIT

En '00, le fabricant de camions investira 34M\$ pour agrandir son usine d'Escobedo (N. León).

JV HYUNDAI/BERING

Le Sud-coréen Hyundai Motor et le Nord-américain Bering ont formé un JV, Bering Hyundai Intl., afin de construire une fabrique de bus (5000 unités/an). Le projet nécessitera un investissement de 700M\$ sur 4 ans et ouvrira ses portes en '01. En '00, dans tout le pays seront remplacés 75 000 bus.

VENTES ET EXPORTATIONS RECORD

En '99, la production a été de 1,47M d'unités (+3,4%) dont 708 316 ont été vendues dans le pays (+5,6%) et 1,07M ont été exportées.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **ARGENTINE** : En '99, les fabricants de véhicules de Córdoba ont monté 103 600 unités contre 173 436 en '98 - Le régime automoteur actuel du Mercosud est prolongé jusqu'à fin février - Daimler Chrysler a lancé « davis » sa société de crédit automobile - Cette an-

née, les fabricants de motos chinois Jincheng et Nanchang Railna s'installeront dans la province de Santa Fe. ■ **BRÉSIL** : Le réseau de concessionnaires Ford est passé 400 points de ventes en '90 à 310 en '99 - Renault va investir 100M\$ dans la construction d'une

3^{ème} usine (utilitaires), dans l'État de Paraná, à São José dos Pinhais, inaugurée en '01 - En '00, 500 000 motocyclottes devraient être vendues contre 473 000 en '99 - En '99, 645 466 véhicules d'occasion (+42,9%) ont été vendus dans l'État de São Paulo.



Argentine

CAPITALISATION DE ALTO PALERMO

Alto Palermo, qui contrôle la majorité des centres commerciaux du pays, a récupéré 42,2M\$ après une souscription de 55 millions d'actions où participèrent ses actionnaires : IRSA, Parque Arauco, Goldman Sachs et d'autres investisseurs boursiers. L'argent sera investi dans les centres commerciaux de Rosario et Neuquén en construction et pour la rénovation des autres. D'autre part, avec une transaction évaluée à 2,5M\$ entre Alto Palermo et Nestor Cervera, le groupe a récupéré 20% des actions qu'il lui manquait pour contrôler à 100% le Nuevo Noa Shopping de Salta.

TRISTE BILAN POUR LES FÊTES

En ces fêtes de fin d'année, les ventes ont chuté de 5 à 20% selon les secteurs, soit un recul de 15 à 25% par rapport à Noël '98. Les plus touchés ont été les petits et moyens commerces qui ont réduit leurs ventes de 30% alors que les supermarchés et les grands magasins n'ont subi qu'une baisse de 10% environ. L'année '99 aura été la première récessive pour le secteur dans un contexte de guerre des prix et de déflation. Ces résultats ont poussé les grandes chaînes à ralentir leurs projets d'ouverture et à revoir leurs investissements en logistique et distribution.

ÉCONOMIE PARALLÈLE

Plus de 26 000 contrefaçons ont été découvertes dans la région de Buenos Aires sous deux marques de l'International Brand Group : Polo et Lacoste. Cette vente illicite représente en Argentine un marché de 100 millions de vêtements pour une facturation de 1,2Md\$/an, soit une perte imposable proche de 500M\$/an. Cette perte se concentre sur quatre circuits : la production clandestine de vêtements, la contrebande, la falsification et la vente sur un marché marginal.

Brésil

BONS RÉSULTATS POUR NESTLÉ

Nestlé Brésil, leader du marché brésilien de l'alimentation, a terminé l'année '99 avec un CA de 2Mds de dollars et un volume de production de 950 000 tonnes. Pour l'année passée, Nestlé a réalisé 131,5MR\$ d'investissements en technologie, logistique et marketing et a lancé 95 nouveaux produits.

SENDAS À L'HEURE FRANÇAISE

La chaîne Casas Sendas améliore son offre en créant un Espace Gourmet de type français. Le groupe a commencé à importer des vins français de catégorie intermédiaire avec l'aval de Georges Blanc, chef d'un restaurant côté trois étoiles au Michelin. Casas Sendas veut aussi renforcer les importations de produits raffinés tels que les biscuits, les conserves ou les huiles balsamiques.

LOJAS AMERICANAS SOLDE ET VEND

La firme a inauguré ses soldes de janvier en offrant 2000 articles à moitié prix. Les promotions, concernent la parfumerie, les vêtements, les CD, l'électroménager et la lingerie. Un million de consommateurs devrait affluer générant des ventes supérieures de 32% aux soldes de '99. La firme se lance aussi dans le merchandising et des contrats ont déjà été signés avec Sony Music, L'Oréal, Garoto, Triumph, Nestlé, Mattel.

Chili

INVESTISSEMENTS DE RIPLEY

Cette année, la firme Ripley devrait investir 75M\$ pour l'ouverture de succursales à Santiago, Iquique, Valdivia et au Pérou. Dès août, l'ouverture du Ripley Alto Las Condes est attendue, projet nécessitant 25M\$. Ce magasin sera le 26^{ème} de la chaîne qui en possède 24 au Chili et 2 au Pérou. Quant au marché argentin, la firme est présente à travers Johnson's.

INTÉRÊTS CHILIENS EN ARGENTINE

L'homme d'affaires chilien Horst Paulmann consolide ses affaires en Argentine avec l'ouverture de 3 nouveaux magasins sous l'enseigne Easy (bricolage) et les prochaines ouvertures d'un supermarché Jumbo et d'un Easy dans la ville de Rosario (province de Santa Fe). Près de 30M\$ d'investissements sont prévus. Pour '99, l'ensemble des magasins a facturé 1,2Md\$, résultat en croissance par rapport à '98.

Colombie

LES AVANÇÉES DE CAPITAL TOWER

Capital Tower représente 70 000 m² de surface pour 40 000 m² de bureaux et la création de 450 emplois directs et 3 000 indirects. L'investissement atteint aujourd'hui 30M\$ et 52% du projet ont déjà été vendus au Banco Santander. Pour les prix, le coût par m² oscille entre 2 500/3 000 de pesos et ce nouveau complexe devrait offrir du travail à quelques 4 000 personnes.

CAPITALISATION DE CADENALCO

Le groupe va faire une capitalisation de 72Mds de pesos pour réaliser ses investissements de l'an '00. Les ressources serviront à la modernisation de Ley, Superley, Pomona, Proximo et Optimo. En '99, les magasins Éxito ont pris le contrôle de Cadelnaco pour 43M\$, afin d'affronter la concurrence étrangère après l'arrivée de Carrefour et Makro.

Mexique

LE BOOM DES MAGASINS D'USINE

Plus de 150 fabriques exposeront au World Trade Center les 2,3 et 4 mars '00 des vêtements de marques à des prix très compétitifs. Depuis 2 ans, cette formule permet d'écouler les invendus. Durant la manifestation, on trouvera les marques Carolina Herrera, Pepe Jeans, Nina Ricci, Prada, etc. Près de 30 000 personnes sont attendues pour profiter de promotions à 50%.

DÉVELOPPEMENT DE SANBORNS

Les résultats du groupe au 3^{ème} trim.'99 ont été médiocres à cause d'une baisse de la consommation. Sanborns investira 57M\$/an jusqu'en 2002 pour ouvrir 74 unités. Les investissements du groupe Carso (fusionné en mars '99 avec Sanborns) prévoient 10M\$ pour l'ouverture d'un Sears, et 4M\$ pour l'ouverture de 4 Sanborns, 3 magasins Mix up et 3 Sanborns Café. Le groupe a déjà acquis la pâtisserie française El Globo et la compagnie nord-américaine CDNow.

Uruguay

CERTIFICATION QUALITÉ

Le Portones Shopping est le premier centre commercial au monde à recevoir la certification qualité ISO 14001 évaluant la gestion environnementale des entreprises. Cette distinction a été accordée par UNIT, AENOR et IQNET. La firme a aussi développé des activités locales autour du thème de l'environnement.

Venezuela

LES PERTES DE RIO CHICO

Les pertes du commerce des États de Vargas et Miranda dépassent les 305M\$ et c'est près de 90% du commerce qui ont été affectés par la catastrophe naturelle, soit des centaines de commerces détruits et plus de 9 000 emplois directs disparus.

☞ COMMANDEZ LE RAPPORT MENSUEL DE LA GRANDE DISTRIBUTION ☎ 01 47 42 23 05 ☎

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **Argentine** : Les salaires des supermarchés ont augmenté de 7% en 4 ans. ■ **Brésil** : Carrefour a acheté 2 magasins dans la région de Campinas qui appartenaient aux enseignes Big Bon et Anonelli. - En janvier, le panier de la ménagère de Rio a augmenté de 3%,

surtout à cause du café (+ 25,7%). A São Paulo, le panier est passé de 121 reais à 139 reais en 1 an. - En '99, Pão de Açúcar a réalisé un CA de 3,2Mds\$ (+ 31,5% par rapport à '98). Pour '00, le groupe va investir 700MR\$ pour 50 nouveaux magasins. ■ **CHILI** : La

chaîne Santa Isabel vient de fermer 2 locaux à Valparaíso et Rancagua suite à son plan d'optimisation stratégique et de rationalisation mené dans l'ensemble du pays. - Le Parque Arauco devrait afficher une croissance de 6% des ventes en l'an '00.



Argentine

SANCOR ATTIRÉE PAR CONAPROLE...

La coopérative laitière leader en Argentine s'intéresse à son homologue uruguayenne Conaprole qui cherche un partenaire. Exxel, Danone, Unilever et Parmalat sont d'autres candidats.

... S'ASSOCIE À MD FOODS

Avec le groupe danois, SanCor investira 30M\$ dans une fromagerie à Porteña (Córdoba).

UN FONDS LAITIER?

Le président de Milkaut réclame un soutien gouvernemental pour surmonter la crise du secteur. Milkaut contrôle 7,5% de PDM ayant ouvert son capital en '99 au Fondo Patagonia (MBA, Electra Investment Trust-UK, CFI et GEI).

SANTA ANA POUR PEÑAFLOR

À travers sa filiale Bodegas y Viñedos Andinos, Peñaflor a payé 73M\$ pour 100% du capital de Bodegas Santa Ana propriété du groupe chilien Viña Santa Carolina. Avec cet achat, Peñaflor devient le 1^{er} producteur de vins du pays.

MÜESLI ARGENTIN?

Le groupe suisse Dolphin South America étudie une implantation dans le pays pour fabriquer des céréales mélangées avec du lait (15M\$).

DES GLACES POUR L'ÉTÉ AUSTRAL

Alors que Parmalat vient d'ouvrir sa 5^{ème} *heladería* à Buenos Aires, le fabricant de glaces Massera (Soppelsa) est en redressement judiciaire.

LE PAIN D'EXXEL

Après avoir acquis le fabricant de pain Fargo, le groupe spécialisé dans la distribution a pris le contrôle de la chaîne de boulangeries Antojos qui possède 21 points de ventes à Buenos Aires.

Brésil

LA PLACE DE DANONE

Fin '99, le groupe français détenait 23,1% de PDM devant Nestlé (22,6%) dans le segment de produits lactés frais.

SCHREIBER MENACE BONGRAIN

Le groupe américain pourrait prendre la place de Bongrain comme fournisseur de fromage (cheddar) de McDonald's. Schreiber a remporté les contrats avec McDo en Argentine et au Chili.

LES INVESTISSEMENTS D'ITAMBÉ

Le 3^{ème} groupe laitier du pays et 1^{er} national investira 70MR\$ en '00 dans le lancement de 15 nouveaux produits dont des jus de fruits.

MOINS DE COCA-COLA?

En '99, la filiale brésilienne a enregistré le pire résultat de toutes ses unités de la Région avec une hausse du volume de caisses d'1% contre 6% au Mexique et 2% en Argentine.

PÂTES ALIMENTAIRES EN HAUSSE

En '00, le secteur prévoit une croissance de 10% par rapport à '99. Le CA généré par le secteur l'an dernier a été de 1,8MdR\$.

Chili

LE MARCHÉ DES BRSA

En '99, le segment des boissons non alcoolisées (cola, jus, eaux minérales) a enregistré une baisse de 2% en volume et de 6% en termes de revenus. En '00, les prévisions tablent sur une hausse de 5%. Le secteur facture 1Md\$.

CONCHA Y TORO EN ARGENTINE

Le producteur achètera 120ha à Mendoza pour augmenter sa capacité de production de vin. Le groupe a investi au total 4,5M\$ dans ce pays.

Colombie

LE PARI DE POSTOBÓN

Malgré une baisse de la consommation de BRSA de 20% en '99, le fabricant de jus de fruits et de boissons gazeuses a lancé de nouveaux parfums. Squash (boisson énergétique) détient 38% de PDM et sa bière Perla a été un succès depuis son lancement en décembre.

Équateur

GARE À LA HAUSSE DU PRIX DU LAIT!

Les autorités ont fermé l'usine de lait de Parmalat à cause de la hausse du prix du litre qui est passé, en 8 jours, de 4 800 à 8 000 *sucres*.

Mexique

LES CÉRÉALES PRÉFÉRÉES

Selon une enquête, les acheteurs de produits céréaliers utilisés pour être mélangés avec du lait préfèrent les emballages en papier (sacs). Près de 50% de ventes sont réalisées à Mexico.

DU LAIT IMPORTÉ

Le pays importe près de 17% de la consommation du lait estimée à 28M litres/jour.

LE GOÛT DU FROMAGE

Selon une enquête, la consommation de fromage type *manchego* diminue au profit de qualités moins chères. En '99, les plus fortes ventes de fromages ont été réalisées en janvier, en mai, en août et en octobre.

INVESTISSEMENTS ALIMENTAIRES

Le groupe Sigma, filiale du conglomérat Alfa (Monterrey) prévoit de déboursier 38M\$ en '00 afin de consolider sa production agroalimentaire. En '99 Sigma a investi entre 30/40M\$ pour agrandir son site de production de fromage et de yogourt (100 000tn).

LE PAIN DE BIMBO

Le géant du pain industriel a annoncé la vente de 6 sites de production de farine et de sa division fruits et légumes à un groupe d'investisseurs représentés par Roberto Servitje pour 135M\$.

VIUDA DE ROMERO POUR PERNOD

La célèbre marque de tequila est passée sous pavillon français. Les principales marques sont viuda de Romero et Real Hacienda.

Pérou

APPÉTIT EN HAUSSE

Selon les prévisions d'Alicorp, la croissance du secteur agroalimentaire ne devrait pas dépasser 4% en '00. Les ventes estimées du groupe sont d'environ 500M\$.

Uruguay

EXPORTATIONS VINICOLES

En '99, les ventes à l'étranger de vin ont progressé de 271,5% par rapport à '98, dépassant les 3M litres. Le Brésil a acheté 1,6Ml. Du total exporté, les ventes de vin rouge représentent 92% suivies par le blanc, le rosé et le mousseux. Le leader local est le producteur Joanicó qui détient 37,3% de parts du total exporté.

Venezuela

MANQUE DE LAIT?

Les problèmes de transport, la hausse de 20% du lait cru et le besoin de licence d'importation rendent difficile de répondre à la demande.

LES CHIFFRES DE MAVESA

En '99, le CA du groupe a progressé de 7,1% par rapport '98 et les bénéfices ont atteint 21,7M\$.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **ARGENTINE** : Le Britannique Q-Peanuts produira des cacahuètes dans une usine basée à Río Segundo (Córdoba). ■ **BRÉSIL**: McDonald's a inauguré son premier restaurant dans une favela de Río (Rocinha) dont la population est estimée à 200 000 habitants. ■ **CHILI**:

Luksic et Paulaner envisagent de construire une brasserie en Bosnie où la consommation de bière est de 76l/an/habitant. ■ **COSTA RICA** : La franchise américaine de restaurants Tony Roma's s'est implantée dans le pays. ■ **ÉQUATEUR**: les exportations de jus de

fruits (concentrés ou non) ont progressé de 158% au cours des 4 dernières années. ■ **HONDURAS**: En '00, le pays devrait produire près de 2 000tn de viande de poulet. ■ **URUGUAY**: Prodhin a lancé la première marque de mayonnaise fabriquée dans le pays.



Amérique Latine

LES BÉNÉFICES DU BSCH...

Contrôlant 17 institutions financières dans 11 pays de la Région, la banque espagnole a enregistré 550M\$ de bénéfices en '99. Cette année a été celle de la réorganisation du groupe en Argentine (Banco Río/Tornquist), au Brésil (BS Brasil/Noroeste) et au Pérou (Sur/BS Perú). Au Chili, un conflit oppose le BSCH au groupe Luksic.

... 5^{ÈME} BANQUE PRIVÉE DU BRÉSIL...

L'achat de 97% du Grupo Meridional, qui inclut la banque d'investissement Bozano Simonsen, à la famille Simonsen lui permet de contrôler 400 filiales et 300 agences supplémentaires dans le pays. L'opération lui permet de se rapprocher géographiquement des autres membres du Mercosud et de faire passer ses revenus, au Brésil, de 200M\$ à 500M\$.

...N°1 DE FONDS DE PENSIONS...

Des opérations successives ont permis de contrôler 45% du marché de la gestion de fonds de pensions.

... ET N° 2 À PORTO RICO

La filiale locale a racheté à Merrill Lynch la société de bourse de l'île devenant ainsi le 2^{ème} broker en termes de fonds gérés (3,7Mds\$).

Argentine

FUSIONS BANCAIRES

La concentration des banques continue dans le pays où le nombre actuel est de 94 soit 75 de moins depuis '95.

- 1 - Le BSCHA a fusionné les banques Tornquist et Río;
- 2 - Sudameris (Banca Commerciale Italiana-Comit) a acheté 100% du capital de Banco La Caja pour 134,5M\$ à La Caja de Ahorro y Seguros, le premier assureur argentin;
- 3 - Mercobank prend le contrôle de Transandino totalisant 47 succursales. Les principaux actionnaires étant ECSA et Soc. Inv. Norte Sur aux côtés d'Intesa (Italie) et Repsol-YPF.

Brésil

RÉUSSITE DES ÉTRANGÈRES...

Entre '97/juin '99, les actifs des banques Citibank ABN-Amro, BankBoston, Sudameris, et Lloyds ont progressé de 48% atteignant 41,8Mds\$.

... ET DES NATIONALES

Dans la même période, les actifs des groupes brésiliens ont progressé de 34%, totalisant 147,7Mds\$. En termes d'actifs, le Banco do Brasil est le N° 1 avec 78,2Mds\$ suivi par le Bradesco et l'Itaú.

ASSURANCES EN BAISSÉ

Entre janvier/août '99, le volume de primes a baissé de 4,6% par rapport à la même période '98. Le total des primes totalisent 13,7MdsR\$ contre 14,4MdsR\$ en '98.

L'ATTRAIT DU BANESPA

La privatisation de la principale banque de São Paulo, le **16 mai**, devrait attirer des groupes brésiliens comme le Bradesco et étrangers comme Citibank, BBVA, BSCH. Les candidats à l'achat devront posséder un capital de 1,3Md\$ minimum.

ASSURANCES AUTOS + CHÈRES?

La hausse de vols de véhicules devrait peser sur les résultats '99 des compagnies d'assurances. Ce segment représente 31% du total des assurances soit près de 5MdsR\$. Une augmentation des tarifs provoquerait un recul des primes.

Chili

BANQUES EN NOIR...

Entre jan/hov '99, le Banco de Chile se place en tête en termes de bénéfices avec 108M\$ suivi par le Banco Santiago avec 93,5M\$ et le Santander Chile (84,25M\$).

... ET EN ROUGE

Banco Sudamericano a enregistré 38,62M\$ de pertes, ainsi que le Citibank (23,35M\$), la Corp Banca (7,18M\$) et le Banco Edwards (5,5M\$).

CHUTE DES ASSURANCES

En '99, le secteur a connu la plus forte baisse en 17 ans, enregistrant une réduction de 5% des ventes de primes (-15% depuis '95).

Colombie

PERTES BILLIONNAIRES

En '99, le système financier a perdu 1,2Md\$ (le public 883M\$ et le privé 317M\$). Le Banco del Estado est en tête du rouge avec un préjudice de 1 300Mds de pesos. Bancolombia, la plus importante banque privée du pays a accumulé des pertes de 197Mds de pesos. Parmi les bénéficiaires figurent Banco de Bogotá, Popular...

Équateur

FIN DU GEL DES AVOIRS?

Le Banco Central devrait libérer près de 50M\$ destinés à la promotion de la production. Victimes de la crise économique du pays, les clients ont quitté les institutions bancaires nationales pour les étrangères comme Citibank, Lloyds, ING et ABN Amro. En janvier près de 200 000 clients attendaient le déblocage de leurs dépôts.

Mexique

LE PRIX DE L'ASSAINISSEMENT

La remise en état des comptes de Serfin (3^{ème} banque du pays) aurait coûté 4,2Mds\$ aux contribuables mexicains.

LES BÉNÉFICES DE BITAL

En '99, le Grupo Financiero Bital a enregistré 62M\$ de bénéfices. Dans la période, le portefeuille d'impayés a diminué de 75,6%.

L'ATTRAIT D'HIDALGO

La vente de 49% du capital de la compagnie d'assurances a attiré 17 candidats nationaux et étrangers. En '99, les actifs du groupe atteignaient près d'1,5Md\$.

Nicaragua

FAILLITE BANCAIRE

Le Banco de Crédito Popular a été déclaré officiellement en faillite par les autorités bancaires. La banque destinée à financer les PME avait 26 succursales et 44 000 clients.

Pérou

INVESTISSEMENT ALLEMAND

La Banque de Développement d'Allemagne-DEG devrait apporter 11MDM au Banco Progreso-Nordbank qui devrait changer de nom bientôt.

Uruguay

DES NOUVELLES BANQUES

Beal Casa Bancaria (WDL) a reçu l'agrément pour opérer comme banque. Cette incorporation et celle du Banco de Galicia (Argentine) porte à 23 le nombre d'institutions opérant dans le pays. Parallèlement, Citco Bank pourra offrir ses services dans la zone franche en tant qu'IFE.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **ARGENTINE** : Le Banco Provincial del Chaco sera privatisé à nouveau. – Citibank a payé 90M\$ pour le contrôle du Banco Mayo. ■ **BRÉSIL** : En '99, Citibank Seguros a enregistré 160MR\$ en primes (110MR\$ en '98). ■ **CHILI** : Quiñenco (Luksic) a annoncé la création

d'une compagnie d'assurances. ■ **COLOMBIE** : Le BBVA a pris le contrôle du gestionnaire de fonds de pensions Colpatria. ■ **MEXIQUE** : En '99, le secteur des assurances a crû 9% accumulant plus de 7,5Mds\$ en primes. – Les groupes bancaires étrangers détiennent

1/5^{ème} du marché mexicain soit 19,03% du total. ■ **PÉROU** : Les prix des primes d'assurance ont chuté de 25% depuis 2 ans. ■ **VENEZUELA** : En '00, Banco de Caracas prévoit d'ouvrir 13 succursales et de croître d'environ 45% pour devenir la 2^{ème} institution du pays.


TABLEAU DE BORD DES MARCHÉS FINANCIERS AU 31/01/2000

PAYS / INDICES	Indices Boursiers			Change / US\$		Cap. Bours.	Croiss. BNpA (%)		Tx d'int	P/E	
	31/01/00	Var, 1 mois (%)	Var, 31/12/99 (\$)	31/01/00	31/12/99	Mds US\$	00E/99	99/98	2000	2000E	1999
ARGENTINE / Merval	566,3	2,87	2,87	A\$ 1	A\$ 1	47	20,20	15,80	7,39	12,9	15,2
BRÉSIL / Bovespa	16 388,3	-4,12	-4,12	R\$ 1,78	R\$ 1,8	130	12	16	18,97	14,1	13
CHILI / IGPA	5 427,99	5,04	5,04	CH\$ 500	CH\$ 536	52	26	6,10	5,00	15	18,4
COLOMBIE / IBB	1 129,3	13,19	13,19	C\$ 1 977	C\$ 1 879	10	77,1	-3,7	15,00	8,1	10,3
MEXIQUE / IPC	6 585,7	-7,63	-7,63	M\$ 9,53	M\$ 9,36	110	117	18	16,76	14,9	21
PEROU / IGBVL	1 822,55	-0,71	-0,71	S 3,47	S 3,50	13	19	-50	17,00	14,6	17,5
VENEZUELA / IBC	5 246,15	-3,17	-3,17	Bs 654,7	Bs 644	7,1	-18	-87	12,25	28	9,1

Amérique Latine

Le taux de croissance moyen prévu en '00 dans la Région étant de 3%, les estimations tablent sur un rendement boursier moyen annuel de 30%. Selon le BSCH, les télécoms et les loisirs devraient être les étoiles des marchés seules les places colombiennes et chiliennes suscitent de la prudence. Merrill Lynch a lancé un indice « technologique » latino-américain composé par 22 valeurs dont Telmex, Embratel, Unibanco...

Buenos Aires

La place est préoccupée par l'application d'une TVA sur les opérations en Bourse. Selon les opérateurs, la baisse des opérations de la place coïncide avec la hausse de la négociation de valeurs argentines à Wall Street. Impsat (groupe Pescarmona) a démarré sa cotation au Nasdaq avec une hausse de 70% le premier jour (01/02). En janvier le Merval a gagné 2,9%, le secteur des télécoms étant le plus rentable avec une hausse de 24,4% pour Telefónica et de 7,7% pour Telecom Argentina.

São Paulo

En janvier, le Bovespa a reculé de 4,12% à cause des prises de bénéfices sur des valeurs dont la performance accumulée en '99 dépassait 150% (+24% en décembre). La fusion des bourses de São Paulo et de Rio de Janeiro devrait réduire des coûts et augmenter le volume et fait penser à un élargissement régional. Pour 2000 les secteurs bancaire, agroalimentaire, sidérurgique et télécoms devraient attirer les investisseurs.

Santiago

En janvier la hausse de l'IGPA a été de 5% à 5 428 points. En '99, le marché a connu 13 OPAs dont 2 ont échoué (Duke Energy/Endesa et Quinenco/Banco Santiago). En 2000 les analystes prévoient des opérations dans les secteurs bancaire (Banco de Chile?), des télécoms (Telefónica España/CTC?) et cimentier (Cemex/Cementos Bio-Bio?). L'IPSA a été rénové avec l'entrée de Bio-Bio, CGE, Far. Ahumada et SM Chile.

Bogota

La place a été l'une des étoiles du mois avec une progression de 13,2%. En '99, l'activité s'était réduite à presque de moitié comparée à '98. Cementos Caribe, Bavaria, Noel, Argos et Suramericana de Inversiones étant les valeurs les plus recherchées.

Guayaquil

Malgré la crise politique, en janvier le marché équatorien a crû de 75%! La dollarisation de l'économie a poussé les investisseurs vers les actions délaissant les devises

Mexique

En janvier la place a reculé de 7,6%. En 2000, les prévisions tablent sur une excellente année pour les secteurs des télécoms, cimentier et agroalimentaire (Femsa, Modelo).

Secteur de la DISTRIBUTION : Sociétés cotées classées par capitalisation boursière

Société	Pays	Secteur	Cap. Bours. (M \$)	Cours 26/01/00	Perf. cours 1 mois %	Perf. cours 01/01/00	P/E 99 (x)	P/E 98 (x)	Cours indice 01/01/00	Cours indice 1mois	CA 98 (M\$)	Bénéf. 99	Bénéf. 98	Marge 98	Employ. 98
Moyenne					-3,96		27,9	24,9	-1,57					2,9	
Moyenne pondérée							44,3	36,9						2,5	
CIFRA	MEX	Dist, Spéc.	8342	17,2	-6,52	-8,02	26,8	31,8	-8,86	-6,8	5433	2940,8	2557,7	4,9	61145
PÃO DE AÇUCAR	BRÉ	Dist, Spéc.	3503	65	10,17	3,17	50,3	32	2,92	8,88	2408	126,4	159	2,7	NA
SORIANA	MEX	Dist, Spéc.	2596	41	-5,52	-4,2	14,8	18	-5,08	-5,81	1721	1656	1362,7	8,3	22902
LIVERPOOL	MEX	Gds. Mag.	2578	18,2	7,06	5,2	23,6	25,6	4,24	6,74	10098	1033,3	958,1	1	15182
FALABELLA	CHI	Gds. Mag.	2168	590	1,72	-0,84		26	-2,16	-1,3	9552		44,6	8,4	NA
D & S	CHI	Dist, Spéc.	1956	760	12,01	11,76	61,2	59,9	10,27	8,68	11791	17,1	17,5	2,7	NA
CASA ANGLO BRAS.	BRÉ	Gds. Mag.	1689	540	0	0			-0,24	-1,17					
GIGANTE	MEX	Dist, Spéc.	1299	4,2	-10,63	-6,66	12,7	14,4	-7,52	-10,9	2013	967,2	864,8	4,4	10736
COMERCI	MEX	Dist, Spéc.	1100	9,6	-24,4	-21,31	8,1	12,3	-22,03	-24,63	2483	1281,5	849,1	3,6	28996
GLOBEX	BRÉ	Dist, Spéc.	707	20	37,93	29,03	68,9	40	28,72	36,32	996	18,6	32,4	1,7	NA
DISCO	ARG	Dist, Spéc.	329	7	0	0		23,3	-2,07	-3,28	1610		14,2	0,8	NA
BOMPREÇO	BRÉ	Dist, Spéc.	288	7,8	-29,72	-29,72	NS	31,2	-29,9	-30,55	1147	-109,2	17	0,8	NA
SANTA ISABEL	CHI	Dist, Spéc.	258	420	15,07	15,07	NS	NS	13,53	11,65	7467	-6296,4	-26422,6	-6,6	NA
PALACIO DE HIERRO	MEX	Gds. Mag.	203	6,4	0	0		14,8	-0,91	-0,29	367		132,4	3,7	7239
PATAGONIA IMP-EXP	ARG	Dist, Spéc.	202	8,8	1,15	0	11,8	13,9	-2,07	-2,17	473	17	14,5	3	NA
MAKRO	BRÉ	Dist, Spéc.	168	1,6	0	0	0,5	5,9	-0,24	-1,17	799	554,9	53	3,6	NA
CARULLA	COL	Dist, Spéc.	23	1700	-75,71	0			-5,3	-76,99					

LE DOSSIER SUR... LA CONTREBANDE ET LE PIRATAGE EN ARGENTINE ET AU VENEZUELA

A lors que le monde entre dans le XXI^{ème} siècle et que les échanges et le commerce sont révolutionnés par les nouveaux moyens de communication, d'achat et de transport, certains pays se voient contraints de renforcer une lutte particulière : celle contre le **marché noir**. En Argentine et au Venezuela, des bandes, particulièrement virulentes et bien organisées, obligent le gouvernement à trouver de nouvelles idées pour affronter ces nouveaux « pirates aux gants blancs »

CONTREBANDE ET PIRATAGE

En Argentine, la contrebande atteint des chiffres impressionnants, dépassant **1,5Md\$/an**, ce qui représente une perte imposable d'environ **400 millions de dollars**. Pour ce qui est du piratage, les chiffres ne

sont pas véritablement connus mais dans les seuls secteurs des **softwares**, des **vidéos**, des **CD**, des montres et des vêtements de marque, le marché noir engrange plus **d'1Md/an**.

SUR LES ROUTES

Au **Venezuela**, c'est le piratage sur le réseau routier qui remporte la palme de la contrebande. Plusieurs produits sont considérés comme à haut risque par les transporteurs, tels les aliments, les cigarettes, les boissons alcoolisées et les pneus et l'on répertorie, chaque jour, entre 3 et 4 vols de véhicules de transport. Ce type de piratage, en pleine croissance, contraint les assureurs à une vigilance accrue et, surtout, à trouver d'autres solutions, puisque le manque à gagner pour les entreprises a atteint **11 millions de dollars** en 1999.

CD en copie

Avec l'ère des compacts gravés qui s'ouvre aujourd'hui, il est possible de trouver un thème musical sur Internet et de le reproduire simplement sur un disque compact. Ainsi, ce sont près de **2 millions** de copies qui sont confisquées par l'Association pour la Protection des Droits Intellectuels sur les Phonogrammes et Vidéogrammes Musicaux. Le piratage le plus préjudiciable vient de Taiwan, de Singapour et de Hong Kong et transite par le Brésil ou le Paraguay. Le second, le piratage local, touche surtout les compagnies discographiques. Ce marché noir brasse **120 millions de dollars** et la tendance est à la hausse, à cause du stockage des moyens de reproduction et de la crise économique.

Être ou ne pas être à la mode

L'industrie de la mode est inquiète car, en plus de la récession, presque un vêtement vendu sur deux (40%) est contrefait. Ce qui représente un marché de **1,2 milliards de dollars par an**. Le circuit illégal a deux origines. L'une, extérieure, concerne des marchandises arrivant du Paraguay ou de Bolivie avec des marques falsifiées pour être étiquetées en Argentine. L'autre, locale, concerne des milliers de petits ateliers clandestins, surtout dans la capitale fédérale et le grand Buenos Aires, qui alimentent le marché marginal et occupent **24 000 personnes**.

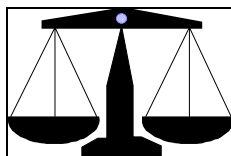
Le marché de l'«or»

Tout ce qui brille n'est pas or...et les imitations de montres et objets d'horlogerie sont monnaie courante. Plus de **5 millions** de fausses montres sont commercialisées chaque année, soit un marché estimé à **100M\$**, en prenant une moyenne de 20\$ par unité. La contrefaçon commence, généralement, en Orient et suit, ensuite, le même chemin que pour les vêtements : Paraguay, Bolivie puis, Argentine, avant d'atteindre les points de distribution du pays.

Le cas du tabac

Avec l'annonce d'une augmentation de l'impôt sur le tabac, les entreprises ont agité le fantasme de la contrebande pour faire pression contre la mesure. Le marché illégal des cigarettes représente **310M\$** et un manque à gagner imposable de **230 millions \$**. Selon la Banque Mondiale, 1/3 des 355 000 millions de cigarettes commercialisées dans le monde passent par la contrebande.

LE PIRATAGE EN ARGENTINE



Vidéos libres

L'histoire du piratage a pris naissance dans l'industrie des vidéocassettes. Aujourd'hui, les « pirates » arriveraient à engranger **50M\$** par an, soit la moitié de la valeur du marché! Localiser un laboratoire clandestin reste une tâche de longue haleine qui débute dans les vidéoclubs et se termine par le marchandage en fin de chaîne de distribution afin de contrer les revendeurs illicites.

Trafic de médicaments

Aussi invraisemblable que cela puisse paraître, **1,5%** des médicaments en circulation en Argentine sont contrefaits. On trouve de simples copies ne contenant aucun principe actif, un simple placebo, ou bien, et c'est plus grave, des produits contenant des substances toxiques mettant en danger la santé, voire la vie des consommateurs. Les imitations sont fabriquées par des laboratoires clandestins, précaires mais disposant d'équipements importants pouvant coûter jusqu'à 300 000\$. Au total, en '99 **1tn** de médicaments ont été confisqués, soit une perte de **300 000\$**.

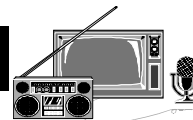
Windows sous tension

Le piratage des logiciels est maintenant une des tâches les plus faciles à réaliser. En Argentine, on estime que l'indice de piratage a atteint 62% en 1998, soit une perte estimée de **123M\$** pour l'industrie du logiciel. Parmi les délits les plus fréquents, on peut citer le manque de licence d'utilisation pour la totalité des postes de travail d'une entreprise, la commercialisation de copies falsifiées, la préinstallation de programmes sans licence et la copie clandestine de CD Rom. Même si la majorité des copies se font dans le pays, certaines entrent aussi par contrebande. En 1999, 40 contrôles ont été faits dans différentes entreprises mais il n'y a actuellement que 8 causes reconnues par la Justice comme étant en liaison avec le piratage des logiciels.

Les pirates de la route...

Au **VENEZUELA**, le piratage des routes est devenu un véritable problème pour les industries et les compagnies d'assurance, alors que pour la police et le Ministère de l'Infrastructure, il semble ne pas être un problème prioritaire. Or, les pertes affectent la productivité des industries et le service des transports, surtout lorsque la base du négoce est de réaliser le plus de voyages possibles dans un minimum de temps. Que faire si les péages et les groupes de sécurité du pays ne peuvent assurer la protection des transporteurs ?

Les entrepreneurs se sentent exposés du fait qu'il n'existe pas de responsabilité claire des organismes d'État responsables du système routier. Sur certaines voies, les points de contrôle sont très espacés et donc inefficaces. Au cours des 2 dernières années, sur **1 200** entreprises de transport de marchandises **90%** ont été victimes de la délinquance à un rythme de **3 à 4** braquages par jour. Enfin, pour certains, le contrôle doit partir de l'entreprise même, car des cas «d'auto-vols» existent : on vend le chargement et on touche l'assurance en même temps...



Amérique Latine

TELEFÓNICA : CONTRÔLE À 100%

Dans la Région, un appel téléphonique sur 3 est fait sur une ligne du groupe espagnol Telefónica qui possédait, en septembre, 20M de lignes installées, 10% de plus que pour la même période '98. Le groupe vient de lancer 4 OPE pour acheter les participations de ses actionnaires minoritaires dans ses filiales Telesp (25,37% Telefónica, Brésil), TeleSudeste Celular (17,6%, Brésil), Telefónica de Argentina (51%) et Telefónica del Perú (36,44%). L'opération devrait se monter à 21,42Mds\$ et les actionnaires se verront proposer une prime de 40%.

Argentine

L'ÉDITION À L'HEURE D'INTERNET

En '99, malgré une hausse de l'édition de livres (12 320 titres) les ventes ont chuté de 25 à 30%. Le nombre d'exemplaires en circulation est passé de 53M, en '98, à 73,7M, en '99.

SE FAIRE PAYER POUR NAVIGUER

L'entreprise *dearriba.com* propose à ses abonnés de les payer 50 cents/heure s'ils acceptent une publicité sur leur écran. Le parrainage leur permet de toucher 10\$ pour chaque nouvel abonné présenté. Pour les 6 premiers mois, la société table sur 60 000 abonnés.

VENTE AUX ENCHÈRES

StarMedia Network et *MercadoLibre.com*, la compagnie de ventes aux enchères on-line en Amérique Latine, viennent de s'associer pour créer *Subastas*, un autre site de ventes aux enchères on-line.

LES PAGES JAUNES

Après un an du lancement, le site des Pages Jaunes a généré un CA d'1M\$ et vient d'ajouter un magasin électronique à son offre. Le site permet d'acheter des produits et des services dans divers domaines et compte 10 000 annonceurs (85% de PME) qui paient environ 1 200 pesos/mois pour y être présents. Chaque jour, près de 7 000 personnes visitent le site dont 25% viennent de l'étranger. Les Pages Jaunes, unité indépendante de Telecom, possèdent 21 guides distribués à 4M de personnes dans tout le pays.

VIDÉOS : MOINS CHER QUE LE CINÉ

En '99, le secteur de la location de films a progressé de 20% à 25% et 78M d'unités étant louées. Cela a fait de l'ombre aux cinémas où le nombre de spectateurs a baissé de 4,2%.

BLOCKBUSTER PROFITE DE LA CRISE

La chaîne nord-américaine de location de vidéos (CA '99 en hausse de 25%) va ouvrir jusqu'en avril 16 magasins (1 point de vente/semaine) dont 12 à Buenos Aires et sa banlieue. À cette date, le groupe comptera 80 magasins en Argentine. Ses seuls concurrents sont les 2 800 vidéos clubs de quartier du pays.

LA TÉLÉPHONIE EN '99

En '99, le marché des télécommunications a généré un CA de 11,02Mds\$, soit une croissance de 4%. La téléphonie de base a représenté 43% de la facturation, la téléphonie mobile 25%, les équipements 19%, les appels internationaux 5% et Internet 1%. Telefónica de Argentina est la 1^{ère} compagnie de téléphonie du pays avec 23 lignes en service pour 100 habitants.

Brésil

LES ÉDITEURS SE PORTENT BIEN

Il existe actuellement 1 200 éditeurs dans le pays dont seulement 10% sont importants. En '98, la facturation du secteur a été de 2,1Mds\$, en croissance de 13% par rapport à '98.

PUB VIRTUELLE

Staronline est la 1^{ère} agence qui se consacre exclusivement à la publicité virtuelle. Fonctionnant depuis 1 mois (900 000R\$ d'investissement), elle table, cette année, sur un CA de 13MR\$.

LE GROUPE EXXEL FAIT SON ENTRÉE

Dès mars 2000, le groupe argentin Exxel sera sur le Web pour vendre des produits on-line, suite à l'acquisition, pour moins de 20MR\$, de *OneClick*, une entreprise de commerce électronique. *OneClick* détient 30% du marché du commerce électronique dans le pays, soit le développement de 220 magasins virtuels sur les 750 en fonctionnement. La firme arrivera à Buenos Aires en mars, puis elle ouvrira des filiales à la fin de l'année au Mexique et au Venezuela.

FUTURS INVESTISSEMENTS

- ☎ Telefónica : 6Mds\$ en 2000-2001 ;
- ☎ Telemar (téléphonie fixe dans 16 États) : 2,9MdsR\$ en 2000 (2,4MdsR\$ en '99) dont 40% pour l'État de Rio ;
- ☎ Tele Centro Sul : 2MdsR\$ en 2000 ;
- ☎ Americhel : 170MR\$ en 2000 (150MR\$ en '99).

2 FOIS PLUS DE PORTABLES

Début 2000, il y avait dans le pays 14 351 424 de portables, soit presque le double qu'au début de '99 (7,4M), dont 10,23M appartiennent à la bande A et 4,11M à la bande B.

Chili

VTR INVESTIT TOUT AZIMUT

Dans les 3 prochaines années, VTR Hipercale (UnitedGlobal) va investir 500M\$ pour consolider ses activités dans la télévision par câble, dans la téléphonie et dans Internet. Un des objectifs de l'année est de tripler le nombre des abonnés au téléphone qui sont actuellement 70 000.

MAUVAISE ANNÉE POUR LA PUB

En '99, les investissements publicitaires ont reculé de 18% à 1,4Md\$ et, en '00, ils devraient croître entre 6% à 7%. Fin décembre, l'Espagnol CP Comunicación (Grupo Contrapunto) a ouvert une agence dans le pays.

El Salvador

VIVE LA PRIVATISATION!

☎ En '99, 100 000 nouvelles connexions téléphoniques ont été réalisées par l'opérateur Telecom. En octobre '98, date de la privatisation d'ANTEL, il y avait 106 600 lignes installées dans le pays et le rythme de croissance était d'environ 20 000 nouvelles lignes /an. En décembre '99, leur nombre est passée à 478 800.

☎ En '99, Telemovil compte 400 000 abonnés contre 87 000 en '98 et détient maintenant 70% du marché de la téléphonie mobile du pays.

Mexique

AOL ENTRE AU MEXIQUE

En '00, le géant mondial America Online entrera sur le marché mexicain de l'accès à Internet, devenant le rival de Prodigy et de Telmex et de quelque 200 autres petits fournisseurs.

TELEvisa : SITE PORTAIL...

Au 1^{er} Sem. '00, Grupo Televisa va inaugurer un portail en espagnol (80M\$ d'investissement). Au 2^{ème} Trim., Televisa proposera aussi, via sa division Cablevisión, un accès par câble à Internet.

...ET RECETTES PUBLICITAIRES

En '99, les recettes publicitaires de Grupo Televisa se sont élevées à 737,6M\$. En '00, elles devraient atteindre 822,5M\$.

BOOM DES PORTABLES POUR TELMEX

Au 4^{ème} trimestre '00, l'opérateur a augmenté de 1M le nombre de ses abonnés en téléphonie mobile, soit une hausse de 145% par rapport au total des nouveaux abonnés de '98. Cela porte à 5,2M ses abonnements de portables.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ AMÉRIQUE LATINE : En '99, le commerce électronique a généré un CA d'environ 600M\$ et devrait atteindre 10Mds\$ en '03 ■ ARGENTINE : Un Argentin passe en moyenne 25 h/mois sur le Net - Goldman Sachs a investi 500M\$ dans le Groupe de médias Clarín

(quotidien Clarín, Canal 13, Radio Mitre, Multicanal et DirectTV) dont elle détient maintenant 18% des actions ■ BRÉSIL : Publicis a créé l'agence de pub Nort South/Norton Flores - En fév., ZAZ (Telefónica), le second provider du pays, lance à São Paulo son service

d'accès gratuit à Internet ■ CHILI : Il y a 1,2 téléviseur par foyer et 90% en sont équipés ■ MEXIQUE : L'opérateur Maxcom va investir près de 125M\$ pour se développer dans le secteur d'Internet - En '01, 15% à 20% des transactions bancaires se feront par Internet.



Amérique Latine

+8 POUR MARRIOTT

Dans les prochains mois, la chaîne hôtelière, qui possède déjà 25 établissements dans la Région, projette d'y ouvrir 8 autres unités. En avril, au Pérou, le Lima Marriott Hotel & Stellaris Casino ouvrira ses portes (investissement de 55M\$) ainsi que le Santiago Marriott 5* au Chili. Un autre hôtel devrait être construit au Nicaragua.

Amérique Centrale

Nicaragua : En '99, le tourisme a rapporté environ 106M\$. C'est la seconde source de devises pour le pays. En 2002, ces recettes devraient avoisiner les 200M\$.

Panama : Chaque année, 300 paquebots empruntent le Canal de Panama avec à leur bord près de 400 000 touristes.

Argentine

HOWARD JOHNSON EN 2000

En 2000, la chaîne hôtelière prévoit l'inauguration de 7 établissements franchisés dans le segment 3-4* : en avril, seront ouverts le H J Da Vinci Hotel à Buenos Aires et le H J Tres Arroyos Express Inn à Tres Arroyos (Buenos Aires). En septembre, un hôtel sera inauguré à Chilecito (La Rioja) et, en octobre, 3 autres seront ouverts à Neuquén, Campana et Zárate (5M\$ d'investissement/chacun).

ACCOR RENFORCE SA PRÉSENCE

En 2000-2001, le groupe français devrait investir 46M\$ dans l'inauguration de 14 hôtels dans tout le pays. Accor a signé un contrat avec Gijón pour administrer le complexe *Gran Mercure* de 200 logements (avec un service de suite) en construction sur le quai 2 de Puerto Madero (Buenos Aires) à inaugurer en 2002.

LE SURF ARGENTIN



Il y a 20 000 surfers dans le pays. Les bonnes plages sont celles de Mar del Plata. 3 000 Argentins vivent grâce à ce sport (commerces, revues, programmes de TV...).

BILAN POUR 1999

En 1999, le secteur touristique a facturé environ 9Mds\$ dont 2,3Mds\$ dans l'hôtellerie. A cela s'ajoutent les dépenses induites dans la restauration : environ 4,5Mds\$. En 1998, le déficit du secteur touristique a été de 1,93Mds\$.

MAUVAISE ET BONNE SAISON

La différence de change entre le *real* brésilien et le *peso* argentin explique la présence de 1,5M de touristes argentins au Brésil, contre 800 000 l'an dernier, pour ces vacances d'été austral. Le tourisme intérieur (qui souffre aussi de la crise) s'en ressent : en janvier, pic traditionnel de la saison, la consommation dans les centres touristiques du pays a baissé de 35% par rapport à janvier '99 et le taux d'occupation hôtelière n'a pas dépassé 75%. Pendant les 15 premiers jours de janvier, le million de touristes ayant séjourné à Mar del Plata n'a dépensé que 35M\$ environ.

Bolivie

PLUS QUE DOUBLER LES RECETTES

Selon le plan de tourisme quinquennal préparé par le gouvernement, entre '00 et '04, 150 000 emplois pourraient être créés dans le secteur qui serait prêt à accueillir 1M de visiteurs en '04. Les recettes pourraient passer de 280M\$ en '02 à 450M\$ en '04. En '99, 434 000 touristes étrangers ont visité la Bolivie dépensant 173M\$.

Brésil

NOTULES TOURISTIQUES

- Les vols charter ne représentent que 7% des vols au Brésil contre 56% en Europe.
- Sur 11 salariés, 1 travaille dans le secteur touristique.
- En '00, le gouvernement prévoit de dépenser 15,2MR\$ pour former 119 000 professionnels du tourisme.
- En '00-'01, dans l'État de Rio Grande do Norte, les investissements privés dans le tourisme devraient s'élever à 450MR\$.

LA RÉCESSION FAIT JOUER

En '99, les jeux de hasard (Loterie et autres) ont permis à la Caixa Econômica Federal de percevoir 2,62MdsR\$, soit 36,8% de plus qu'en '98. Actuellement dans le pays il y a 6 200 points de vente de Loterie et la CEF devrait lancer un appel d'offres pour en ouvrir 2 013 autres afin d'étendre le réseau à 3 557 municipalités au lieu des 1 544 existantes. Chaque point de vente nécessite un investissement de 5 000R\$.

MISER SUR L'ÉCO-TOURISME

Les constructeurs Odebrecht et Camargo Corrêa ont conclu un accord pour investir 150M\$ (50%/50%) dans 3 *resorts* d'éco-tourisme au Mato Grosso (près de Poconé) et au Mato Grosso do Sul (près de Bonito et de Corumbá).

Chili

LE ZOO DE SANTIAGO

16 investisseurs (Parques Reunidos, Jones & Jones/Meca, Interocesa/CIE, Mega Parks...) sont intéressés par l'appel d'offre lancé pour la construction du parc de loisirs et du zoo de Santiago (140M\$ d'investissement). Le projet sera adjugé en septembre et concerne 160ha dont 40ha pour le zoo, situés dans la commune de Pintana.

Mexique

POSADAS ET LE CÔNE SUD

En '99, le N°1 de l'hôtellerie a obtenu un bénéfice en hausse de 700% à 60,5M\$ avec un CA en progression de 11,7% à 2,73M\$. Dans l'année ont été ouverts 8 établissements et Le groupe souhaite introduire ses marques Caesar Park et Caesar Business (4* pour hommes d'affaires) sur les marchés chilien et argentin.

SOL MELIÁ EN '99

Dans le pays la chaîne espagnole, 9^{ème} mondiale, a investi un total de 300M\$. En '99, le groupe a déboursé 103M\$.

LE TOURISME DANS LA CAPITALE

En '99, presque 9M de touristes dont 78% de nationaux ont visité México DF (+12,7%) pour un séjour d'une moyenne de 2,45 nuitées. 6 autres millions ont logé chez des parents ou amis. La dépense moyenne par visiteur a été de 302\$ contre 282\$ en '98. Les touristes ont dépensé 2,68Mds\$ dont 1,21Md\$ pour les étrangers.

Uruguay

NOUVEL HÔTEL DE LUXE

Le magnat saoudien Gaith Pharaon a investi 25M\$ dans la construction du Madison, un hôtel de grand luxe (40 bungalows, un golf, un *resort*, un spa, 2 restaurants, une bibliothèque) récemment inauguré à Carmelo. Une nuit vaut entre 340 et 590\$. Pharaon était déjà propriétaire des Hyatt de Buenos Aires et de Santiago du Chili.

Venezuela

MARGARITA DÉLAISSÉE

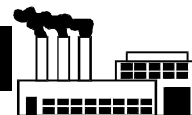
En '99, le taux d'occupation des 10 000 chambres d'hôtel de l'île (1/3 du parc national) n'a pas dépassé les 40%. Les pluies diluviennes de décembre ont isolé l'île et ont accentué ce déficit.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **ARGENTINE** : En '99, 13 nouveaux hôtels ont ouvert leurs portes à Buenos Aires et dans la province de Buenos Aires – De '90 à '99, 2,15Mds\$ ont été investis dans le secteur hôtelier – La chaîne Hilton a demandé l'autorisation au gouvernement de la province de Córdo-

ba pour construire un hôtel 5* et un casino à Villa Carlos Paz – En septembre 2000, Holiday Inn ouvrira un hôtel 4* (4,5M\$) à San Miguel de Tucumán; 12 autres projets seront menés à bien dans la région Nord-est du pays ■ **BRÉSIL** : En 2000, un Caesar Park de 384 ap-

partements sera construit (40MR\$) sur l'aire de l'aéroport de Guarulhos – ■ **MEXIQUE** : La chaîne Hyatt devrait ouvrir 2 établissements dans le pays qui s'ajoutent aux 5 hôtels qu'elle possède à Acapulco, à Mérida, à Villahermosa et à Cancun.



Argentine

OBJECTIF EXPORT

En 2000, Sica, le fabricant de produits électriques et d'illumination, va exporter pour la 1^{ère} fois au Royaume Uni, au Mexique, à Cuba, au Costa Rica, au Honduras, en Égypte et en Israël.

LA BEAUTÉ DES ARGENTINES

L'Oréal a acheté les Laboratoires Ylang (marque Ylang) qui fabrique des produits de beauté féminins. Le groupe de cosmétiques français est arrivé en Argentine en '53 et a installé, en '62, sa propre filiale qui dispose d'une usine à Pilar (200 salariés) et d'une centrale de distribution à Garín (Buenos Aires).

LE SUCCÈS DES DENTISTES

Consulmed est une des entreprises leaders en prestations dentaires avec près de 900 000 affiliés. Le groupe, qui possède 350 cliniques à Buenos Aires et dans sa banlieue, a passé des contrats avec 430 entreprises. En 2000, Consulmed table sur plus d'1M d'affiliés.

Brésil

CSN EN 2000

En '00, la *Companhia Siderúrgica Nacional* (CSN) va investir 500MR\$ contre près de 400MR\$ en '99, soit une croissance de 25%. L'usine d'Araucária (capacité de 350 000tn d'acier galvanisé/an; 6 000 emplois) dont la construction vient de commencer va nécessiter un investissement de 250M\$. De '96 à septembre '99, le groupe a investi 3Mds\$. En 2001, le groupe devrait débiter la construction d'une usine à Itaguaí (RJ) qui absorbera 2Mds\$ d'investissement et exportera 600M\$ de produits/an.

ASSAINISSEMENT DES EAUX

Manaus Saneamento, filiale de Cosama, va être la 1^{ère} entreprise du secteur de l'épuration des eaux à être privatisée. La vente aura lieu le 14 mars prochain et le prix de départ est fixé à 183,8MR\$. Pendant les 30 années de concession, l'adjudicataire devra investir 500MR\$.

AVENTIS PRIVILÉGIE LE BRÉSIL

Sur les 170M\$ qu'Aventis Pharma va investir en Amérique Latine dans les 3 prochaines années, 76,5M\$ (45%) sont destinés au Brésil.

EMBEILLIE POUR L'ALUMINIUM

En 2000, la production d'aluminium primaire devrait croître de 7% à 1,33Mtdn. En '99, la consommation a enregistré une baisse de 13,5% en passant de 248 800tn à 215 100tn.

LA BONNE SANTÉ DE GERDAU

En '99, les exportations du groupe sidérurgique ont crû de 63% en volume à 402 000tn (81M\$) dont 14% ont été faites à l'export contre 8% en '98. Le CA du groupe s'est élevé à 2,2Mds\$ et a fait un bond de 47% en *real* en passant de 2,8MdsR\$ à 4MdsR\$. Son bénéfice a progressé de 75%, en monnaie locale, à 360MR\$. La dette de l'entreprise s'élève à près de 1,2Md\$.

MONSANTO DANS L'ÉTAT DE BAHIA...

Dans les 3 prochaines années, Monsanto (semences et herbicides) va investir 800M\$ dans le pays. 550M\$ serviront à la construction d'une usine de production d'herbicides à Camaçari (Bahia). Dès 2001, cette unité de production exportera en Argentine pour 150M\$ de produits.

...ARACRUZ AUSSI

Le papetier Aracruz Celulose envisage la construction d'une usine (650M\$ d'investissement ; capacité de 700 000tn/an), dans l'État de Espírito Santo, pour faire passer la capacité de production du groupe de 1,25Mtn/an à 2Mtn en 2002.

LES AMBITIONS DU SECTEUR TEXTILE

L'industrie textile veut faire passer ses exportations de 1,1Md\$ en '99 à 6Mds\$ en 2005. En 2000, le secteur table sur une facturation de 22Mds\$ contre 21Mds\$ en '99 et 20Mds\$ en '98. Entre '94 et '99, 6,7Mds\$ ont été investis dans des machines et dans la construction d'usines.

INVESTISSEMENT RECORD

En '00, CVRD va investir 936M\$ (333M\$ en '99 et 460M\$ en '98) dont 177M\$ seront consacrés à la logistique. C'est le plus gros investissement de l'histoire du groupe sidérurgique.

Chili

CA X6 EN 2000 POUR ANTOFAGASTA

Antofagasta (groupe Luksic) est le 7^{ème} producteur de cuivre du monde. En '99, le groupe a produit 60 000tn de cuivre auxquels vont s'ajouter, cette année, les 280 000tn de la mine de Los Pelambres qui vient d'entrer en opération. Grâce à cela, la facturation passera de 97M\$, en '99, à 600M\$ en 2000. En '99, la production nationale de cuivre s'est élevée à 4,2Mtn, soit un CA de 7Mds\$. Codelco, le 1^{er} producteur mondial va investir 600M\$ dans les 5 prochaines années pour augmenter de 40% la capacité de production de la mine El Teniente. Par ailleurs, 296M\$ vont être investis, sur 18 mois, pour l'aménagement de la mine El Tesoro qui produira bientôt 75 000 autres tn de cuivre/an.

ESSBÍO

Le gouvernement va privatiser 42% de Empresa de Servicios Sanitarios del Bío Bío (Essbíó) qui dessert en eau potable 1,5M d'habitants vivant dans 51 municipalités. Dans ces zones elle assure aussi le service des égouts et l'épuration des eaux usées (10% de couverture).

Colombie

LE POLYPROPYLENE SE VEND BIEN

En '99, le producteur de polypropylène Propilco a enregistré un CA en hausse de 4% à 120M\$. 110 000tn ont été vendues sur le marché national et 59 000tn à l'exportation. Dans le pays, la demande de ce type de produits a connu une progression d'environ 14%, contre 12% aux États-Unis et 10% en Europe. Le groupe va investir 70M\$, dont 50M\$ en 2000, pour augmenter sa capacité de production.

POUR EXPORTER DE L'ACIER

1,83Md\$ vont être investis jusqu'en 2006 dans la construction d'un complexe sidérurgique, sur la côte atlantique, par des entreprises colombiennes (Carbocol, Acerías Paz del Río, Metalibec...) et brésiliennes.

Mexique

GRUPO MÉXICO ET ASARCO

Le N°1 mexicain du cuivre a cédé la division de produits chimiques d'Asarco pour 503M\$. Le groupe a acheté, en novembre '99, Asarco, 3^{ème} producteur de cuivre des États-Unis, pour 2,24Mds\$ dont 1,07Md\$ de dettes. Asarco détient 54% de Southern Peru Copper Corporation. Avec cette acquisition, Grupo México est devenu le 3^{ème} producteur mondial de cuivre (800 000tn/an) et d'argent et le 5^{ème} producteur de zinc.

VITRO MISE SUR LES ÉTATS-UNIS

VVP American, la filiale nord-américaine de Grupo Vitro, va acquérir le groupe verrier Harding Glass. En 2000, Vitro va investir 170M\$.

INVESTIR DANS L'EAU

Le secteur agricole consomme 83% des ressources hydriques du pays mais gaspille 55% du volume d'eau dont il dispose car seulement 7% des superficies irriguées sont dûment dotées de la technologie adéquate. L'industrie consomme 3% des ressources et le secteur urbain 12%. Dans les villes, à cause du mauvais état des canalisations, 40% de l'eau est gaspillée. Sur les 600 nappes aquifères recensées dans le pays 120 sont surexploitées.

¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !

■ **ARGENTINE** : En '99, les importations de chaussures, en nombre de paires, ont reculé de 49,8% ; le pays compte 2 000 fabricants – 65% des produits textiles en vente sont importés et 20% entrent en contrebande – Alparagas (textile/chaussures), fondé en 1883 et leader

de la chaussure de sport dans le pays (28% de PDM), quitte l'Argentine pour le Brésil (3 000 de ses 6 000 salariés seront licenciés) - La franchise de teinturerie-pressing 5 à Sec a acheté, environ 500 000\$, son concurrent Kit A. ■ **BRÉSIL** : En '99, l'industrie de la

chaussure a exporté 136M de paires (+4%), soit 1,3Md\$ comme en '98 – En '00, le groupe chimique Rhodia va investir 150M\$ dans le pays (+46%) – En '99, l'industrie de la beauté a facturé 6,4MdsR\$ (+10,72%) et la production a crû de 3,26% à 930 000tn.

**Brésil**

George Weiksner a été nommé vice-chairman Amérique latine du Crédit Suisse First Boston.

Frank Pruvost a été nommé directeur des opérations au Brésil de la chaîne Ibis, l'enseigne catégorie économique des Hôtels Accor.

Le Mercosur possède depuis le 14 janvier '00 un poste créé exclusivement pour traiter des affaires du bloc : **José Botafogo**, actuel secrétaire exécutif de la Camex, a été choisi comme Ambassadeur extraordinaire des Affaires du Mercosud.

**Chili**

Roberto Maristany a été élu nouveau président de l'Association Nationale Automobile du Chili (ANAC) pour la période 2000-2001 en remplacement de **Ivan Silva**.

Jorge Roseblut Ratinoff devient président de Chilectra, à la place d'**Alfredo Llorente** qui garde lui son poste de président de Enersis.

**Pérou**

Jorge Meszaros est nommé gérant de Procter & Gamble au Pérou à la place de **Susana Elesperu**.

**Argentine**

20-22 FÉV. BUENOS AIRES

CEMCA '45

Salon des Industries du Cuir et Accessoires

9-13 MARS BUENOS AIRES

AMBIENTAR 2000

Salon International du Meuble

**Venezuela**

24-27 FÉV. CARACAS

Salon International de la Franchise

16-19 MARS CARACAS

Salon International de l'Alimentation

**Brésil**

17-20 FÉV. SAO PAULO

ITIMA

7ème Salon International de la Mode Intime

15-17 MARS. RIO DE JANEIRO

Convention des Supermarchés de Rio de Janeiro

- La chaîne Telemundo, basée à Miami, a reçu l'autorisation de lever la liquidation judiciaire de CBS/Telenoticias, créé en 1994. Telemundo, contrôlée par Sony et Liberty Media (groupe AT&T), a offert 2,6 millions de dollars pour assumer le contrôle de CBS.
- En ce nouveau millénaire, les dirigeants sont convaincus que le futur se fera dans le sud, à Miami. Actuellement, une campagne est menée pour faire de la ville la capitale officielle d'intégration économique des Amériques. L'objectif est de réussir à désigner Miami comme le siège du traité de libre échange (ALCA) que les 35 pays (sauf Cuba) de la région réclament, formant ainsi un marché de 800 millions de personnes.
- Le groupe argentin Argentinian Developer Group (ADG) a étendu ses activités immobilières jusqu'à Miami avec l'installation de l'entreprise Land Developer S.A USA dans la ville. A partir de là, le groupe ADG espère réaliser plusieurs projets résidentiels aux États-Unis. Les prix des résidences varient entre 40 000\$ et 300 000\$.

**Le point sur : LES COMPAGNIES D'AVIATION****QUELLE STRATÉGIE APPLIQUER ?**

La crise économique de la région, qui a touché fortement le trafic aérien, ainsi que la concurrence toujours plus acerbée que se livrent les entreprises internationales, ont frappé de plein fouet les compagnies d'aviation péruviennes, brésiliennes et chiliennes surtout, qui cherchent aujourd'hui à surmonter les turbulences socio-économiques...

Au **Brésil**, les 4 plus grandes compagnies, pourtant habituées à contrebalancer leur baisse de bénéfices avec une simple augmentation du prix des billets, ont été très affectées par l'ouverture économique et par la dévaluation du *real*. Tout le débat s'organise autour d'une possible fusion qui puisse assurer la continuité des groupes et les aide à surmonter leur endettement. Ainsi, **Varig** a négocié avec **TAM** et **Transbrasil** avec **Vasp** : l'idée est de créer par fusion deux grandes compagnies qui pourront concurrencer les groupes étrangers en réduisant leurs coûts et en restructurant leurs activités.

Au **Pérou**, en mars 1999 **Aeroperú** a annoncé l'arrêt définitif de tous ses vols nationaux et internationaux, à cause d'un endettement de 165 millions d'euros. Par ailleurs, la guerre des prix a fait chuter **Aeroperú** qui n'a pu baisser ses prix après 25 ans d'existence.

Au **Chili**, les compagnies s'ouvrent aux cieux voisins. Ainsi, **Lan Chile**, la 1^{ère} compagnie andine, avec une PDM de 70%, a créé **Lan Perú** pour occuper les 40% de vols internes du pays voisin. Les bénéfices de l'entreprise avaient chuté à 31M\$ (-52%) en '98, mais en '99, le trafic a augmenté de 11,7% et la reprise économique a servi ses intérêts, malgré les critiques de la concurrence...

MEXIQUE

Aeroméxico
Mexicana de
Aviación
TEASA

ARGENTINE

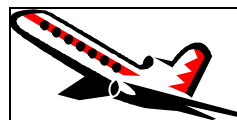
Aerolíneas Argentinas
Cielos del Sur
Dinar Líneas Aereas
LAPA
Southern Winds

BRÉSIL

Varig
Vasp
TAM
Transbrasil

LES PRINCIPALES COMPAGNIES**CHILI**

Lan Chile
Avant Airlines

**PÉROU**

Aeroperú
Lan Perú
AeroContinente

Aéroports leaders

Si les compagnies tentent de fusionner, les aéroports ont d'autres idées, telles les privatisations. Ainsi, sur les 58 aéroports mexicains, 35 ont été choisis pour s'ouvrir aux capitaux étrangers. De même au **Chili**, la construction des futurs aéroports sera aux mains du privé.

Vol libre au Mexique

Au Mexique, les compagnies se préparent à voler de nouveau librement. En effet, la vente du holding public **Cintra**, créé en '95 comme mesure temporaire afin de relever les compagnies en banqueroute, devrait s'accélérer. Selon la loi, **Cintra** devra rendre les compagnies au secteur privé.

Amérique Latine - Marchés & Affaires, publication mensuelle, éditée par **i.F.I.- informations & Finances internationales**. Agence de Relations et d'Informations Économiques et Financières - 25, rue d'Astorg - 75008 Paris ; ☎ 33 (0) 147 42 23 05 ; E-mail : ifi-info@worldnet.fr ; Fax : 33 (0) 140 06 90 79. Directeur de la Publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Virginie Guieu - Rédacteur en chef adjoint : Christophe Coupry - Collaborateur : Sonia Berthelot - Conseiller de la Rédaction : Hervé Juvin - Dépôt Légal : à parution - Commission Paritaire : 0999177149 - ISSN : 1275-952X. Europe Latine - Marchés & Affaires, le moniteur économique et financier de l'Espagne, de l'Italie et du Portugal, est aussi à votre disposition. Tout droit de reproduction réservé par quelque moyen que ce soit, sauf autorisation expresse d'I.F.I.

✂ BULLETIN D'ABONNEMENT EN PAGE 5