

# EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Juin 2008 - N° 144

## SOMMAIRE

**CONJONCTURE | FINANCES**..... 2  
 AXA cherche à se consolider en Espagne  
 Investissements transalpins en Russie  
 Coopération financière luso-algérienne

**AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION**.....3  
 Nestlé et ses capsules de café catalanes  
 Portugal : les projets de Jerónimo Martins  
 Emenegildo Zegna en Colombie

**ÉNERGIE** ..... 4  
 Espagne : les investissements de la REE  
 Generg construit sa centrale solaire au Portugal  
 Projet algérien pour Iberdrola

**TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS**..... 4  
 La (télé)communication des jeunes italiens  
 Abertis et ses ambitions transalpines  
 Partenariat italo-espagnol pour la TNT

**INDUSTRIE | SERVICES**.....5  
 Bayer mise sur le marché ibérique...  
 ... comme SAP et Sage  
 Fusion dans les services publics italiens

**AUTOMOBILE | TRANSPORT**.....6  
 Italie : immatriculations en chute libre  
 Le TGV rattrape l'avion en Espagne  
 Trafic aérien en hausse au Portugal

**BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE**..... 7  
 Des logements neufs vacants à Madrid  
 Dernières retouches pour la Citylife de Milan  
 Dragados rénovera la gare d'Atocha

**TOURISME | LOISIRS**.....8  
 Hôtels 5\* : Barcelone devant Madrid ?  
 Première argentine pour le portugais Imocom  
 Groupes espagnols à la conquête des États-Unis

Bulletin d'abonnement en page 8

## LA FIN DE L'ELDORADO ESPAGNOL ?

Face aux nombreux et évidents signes de ralentissement de la machine économique, José Luis Rodríguez Zapatero, qui déclarait jusqu'à il y a peu de temps qu'il n'y avait pas de raison de s'inquiéter, semble finalement résolu à prendre le taureau par les cornes.

Ainsi, le chef du gouvernement espagnol a annoncé la prise de mesures fortes contenues dans un programme de réformes. Les premiers concernés étant les consommateurs, M. Rodríguez Zapatero a prévu, par exemple, des tarifs sociaux pour les plus démunis. Du côté des entreprises, les mesures incluent la suppression ou l'allègement des charges visant à améliorer la compétitivité.

Il était normal que la hausse du prix du pétrole et autres crises financières qui ont frappé la planète ne pouvaient épargner le royaume. L'immobilier et la construction, secteurs phares et moteurs des années fastes qui suscitaient l'admiration de tout le monde, figurent parmi les premières victimes.

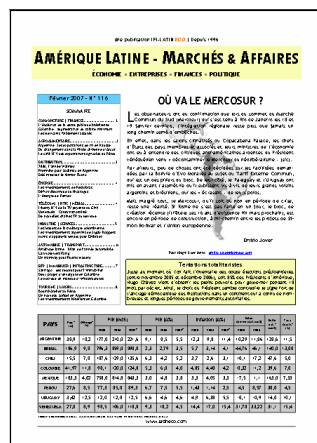
Certains s'empressent de dire que le retour à la réalité était prévisible mais ils l'annonçaient depuis tellement longtemps que d'une manière ou d'une autre, l'ajustement devait se produire à un moment donné. L'Espagne, qui a été capable de rejoindre le groupe des pays les plus économiquement avancés de l'Union européenne, pourrait encore une fois montrer ses capacités de rebond dans un contexte moins favorable.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Madrid : un bon compromis entre *business* et qualité de vie

Selon la revue britannique *Monocle*, la capitale espagnole est la meilleure métropole pour ce qui est du climat des affaires, grâce notamment à une réduction des démarches administratives. De même, sur 25 métropoles étudiées, Madrid se place 13<sup>ème</sup> pour ce qui est de la qualité de vie, quant à sa « rivale » Barcelone, elle se retrouve au 15<sup>ème</sup> rang du classement.



## AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

La newsletter d'iFi-LATIN<sup>ECO</sup> consacrée à la vie des affaires latino-américaines

- ALMA est une source d'informations utile pour les sociétés et professionnels évoluant sur les marchés d'Amérique latine ou recherchant des opportunités ;
- ALMA : des informations qualifiées, concises, raisonnées et traitées par secteurs ;
- ALMA : une newsletter publiée depuis 1996.

ABONNEMENT COUPLÉ ALMA + ELMA : ~~1 000 €~~ **900 € TTC**

Pour un abonnement annuel (11 numéros)

Téléchargez le bulletin d'abonnement à l'adresse [www.latineco.com/newsletters.htm](http://www.latineco.com/newsletters.htm)

## ▶ ESPAGNE | BANCO POPULAR

L'homme d'affaires Ram Bhavnani a demandé l'autorisation pour augmenter la part détenue dans le capital de la banque à 10% contre 5% actuellement.

## ▶ ESPAGNE | ALLIANZ

Au 1T08, le groupe allemand d'assurances a enregistré 79,7M€ de profits (+10,5%/1T07). Dans la même période, le montant total des primes des différentes filiales espagnoles d'Allianz a augmenté de 4,4% à 902,2M€.

## ▶ ESPAGNE / ITALIE | SANTANDER / MPS

Les deux institutions financières négocient un partenariat pour développer leurs services dans le secteur industriel. Selon Antonio Vigni, DG de Monte dei Paschi Siena, cette collaboration est appelée à durer.

**PS** : Santander a conclu un accord avec General Electric pour l'achat des filiales européennes de ce dernier.

## ▶ PORTUGAL | STATISTIQUES

Au 1T08, les bénéficiaires des cinq premières banques du pays, Caixa Geral de Depósitos, BES, Santander Totta, BCP et BPI (80% du secteur) ont reculé de 30%/1T07.

## ▶ PORTUGAL | TAUX D'INTÉRÊT

La hausse de l'Euribor depuis 2004 a provoqué une progression de 40% des taux d'intérêts hypothécaires (achat de logements).

## ▶ PORTUGAL | PIB

Au 1T08, la croissance économique a atteint 0,9% contre 1,8% au 4T07. Ce ralentissement est dû à un recul des investissements et à la demande interne qui n'a crû que de 2,2% au 1T08 contre 3% au 4T07.

## ▶ PORTUGAL | BALANCE COMMERCIALE

Le déficit du solde commercial extracommunautaire est passé de 1,04Md€ au 1T07 à 1,79Md€ au 1T08. Dans la période, les importations ont crû 32,4% à 4,09Mds€ et les exportations 12,5% à 2,3Mds€.

## ▶ PORTUGAL | ESFG

Au 1T08, Espírito Santo Financial Group a enregistré 40,3M€ de profits (-5,9%/1T07).

## ▶ ESPAGNE

**AXA RECHERCHE À SE CONSOLIDER DANS LE ROYAUME** > Le 2<sup>nd</sup> groupe assureur en Espagne après Mapfre serait l'un des plus sérieux candidats pour la reprise de la branche assurances du BancSabadell. L'achat de cette branche porterait à AXA 1,45Mds€ de primes supplémentaires dans la branche vie et passerait à détenir une PDM de 6,37%. L'autre possibilité offerte à AXA est celle du rachat de la branche assurances de Caixa Catalunya qui facture 687M€ en primes et détient 3,02% de PDM. Le prix de vente oscillerait autour des 500M€ dans les deux cas. BancSabadell a chargé la Deutsche Bank pour la recherche du repreneur et Caixa Catalunya, Morgan Stanley. **PS** : depuis 2000, les assureurs ont déboursé plus de 2Mds€ dans l'achat et prise de contrôle des filiales d'assurances des banques et caisses d'épargne espagnoles.

## ▶ ITALIE / RUSSIE

LES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS ITALIENS EN RUSSIE ENTRE 2007 ET 2012

Groupe investisseur	Principaux associés russes	Secteur	Montant des investiss <sup>ts</sup>
Enel	Gazprom, Rosatom	Énergie (électricité)	4 Mds€
ENI	Gazprom	Énergie (gaz)	3,73 Mds€
Finmeccanica	Shukoï, Severstal	Aéronautique, défense	250 M€
Buzzi Unicem	(pas d'associé)	Ciment	558 M€
Fiat	Sollers, Samotior	Automobile	200 M€
Indesit	(pas d'associé)	Électroménager	75 M€
Ferrero	(pas d'associé)	Agroalimentaire	150 M€
Pirelli Tyre	Rostekhnologii-Avtovaz	Pneumatique	200 M€

## ▶ ITALIE

**DE BEAUX JOURS À VÉRONE** > La province de Vérone, présidée par Gian Luca Rana, affiche des indicateurs macroéconomiques qui font envie au reste du pays. Le PIB par habitant s'élève à 31 500€ et le taux de chômage n'est que de 3,4% (au cours des dernières années, celui des femmes est passé de 7,2% à 4,7%). Par ailleurs, au 1T08, la hausse de la production locale a atteint 2% comparée au 1T07 contre une moyenne régionale (nord de l'Italie) de 0,3%.

## ▶ PORTUGAL

**COOPÉRATION FINANCIÈRE AVEC L'ALGÉRIE** > Lors du récent II<sup>ème</sup> Sommet luso-algérien, les gouvernements des deux pays ont signé des accords portant sur l'harmonisation de leurs systèmes financiers respectifs. Ainsi, du côté portugais, Caixa Geral de Depósitos, Sociedade Interbancária de Serviços et la Comissão de Mercados de Valores Mobiliários devraient collaborer avec les institutions algériennes homologues pour le développement du réseau **Multi-banco** ainsi que dans le domaine des assurances.

Par ailleurs, le Banco Espírito Santo a décidé d'ouvrir un bureau à Alger afin d'accompagner les entreprises portugaises établies en Algérie.

PAYS	PIB (Δ%)		Inflation (Δ%)		Chômage au 30/05/08 (%)	Solde public / PIB		Bourse au 30/05/08
	2007	2008 <sup>P</sup>	2007	2008 <sup>P</sup>		2007	2008 <sup>P</sup>	
FRANCE	2,2	1,5	1,5	3,2	7,2	-2,4	-1,3	CAC40 5 014,3↗
ESPAGNE	3,8	2,4	2,8	4,4	8,6	1,8	1,2	MSE 1 460,7↘
ITALIE	1,7	0,5	2,0	3,2	6,0	-2,5	-2,7	Mibtel 25 598↘
PORTUGAL	1,8	2,0	3,2	2,4	7,6	-3,2	-2,4	PSI20 10 597↘

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, OCDE, bourses.

## ► ESPAGNE

**NESTLÉ ET SES CAPSULES DE CAFÉ CATALANES** > La multinationale agroalimentaire suisse a annoncé qu'elle investira près de **50M€** pour construire une unité de production de capsules de café monodose de marque **Dolce Gusto** à Gérone (Catalogne). 70% de la production de la future usine sera exportée vers l'Europe du Sud, le Japon et le Mexique. **PS** : Nestlé a facturé l'an dernier **1,95Md€** sur le marché espagnol (+5,4%/2006).

## ► ESPAGNE

**LEROY MERLIN : UN NOUVEAU MAGASIN PAS COMME LES AUTRES** > La filiale locale de l'enseigne française de bricolage-construction-jardinage vient d'ouvrir à Rivas Vaciamadrid (sud-est de Madrid) son 43<sup>ème</sup> magasin espagnol. Avec ses 14 500m<sup>2</sup> de surface de vente, ce magasin est le plus grand de **Leroy Merlin** en Espagne et le deuxième plus grand du groupe.

Cette nouvelle unité présente également la particularité de mettre à contribution les sens des clients avec notamment des senteurs différentes à humer selon l'endroit du magasin. Un autre établissement de ce type sera inauguré cet automne à Gandía (Communauté valencienne).

## ► ESPAGNE / ÉTATS-UNIS

**ÁREAS À L'AISE SUR LE MARCHÉ US** > Deux ans après son arrivée aux États-Unis, le groupe catalan spécialisé dans la restauration et la distribution en milieu aéroportuaire a remporté le contrat d'exploitation de 30 des 65 locaux mis en appel d'offres par la direction de l'aéroport international d'Atlanta, l'un des plus fréquentés au monde. Grâce à cette opération, **Áreas** devient le 1<sup>er</sup> opérateur commercial de cet aéroport en termes de superficie avec plus de 2 000m<sup>2</sup> de boutiques. Celles-ci rapporteront à **Áreas 355M€** de revenus dans les dix prochaines années. **PS** : au États-Unis, **Áreas** gère également des locaux commerciaux à Detroit, Indianapolis, Orlando et Miami.

## ► ITALIE

**LE BRUNELLO PLEURE...** > Il y a tempête à Montalcino et Montepulciano à cause de soupçons de contrefaçons des fameux vins toscans. **Francesco Marone Cinzano** et **Luca Gattagavecchi**, responsables du contrôle de l'appellation, ont été contraints de démissionner avant qu'elle ne passe sous l'autorité d'un commissaire nommé par le ministre des Politiques agricoles **Luca Zaia**.

Le scandale a éclaté lors de la publication dans le *blog* de **James Sakling**, correspondant en Italie du **Wine Spectator**, d'accusations selon lesquelles la production du **Brunello 2003** avait été mélangée avec des vins d'autres origines.

... **ET LE BAROLO RIT** > **Claudio Rosso**, président du consortium de tutelle du **Barolo** et du **Barbaresco** (vignes du Piémont) a déclaré que l'année 2004 du « roi des vins et vin des rois », « titre » du **Barolo**, est excellente.

La production atteint **12M** de bouteilles contre **6M** en 2002 et en 2003 et ne présente aucun problème quant à la « pureté » de l'appellation.

## ► PORTUGAL

**SONAE : SUCCÈS DES MDD** > Pour **Sonae Distribuição**, la vente des marques propres alimentaires **Continente** représente un CA de **450M€** pouvant atteindre **600M€** pour tout 2008. La croissance de la consommation de ce type de produit est due à la recherche de produits moins chers et à une amélioration de la perception de leur qualité. Selon le groupe, 85% des clients des magasins **Modelo** et **Continente** achètent au moins un produit MDD tous les mois.

## ► PORTUGAL

**LES PROJETS DE JERÓNIMO MARTINS** > Quasiment en même temps que la presse polonaise évoquait un possible rachat d'une chaîne locale par le groupe portugais via sa filiale **Biedronka**, le président de **Jerónimo Martins (JM)** écartait cette possibilité à court terme. En effet, **Luis Palha da Silva** a déclaré que malgré le fait que JM possède les moyens nécessaires pour financer des opérations de croissance externe (*cash-flow*), le groupe n'a pas de projets précis actuellement. **PS** : en 2008, JM prévoit d'ouvrir 20 magasins **Pingo Doce** au Portugal et entre 70 et 100 **Biedronka** en Pologne. D'ici 2010, le groupe projette d'inaugurer 20 unités **Pingo Doce** par an ainsi que 130 magasins **Biedronka**.

## ► ESPAGNE | COBEGA

Cette année, l'embouteilleur de Coca-Cola dans la péninsule ibérique (famille **Daurella**) prévoit de facturer **1,2Md€** dont 1/3 sur le marché africain.

## ► ESPAGNE | CONFORAMA

L'enseigne d'ameublement du groupe **PPR** a ouvert son 16<sup>ème</sup> établissement espagnol à Saragosse (7 500m<sup>2</sup>). Trois ouvertures sont prévues pour l'an prochain.

## ► ESPAGNE | DUNKIN' DONUTS

Le franchisé local **Nutur** changera de site de fabrication pour multiplier la production par cinq. L'enseigne prévoit d'augmenter les ventes du rayon café.

## ► ESPAGNE | EBRO PULEVA

Le groupe agroalimentaire a chargé **Banco Santander** de lui chercher un acquéreur pour sa division sucre.

## ► ESPAGNE | MARQUÉS DE GRIÑÓN

Le groupe viticole de La Rioja dirigé par **Carlos Falcó** prévoit de facturer **4M€** en 2008. **Pagos de Familia Marqués de Griñón** possède une cave de 500 000 bouteilles de vin *premium*. **PS** : **Carlos Falcó** est président d'**Iberwine**, ex-Salon international du vin désormais localisé à Miami.

## ► ITALIE / COLOMBIE | E. ZEGNA

Le groupe de mode **Ermenegildo Zegna** a inauguré sa première boutique colombienne (273m<sup>2</sup>) à Bogotá, dans laquelle il a investi **1,6M€**. À terme, une autre ouverture est prévue dans la capitale et une autre à Medellín. **PS** : **Ermenegildo Zegna** compte 12 boutiques en Amérique latine.

## ► ITALIE | AUTOGRILL

Le groupe de restauration va lancer une nouvelle enseigne fin 2008 à Ravenne dénommée **EcoGrill**. Ce projet fait partie des initiatives environnementales d'**Autogrill**. D'ici 2010, le groupe devrait lancer un plan de réorganisation suite à l'achat des chaînes de boutiques hors-taxe de **World Duty Free (R.-U.)** et d'**Aldeasa (Espagne)**.

## ► ITALIE | COOP

Le groupe a mis en place un système de passage en caisse effectué par le client lui-même. Dans les hypermarchés **Ipercoop** de la division **Coop Estense**, le système a été baptisé **Spesa e Via** (« Achète et Pars »).

## ► PORTUGAL | HEINEKEN

Après l'achat de la **Sociedade Central de Cervejas e Bebidas** auprès de **Scottish & Newcastle**, le brasseur néerlandais a décidé de conserver le management en place. **PS** : **Alberto da Ponte** dirige **SCC** depuis 05/04.

## ► PORTUGAL | ITM

Compte tenu des mauvais résultats, le groupe des Mousquetaires devrait abandonner l'enseigne *hard-discount* **Netto** dans le pays. Par ailleurs, le groupe prévoit d'investir **17M€** dans des opérations de marketing pour promouvoir les produits frais des enseignes **Intermarché** et **Ecomarché**.

## ► ESPAGNE | URVASCO

Le groupe immobilier a vendu ses activités énergies renouvelables, qui représentent **148MW**, à l'allemand **RWE** pour **250M€**.

## ► ESPAGNE | ENHOL

Le spécialiste de l'éolien est désormais propriétaire de 33% de **Ynfinity Engineering Services** (installation et maintenance de parcs éoliens et solaires). **PS** : **Enhol** possède 14 parcs éoliens en Espagne.

## ► ESPAGNE / ÉQUATEUR | REPSOL YPF

Le pétrolier hispano-argentin a signé la vente pour **47M\$** de son réseau de stations-service et autres activités (industrielles, lubrifiants) basées en Équateur au consortium **Primax**. Ce consortium est formé par les groupes pétroliers public chilien **Enap** (49%) et privé péruvien **Romero** (51%).

## ► ITALIE | NUCLÉAIRE

Lors de la réunion des ministres de l'Énergie des pays du G8 au Japon, l'Italie aurait manifesté son intention de retourner au sein du « club » du nucléaire civil.

## ► PORTUGAL | STATISTIQUES

Entre 2007 et 2012, le pays prévoit d'investir **14Mds€** dans le secteur de l'énergie dont **4,3Mds€** dans l'éolien, **2,6Mds€** dans l'hydroélectricité et **2Mds€** dans le solaire, la biomasse, le biogaz, etc.

## ► ESPAGNE

**LES INVESTISSEMENTS DE LA RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA** > Le distributeur d'électricité a prévu un plan d'investissement de **4Mds€** sur la période 2008-2010. Sur cette somme, 46% seront consacrés à la sécurisation du réseau, 33% à la qualité du service, 13% à la distribution des énergies renouvelables et 8% à la distribution d'énergie issue des centrales à cycle combiné.

## ► ESPAGNE

**PROJET D'ENVERGURE EN ALGÉRIE POUR IBERDROLA** > Le groupe **US General Electric** et **Iberdrola Ingeniería y Construcción** ont signé un contrat avec la compagnie électrique algérienne **Shakiret Karhaba Koudiet Eddraouch** pour construire une centrale électrique à cycle combiné (1 200MW) à El-Tarf, dans l'est du pays, pour un montant de **635M€**.

## ► PORTUGAL

**DU SOLEIL, DU VENT... ET DES VAGUES** > D'ici 2010, les énergies renouvelables (hydroélectrique et éolienne) devraient couvrir à hauteur de 45% le total d'électricité consommée dans le pays contre 42% actuellement. Par ailleurs, à Moura (sud), le groupe espagnol **Acciona** est en train d'installer le plus grand site d'énergie solaire du monde (240M€ d'investissement) d'une capacité de **46MW**. Le pays compte aussi utiliser l'énergie des vagues dans le nord.

## ► PORTUGAL

**GENERG CONSTRUIT SA CENTRALE SOLAIRE** > Le groupe spécialisé dans les énergies renouvelables a entamé la construction de sa première centrale solaire à Ferreira do Alentejo (sud). D'une puissance de **12MW** et composée de **63 360** modules photovoltaïques, cette centrale solaire sera la 2<sup>ème</sup> plus importante du pays et entrera en activité entre décembre 2008 et janvier 2009.

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ► ESPAGNE / AM. CENTRALE | CALATEL

La filiale du groupe **Avanzit** a remporté le contrat de construction de réseaux de téléphonie mobile au Honduras et à Panamá.

## ► ESPAGNE | STATISTIQUES

En 2007, 88,4% des jeunes espagnols âgés entre 14 et 29 ans ont eu l'habitude de regarder la télévision, 83,7% se servaient de leur téléphone mobile, 69,5% utilisaient Internet et 60,5% écoutaient la radio.

## ► ITALIE | SEAT PAGINE GIALLE

Le groupe dirigé par **Luca Majocchi** a recruté **Massimo Cristofori** comme directeur financier, il a exercé les mêmes fonctions durant huit ans chez l'opérateur **Tiscali**.

## ► PORTUGAL | OFICINA DO LIVRO

L'éditeur, notamment spécialisé dans les manuels scolaires, a été vendu par le fonds **Explorer Investments** à son concurrent **LeYa**, détenu par **Ruralia Trading LTD**.

## ► PORTUGAL | TI

Les investissements dans le secteur des TI effectués par le secteur financier atteindraient **766M€** d'ici 2011, soit un taux de croissance moyen annuel de **5,8%**.

## ► PORTUGAL | PORTUGAL TELECOM

Pour l'opérateur national, la TV par abonnement et l'Internet sont les priorités pour la période 2008-2011.

## ► ESPAGNE

**COMPACT RESPONSE SE DÉVELOPPE** > L'agence publicitaire créée par **Ildefonso García-Serena** a conclu un accord avec l'argentin **Remolino** pour s'implanter à Buenos Aires sous la dénomination **Compact Remolino**.

Par ailleurs, **Compact Response** a créé au sein de sa structure une division spécialisée dans les secteurs immobilier et hôtelier.

## ► ESPAGNE / ITALIE

**PARTENARIAT POUR DÉVELOPPER LA TNT** > C'est à l'occasion du **Digital Terrestrial Television European Forum** de Lucques en Italie que l'espagnol **Eladio Gutiérrez** (association « Impulsa TDT ») et l'italien **Andrea Ambrogetti** (association « DGTVi ») ont conclu un accord de coopération pour développer la télévision numérique terrestre (TNT) dans leur pays respectif.

## ► ESPAGNE / ITALIE

**ABERTIS ET SES AMBITIONS TRANSALPINES** > Le groupe espagnol contrôlé par le constructeur **ACS** et **La Caixa** a présenté une offre pour la gestion du réseau d'infrastructures des opérateurs de télécoms italiens **Wind** et **H3G**. Il s'agit de 18 500 tours implantées dans tout le pays.

Avec cette opération, **Abertis** contribue à consolider sa présence dans le marché des satellites : récemment, le groupe dirigé par **Isidre Fainé** a pris 28,4% de l'opérateur espagnol **Hisapasat** et 32% d'**Eutelsat**.

## ► ITALIE

**LA COMMUNICATION DES JEUNES** > Actuellement la jeunesse italienne semble avoir cessé d'être « télé-dépendante » au profit de la téléphonie mobile : 96,5% des jeunes âgés entre 14 et 29 ans utilisent des portables contre 88,7% qui restent accrochés à la télé. Dans cette tranche d'âge, 73,1% naviguent sur Internet et 62,1% continuent de lire des livres.

► ESPAGNE

**LES BONS CHIFFRES D'EVERIS** > Lors de son dernier exercice fiscal (achevé le 31 mars 2008), la société de consulting a enregistré **340M€** de CA, soit près d'un quart de plus qu'au cours de l'exercice précédent. Sur ce total, **258M€** ont été réalisés sur le marché espagnol (+21%). Pour cette année 2008, Everis compte atteindre les **410M€** de facturation.

► ESPAGNE

**GALLARDO S'IMPLANTE EN CATALOGNE** > Le groupe industriel originaire de l'Estrémadure a signé une offre d'achat des terrains de l'**Instituto Catalán del Suelo** dans la zone industrielle de Catalunya Sud de Tortosa (Tarragone).

Dans ces terrains, Gallardo fera sa première implantation catalane pour produire de laminés en acier dont le coût de l'investissement est estimé entre **500€** et **600M€**. Début juin, le groupe a signé la promesse d'achat de 80% du groupe éditorial **Zeta** (entre 500M€ et 700M€) qui publie entre autres **El Periódico de Catalunya** (quotidien), **Sport, Interviu, Tiempo, Cuore** et **Woman** (hebdomadaires). En 2005, Gallardo avait acheté la cimenterie d'Alconera (Badajoz) et fin 2007 s'est emparé du fabricant basque de papier **Papresa**.

Actuellement le groupe est en train d'achever la construction d'une raffinerie de pétrole à Santos de Maimona (Extrémadure).

► ESPAGNE / PORTUGAL

**BAYER MISE SUR LE MARCHÉ IBÉRIQUE** > Lors des dix dernières années, la filiale locale du groupe pharmaceutique allemand a investi sur les marchés espagnol et portugais quelques **320M€**. L'an dernier, Bayer a facturé dans les deux pays **1,11Md€** (+21,7%/2006) dont **686M€** pour la division **Bayer HealthCare**, **246M€** pour **Bayer MaterialScience** et **178M€** pour **Bayer CropScience**.

► ESPAGNE / PORTUGAL

**DES MARCHÉS CLÉS POUR SAP ET SAGE** > L'année dernière, la filiale ibérique du concepteur allemand de logiciels de gestion **SAP** a facturé **232M€** (+10,5%/2006) pour des profits atteignant **22,8M€** (+8,6%). Durant l'année, **SAP Iberia** a compté 512 nouveaux clients (407 en Espagne et 105 au Portugal) dont 90% de PME. De son côté, la filiale locale du britannique **Sage** a dépensé **25M€** dans la conception et le lancement sur les marchés espagnol et portugais d'une nouvelle gamme de logiciels de gestion dénommée **Evolución**.

Celle-ci, conçue entièrement en Espagne, a réclamé quatre années de recherche et se compose notamment d'un logiciel de gestion commerciale (**FacturaPlus**) et d'un logiciel de comptabilité (**Contaplus**).

► ITALIE

**FUSION D'ENTREPRISES DE SERVICES PUBLICS** > Comme prévu (Cf. ELMA N° 143, p. 4), trois entreprises qui s'occupent de la gestion de déchets et de la distribution d'eau et d'énergie du nord du pays ont signé un accord en vue de leur fusion. Ainsi, le groupe qui naîtra de la fusion d'**Hera, Iride** et **Enia** disposera d'un capital de **5Mds€**, **6M** d'abonnés, près de **11 000** employés, et deviendra N° 1 du secteur du traitement de déchets et ordures ménagères (5Mtn par an), N° 2 de la distribution d'eau du pays et N° 3 dans celle du gaz.

**À noter** : les trois sociétés sont cotées en bourse.

► PORTUGAL

**SECURITAS RASSURÉ PAR SES RÉSULTATS** > En 2007, le groupe a facturé **104M€** (+5%/2006). Actuellement, **Securitas** est le leader du secteur de la surveillance contrôlant 23% de ce marché dont la valeur globale est estimée à **450M€**. Selon **Jorge Couto**, directeur général du groupe, l'entreprise devrait enregistrer en 2008 une croissance oscillant entre 6% et 7% et prévoit d'investir dans de nouvelles technologies pour aider les activités du personnel.

Par ailleurs, Securitas serait intéressé d'élargir ses interventions dans les domaines de l'éducation (surveillance des écoles), des prisons et des services de protection des forêts. **PS** : Securitas a démarré ses activités au Portugal en 1996, emploie 6 200 personnes, possède neuf filiales dans le continent et territoires autonomes et possède un portefeuille de 2 200 clients.

► ESPAGNE | SWISS POST

Le groupe postal public suisse a conclu des partenariats avec plusieurs PME catalanes, andalouses et canariennes du secteur postal afin de distribuer ses produits.

**PS** : le CA 2008 de **Swiss Post España** tournera autour de **10M€**.

► ESPAGNE | INDITEX

Entre février et avril 2008, le CA du groupe contrôlé par **Amancio Ortega** a atteint **2,3Mds€**, soit une croissance de 10,4% comparé à la même période précédente. Il s'agit de la plus faible hausse des cinq dernières années dont les causes se trouvent dans la chute de la consommation et les conditions climatiques erratiques en Europe. **PS** : l'Espagne représente 37,5% des ventes d'**Inditex** et l'UE hors-Espagne 42%.

► ITALIE / É.-U. | FINMECCANICA

Le groupe d'aéronautique et de défense a mis la main sur l'étasunien **DRS Technologies**, spécialisé dans l'électronique de défense. **Finmeccanica** a dû déboursé **3,4Mds€** dans cette opération.

► ITALIE | CHAUSSURES

En 2007, le pays a fabriqué **241,9M** de paires de chaussures pour un montant de **7,5Mds€** (+3,8%/2006). Dans la période, les exportations ont grimpé en valeur de 6,2% passant de **6,5Mds€** à **6,9Mds€** et de 5,5% en volume avec **245,3M** de paires.

L'an dernier, le pays a importé **309M** de paires (d'Asie principalement), chiffre en hausse de 7,3% par rapport à 2006.

► ITALIE | ARMEMENT

Le pays a investi **1,2Md€** dans la construction du porte-avions **Cavour** qui devra remplacer d'ici un an le **Garibaldi**. Par ailleurs le pays a commandé la construction de 10 frégates multi-usages, dont la **Doria** et la **Duilio**, en coopération avec la France, et deux sous-marins avec l'Allemagne.

► ITALIE / SUISSE | SOWIND

Le fabricant de montres italien basé en Suisse a cédé 23% de son capital au groupe français PPR. Contrôlé par la famille **Macaluso**, **Sowind** détient les marques **Girard-Perregaux** et **Jean Richard** et produit près de 20 000 montres par an dont les prix oscillent entre 5 000€ et 500 000€.

**PS** : son CA annuel est d'environ **125M€**.

► PORTUGAL | ETSA

La société de traitement de déchets (CA 2007 : 23,3M€) a été acquise par **Verdeoculto-Investmentos**, une filiale du groupe **Semapa** (ciment et pâte à papier).

► PORTUGAL | CORTICEIRA AMORIM

La filiale du groupe **Amorim**, leader mondial dans le secteur du liège, a acheté la totalité du capital de l'allemand **Cortex** (revêtements en liège) pour **3,5M€**.

► PORTUGAL | AIR LIQUIDE

À Sines (sud), le fabricant de gaz industriels va consacrer **50M€** pour développer une unité de production.

## ► ESPAGNE | STATISTIQUES

Au cours des cinq premiers mois de cette année, les ventes de véhicules utilitaires et assimilés se sont chiffrées à **89 831 unités** (-24,3%/jan.-mai 2007).

Sur le seul mois de mai 2008, 17 082 véhicules de ce type ont été vendus dans le pays, soit **34%** de moins qu'en mai 2007.

## ► ESPAGNE | POLITIQUE

Face à la chute des ventes automobiles et à l'arrêt du **Plan Prever** (Cf. ELMA N° 139, p. 6), le gouvernement va mettre en place un nouveau projet d'incitation à l'achat de voitures neuves avec aides financières.

## ► ESPAGNE | FCC

Le groupe de BTP présidé par **Esther Koplowitz** est également spécialisé dans l'inspection technique de véhicules (ITV). Ainsi, fin 2008, FCC aura inauguré 12 stations d'ITV portant le total à 72 stations. **PS** : l'an dernier, l'activité ITV de FCC lui a rapporté **47,3M€** de CA.

## ► ITALIE | FIAT

En mai, les ventes de voitures de marque **Fiat** ont reculé de **11,52%** à **51 664** unités. Toutes marques confondues du constructeur, les ventes en mai ont chuté de **16,6%**/mai 2007. **PS** : malgré la baisse des ventes, la PDM de **Fiat** a atteint **32,7%**, soit une hausse de **1,7pt**/mai 2007.

## ► ITALIE | STATISTIQUES

Le mois dernier, les ventes de **Ford** ont reculé de **27,9%**/mai 2007 et celles de **Volkswagen** de **19,59%**.

Pour les marques françaises, **Renault**, **Citroën** et **Peugeot**, le recul a atteint respectivement **16,14%**, **14,19%** et **17,59%**. Les ventes de **BMW** ont chuté de **14,88%**, celles de **Mercedes** de **18,51%**. **Skoda** est l'une des rares marques à rester sur des chiffres positifs avec une hausse de **26,67%**.

## ► PORTUGAL | RENAULT

Le constructeur automobile va investir **13M€** pour développer son site de **Cacia** (centre). Cette unité fabrique des composants pour boîte de vitesse et des pièces de pompes à huile qui sont exportées vers d'autres usines **Renault** en Espagne, en France, en Turquie et au Royaume-Uni.

## ► PORTUGAL | APA

Au cours des cinq premiers mois de 2008, l'**Administração do Porto de Aveiro** a enregistré un mouvement de fret de **1,46Mtn** sur le port d'Aveiro (centre), soit **3,3%** de plus qu'au cours de la même période de l'an dernier. **À noter** : le mois de mai 2008 a constitué un record mensuel avec **340 000tn** de fret en transit.

## ► PORTUGAL | LGV

Le gouvernement a lancé l'appel d'offres concernant la construction et la maintenance du tronçon **Poçoirão-Caia** de la ligne à grande vitesse devant relier **Lisbonne** à **Madrid**, qui doit entrer en activité en 2013. La réalisation de ce tronçon demandera un investissement de **1,45Md€**.

## ► ESPAGNE

**DU NOUVEAU DANS LE TRANSPORT FERROVIAIRE D'AUTOMOBILES** > La compagnie publique ferroviaire **RENFE**, via sa division **RENFE Mercancías**, et l'opérateur logistique **Tradisa** ont conclu un accord établissant une ligne de transport ferroviaire d'automobiles entre **Barcelone** et **Madrid** via la ville aragonaise de **Monforte de Moyuela**. Cette nouvelle ligne permettra d'enlever chaque année des routes **3 000** camions transporteurs d'automobiles. **PS** : en 2007, la **RENFE** a transporté sur son réseau **951 217** automobiles (+3,3%/2006).

## ► ESPAGNE

**LE TGV RATTRAPE L'AVION** > En avril dernier, le trafic aérien national a représenté **3,32M** de passagers tandis que durant le même mois, la fréquentation des lignes à grande vitesse de l'**AVE** s'élevait à **1,88M** d'usagers.

Cet écart entre avion et TGV est en train de se réduire. En effet, selon les statistiques officielles, les usagers de l'**AVE** ont été **18,87%** plus nombreux en janvier-avril 2008 par rapport à la même période de l'an dernier, et ce notamment grâce à l'ouverture de nouvelles lignes.

**PS** : en janvier-avril dernier, la fréquentation des transports urbains (bus et métro) a chuté de **0,36%** comparé à janvier-avril 2007.

## ► ESPAGNE

**LA LOGISTIQUE D'ARASUR EN PLEIN BOUM** > Le parc logistique basque devrait compter bientôt avec un nouveau hangar de **20 000m<sup>2</sup>** ainsi qu'un parking surveillé pour les camions (**194** emplacements). **Arasur** est contrôlé par **Araba Logística** dont les principaux actionnaires sont **Abertis Logística** (**43,98%**), **Caja Vital Kutxa** (**43,98%**, le gouvernement basque (**10%**) et la ville d'**Álava** (**1,95%**).

## ► ITALIE

**IMMATRICULATIONS EN CHUTE LIBRE** > Le mois dernier, le marché automobile italien n'a enregistré que **204 607** nouvelles immatriculations contre **248 194** au cours du même mois de 2007 (-17,56%).

Par ailleurs, il s'agit du cinquième mois consécutif de recul. Au total, entre janvier et mai 2008, **1,07M** de véhicules ont été immatriculés dans le pays, soit **10,04%** de moins qu'au cours de la même période de 2007. Selon le **Centro Studi Promotor**, ce recul serait dû principalement à la hausse des carburants ainsi qu'au renchérissement des primes d'assurances automobile.

## ► ITALIE

**LES AMBITIONS DE PIAGGIO** > Le constructeur de deux-roues (marques **Piaggio**, **Vespa**, **Gilera**, **Moto Guzzi** et **Derbi**) a adopté un plan stratégique grâce auquel il projette d'atteindre une facturation de **1,95Md€** en 2010. D'ici là, le groupe présidé par **Roberto Colaninno** investira **300M€**.

Pour atteindre ces objectifs, ce dernier mise sur les marchés asiatiques avec notamment l'implantation d'une unité au **Viêt-Nam** l'année prochaine.

## ► PORTUGAL

**TRAFIC AÉRIEN PASSAGER EN AUGMENTATION** > Au cours des cinq premiers mois de cette année, le trafic aérien passager enregistré dans les aéroports gérés par l'**ANA-Aeropostos de Portugal** (Portugal continental) a crû de **3,4%** comparé à la même période de 2007.

L'aéroport ayant enregistré la plus forte croissance de ses flux de passagers est celui de **Francisco Sá Carneiro** à **Porto** (+20,6%) tandis que celui qui a enregistré la hausse la plus faible est celui de **Faro** (+0,3%).

## ► PORTUGAL

**HAUSSE DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE EN AVRIL** > Lors de ce mois, l'**Association automobile du Portugal** (ACAP) a recensé **17 100** véhicules produits par l'industrie du pays, chiffre supérieur de **25,2%** à celui d'avril 2007. Le type de véhicule le plus produit dans la période a été la voiture de tourisme avec **12 820 unités** et celui qui a connu la plus forte hausse de sa production est le véhicule poids-lourd : **+29,4%** à **2 549** unités. **PS** : sur la période janvier-avril 2008, **64 825** voitures ont été produites au Portugal (+6,6%/jan.-avril 2007).

► ESPAGNE

**LES DERNIERS CONTRATS DE SACYR VALLEHERMOSO** > Le groupe de BTP a remporté le contrat de construction de **24,7M€** de quatre échangeurs situés sur l'autoroute de Val Miñor (AG-57) en Galice. De plus, le **ministère de la Culture** a choisi **Sacyr Vallehermoso** pour la rénovation du Palacio de la Aduana de Málaga (Andalousie). Montant du contrat : **23,6M€**.

► ESPAGNE

**TROP DE LOGEMENTS NEUFS VACANTS À MADRID** > Dans la capitale, l'offre de logements neufs est nettement plus importante que la demande, et le phénomène a tendance à s'amplifier. En effet, il y a actuellement **12 000** logements neufs qui ne trouvent pas acquéreur à Madrid contre **7 000** unités il y a un an. Sur ces **12 000** logements, plus de **3 000** sont localisés sur l'ensemble urbain Ensanche de Vallecas (sud-est).

**À noter** : le district madrilène où la superficie des logements mis en vente est la plus élevée est celui de Fuencarral-El Pardo avec **138,55m<sup>2</sup>** en moyenne tandis que celui où la superficie est la plus basse est Tetuán avec **64,59m<sup>2</sup>**.

► ESPAGNE

**DRAGADOS RÉNOVERA LA GARE D'ATOCHA** > Le groupe de BTP a remporté le contrat de rénovation de la zone des arrivées de la gare de Madrid-Puerta de Atocha pour un montant de **4,2M€**. Ces travaux sont la conséquence de la hausse de la fréquentation de la gare ferroviaire due à la mise en service des lignes à grande vitesse Madrid-Barcelone et Madrid-Málaga.

► ITALIE

**MODIFICATIONS DANS LA CITYLIFE** > Les directeurs de ce mégaprojet immobilier qui doit sortir de terre sur l'ancien site du parc des expositions de Milan viennent d'augmenter de **47,2%** l'aire consacrée aux espaces verts, de rajouter un musée d'art contemporain sur le site et d'inclure l'arrivée de la ligne de métro M5 prévue pour 2012. Pour le moment, le consortium qui devra prendre en charge la direction des travaux n'a pas encore été fixé. Selon le président de Citylife, **Maurizio Dallochio**, la mairie de Milan devrait donner le feu vert définitif du projet en octobre, les travaux devant démarrer en janvier 2009.

**PS**: le budget estimé pour la totalité du projet atteint **1,8Md€**. Citylife devrait occuper une surface totale de **288 879m<sup>2</sup>** (51% de résidentiel et 49% de bureaux et commerces). La partie réservée aux espaces verts et loisirs couvre une surface de **190 000m<sup>2</sup>**, devenant ainsi le troisième parc de la capitale lombarde. Selon les prévisions, le projet devrait être achevé en 2014.

► PORTUGAL

**INAUGURATION DU VILA SOL SHOPPING** > C'est le 6 juillet prochain que le groupe Vila Sol ouvrira les portes de son centre commercial situé dans la ville touristique de Vilamoura (Algarve). D'un coût de **10M€**, le centre est au cœur du complexe touristique Vila Sol Vilamoura Spa & Golf Resort et compte notamment un supermarché **Ponto Fresco**, une succursale **Barclays**, une agence immobilière **Imoatlântica** et une boutique de mode **Pineda Covalin**.

► PORTUGAL

**VEIGAS IMOBILIÁRIA ÉTEND SON RÉSEAU...** > L'agence immobilière a ouvert sa 65<sup>ème</sup> succursale lusitanienne à Vila Nova de Gaia (nord). Opérant avec le système de la franchise, **Veigas Imobiliária**, contrôlée par **Wingroup**, comptera fin 2008 un réseau de 86 agences au Portugal et de 10 agences en Espagne.

► PORTUGAL

**... TOUT COMME ENGEL & VÖLKERS** > D'ici la fin de cette année, la société immobilière allemande spécialisée dans le résidentiel haut de gamme compte ouvrir 10 agences sur le marché portugais (Lisbonne, Estoril, Setúbal, Portimão, Carvoeiro, Quinta do Lago, Alvor, Óbidos, Vilamoura et Funchal). Depuis début 2008, **Engel & Völkers** a inauguré trois agences dans le pays (Marco de Canaveses, Torres de Vedras et Penafiel). **PS** : l'année dernière, l'Espagne a représenté 90% du CA ibérique d'Engel & Völkers et le Portugal 10%.

► ESPAGNE | PROMOBUILDING

70% du capital de la société immobilière barcelonaise a été acheté par le fonds de capital-risque britannique **Benson Elliot Capital Management**.

► ESPAGNE / MAROC | BRUESA

Au royaume maghrébin, le groupe basque a remporté le contrat de construction de la route reliant Tétouan à Oued Laou (nord) pour un montant de **68,35M€**.

► ESPAGNE | HUALONG

40% du capital du groupe notamment spécialisé dans la brique a été acheté par le chinois **Zhejiang**. **À noter** : les activités de **Hualong** se situent principalement en Andalousie et dans l'archipel des Canaries.

► ITALIE | AUTOSTRAD PER L'ITALIA

Suite à l'approbation de la convention avec l'État italien, le groupe autoroutier contrôlé par **Atlantia** se dit prêt à investir autour de **18Mds€** dans des nouveaux projets dans le pays et à l'étranger. Dans un premier temps, **Autostrade** pourrait investir **7Mds€** dans la rénovation du réseau autoroutier qui s'ajouterait au programme précédent de 18Mds€. Ces montants font du groupe présidé par **Giovanni Castellucci** le premier investisseur privé du pays.

► ITALIE | COOPSETTE

En 2012, l'UTE dirigée par **Coopsette** devrait achever les travaux de déviation ayant pour but d'éviter les interférences entre les anciens et les nouveaux quais de la gare de Florence destinés à accueillir le futur TGV. Pour cette phase des travaux, l'investissement prévu est de **70M€**. En revanche, la réalisation d'un tunnel de 7km sous la capitale toscane pour atteindre la nouvelle gare TGV dessinée par **Norman Foster** semble compromise à cause du montant du financement (630M€) et des délais. Par ailleurs, le nouveau gouvernement italien pourrait émettre des observations quant au contrat liant **Coopsette** et **Ferrovie dello Stato**.

► PORTUGAL | GRÃO-PARÁ

Au 1T08, les pertes de la société immobilière se sont élevées à **837 200€**, un chiffre 49% supérieur à celui du 1T07.

► PORTUGAL | SÉGÉCÉ

Le groupe français, 2<sup>ème</sup> gestionnaire de centres commerciaux sur le marché local, a signé le contrat pour l'achat de 50% des parts du centre commercial que **Bouygues Imobiliária** va construire à Portimão, dans la région de l'Algarve (sud).

► PORTUGAL | CIMPOR

Au 1T08, le cimentier a facturé **465,2M€** (+9,9%/1T07) pour des bénéfices se chiffrant à **60,6M€** (-14,3%).

► PORTUGAL | ROSA RAMALHO COBETAR

La filiale locale du groupe de BTP espagnol **FCC** a remporté le contrat de construction d'un tronçon (17,2km) de la route IC6. Le montant du contrat est de près de **60M€**.

► **ESPAGNE | HOTUSA**

La chaîne hôtelière a pris l'option d'occuper les 33 premiers étages du gratte-ciel de 235M de haut construit par **Sacyr Vallehermoso** sur le Paseo de La Castellana de Madrid. L'établissement, qui devrait être ouvert le 15 octobre 2008, disposera de 474 chambres dont 25 suites junior de 60m<sup>2</sup>.

► **ESPAGNE | STATISTIQUES**

En avril dernier, le nombre de nuitées extra-hôtelières (appartements, campings, gîtes, etc.) s'est élevé à **5,6M** (+25,1%/avril 2007).

► **ESPAGNE | PARQUES REUNIDOS**

Le groupe de parcs d'attractions a pris le contrôle de l'étasunien **Kennywood Entertainment**. Avec cette opération, **Parques Reunidos** compte désormais 67 parcs à travers le monde qui lui rapportent **515M€** de CA par an et plus de **26M** de visiteurs.

► **ESPAGNE / RÉP. DOMINICAINE | PROJET**

En visite à Barcelone, le président dominicain **Leonel Fernández** a annoncé que des groupes hôteliers originaires des Baléares projetaient d'investir **3,75Mds€** sur les quatre prochaines années dans le secteur touristique du pays caribéen.

► **ITALIE | 21 INVESTIMENTI**

Le fonds d'investissement contrôlé par **Alessandro Benetton** a annoncé la signature d'un accord avec le **Club Méditerranée** via sa filiale française **21 Centrale Partners** pour prendre 80% du capital de **Club Méditerranée Gym**. L'opération représente un investissement de **74M€**.

► **PORTUGAL | GOLF**

D'ici à 2010, 30 terrains de golf seront construits dans le pays, ils s'ajouteront aux 75 terrains existants.

► **ESPAGNE / ÉTATS-UNIS**

**ACTEURS ESPAGNOLS À LA CONQUÊTE DU MARCHÉ US** > **AC Hotels**, le groupe dirigé par **Antonio Catalán**, va compter un premier établissement aux États-Unis grâce à un partenariat avec un associé espagnol. Le futur établissement sera situé dans le quartier de Manhattan à New York, comptera 148 chambres réparties sur 16 étages et réclamera un investissement de **60M€**. Aux États-Unis, **AC Hotels** projette d'ouvrir d'autres hôtels à New York et aussi à Miami.

Par ailleurs, **Barceló Crestline**, la filiale US du groupe espagnol **Barceló**, vient d'obtenir du groupe local **Tidewater Hotels & Resorts** la gestion de 17 établissements hôteliers situés en Caroline du Nord et en Virginie. **PS** : en Allemagne, **Barceló** envisage de construire deux hôtels à Berlin et à Hambourg.

► **ESPAGNE**

**HÔTELS 5\* : BARCELONE DEVANT MADRID ?** > Si l'on recense les divers établissements de luxe et les projets en cours dans les deux plus grandes villes du pays, on constate qu'en 2010 Madrid comptera 28 hôtels 5\* tandis qu'à Barcelone on en trouve 29.

**À noter** : actuellement, sur le total des nuitées, les touristes étrangers représentent **77%** de ce total à Barcelone et **71%** à Madrid.

► **ITALIE / PORTUGAL**

**SAVOIR-FAIRE LUSITANIEN DANS L'HÔTELLERIE ITALIENNE ?** > Le marché italien serait bien disposé à accueillir les groupes hôteliers lusitaniens tels que **Pestana**, **Vila Galé** et **Espírito Santo Turismo** déjà bien implantés à l'étranger (Espagne et Brésil notamment). En 2007, les plus importants investissements portugais en Italie ont été faits par **Banco Espírito Santo** et **Sonae Sierra** (centres commerciaux). **PS** : en 2007, en termes de choix de destination touristique, l'Italie est passée de la 3<sup>ème</sup> à la 5<sup>ème</sup> place mondiale.

► **PORTUGAL**

**LES PREMIERS PAS ARGENTINS D'IMOCOM** > Le groupe immobilier lusitanien va consacrer **76M€** dans la construction d'un hôtel à San Carlos de Bariloche (Andes argentines), ville connue pour ses sports d'hiver au bord du lac Nahuel Huapi, qui sera sous enseigne **Hilton**.

L'établissement, dénommé **Hilton Bariloche-Patagonia**, sera notamment constitué de 210 chambres, trois restaurants, un spa de 2 000m<sup>2</sup>, deux piscines (couverte et extérieure) pour une superficie totale de 60 000m<sup>2</sup>.

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à **EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**  
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles  
F-75015 PARIS**  
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à iFi-LATINECO ;  
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS  
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS  
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - ISSN : 1777 0548 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE **IFI-LATINECO**