

# Amérique Latine - Marchés & Affaires

LE MONITEUR PRATIQUE DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE LATINO-AMÉRICAINE  
Novembre 2000 – Numéro 47 www.latineco.com

## AVOIR OU NE PAS AVOIR CONFIANCE

**L**e mois d'octobre a connu une série d'évènements en Amérique Latine qui ont interpellé l'opinion internationale. Quelques mois après son élection, le Vice-Président argentin a présenté sa démission... ce qui a provoqué un remaniement ministériel dans le pays et quelques interrogations profondes dans la communauté internationale sur l'évolution de l'Argentine. Au Pérou, l'éminence grise du Président Fujimori résiste au pouvoir suscitant toutes sortes de craintes. Pendant ce temps, le dollar s'affirme de plus en plus vis-à-vis d'autres devises sauf face au peso argentin qui souffre de

son surévaluation et fait peser des doutes sur son stabilité par rapport au billet vert. Malgré ces inquiétudes, tant en Argentine, comme au Pérou ou en Colombie, les affaires continuent, la soif de consommer persiste et les absents d'aujourd'hui risquent de payer un ticket élevé pour s'implanter dans les pays de la Région. Pour certains groupes, le défi est déjà relevé. Tractebel n'a pas hésité à miser fort sur le continent et tout laisse prévoir que le groupe belge devrait continuer à le faire (lire **Dossier sur...** en page 11).

Emilio Jover

## DANS CE NUMÉRO

➤ <b>CONJONCTURE</b> ..... p.2 Le panorama et les indicateurs	➤ <b>AGRO-ALIMENTAIRE-AGRICULTURE</b> ..... p.8 L'Argentine au SIAL : une interview Le saumon chilien, la bière mexicaine et le café colombien
➤ <b>INFRASTRUCTURES-BTP-CIMENT-IMMOBILIER</b> ..... p.3 Un vaste programme d'infrastructures en Argentine Résultats béton pour Cemex	➤ <b>BANQUES-CRÉDITS-ASSURANCES</b> ..... p.9 Les banques hollandaises au Brésil Partout on paye avec des cartes de crédit!
➤ <b>ÉNERGIES</b> ..... p.4 Enersis prépare son développement régional Privatisations en vue en Argentine	➤ <b>BOURSES</b> ..... p.10 ➤ <b>LE DOSSIER SUR...L'ÉNERGIE DE TRACTEBEL</b> ..... p.11
➤ <b>TRANSPORTS-LOGISTIQUE</b> ..... p.5 Boom du matériel ferroviaire au Brésil La logistique uruguayenne	➤ <b>TÉLÉCOMS-INTERNET-PUBLICITÉ-MÉDIAS</b> ..... p.12 La Région est branchée sur internet
➤ <b>AUTOMOBILE</b> ..... p.6 Les Lada seront fabriquées au Brésil Fiat revoit sa stratégie en Argentine	➤ <b>TOURISME-HÔTELLERIE-LOISIRS</b> ..... p.13 Tout va bien au Costa Rica mais pas au Pérou
➤ <b>COMMERCE-DISTRIBUTION</b> ..... p.7 La grande distribution chilienne Carrefour continue sa percée en Colombie	➤ <b>INDUSTRIES-SERVICES</b> ..... p.14 Diatal s'implante en Uruguay et vise le Mercosud On manque de déménageurs au Venezuela!
	➤ <b>LE POINT SUR... LA PROVINCE DE BUENOS AIRES</b>

### P.I.B.

Arg	+0,8	➔
Bré	+3,9	➔
Chi	+6,1	↗
Mex	+7,6	↗

Δ/par rapport à '99

### INFLATION

Arg	-0,7	➔
Bré	+7,0	↘
Chi	+4,2	↗
Mex	+8,8	↘

Δ/1 an (sept. '00/sept. '99)

### TAUX (courts)

Arg	7,85	↗
Bré	16,6	➔
Chi	5,6	↗
Mex	17,75	↗

Taux à 3 mois

### BOURSE

Arg	440,90	↘
Bré	14 706,0	↘
Chi	4 752,8	↘
Mex	6 394,24	↗

31/10/'00

### CHANGE / \$

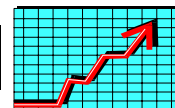
Arg	1	➔
Bré	1,95	↗
Chi	576	↗
Mex	9,68	↗

31/10/'00

Cliquez dès aujourd'hui sur NOTRE SITE INTERNET...

[www.latineco.com](http://www.latineco.com)

...et retrouvez les informations d'Amérique Latine - Marchés & Affaires  
et la gamme de produits et services d'i.f.i.



## PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES

PAYS	PIB Mds\$		PIB Δ %			Pop.	Inflation %				Solde commercial*			Réserves		Dett	Change/\$		Chôm. %
	'98	'99	'98	'99	'00 P		'98	'98	'99	Sept '99/ Sept '00	'98	'99	Jan- août '00	'99	Août '00		'00	30/12/ '99	
<b>Argent</b>	298	289	+4,2	-3,8	0,8	36,1	+0,7	-1,8	-0,7	+5,58	-2,22	-0,2	27,5	24,6	144,4	1	1	14,3	
<b>Brésil</b>	776	960	-0,12	+0,82	3,9	163,94	+1,65°	+8,94°	7,0	-6,4	-1,19	0,3	43,6	30,3	243,1	1,8	1,98	7,2	
<b>Chili</b>	72,9	68	+3,4	-1,1	6,1	14,6	+4,7	+2,3	4,2	-2,5	+1,64	1,5	14,5	14,6	35	531	570	10,6	
<b>Colom</b>	99	89	+0,2	-5	3,5	37,1	+16,7	+9,23	9,2	-4	+1,57	2,2	8,1	8,7	36	1 840	2 167	20,4	
<b>Équat</b>	19,71	13,83	+0,4	-7,3	1,3	12,2	+43,4	+60,7	57,7	-0,94	+1,61	0,9	1,2	0,93	15	19 800	1	14,4	
<b>Mex</b>	414	479	+4,83	+3,7	7,6	96	+18,6	+12,32	8,8	-7,91	-5,36	-6,9	31,8	32,9	165	9,59	9,68	2,58	
<b>Pérou</b>	63,4	56,9	+0,73	+3,3	4,8	24,4	+6,01	+3,7	4,15	-2,52	-0,56	0,3	8,7	8,9	31	3,52	3,58	8,7	
<b>Urug</b>	22,35	21,03	+4,5	-3,4	1,8	3,2	+8,6	+4,2	3,91	-1	-1,11		2,5	2,44	5,3	11,74	11,65	12,4	
<b>Venez</b>	95,1	102,7	-0,1	-7,2	2,6	23,2	+29,9	+20,1	15,9	+3,4	-1,67	12,1	14,8	13,0	41	650	694	15,3	

Sources : I.F.I., Instituts de statistiques locaux \* en Mds \$ ° IPCA (IBGE)

### Amérique Latine

#### PAUVRETÉ, CRISE...

Selon la Cepal, fin 2000, l'ensemble de la Région devrait compter 224M de personnes en état de pauvreté. De ce total, près de 117M ont moins de 20 ans. Entre '98 et '99, la pauvreté a encore crû, en raison des crises économiques qui ont frappé le continent et provoqué une baisse ou une stagnation des salaires. Le Mexique a été l'exception car, dans la période les salaires, ont progressé de 1,6%. C'est en Argentine et en Uruguay que le nombre de foyers pauvres est le plus bas : 15%.

#### ... ET INVESTISSEMENTS

Selon l'IF, d'ici 2001, près de 78Mds\$ seront investis dans la Région par des groupes privés. De ce montant, le Brésil devrait recevoir autour de 23Mds\$. Selon l'UNCTAD, en '99, les IED ont atteint 90Mds\$ soit 22% de plus que durant l'année '98.

#### LES TOP 10

Selon une enquête, les groupes industriels plus importants de la Région sont:

- 1 Pdvs (pétrole, Venezuela)
- 2 Cemex (ciment, Mexique)
- 3 Petrobras (pétrole, Brésil)
- 4 YPF-Repsol (pétrole, Argentine-Espagne)
- 5 Vale do Rio Doce (minerais sidérurgie, Brésil)
- 6 Enersis (électricité, Chili)
- 7 Perez Companc (conglomérat, Argentine)
- 8 Gener (électricité, Chili)
- 9 Brahma (bière, Brésil)
- 10 Gruma (conglomérat, Mexique)

### Argentine

#### LA DETTE PRIVÉE

Selon la Fundación Capital, avant la fin 2000, les sociétés privées devront rembourser 1,8Md\$. L'an prochain, le montant atteindrait 7,3Mds\$. Le secteur public doit, à très court terme, 30Mds\$...

### LOI D'URGENCE ÉCONOMIQUE

Finally, l'équipe du Ministre Machinea a réussi son projet, en déclarant un état d'urgence économique de 12 mois et en instituant la faculté du gouvernement de résilier ou de renégocier les contrats avec l'État, la possibilité de muter des fonctionnaires sans perte de hiérarchie, la suspension durant 20 jours des procès contre l'administration nationale, des normes pour assainir les comptes de l'État et des Provinces et le règlement des dettes avec l'émission de bons. Les députés ont approuvé, aussi, une loi « anti-fraude », destinée à combattre l'évasion fiscale.

#### L'ARGENT DES ARGENTINS

Selon l'ABA, le total des agrégats monétaires (billets et monnaies possédés par le public plus le montant des dépôts bancaires) est de 2 600\$ par habitant en Argentine. En revanche, en Uruguay, le montant atteint 3 000\$ (N° 1), au Chili 2 300\$ et, au Mexique, 1 300\$.

#### RISQUE RECORD?

L'indice EMBI (obligations des marchés émergents) de JP Morgan concernant l'Argentine a atteint près de 900 points, soit au dessus du Venezuela et presque autant que celui du Pérou!

### Brésil

#### LE PIB ET AUTRES CHIFFRES

Selon l'IBGE, durant les 6 premiers mois de l'année, le PIB a atteint 503,9MdsR\$ soit 3,56% de croissance réelle par rapport à la même période '99. En '99, le PIB avait été de 960,9MdsR\$ contre les 1,013MdsR\$ prévus. Selon le DEPEC, la dette publique par rapport au PIB pourrait dépasser les 46,5% prévus en '01. En septembre 2000, la dette nette a atteint 547,96MdsR\$ et le déficit public a été de 3,4MdsR\$, soit 3,49% du PIB contre 4,5% en août. Sur 12 mois, le déficit public du pays a atteint 40,4MdsR\$ dont 10,6MdsR\$ correspondent au gouvernement fédéral. L'excédent commercial attendu pour cette année est de 37MdsR\$ soit plus de 3,25% du PIB.

### Chili

#### PRODUCTION EN HAUSSE

En septembre, la production industrielle a crû 2,3% par rapport au même mois '99. Les secteurs les plus dynamiques ont été la chimie et les boissons. En revanche, la fabrication de machines non électriques et l'habillement ont reculé.

### Colombie

#### EXCÉDENT COMMERCIAL

Entre janv/août, le solde de la balance commerciale a été de 1,5Md\$ contre 897M\$ durant la même période '99. Pendant ce laps de temps, les importations ont crû de 11,9%. Le principal client du pays a été les États-Unis.

### Mexique

#### FRAUDE FISCALE

Le système fiscal mexicain perd entre 60% et 65% de ressources à cause du niveau élevé d'évasion fiscale. Ainsi, depuis 3 ans, le manque à gagner du Trésor Public aurait été de 20Mds\$ à 40Mds\$.

#### DE MIEUX EN MIEUX

Selon l'IGAE, au cours des 8 premiers mois de l'année, l'indicateur de la croissance de l'activité industrielle signale une hausse de 7,5% par rapport au même laps de temps en '99.

### Pérou

#### ACTIVITÉ EN HAUSSE

Entre janvier et août, l'activité économique du pays a progressé de 5,7% comparé à la même période '99, surtout grâce à l'agriculture, la pêche, la manufacture et le commerce. En août, la croissance du secteur agroalimentaire a été de 11% comparé à août '99.



## Argentine

### LA CONSTRUCTION S'ÉCROULE!..

En septembre, l'activité du secteur de la construction a augmenté de 12,5% par rapport au même mois '99. Depuis janvier, la chute atteint 12,1%! Selon les autorités, la reprise du secteur devrait se produire début 2001 car la demande de crédits hypothécaires a progressé de 0,5% au cours des 7 premiers mois de l'année. Bien que les demandes de permis de construire aient progressé en septembre (560 000m<sup>2</sup> dans les 42 municipalités les plus représentatives du pays), elles ont chuté de 17,4% par rapport au mois précédent. Depuis 6 mois, le BTP a perdu 100 000 postes de travail ...

### ... ET L'IMMOBILIER AUSSI?

En septembre, les ventes d'immeubles dans la capitale argentine ont chuté de 5% par rapport au même mois '99. Dans le Grand Buenos Aires, la baisse depuis 9 mois a atteint 16%. En valeur, la diminution des opérations a baissé de 4,4% dans les mêmes périodes.

### VOIE LIBRE POUR L'AUTOROUTE

Adjugée en 1999, l'autoroute Córdoba-Rosario devrait coûter 104M\$. Les autorités ont débloqué 10M\$ pour effectuer les travaux du tronçon entre les villes de Pilar et Villa María qui seront effectués par le groupe de BTP B. Roggio.

### PLUS DE NIDS DE POULE!

Les autorités de Buenos Aires ont lancé un programme de réparation des chaussées et des trottoirs de la capitale. La 1<sup>re</sup> phase des travaux nécessitera 7M\$ d'investissement et la 2<sup>eme</sup> 5,5M\$. Un plan de rénovation concernant 2 500 pâtés de maisons est à l'étude (80M\$ d'investissement).

### RELANCE DES INFRASTRUCTURES

Les députés ont approuvé le « Plan Federal de Infraestructuras » qui prévoit 20Mds\$ d'investissements d'ici 30 ans.

## Brésil

### UN MÉGA CENTRE D'AFFAIRES

Le groupe Ricci Engenharia construit, à l'ouest de São Paulo, le centre d'affaires d'Água Branca. Le projet inclut la construction de 14 tours sur une surface de 100 000m<sup>2</sup> moyennant un investissement de 600MR\$. Ricci vient, par ailleurs, d'achever les 2 premières tours (64 000m<sup>2</sup>) propriété du Fonds de Pension du Banco do Brasil. De petits investisseurs participent au projet avec l'achat de parts d'une valeur de 8 000R\$.

## Chili

### INVESTISSEMENTS ROUTIERS

Selon le Ministère de Travaux Publics, en '00 seront investis 1,3Md\$ et 1,6Md\$ en '01 dans l'amélioration de 13 000km de routes. Du montant total, le secteur privé devrait apporter près d'1Md\$.

### ACCORD ESPAGNOL

Finalement ce serait le consortium espagnol Acesa qui achèterait les 60% contrôlés par Endesa España dans Infraestructura 2000. Parmi les actifs de cette société figurent les autoroutes Los Libertadores et Del Sol. Le groupe français Egis était, aussi, candidat au rachat.

### DES RÉSULTATS BÉTON

En 2000, le cimentier Bío Bío prévoit de dégager 17,8M\$ de bénéfices avec une production d'environ 3,4Mtn. Cementos Bío Bío est contrôlé par la famille Briones et Cemex (12% du capital). Au total, cette année, le secteur du ciment au Chili devrait progresser de 10% comparé à '99 (+12,8% jusqu'au mois de septembre 2000).

### UNE NOUVELLE AUTOROUTE

Le tronçon autoroutier entre les localités de Los Vilos et La Serena vient d'être inauguré. Il s'agit de 228km qui ont demandé un investissement de 218M\$. Les travaux ont été réalisés par Elqui, filiale des groupes espagnols Sacyr et Iberpistas.

### LES INVESTISSEMENTS DE CINTRA

D'ici 2001, la filiale du groupe espagnol Ferrovial prévoit d'investir 700M\$. Près de 340M\$ seront destinés aux travaux de concession de la Ruta 5 Collipulli-Temuco. En 2001, une grande partie des 360M\$ d'investissements prévus seront destinés au tronçon routier Santiago-Talca.

## Colombie

### LE PORT DE BUENAVENTURA

La société qui exploite le port de Buenaventura a aménagé le plus grand dépôt de conteneurs réfrigérés du pays (384 prises d'électricité). Pour le transport des conteneurs, ont été achetées des grues à la société finlandaise Kalmar Sisu. D'ici 2003, seront investis 150M\$ dans un plan de développement portuaire. Le 31/12, la société devrait fêter 3 années sans aucun vol...

### LE CIMENT S'AMÉLIORE

Après une chute de 29% en '99, le secteur cimentier reprend ses forces avec une hausse de ventes de 3,6% entre août '99/août '00. Les bénéfices de Cementos Argos ont presque doublé entre septembre '99 et septembre '00 à près de 35M\$.

## Mexique

### DES MAISONS POUR TOUS

Durant le gouvernement de Ernesto Zedillo, le financement de logements du programme Infonavit est passé de 1,2M d'unités à 2,1M d'unités. La couverture géographique a touché 2 500 localités contre 851 auparavant.

### TOUJOURS EN DIFFICULTÉ

Selon le GEA, l'an prochain, devrait perdurer le manque de financement dans le secteur de la construction. La raison de cette stagnation serait due aux taux d'intérêts élevés et au manque d'investissements dans les infrastructures.

### CEMEX AMÉLIORE SES CHIFFRES

Les résultats du 3<sup>eme</sup> trimestre montrent une baisse significative de l'endettement du cimentier, de 619M\$ par rapport au même trimestre '99. Le groupe, implanté dans 30 pays, a vendu 13,1Mtn de ciment au cours du trimestre, chiffre en hausse de 20% par rapport à la même période '99. Et afin de réduire l'impact de la hausse du brut, Cemex a mis en place un plan d'utilisation de sources d'énergies alternatives...

## Pérou

### PACASMAYO À TRUJILLO

L'entreprise Cementos Norte Pacasmayo a inauguré son site de production dans le parc industriel de Trujillo. Avec un investissement de 2,3M\$, Pacasmayo devra produire des blocs de ciment, des briques et des panneaux destinés à la construction. Au 3<sup>eme</sup> trimestre '00, la production de ciment de Pacasmayo a été de 192 000tn.

## Uruguay

### LE M<sup>2</sup> LE PLUS CHER

Le quartier de Punta Carretas est devenu le plus cher de Montevideo. Selon une enquête, en '99, le prix moyen du m<sup>2</sup> a atteint 882\$ tandis qu'à Malvín le prix était de 852\$ et à Pocitos 842\$. Globalement, au cours des 7 premiers mois de l'année, le prix moyen du m<sup>2</sup> dans la capitale était de 709\$ contre 724\$ dans la même période '99.

## Venezuela

### LOGEMENTS SOCIAUX

Cette année, Fondur devrait construire 48 000 logements dont 70% seront remis aux bénéficiaires avant la fin de l'année.

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

● **ARGENTINE** : Il y a 2 ans, dans la ville de Río Cuarto il y avait près de 60 entreprises de BTP contre 7 actuellement. – Le groupe immobilier Ecipsa (Córdoba) a ouvert son capital en bourse. – P&O investira 206M\$ dans le port de Buenos Aires. ● **CHILI** : En '01 le secteur du BTP devrait croître de 5,5% par rapport à '00. ● **COLOMBIE** : Le déficit de logements du pays serait de 1,3M d'unités. ● **MEXIQUE** : Le cimentier Cruz Azul reprendra ses activités au Guatemala après la levée des taxes imposées par le gouvernement d'Alvaro Arzú. ● **PÉROU** : Au cours des 9 premiers mois, la production de ciment a baissé de 0,31% comparé à la même période '99. ● **URUGUAY** : Consorcio del Este a présenté un projet pour la construction d'une route entre l'aéroport de Carrasco et le péage El Pinar. ● **VENEZUELA** : En 2001 seront construits 120 000 loge-



## Amérique Latine

### SOMMET ÉNERGÉTIQUE

En octobre se sont réunis à Asunción les 26 pays membres de l'OLADE-Organización Latinoamericana de Energía. Selon son Président, Julio Herrera, la part des pays latino-américains dans la production d'énergie mondiale est passée de 7% dans les années 80 à 10% au cours de la dernière décennie. Les pays membres de l'OLADE ont absorbé 42% du total des investissements effectués dans le secteur. 1997 étant l'année top avec 23Mds\$ sur un total mondial de 46Mds\$. L'OLADE a été créé en 1973, à Lima.

### LES AMBITIONS D'ENERSIS

La filiale chilienne d'Endesa España prévoit d'utiliser sa place de distributeur d'électricité en Amérique Latine pour développer sa présence dans d'autres secteurs. Le groupe a fait le premier pas avec l'achat de Smartcom PCS qui sera son véhicule pour ses investissements dans les télécoms au Brésil et au Mexique.

## Argentine

### LE PRIX DE LOMA DE LA LATA

Repsol-YPF paiera 300M\$ en échange de la prolongation du contrat d'exploitation du gisement de gaz au delà de 2017. Près de 25% du gaz produit dans le pays provient de ce gisement.

### PRIVATISER EPEC ET EPE

Les groupes électriques des provinces de Córdoba et de Santa Fe sont prêts à être cédés. Epec est l'objet d'une étude de BNP-Paribas qui préconise 2 niveaux pour la fourniture d'électricité : un serait destiné aux aires urbaines et l'autre aux secteurs ruraux et marginaux. Le *road-show* d'EPE (Santa Fe) aux États-Unis et en Espagne n'aurait pas soulevé grand enthousiasme parmi les candidats...

## Brésil

### LES RECORDS DE PETROBRAS

En septembre, le groupe pétrolier a produit une moyenne de 1 337M/barils soit 8,5% de plus qu'au mois d'août. Par ailleurs, les réserves de gaz découvertes dans le bassin de Camamu-Almada (Bahia) pourraient atteindre près de 20Mds de m<sup>3</sup>. Les partenaires de Petrobras pour la prospection sont Queiroz Galvão et Petroserv.

## Chili

### ALLIANCE ENAP-PETROBRAS

Le groupes pétroliers chilien et brésilien ont signé un accord pour développer ensemble des projets de raffinage, de transport et de commercialisation des dérivés du pétrole. Petrobras devrait participer au projet d'une centrale de cogénération électrique (entre 70MW et 180MW) utilisant le coke comme combustible. L'investissement prévu est d'environ 600M\$.

## Colombie

### TERMOCAUCA SANS FINANCEMENT

Le calendrier est en retard de 6 mois pour lancer son projet de génération d'électricité utilisant le charbon comme combustible. La centrale de Termocauca attend 92M\$ pour continuer les travaux qui lui permettraient de générer 100MW.

## Équateur

### AU BORD DU COURT-CIRCUIT

La discussion de la privatisation du secteur électrique dure depuis 5 ans. L'obsolescence du système provoque des pertes comme pour l'entreprise Santo Domingo : dans l'achat de 1MKW, 200 000KW sont perdus dans la transmission à cause des vols, du matériel désuet..

**VOIR LE DOSSIER SUR...  
L'ÉNERGIE  
DE TRACTEBEL  
en page 11**

## Mexique

### GAZ : DÉPART DES ÉTRANGERS

Les groupes Hidrocarbónico, Coral Energy (Shell), TXU, Reliance, TransCanada, Coastal et K Energy ont abandonné le secteur du gaz dans le pays. Parmi les étrangers, il ne reste que Sempra, Tractebel, GdF et Gas Natural México.

# L'énergie électrique en Amérique Latine

## 2<sup>ème</sup> rapport sectoriel

## sur l'énergie électrique

en ARGENTINE, au BRÉSIL, au CHILI et au PÉROU

Étude réalisée par i.F.i.-informations & Finances internationales (50 pages)

Recevez-le sommaire détaillé sur simple demande en téléphonant à i.F.i.

au 01-47-42-23-05

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

●**ARGENTINE** : Le contrat pour la construction d'une centrale nucléaire par le groupe argentin Inva en Australie inclurait le stockage des déchets dans le pays. – Repsol-YPF a proposé à Sipetrol (Chili) de lui acheter 25% du gisement de pétrole de Quiamara la Ceiba du Venezuela. ●**BRÉSIL** : Petrobras a choisi Repsol-YPF comme associé pour l'exploitation du gisement de pétrole d'Albacora Este (bassin de Campos). – L'achat de 50% du capital de Samitre par la CVRD permettra à celle-ci de s'opérer dans le segment de la prospection de pétrole *off-shore* du pays. ●**CHILI**: Gasco a payé 24,7M\$ à TransCanada pour 5,2% du capital de Metrogas détenant, ainsi, au total 51,8% ●**MEXIQUE** : Luz y Fuerza del Centro-LFC devrait augmenter ses investissements de 28% atteignant près de 450M\$ d'ici 2001 afin d'éviter des coupures d'électricité.



## Argentine

### UNION DANS LES AIRS?

Le président d'Aeropuertos Argentinos, Eduardo Eurnekian, serait intéressé par une prise de participation (entre 5% et 10%) dans 3 lignes aériennes nationales : LAPA, Dinar et Southern Winds. Outre l'intérêt de réunir les 3 compagnies, le propriétaire des aéroports pourrait se faire rembourser les 40M\$ qui lui sont dus par les trois lignes...

### LE PARACHUTE D'AEROLÍNEAS

Finalement le SEPI d'Espagne a accepté de verser plus de 600M\$ pour maintenir en vie Aerolíneas Argentinas. Les autorités du pays devraient apporter environ 32M\$ jusqu'au règlement définitif du sort de la compagnie. Aerolíneas est contrôlée à 85% par Interinvest, firme elle-même détenue à 80% par le SEPI, à 10% par Iberia et à 10% par American Airlines.

### LE RAIL EN BOURSE

La compagnie ferroviaire Metrovias, contrôlée par le groupe Benito Roggio e Hijos (Córdoba), a réalisé une OPV de 25% de son capital. Metrovias est l'opérateur du métro de Buenos Aires, du chemin de fer Urquiza (services entre la Capitale et le grand Buenos Aires)....

## Brésil

### LE FERROVIAIRE S'EXPORTE BIEN

Selon le Simefre, entre 1997 et 1999, le chiffre d'affaires réalisé dans les secteurs du matériel et des équipements ferroviaires fabriqués dans le pays est passé de 600MR\$ à 1,2MdsR\$. Durant la même période, le montant des exportations a également fait un bond, passant de 31,4M\$ en '97 à 56,8M\$ en '99. Pour cette année, les prévisions tablent sur un volume de ventes stable avec 80,9M\$ d'exportations.

### BOMBARDIER DÉBARQUE

Le groupe canadien a signé un JV avec T'Trans de São Paulo (groupe Pem Setal) pour développer les activités de construction de matériel ferroviaire. T'Trans a été créé il y a 3 ans par Massimo Giaviana Bianchi qui avait négocié, sans succès, un rapprochement avec Ansaldo.

### LES BELGES VOLENT EN EMBRAER

Le fabricant d'avions a vendu 2 appareils ERJ-135 (37 passagers) et 2 ERJ-145 (50 passagers) au Ministère de la Défense de Belgique. Le montant de l'opération s'élève à 78M\$. La première commande de ce genre avait été passée par le gouvernement grec.

### LES WAGONS D'ALSTOM

L'unité basée à Lapa (SP), spécialisée dans la conception et la fabrication de matériel et d'équipements ferroviaires, investira 8M\$ pour augmenter sa production. Alstom a fourni 32 wagons pour le métro de Rio de Janeiro. 40 autres unités seront destinées à Fortaleza et 48 pour la Companhia Paulista de Trens Metropolitanos. Par ailleurs, Alstom do Brasil devra fournir 230 wagons à la New Jersey Trans (États-Unis) pour 60M\$.

### UN SITE LOGISTIQUE

MaxLog, le nouveau site de logistique, prévoit de facturer 1MdR\$ l'an prochain. Le site accueille actuellement 25 armateurs qui garantissent un trafic de 300 000tn. L'objectif de MaxLog est d'arriver à enregistrer 60 armateurs, 900 transporteurs et 120 000 camionneurs autonomes.

## Chili

### LES CHIFFRES DE LANCHILE

Au cours des 9 premiers mois de l'année, la compagnie nationale a gagné 29,2M\$ soit 0,5% de plus que durant la même période '99, avec un trafic de passagers en hausse de 9%.

## Colombie

### BOL D'AIR POUR AVIANCA

Le principal actionnaire de la compagnie d'aviation, le groupe Bavaria (Santo Domingo) devrait injecter près de 50M\$ afin de sauver Avianca de la faillite. En '99, les actionnaires avaient apporté près de 20M\$ pour renflouer la compagnie.

## Mexique

### MARINE MARCHANDE EN PÉRIL

Le retard des compagnies maritimes mexicaines a fait « naufrager » le secteur national. En effet, le marché qui représente un CA de 12,5Mds\$ se trouve contrôlé majoritairement par des compagnies étrangères. Ainsi, 60% du transport de cabotage mexicain est réalisé sous un drapeau étranger et 40% seulement par des entreprises mexicaines qui disposent de 140 navires. Au total, la marine marchande mexicaine compte 1 130 navires, plus de 40 compagnies de navigation et 270 agences maritimes.

## Uruguay

### LA FIÈVRE LOGISTIQUE

La grande distribution a été le moteur du secteur de la logistique. Ainsi, **Devoto** a investi plus de 3M\$ dans son centre de distribution. La filiale locale d'**Unilever** possède un centre à Montevideo, où la flotte de camions est sous-traitée. Les employés de la chaîne de supermarchés **Ta-Ta** transportent 220 colis/jour et les marchandises sont livrées en 20 minutes. **Xerox** a concentré dans la zone franche de Montevideo son centre de distribution pour le pays, mais aussi pour l'Argentine, le Pérou et le Chili.



## BULLETIN D'ABONNEMENT à Amérique Latine - Marchés & Affaires

	1 an / 11 N°	2 ans / 22 N°
U.E. (TTC)	<input type="checkbox"/> 2 000 FF / 305 €	<input type="checkbox"/> 3 500 FF / 533,5 €
Hors U.E. (+ frais de port)	<input type="checkbox"/> 2 100 FF / 320 €	<input type="checkbox"/> 3 700 FF / 564 €

Mme, M.....  
 Fonction.....  
 Société.....  
 Activité.....  
 Adresse.....  
 Code postal.....  
 Ville.....  
 Pays.....  
 Téléphone..... Fax.....  
 E-mail.....

Je souhaite recevoir Amérique Latine - Marchés & Affaires

sur support papier  par e-mail

Je souhaite recevoir 1 N° gratuit d'Europe Latine - Marchés & Affaires.

Bulletin à retourner :

❶ à **i.F.i. - informations & Finances internationales**

25 rue d'Astorg - 75008 PARIS - France

❷ ou par fax au 33 (0) 1 40 06 90 79

Règlement :

❶ chèque à **i.F.i. - informations & Finances internationales**

25 rue d'Astorg - 75008 PARIS - France

❷ virement à **i.F.i. - informations & Finances internationales**

Société Générale-Paris Messine - 113, Bd. Haussmann - 75008 Paris

Code banque : 30003 / Agence : 03360 - Compte : 00020409779 Clé 59

❸ Carte Bancaire :  VISA  MASTERCARD

N° : \_\_\_\_\_ Expire le : \_\_\_\_\_

Signature :

Facture : à réception du paiement



## Argentine

### FINI LE PLAN CANJE?

Grâce au plan de prime à la casse qui s'est achevé le 31 octobre dernier, les ventes automobiles ont crû de près de 20% au cours des 2 dernières semaines d'octobre, par rapport à la même période de septembre. Les responsables économiques des provinces de Córdoba et de Buenos Aires ont plaidé pour une prolongation jusqu'à fin décembre afin d'éviter une chute spectaculaire des ventes et une mise au chômage technique du personnel du secteur...

### ROULER EN VÉLO



La société locale Rodados Fiorenza et la compagnie uruguayenne Motociclo on signé un accord pour la fabrication et la vente de bicyclettes dans le Mercosud et au Chili. Le projet prévoit un investissement de 15M\$ et une production de 450 000 vélos pour un CA de 35M\$.

### LES PROJETS DE FIAT

Selon le DG de la filiale argentine, Vittorio Buffoli, l'année 2000 serait mauvaise pour le groupe italien. Au cours des 9 premiers mois de l'année, Fiat n'a produit que 25 813 véhicules modèle Uno, Duna, Palio et Siena 25% de moins que pendant la même période 1999. Pendant ce laps de temps, les ventes ont chuté de 35,3% avec la commercialisation de 27 307 unités. Fiat devrait transférer au Brésil la fabrication de ses modèles Palio et Uno, laissant à Córdoba la production de la Siena. L'usine de Ferreyra (Córdoba) fabrique actuellement 180 unités/jour et emploie près de 1 200 personnes. En 1996, Fiat produisait 600 véhicules/jour et comptait 4 000 employés...

### LES CEINTURES DE LA CORSA

General Motors Argentina a rappelé près de 90 000 propriétaires du modèle Corsa pour renforcer les ceintures de sécurité. L'intervention est gratuite et ne prend que 20 minutes.

## Brésil

### LA SUBSTITUTION DE LA GOL

À partir de janvier 2002, VW fabriquera dans le pays un modèle Polo qui devrait remplacer la Gol champion des ventes au Brésil. Les modèles compacts seront le fer de lance des exportations de la marque allemande.

### LA GRIFFE FERRARI

La branche commerciale de la marque possède 3 boutiques à São Paulo et à Ribeirão Preto où sont vendus de lunettes, des polos...

### À TOUTE VITESSE

Les 3 principales usines de VW utilisent actuellement presque la totalité de leur capacité de production. Pour GM, la situation est identique, même dans le site qui vient d'être inauguré à Gravataí. Renault, à São José dos Pinhais, produit à près de 100% de sa capacité. Au total, dans le pays, les lignes de montage travaillent à près de 75% de leur capacité et plusieurs fabricants emploient 3 équipes travaillant 24H/24H.

**Dans ces conditions, en 2000, la production nationale devrait atteindre 1,7M de véhicules contre 1,34M d'unités l'an dernier.**

Entre janvier et septembre la production a été de 1,27M d'unités soit 22,51% de plus que durant la même période '99.

### MARCOPOLO EN HAUSSE

Le fabricant de carrosseries de cars et d'autobus a relevé ses prévisions du CA qui devrait atteindre 750MR\$ contre 650MR\$ estimés au départ soit 65% de plus qu'en '99. Les ventes des nouveaux modèles de la génération VI ont dépassé de 10% les prévisions.

### EMBRAYAGE NORVÉGIEN

Le groupe Kongsberg a investi 2MR\$ pour produire des systèmes d'embrayage à Jundiá (SP). Toutes les composantes sont importées actuellement, mais d'ici 1 an, l'entreprise les remplacera à 60% par des pièces fabriquées localement.

### LES ACHATS VIRTUELS

Le commerce électronique de véhicules représente actuellement 2% du total du marché. En 2003, la part devrait atteindre les 15%.

### UNE LADA BRÉSILIENNE

La marque russe a été la première à arriver au pays lors de l'ouverture du marché local en 1990. Maintenant, le modèle Niva sera fabriqué au Brésil dans une usine située à Cariacica (ES). Le groupe brésilien L Motors qui a acheté les droits de fabrication au groupe russe Autovaz investira 42MR\$ dans le projet. Les 4x4 seront vendues à 16 000R\$, le meilleur prix du segment.

## Chili

### PANNE DE VENTES

En septembre, les ventes d'automobiles neuves ont atteint 9 292 unités soit 7,1% de moins qu'en septembre 1999. Du total, 6 338 unités ont été des berlines et 2 954 des utilitaires. Chevrolet est leader avec 1 441 unités (15,5% de PDM) suivi par Hyundai avec 1 158 unités.

## Colombie

### UN MARCHÉ SINISTRÉ

Selon les estimations des concessionnaires, en '00 les ventes de véhicules auraient chuté de 65% par rapport à l'an dernier atteignant, au total, près de 60 000 unités (150 000 en '98). En septembre les ventes comptabilisent 5 330 véhicules, Chevrolet étant le N° 1 avec 1 793 unités, suivi par Renault avec 745 unités et Mazda avec 694 unités. En octobre démarreront les ventes de véhicules millésimés 2001 ce qui pourraient relancer les achats.

### SOFASA LEADER DES EXPORTS

En sept. l'assembleur a vendu 2 003 véhicules Renault et Toyota. Entre janv/sept Sofasa a exporté 8 576 unités au Venezuela et en Équateur.

## Mexique

### LE SUCCÈS DU LUXE



Depuis le début de l'année, les ventes de véhicules haut de gamme comme BMW, Mercedes Benz, Audi, Jaguar, Volvo, Lincoln et Cadillac ont augmenté de 41% par rapport à la même période 1999. Ainsi l'an dernier avaient été vendus 8 500 véhicules de luxe contre 12 000 en '00.

### LE RETOUR DE RENAULT

La marque du losange est de retour au pays avec la Scenic qui sera importée, dans un premier temps, d'Allemagne. À partir de 2001, le modèle sera fabriqué dans le site de Nissan à Cuernavaca pour le lancer en 2003.

### GOODYEAR À TORREÓN

Le groupe investira 40M\$ dans une usine basée à Torreón (Coahuila) et qui produira des conduits et de tuyaux destinés à l'industrie automobile. La 1<sup>ère</sup> phase du projet sera achevée l'an prochain.

## Uruguay

### MOINS DE VENTES

Entre janv/août, ont été vendus 11 398 véhicules neufs et les prévisions tablent sur 17 000 unités pour 2000, contre 19 532 unités placées en '99.

## Venezuela

### EXPORTER DES CHASSIS

Danaven (JV entre Sivensa et Dana) a investi 20M\$ dans une usine de fabrication d'équipements de châssis à Valencia.

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

●**ARGENTINE** : En '00, les prévisions tablent sur la vente de 320 000 véhicules et 300 000 unités en 2001 contre 450 000 unités en 1997. – Selon le président de Fiat Argentina, la fabrication de véhicules dans le pays est 30% plus chère qu'au Brésil. ●**BRÉSIL** : En '00, Hyundai prévoit de vendre 8 000 véhicules et 32 000 en 2002. – Le gouvernement de l'État de Rio de Janeiro vendra sa participation dans Peugeot-Citroën (32%). – En septembre les ventes de tracteurs ont grimpé de 59% par rapport au même mois 1999. – En '00 BMW prévoit de vendre 1 500 véhicules dans le pays. ●**CHILI** : Entre janvier/septembre ont été vendus 82 851 véhicules soit 13,2% de plus comparé à la même période '99. ●**ÉQUATEUR** : Entre janvier et septembre les ventes de véhicules ont progressé de 12% comparé à la même période '99.



## Le poids des grandes surfaces au Chili



*Au cours des dix dernières années, les supermarchés ont fortement remodelé le schéma classique de la distribution au Chili.*

*Parmi les innovations techniques qui ont « révolutionné » ce secteur, on peut citer l'arrivée des **MARQUES PROPRES** (2% des ventes totales en 1999) et le développement des **CODES BARRES**.*

Aujourd'hui, plus de 80% des achats des foyers chiliens sont réalisés dans les supermarchés. Ceux-ci représentent le principal canal de distribution

alimentaire, avec 55% de PDM au niveau national. Cette année, le secteur table sur des ventes de 4 900M\$.

La **concentration** est un des autres maîtres mots de cette industrie. Quatre grandes enseignes réalisent effectivement 51,3% des ventes du secteur, un chiffre qui, malgré l'arrivée de nouveaux acteurs, est en constante croissance. En 1996, ce pourcentage ne s'élevait effectivement encore qu'à 47,3%.

Le quatuor de tête est le suivant :

⇒ **D&S** (famille Ibáñez) : enseignes **Líder**, **Ekono** et **Almac**. Le N°1 dans le pays a une douzaine de projets en préparation, qui représentent une hausse de 64 000m<sup>2</sup> de sa surface totale de ventes et un investissement de 144M\$. Pour 2001, **D&S** table sur un CA de 1 500M\$.

⇒ **Santa Isabel** (groupe argentino-néerlandais Disco - Ahold) : l'enseigne a racheté ce mois-ci la chaîne de supermarchés **Agas** (4% de PDM à Santiago).

⇒ **Jumbo** (Hörst Paulmann)

⇒ **Unimarc** (Francisco Errázuriz).

Cette année, la consommation des ménages chiliens s'est ralentie et les ventes des grandes surfaces n'ont progressé que de 0,6% sur la période janvier-septembre, comparé à janvier-septembre 1999.

## Argentine

### LA FIN D'UNE LIAISON ?

Avec la vente de 20% de ses actions dans le groupe Libertad, Euclides (dit « Tati ») Bugliotti permet au groupe français Casino de devenir propriétaire à 100% de la chaîne de magasins Libertad mais aussi de récupérer une participation dans l'hôtel Holiday Inn de Córdoba et dans la firme frigorifique Carnes Huinca. E. Bugliotti recevra 65M\$ pour cette opération, qu'il devrait réinvestir dans sa société immobilière Dinosaurio. Il n'est d'ailleurs pas exclu que Casino et Dinosaurio construisent conjointement un centre commercial dans la ville de Córdoba...

### UNE ANNÉE « NOIRE »

Cette année, les consommateurs argentins n'ont pas acheté moins dans les supermarchés mais moins chers. En effet, actuellement, les produits de MD ou de seconde marque représentent 50% des achats réalisés dans les supermarchés argentins, contre 42% il y a 2 ans. En juillet et août de cette année, la consommation totale de produits a augmenté de 6,8% comparé à juillet-août 1999 mais les prix, eux, ont diminué de 6,5% en moyenne, provoquant ainsi une baisse de 0,1% de la facturation des GMS.

## Brésil

### LA FOLIE DES DÉPENSES

#### Web et grande distribution

De nombreux portails sur Internet offrent des services ou des informations sur le secteur des supermarchés brésiliens. Alors, à vos souris...

- [www.abpl.com.br](http://www.abpl.com.br)
- [www.abrasnet.com.br](http://www.abrasnet.com.br)
- [www.gwcommerce.com.br](http://www.gwcommerce.com.br)
- [www.webclubb.com.br](http://www.webclubb.com.br)
- [www.ecrbrasil.com.br](http://www.ecrbrasil.com.br)

Cette année, les Brésiliens n'ont pas fréquenté davantage les centres commerciaux par rapport à l'an dernier (+1,3%) mais, ils y ont dépensé beaucoup plus (+24%). Le ticket moyen est, en effet, passé de 18,96 reais par personne à 23,57 reais.

### UN GROUPE QUI VA BIEN!

Les ventes du 1er semestre du groupe national Pão de Açúcar, avec ses 415 établissements (Extra, Pão de Açúcar, Barateiro, Eletro) font apparaître un chiffre de 3,39MdsR\$, soit 32% de plus qu'au 1er semestre 1999. La fréquentation des magasins est aussi en hausse : +30%!

## Colombie

### ET 1 ET 2 ET 3!

Carrefour a inauguré ce mois-ci son 3<sup>ème</sup> hypermarché en Colombie, au nord-ouest de Bogota. À partir de 2001, la chaîne a annoncé un plan d'expansion au rythme de 2 nouvelles succursales par an. Dans le pays, Carrefour est associé au groupe Bavaria (Santo Domingo) et à Sigla.

### CARULLA FAIT SES COURSES

La nouvelle enseigne Carulla-El Vivero, après le changement de son image et de sa stratégie, occasionnée à grands bruits, se consolide sur le marché de Medellín, grâce au rachat de trois supermarchés « Tradición », pour plus d'1M\$.

Les magasins du groupe Carulla-Vivero	
Carulla	53
Merquefacil	17
Viveros	9
Magaly Paris	7
2x3	6
Tradición	3
Total	95

## Mexique

### TOUJOURS PLUS!

Les 4 principales chaînes de grande distribution du pays, Comerci, Walmex, Soriana et Gigante, ont annoncé un investissement record (le plus élevé de la décennie) pour cette année : 900M\$, consacrés à l'ouverture de nouvelles unités ou à leur modernisation. Les ventes à unités égales des membres du quatuor devraient afficher des hausses de 3,4% pour l'ensemble de l'année.

## Venezuela

### CARACAS, TRÈS « CARA »

Avec un panier de la ménagère de plus de 400\$, Caracas est proportionnellement la ville la plus chère d'Amérique Latine, et la 9<sup>ème</sup> du monde. Tokyo, Oslo et New York forment le trio de tête tandis que Buenos Aires occupe le 22<sup>ème</sup> rang mondial, Mexico le 40<sup>ème</sup> et Rio le 41<sup>ème</sup>.

### UNE ÉVOLUTION FAVORABLE

Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre, les ventes des supermarchés ont progressé de 2,8% comparé au 3<sup>ème</sup> trimestre '99. Pour l'année, les prévisions de croissance se montent à 3%. Le développement des grandes enseignes tire le secteur en avant. Celui-ci représente 12 800 emplois directs et 130 000 indirects.

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

●**BRÉSIL** : Mac Supermercados réouvrira ses portes dans la ville de Nova Serrana (Minas Gerais), après une importante transformation, l'aire de ventes étant passée de 300m<sup>2</sup> à 1 200m<sup>2</sup>. – Les villes de Teófilo et Itabira (Minas Gerais) compteront avant la fin de l'année 2 nouveaux magasins Araujo. – Le groupe Peralta a inauguré son 1<sup>er</sup> magasin de l'enseigne Paulistão dans la ville de Bauru (État de São Paulo). – Carrefour va lancer la marque Champion le mois prochain dans le pays. ●**CHILI** : Parque Arauco projeterait de construire un nouveau centre commercial à La Dehesa. ●**COLOMBIE** : De janvier à septembre, Cadenalco a facturé près de 475M\$, soit près de 17,3% de plus que pendant la même période de l'année précédente. – Sony va ouvrir un magasin Sony Center à Medellín, dans le centre commercial El Tesoro.



## SIAL 2000

À l'occasion du Salon International de l'Alimentation, auquel ont participé une trentaine d'entreprises argentines, Amérique Latine – Marchés & Affaires, avec la collaboration de Jorge Forbes, a posé quelques questions à :  
**Diego GUELAR**, Chargé des Relations Économiques Internationales et de la Coopération de la Province de Buenos Aires et à **Jorge CAZENAVE**, Sous-Secrétaire d'État à l'agriculture, la pêche et l'alimentation.

**1) ALMA : Dans quelle mesure la présence au SIAL de 30 entreprises du secteur agricole, surtout de la Province de Buenos Aires, est-elle importante pour le pays ?**

**D. Guelar :** *Cette présence est capitale car le pays doit mettre en œuvre tous les moyens pour faire partie de ce nouveau monde issu de la globalisation. L'Argentine prétend en faire partie depuis une dizaine d'années, mais malheureusement, le pays n'a toujours pu en récolter les fruits. Ceci est l'un des grands défis que veut relever la Province de Buenos Aires, même si la période est actuellement à la réduction des dépenses. Bien que les organismes nationaux ait pratiquement coupé tous les crédits pour aider les participants argentins aux foires internationales comme le SIAL, la Province de Buenos Aires continue à développer des programmes de soutien pour assurer la présence des Argentins dans ce genre de manifestations.*

**2) ALMA : En tant qu'ancien ambassadeur argentin auprès de l'UE, quels sont vos réflexions au sujet des subventions agricoles, un mot qui suscite des polémiques dès qu'il est prononcé en Argentine ?**

**D. Guelar :** *Le sujet des subventions a représenté, il y a une trentaine d'années, le plus grand traumatisme de l'économie argentine, avec l'apparition de la politique agricole commune, la concurrence avec les États-Unis, la guerre des subventions avec l'UE... Tout cela a signifié un réel cauchemar pour tous les pays producteurs du monde, tant pour les problèmes d'accès aux marchés européens ou américains que pour la place prépondérante occupée par ces produits subventionnés. Cela a entraîné une distorsion importante du commerce international qui, encore une fois, n'a rien à voir avec le libéralisme économique prôné par les Banques Centrales et les autorités économiques des pays européens ou des États-Unis. Les pays comme l'Argentine sont pourtant très performants dans le secteur des produits alimentaires, agricoles ou industriels de très bonne qualité mais ils souffrent de ce traitement inégal. Malgré cette situation, on peut constater que l'Argentine reste compétitive. Nous continuons à être présents sur la scène mondiale de l'alimentation, nous arrivons à contourner les problèmes de quotas et de frontières pour démontrer que l'Argentine est et restera un pays dont la vocation est de fournir des aliments au monde entier, de perfectionner ses systèmes de production et de diminuer ses coûts de production. Cette bataille ne sera pas facile mais nous comptons bien la gagner....*

**1) ALMA : Selon vous, quelle importance revêt-elle la présence de l'Argentine au SIAL ?**

**J. Cazenave :** *Ce qui est capital, c'est la participation dans une des principales expositions mondiales de l'alimentation, de firmes argentines qui peuvent ainsi présenter tous les produits que peut offrir le pays dans ce secteur et dont les pays européens seront sûrement très demandeurs.*

**2) ALMA : À l'heure où l'Europe est secouée par le scandale de la « vache folle », quel est votre sentiment sur ce sujet ?**

**J. Cazenave :** *Je voudrais signaler que paradoxalement, ce type d'événements nous affecte malheureusement tous, car les consommateurs ne font pas de distinction réelle au sujet de l'origine d'un produit comme la viande. En général, la réaction du consommateur est celle d'avoir peur d'acheter « de la viande » tout simplement, sans autre considération, ce qui provoque, évidemment, une baisse de la demande.*

*Ceci est un premier point. Le deuxième, c'est que cette affaire montre ce qui peut arriver lorsqu'il y a une politique importante de normes, de directives, de règlements et de subventions dans le domaine de l'alimentation. Afin de substituer des farines d'origine naturelle, les producteurs ont fini par utiliser des animaux morts pour donner à manger à d'autres animaux! Ceci est une aberration, alors qu'il est beaucoup plus rationnel et naturel d'utiliser des produits d'origine végétal, entre autres de la farine de soja, qui est produite, par exemple, en Argentine. Il s'agit d'un aliment typique et naturel qui ne peut être substitué par des carcasses animales...*

*Ceci est un désastre écologique, qui est issu ou, du moins, qui a été exacerbé par le système des subventions agricoles de l'UE.*

**3) ALMA : Avez-vous eu l'occasion d'échanger vos points de vue avec vos pairs français sur la question épineuse des subventions européennes pour le secteur agricole ?**

**J. Cazenave :** *Oui, à de nombreuses occasions, avec non seulement mes homologues français mais aussi avec ceux d'autres pays de l'UE. Nous comprenons que les subventions agricoles peuvent avoir un impact sur la stabilité sociale mais, de notre côté, nous les interprétons parfois comme une forme cachée de « blocus », avec l'interdiction de faire venir en Europe des produits agricoles plus compétitifs et de très bonne qualité, en provenance de pays, plus compétitifs, également.*

## Argentine

### DU LAIT ET DE LA DIÉTÉTIQUE

La Serenisima a lancé un nouveau produit laitier, Serecol, qui aide à lutter contre le cholestérol.

## Brésil

### LE N°1 SE RENFORCE

Bertin, le plus grand groupe frigorifique de viande bovine du Brésil, a acheté deux unités à Swift/ Armour-Bordon, le N°2 du secteur.

## Équateur

### LA CARTE DE LA BANANE

96 firmes exportent des bananes dans le pays mais 5 firmes dominent le marché, réalisant 71% des exportations : Exportadora Noboa, Dole, Re-rybanpac, Palmar et Del Monte.

## Chili

### TOUS DERRIÈRE LES SAUMONS!

Il y a 2 mois, la firme chilienne Salmones Mainstream avait été achetée par la Norvégienne Ewos, filiale de Stattkorn. Cette semaine, c'est au tour du groupe norvégien Fjord Seafood de payer 50M\$ pour Salmones Americanos, maison mère de Salmones Linao (14<sup>ème</sup> exportateur chilien de saumons et truites avec 3 000tn exportées en '99) et 90M\$ pour Tecmar (5<sup>ème</sup> exportateur du pays).

## Colombie

### LA FIN D'UN RÈGNE ?

Selon l'OIC, la Colombie a reculé de la place de 2<sup>ème</sup> exportateur mondial de café à la 3<sup>ème</sup>, le Vietnam lui passant devant. En effet, entre octobre '99 et août 2000, le Brésil a exporté 17M de sacs, le Vietnam 9,7M et la Colombie.... 8,3M!

## Mexique

### LA BIÈRE COULE À FLOTS!

Cette année, les exportations de bière mexicaine devraient se situer à 9 000 hectolitres, soit une progression de 13% comparé à '99. La stratégie d'expansion de Modelo et Femsa permettra ainsi au Mexique de prendre la 3<sup>ème</sup> place mondiale, derrière la Hollande et l'Allemagne!

## Venezuela

### CATASTROPHE POUR LE RIZ!

Cette année, la production de riz devrait avoir chuté de 27% comparé à 1999. Le pays devra bientôt importer du riz alors que le projet du gouvernement était de faire de cette culture une des principales branches de l'économie agricole vénézuélienne. En 2 ans, la superficie semée a diminué de 26% (68 000 ha semés cet hiver contre 92 000 en '99). 3 firmes réalisent 70% de la production.





## Amérique Latine

### LE BOOM DE VISA

Au 1er Sem. 2000, le volume de ventes de Visa a atteint 137Mds\$, le Brésil et le Mexique étant ses principaux marchés. Dans le semestre, Visa a émis 140M de cartes, soit 37% de plus que durant la même période '99. Le volume de ventes de la carte Visa Electrón a atteint 100Mds\$ avec une hausse de 40% au Brésil et de 30% au Mexique. Dans ce dernier pays, Visa a distribué plus de 22M de cartes.

### INVESTISSEMENTS MILLIARDAIRES

Selon JP Morgan, depuis 5 ans, les institutions financières ont investi près de 26Mds\$ en Amérique Latine. De ce montant, 57% est en provenance d'Espagne. Le Pérou est le pays où le poids des institutions financières est le plus fort, suivi par l'Argentine, le Mexique et le Venezuela.

## Argentine

### PRIVATISATION FINANCIÈRE

Les autorités devraient céder 50% des compagnies d'assurances et des firmes gestionnaires de fonds de pension contrôlées par le Banco Nación. Les fonds seront destinés au financement des baisses d'impôts pour relancer l'activité économique du pays.

### LE CÓRDOBA POUR LE GALICIA?

La cession du Banco de la Provincia de Córdoba n'a retenu l'attention que du Banco Galicia. Le Banco Santander s'est finalement désisté du projet après avoir constaté que, sur les 180 succursales, seulement 15 étaient rentables.

### CRISE RENTABLE

Les principales institutions financières du pays comme le Banco Galicia ou le Banco Francés (BBVA) devraient engranger d'importants bénéfices au cours du dernier trimestre. En effet, le Banco Galicia devrait enregistrer une hausse de 20% de ses résultats fin septembre, grâce aux emprunts accordés à l'État et aux grands groupes industriels du pays.

### SEULEMENT PAR CHÈQUE

Figurant parmi les dernières mesures économiques votés par le Parlement, désormais, tout paiement dépassant les 10 000\$ devra être fait par chèque, transfert ou cartes de crédit.

### TAUX DE CARTES EN HAUSSE

En septembre, le plafond des taux d'intérêt pour les cartes de crédit a atteint 39% pour les opérations en pesos et 27,34% pour celles en dollars.

## Brésil

### LES SUCCÈS DES CARTES

En septembre, les ventes réglées avec des cartes de crédit ont progressé de 29% par rapport au même mois '99 totalisant 4,1MdsR\$. Le montant moyen des achats est passé de 65R\$ en août à 66R\$ en septembre.

### PRIVATISATIONS EN CHAÎNE

Après la vente du Banespa, le Banco Central do Brasil devrait mettre sur le marché 6 autres institutions. Ainsi seraient vendus le BEG (État de Goiás), le BEC (Ceará), le BEA (Amazonas), le BEP (Piauí), le BEM (Maranhão) et le BESC (Santa Catarina).

### ITAÚ S'EMPRE DE BANESTADO

La 2<sup>ème</sup> plus importante institution bancaire privée du pays a payé 860M\$ pour le contrôle du Banco do Estado de Paraná. Avec cet achat, Itaú additionnera 372 agences aux 1 661 détenues.

### ALLIANCE LUSO-BRÉSILIENNE

Le Banco Espírito Santo du Portugal a signé un accord avec le Bradesco pour développer ensemble leurs activités dans les secteurs des assurances et des réassurances au Brésil.

### PRÉSENCE HOLLANDAISE

Le secteur financier hollandais représente 35,3MdsR\$ d'actifs dans le pays. Avec l'achat du Banco Real en '98 ABN Amro est la 4<sup>ème</sup> banque privée du Brésil. Rabobank International do Brasil opère dans le segment spécialisé de l'agroalimentaire et l'ING Bank est un acteur majeur du marché primaire et dans le financement des exportations et la gestion de fonds.

## Chili

### PAYER AVEC UNE CARTE

En septembre, les achats réglés avec des cartes de crédit ont progressé de 11,4% par rapport au même mois '99. Pendant ce mois, la croissance de l'utilisation des cartes par des détenteurs étrangers a été supérieure à celle des Chiliens avec des hausses respectives de 47,7% et 8,1%.

### LA SAN PAOLO IMI EST ARRIVÉE

Le groupe italien a investi 200M\$ pour s'implanter dans le pays. Cette somme représente plus de 50% des investissements en Amérique Latine.

### ASSURANCES EN HAUSSE

Selon des prévisions, en '00, le secteur des assurances devrait enregistrer une croissance de 20% par rapport à '99. D'ici 3 ans, la bancassurance représentera 15% du marché des assurances.

## Colombie

### LA SOLIDARIA CROÎT

La filiale assurance du Megabanco et d'un groupe de coopératives colombiennes prévoit une croissance de 48% cette année par rapport à '99. Le réseau propose la police « Megacanasta » qui couvre le panier familial pendant un an en cas de décès de l'assuré. L'objectif est d'atteindre près de 15 000 contrats/mois.

### PÉNÉTRATIONS ÉTRANGÈRE

Selon l'Anif, en 1980, la participation des capitaux étrangers dans le secteur bancaire était de 4,7% contre 5,8% en 1986 et 20% actuellement.

## Guatemala

### MÉGA FUSION BANCAIRE

L'union des institutions bancaires Granai & Townson et Banco Continental a donné naissance au plus important groupe du pays. La nouvelle entité Corporación G&T Continental a annoncé l'octroi d'un crédit de 53,3M\$ destiné à la construction de logements sociaux.

## Mexique

### UTILISER UNE CARTE DE CRÉDIT

Des tous les moyens de paiement, les cartes de crédit représentent 58% dans le pays (contre une moyenne de 62% en Amérique Latine). Les fraudes commises avec les cartes font perdre 16M\$ au commerce mexicain.

### LES CHIFFRES DE BANORTE

Au cours des 9 premiers mois, le Grupo Financiero Banorte a enregistré près de 120M\$ de bénéfices soit 40% de plus que durant la même période '99. La restructuration du groupe a eu comme objectif une meilleure utilisation des ressources.

## Uruguay

### LES DÉPÔTS BANCAIRES

Fin juillet 2000, le montant total des dépôts bancaires était de 11,4Mds\$ soit 2,4% de plus que durant la même période '99. Le montant en dollars représente 10,3Mds\$ et, en pesos, 1,1Md\$. Du total des dépôts, 57,9% appartenait aux Uruguayens et le reste à des non résidents.

### ALLIANCE DANS LES CARTES

Le Banco de la República, MasterCard et Punta Carretas Shopping ont lancé une carte commune qui permet d'additionner des points.

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

● **ARGENTINE** : Bansud, la filiale argentine du groupe bancaire mexicain Banamex, recevra 80M\$ pour assainir son bilan. – Le Banco Nación a signé des accords de coopération avec la Banca Monte dei Paschi et la Caja de Ahorros de Valence (Espagne). – A Córdoba, en septembre, les fermetures de comptes bancaires ont augmenté de 76%, par rapport au mois d'août. ● **BRÉSIL** : L'OPV du Banespa est prévue pour le 20 novembre. – Le Banco Itaú a lancé l'Itaucard Net MasterCard, une carte de crédit virtuelle pour les achats via Internet. ● **CHILI** : En '00, le secteur bancaire devrait enregistrer une hausse de 5% par rapport à '99. ● **MEXIQUE** : En septembre, les dépôts bancaires ont diminué de 10,1% par rapport au même mois '99. – ● **NICARAGUA** : Banco Uno, filiale du Grupo Financiero Banpacífico, s'implantera aux Caraïbes.



## TABLEAU DE BORD DES MARCHÉS FINANCIERS AU 31/10/00

PAYS / INDICES	Indices Boursiers			Change / US\$		Cap. Bours.	Croiss. BNpA (%)		Tx d'int	P/E	
	31/10/00	Var, 1 mois (%)	Var, 31/12/99 (local)	31/10/00	31/12/99	Mds US\$	00E/99	99/98	Sept '00	00E	99
ARGENTINE / Merval	440,90	-7,26	-19,9	A\$ 1	A\$ 1	47	8,1	4,9	6,38	19,6	20,6
BRÉSIL / Bovespa	14 706,02	-6,66	-13,01	R\$ 1,95	R\$ 1,8	223	12	22,8	18,91	19,6	28,3
CHILI / IGPA	4,752,8	-2,06	-8,09	CH\$ 570	CH\$ 531	52	2,12	2,62	5,60	13,4	21,3
COLOMBIE / IBB	722,26	-3,60	-27,61	C\$ 2 167	C\$ 1 840	10	49,5	ns	12,8	5,3	4,7
MEXIQUE / IPC	6 394,24	0,94	-10,32	M\$ 9,68	M\$ 9,59	110	171	ns	13,21	17,3	18,3
PÉROU / IGBVL	1 269,77	-6,33	-30,82	S 3,58	S 3,52	9,4	-62	-28	27,8	22	35
VENEZUELA / IBC	6 386,10	-6,96	17,87	Bs 694	Bs 694	7,1	-83	9,9	12,25	24,9	24,7

### Amérique Latine

**LATIBEX**

Avec un climat politique confus au Pérou et une situation économique délicate en Argentine, les places régionales ont subi des lourdes pertes. Aux 10 valeurs cotées au Latibex pourrait s'ajouter le géant chilien Enersis. En novembre, la bourse électronique de l'Uruguay, le Marché Ouvert de Buenos Aires et les Bourses de São Paulo et de Rio de Janeiro se réuniront pour définir les condi-

### Buenos Aires

**MERVAL**

Le mois a été négatif pour la place avec un recul de plus de 7%. Les valeurs les plus touchées ont été Telecom avec une chute de 18,6%, Telefónica avec -16,57% et Perez Companac avec -11,1%. Les perspectives économiques du pays ont pesé sur les investisseurs qui ont préféré aux actions les dépôts à terme dont le rendement mensuel a atteint 0,82%. Les Brady Discount ont chuté dans

### São Paulo

**BOVESPA**

São Paulo n'a pas échappé à la tendance avec un recul de 6,6% totalisant une baisse de plus de 13% depuis janvier, malgré les perspectives macroéconomiques plutôt favorables pour le pays. L'an dernier, durant la même période, le Bovespa présentait une progression de 73%! La préférence des investisseurs s'est tournée vers Petrobras, Telemar et Globo Cabo. Les fonds d'investisse-

### Santiago

**IGPA**

La place n'a pas échappé à la tendance généralisée de baisse. La bourse de Santiago a chuté de 2% dans une période d'élections. Depuis le début de l'année, l'indice général perd 8%. Les analystes parient sur une récupération des valeurs liées à la consommation avec une présence à l'international comme Falabella et D&S. Du côté des électriques, Enersis et Chilectra offriront de

### Mexico

**IPC**

Seule exception dans la Région, l'IPC a enregistré une hausse de près d'1% en octobre. Liée au cycle de croissance internationale, l'économie mexicaine devrait suivre son évolution. Dans ce contexte, les analystes préconisent les investissements dans le secteur bancaire pour la première fois depuis 1995. Les télécoms devraient offrir de bonnes performances, privilégiant Telmex, malgré

### Caracas

**IBC**

Malgré un recul de près de 7% dans le mois, la place conserve, en monnaie locale, une avance de près de 18% depuis le début de l'année. Le niveau du prix du pétrole devrait favoriser une reprise de l'économie du pays. Les valeurs leaders comme Cantv, Mavesa et Mercantil Servicios Financieros présentant des ratios et des niveaux extrêmement bas offriront de bonnes opportunités pour

## Notre dernière ÉTUDE...

10% de réduction pour nos abonnés !

# Le Crédit à la Consommation

N° 2 - 1<sup>er</sup> semestre 2000

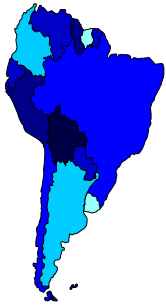
Argentine—Brésil—Chili—Colombie—Mexique—Uruguay

Une étude en 6 Parties (150 pages):

- 1 Environnement conjoncturel
- 2 Consommation des ménages
- 3 Crédit à la consommation – dispositions générales
- 4 Cartes de crédit
- 5 L'automobile et ses financements
- 6 Logement et crédit immobilier

**Conditions :**

- Prix de vente :  
==> Étude complète : 12 500 FF HT  
==> 1 partie : 2 500 FF HT
- Envoi de l'étude par courrier ou e-mail
- Réduction pour les abonnés-



**L**e groupe belge, filiale de Suez Lyonnaise de Eaux, Tractebel est devenu l'un des acteurs majeurs dans l'énergie mondiale et, en particulier, latino-américaine. Présent dans des différentes branches de l'énergie, Tractebel est en train de consolider sa place dans le continent sud-américain à travers des ouvrages et des activités liées au gaz et à l'électricité qui vont de la génération au trading d'énergie, en passant par le transport et la distribution.

Conscient de la diversité des pays d'Amérique Latine, concernant leur façon de produire de l'électricité, leur législation et leur potentiel de développement, Tractebel a opté pour un *modus operandi* adapté à chaque cas, privilégiant des alliances individuelles.

Le 1<sup>er</sup> investissement réalisé par Tractebel dans la Région a été l'achat du distributeur de gaz LitoralGas en Argentine, en 1992. Au Chili, à travers Inversora Eléctrica Andina, le groupe belge contrôle Electroandina et, avec l'achat de Colbún Machicura, Tractebel se place parmi les 3 premiers générateurs d'électricité du pays. Tractebel a aussi investi 400 M\$ dans la construction du gazoduc Nor Andino. En avril 1997, le Pérou a été l'étape suivante avec l'achat de la centrale d'Ilo à Southern Perú Copper Corp. qui devient son client. Enfin, l'ouverture du secteur de l'énergie au Brésil, devait attirer l'intérêt du groupe belge, notamment les contrats de concession pour la construction et l'opération des centrales d'Itá, de Cana Brava et de Machadinho. Plus au nord, au Mexique, Tractebel possède les sociétés de distribution de gaz Digaqro, Rio Panuco et Guadalajara.

## CHILI

**D**ans le pays, Tractebel contrôle 2 groupes majeurs dans la génération d'électricité: Electroandina (à travers sa filiale Inversora Eléctrica Andina), N° 1 dans le Nord et Colbún, le 3<sup>ème</sup> groupe de la Région Centrale du pays. Dans un contexte de libéralisation, Tractebel devrait jouer un rôle important au Chili, tant dans la génération que dans le commerce d'électricité.

Grâce à la construction du méga-gazoduc NorAndino, long de 1 066km et traversant les Andes entre l'Argentine et le Chili, les filiales de Tractebel s'assurent l'approvisionnement en gaz d'Argentine pour ses centrales chiliennes à cycle combiné.

Tocopilla (nord du pays) fournisseur d'électricité de Chuquicamata (la plus grande mine de cuivre du monde), devrait bénéficier du combustible afin d'augmenter de 400MW sa capacité de génération. Dans la Région Centrale du pays, Colbún Machicura contrôle 5 centrales hydroélectriques à Colbún (474MW), Machicura (95MW), San Ignacio (37MW), Rucúe (185MW) et Carena (10MMW). En 1999, la centrale thermique à

cycle combiné (gaz/vapeur) de Nehuenco (375MW) a été incorporée et une autre centrale hydroélectrique à Quilleco est en construction (66MW).



Parallèlement, Colbún possède une ligne de transmission de 260km et 42,5% du gazoduc entre Santiago et Nehuenco.

L'interconnexion des systèmes SING (nord du pays) et SIC (centre) serait un autre projet où Tractebel pourrait participer, si l'évolution des réformes entreprises dans le pays le permet.

**Les participations de Tractebel dans l'électricité et dans le gaz sont un facteur lui assurant la complémentarité de deux sources d'énergie pour se développer dans le Cône Sud de l'Amérique : Chili,**

## Pérou

**B**ien que le programme de privatisations de l'énergie du pays soit moins avancé qu'en Argentine, au Brésil ou au Chili, Tractebel s'est implanté à Ilo (Moquegua, sud du Pérou), devenant ainsi l'unique fournisseur d'électricité de la Southern Perú Cooper Corp.

Achetée en 1997 à la SPCC, Tractebel a investi lourdement dans la centrale Ilo 1 (centrale thermoélectrique utilisant fuel et du pétrole) puis dans la construction d'Ilo 2 (centrale thermoélectrique utilisant du charbon et subsidiairement du gaz et du fioul). Ces deux opérations au Pérou ont représenté, en effet, un investissement total pour le groupe de 230M\$.

Inaugurée récemment, Ilo 2 est propriété de la filiale à 100% de Tractebel au Pérou, d'Energia del Sur-EnerSur. Les travaux comprirent la construction, non seulement de la centrale, mais aussi d'une jetée d'1km pour réceptionner le charbon acheminé par voie maritime. Le pouvoir de génération d'Ilo 2 est de 135MW. Cette centrale utilise 2 sites de dessalage et l'eau usée irrigue un projet forestier de 10ha.

EnerSur met aussi en place d'autres programmes, dont celui de développement du réseau afin de renforcer le système électrique de la région.

Sont aussi construites une ligne de transmission (220KV) et une sous-station à Moquegua et agrandies les sous-stations de Botiflaca et Toquepala.

Un tel projet n'a pas manqué de susciter des retombées sociales auxquelles s'associe Tractebel. Ainsi, le personnel d'EnerSur consacre bénévolement une partie de son temps à la mise en place de services de base pour la communauté voisine : eau, électricité... le tout accompagné avec les paroles et la musique de « Mi EnerSur » (Mon EnerSur) ... Comme quoi, l'énergie est bien synonyme de vie...

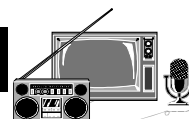
**A**u Brésil, les besoins d'énergie pour les 5 prochaines années représentent des investissements estimés à 11 milliards de dollars. Un marché énorme! Le groupe belge Tractebel n'a pas hésité à miser sur cette économie, la plus importante du continent latino-américain, avec l'acquisition, dès 1998, de 42% de parts de GERASUL (CENTRAIS GERADORAS DO SUL DO BRASIL), pour 800 millions de dollars. Gerasul est maintenant détenu par un consortium formé par trois acteurs brésiliens, la CSN, le cimentier Itambé et le BNDES, et la filiale belge de Suez Lyonnaise des Eaux, Tractebel, cette dernière détenant 70,53% de parts.

Gerasul est un des géants de l'énergie dans un pays où tout répond également à une échelle d'immensité. La population brésilienne, à titre d'exemple, se monte à près de 164 millions de personnes. Gerasul compte 7,1 millions de clients basés dans les États de Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Paraná et Mato Grosso do Sul. Près de 75% de sa capacité de production au Brésil est d'origine hydroélectrique et le reste est composé de charbon et de fuel-oil.

Afin de continuer à se développer, Tractebel n'a cessé de chercher à augmenter sa capacité de génération dans le pays. La dernière opération d'envergure a été l'inauguration en grandes pompes, le 24 octobre dernier, de la centrale d'Itá (Santa Catarina), construite par un consortium dans lequel Tractebel participe à hauteur de 68,99%. Cette nouvelle centrale d'Itá, sur le fleuve Uruguay, aura une capacité de 1 450MW. L'opération a représenté un investissement de 1,1Md\$.

Suivront ensuite les projets en construction de Cana Brava (Goiás) et de Machadinho (Rio Grande do Sul). Une fois tous ces projets menés à bien, la capacité de génération de Gerasul atteindra 5 500MW dont 4 382MW d'origine hydroélectrique.

Ainsi, sur le fleuve Tocantins, Tractebel construit la centrale hydroélectrique de Cana Brava, d'une capacité de 450MW. L'investissement se monte à 400 millions de dollars. Un 3<sup>ème</sup> projet, Machadinho, dont Tractebel détient 16,94% de parts, est en cours de réalisation sur le fleuve Pelotas. La capacité de la centrale dans le Rio Grande do Sul, sera de 1 140MW et l'investissement total est estimé à 350M\$. Tractebel cherche aussi à se diversifier au Brésil. À cet effet, le groupe belge veut se positionner, également, comme fournisseur de services de consulting dans le secteur hydroélectrique. En juin 2000, le groupe a ainsi pris le contrôle de la firme brésilienne Leme Engenharia.



## Amérique Latine

### INTERNET : PRÊT À TOUT

Selon une enquête, le commerce électronique dans la Région pourrait représenter en 2003 un marché d'environ 6,1Mds\$. D'autres estimations calculent que le chiffre peut arriver à 26Mds\$! Pour le moment, depuis janvier, le secteur n'a représenté qu'un CA de 580M\$ soit 4 fois de plus qu'en 1999.

Selon une étude, les sites plus actifs sont ceux des ventes aux enchères suivis par ceux vendant des équipements informatiques, des services financiers, des livres/disques/vidéos et des voyages.

La même étude estime que, fin 2000, le Brésil sera à la tête du secteur, en termes de CA, avec 300M\$, suivi par le Mexique (90M\$) et l'Argentine (80M\$). Actuellement en Amérique Latine il existe 1 388 sites de commerce électronique.

Plus d'informations? ☎ 01 47 42 23 05

### EL SITIO POUR CISNEROS

La société Ibero American Media Partners, contrôlée par le groupe Cisneros et le fonds d'investissement Hicks, Muse, Tate & Furst, a fusionné avec le portail El Sitio devenant **Claxson Interactive Group-CIG**. La nouvelle entité fournira non seulement des services internet mais aussi des programmes de radio et TV. En '99, El Sitio avait facturé 6,9M\$ et, entre janv/août 2000, son CA a été de 13M\$.

### LA VALEUR DE LA PUB

Le secteur de la publicité dans la Région représente un marché de 26Mds\$. Près de 75% des investissements sont concentrés en Argentine, au Brésil et au Mexique.

## Argentine

### EL CRONISTA POUR RECOLETOS

Le groupe de presse espagnol, contrôlé par le Britannique Pearson, a pris le contrôle à 100% de Sadei SA (Eurnekian) qui édite le journal El Cronista. Recoletos a acquis, aussi, Mind Opener qui publie les revues Apertura, Target et Information Technology.

### UNIFÓN À TUCUMÁN

La filiale de Telefónica de téléphonie cellulaire investira 13M\$ dans l'installation d'un réseau PCS dans la province de Tucumán. Au total, Unifón a investi près d'1,7Md\$ dans le pays.

## Brésil

### LES CONTRATS D'INFOVIAS

La firme de transmission de données contrôlée par AES (États-Unis) et Cemig (MG) a signé un contrat pour la fourniture de circuits à Diveo do Brasil. Le contrat de 4MR\$ permettra à Diveo de créer un « backbone » (réseau de longue distance) dans l'État du Minas Gerais. Infovias a investi 106M\$ dans la construction d'un réseau de 32 600km de câbles optiques et coaxial reliant 12 villes du Minas Gerais. En octobre, W@y Brasil, propriétaire de 37 concessions de TV par câble, a signé aussi un contrat avec Infovias.

### DES MILLIONS DE PORTABLES



En 2005, dans le pays il y aura 40M de lignes de téléphones portables. En 2001, démarreront 3 nouvelles bandes de transmission qui s'ajouteront aux 2 actuelles. La croissance mensuelle de téléphones portables est de 500 000 unités!

### XUXA ET LES CALORIES

Slim, spécialiste des produits à basse teneur en calories a signé un contrat de publicité avec la célèbre présentatrice pour vanter ses produits.

### INTERNET+TV

Dtcom a investi 15MR\$ dans un système qui permet de transmettre des informations destinées à l'enseignement à distance. Ainsi, les employés des clients de Dtcom pourront assister à des séances de formation devant un terminal TV.

### LE PARI BRÉSILIEN DE MICROSOFT

Des 150M\$ destinés par MSN (portail de Microsoft) pour assurer son développement d'ici 3 ans, 50M\$ seront investis au Brésil. L'objectif de Microsoft est de familiariser la marque auprès des Brésiliens autant que Windows.

## Chili

### LES TÉLÉCOMS GRÉSILLENT

Bien que le secteur investisse massivement à hauteur de 900M\$/an, les résultats des opérateurs ne sont pas à la hauteur de l'enjeu:

- \* **Entel** : entre janv/sept ses bénéfices ont chuté de 25% comparé à la même période '99;
- \* **Telefónica CTC** : au 3<sup>ème</sup> trimestre '00, ses pertes ont atteint près de 47M\$ avec une baisse de 5% de son CA;
- \* **Telefónica del Sur** : au 3<sup>ème</sup> trimestre, les bénéfices de l'opérateur contrôlé par Quiñenco (groupe Luksic) ont diminué de 30% à environ 13,5M\$.

## Colombie

### BELL SOUTH INVESTIT

Depuis son implantation dans le pays il y a 5 mois, l'opérateur a déboursé près de 50M\$ en infrastructures pour son réseau de télécoms. Bell South devrait renforcer sa présence dans les segments de longue distance, de téléphonie fixe et d'internet. Associé au Grupo Bavaria, Bell South détient 66% du capital de Celumóvil et Cocolco.

## Mexique

### LE SUCCÈS DE LATINB2B.COM

Le portail mexicain opère dans 4 secteurs: acier, chimie, pharmacie et textile. Depuis son lancement en octobre '99, le site a réalisé 900 000\$ de CA. Les services de latinB2B incluent 3 plateformes d'affaires: les marchés électroniques, les centres de renseignement et les outils qui rajoutent de la valeur à chaque opération d'achat.

### LES MILLIARDS DE TELMEX

En 2001, le groupe de télécoms mexicain prévoit d'investir près de 4Mds\$ afin de développer et d'améliorer son réseau dans le pays et à l'étranger. La branche des mobiles et internationale América Móvil devrait déboursé 2Mds\$ dont 1,5Mds\$ dans la société Telcel. Le reste serait investi au Brésil, l'une des priorités du groupe.

### TELEvisa PLEURE, TV AZTECA RIT

Entre janv/sept, la chaîne Televisa a enregistré 150M\$ de pertes contre 85M\$ de bénéfices au cours de la même période 1999. Tandis qu'au 3<sup>ème</sup> trimestre, TV Azteca a réalisé un CA de 140M\$ soit 27% de plus qu'au même trimestre '99.

## Pérou

### L'ATTRAIT DU PAYS INCA

Digital Way, filiale de WWWC, a investi 5,8M\$ pour s'implanter sur le marché péruvien des télécoms. D'ici 5 ans, le montant total à déboursé serait de 50M\$. Par ailleurs, près de 15 candidats devraient se disputer la concession des bandes pour la téléphonie sans fil.

## Venezuela

### PRÉSENCE ITALIENNE

Telecom Italia a pris le contrôle de Digitel, l'opérateur local de téléphonie cellulaire via satellite. Digitel concurrencera Telcel et Movilnet.

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

● **ARGENTINE** : Irsa est à la recherche de partenaires pour ses 3 sociétés internet Allocity, Lineinvest et AlternativaGratis. – La firme espagnole Cemusa (FCC) spécialisée dans la publicité et le mobilier urbain prévoit de s'implanter dans le pays. – Le conglomérat canadien Thomson a pris le contrôle de la revue juridique La Ley. ● **BRÉSIL** : L'opérateur de télécoms portugais, Portugal Telecom a augmenté sa part dans le capital de Telesp à 41,3%. [www.novelainterativa.com.br](http://www.novelainterativa.com.br) permet d'accéder à une chaîne de feuilletons 24h/24h. – Netgratuita (UOL) a décidé d'arrêter ses activités faute de succès attendu dans le domaine d'accès gratuit à Internet. ● **CHILI** : En '00 les investissements en publicité devraient augmenter de 11% par rapport à '99. ● **COLOMBIE** : Global Crossing prévoit d'investir 100M\$ dans une station de câble à Bueaventura.



## Amérique Latine

### UNE AFFAIRE DE BALLON ROND

Exxel, le fonds d'investissement dirigé par Juan Navarro songerait à rassembler en une seule unité l'administration de ses 3 clubs de football : Quilmes (Argentine), Vitória (Brésil) et Maldonado (Uruguay), avec l'incorporation d'un associé. Les noms du Mexicain ICE et du Nord-américain SFX sont avancés... Exxel voudrait aussi mettre au point, d'ici décembre, un fonds spécial avec comme « valeur » la recherche et le transfert de jeunes joueurs sélectionnés dans le Mercosud.

## Argentine

### CÓRDOBA OU MAR DEL PLATA ?

Voici venu le temps des vacances d'été...

- **la province de Córdoba** : le tourisme culturel est mis en avant avec les « Estancias », construites par les jésuites il y a 4 siècles et qui devraient prochainement être classées Patrimoine de l'humanité par l'Unesco, de même que le *trekking* (Rio Pinto, Pampa de Achala...), et les attraits de la montagne et des parcs naturels.
- **Mar del Plata** : face à la concurrence du Brésil (moins cher) et de Punta del Este (Uruguay), la ville balnéaire offrira 280 000 places en locations diverses et 70 000 lits en hôtels. Les prix se maintiendront à un niveau élevé mais les prestations devraient être améliorées.
- **les stations de ski** : Bariloche, San Martín de los Andes, Ushuaia... affichent complet et la Patagonie est plus que jamais la destination « à la mode ».
- **les chutes d'Iguazú** confirment aussi des réservations en hausse.

### ÇA BOUGE À CÓRDOBA !

Euclides Bugliotti a vendu le solde (20%) de ses actions dans le groupe Libertad à son ex-associé, le groupe français Casino. Cette vente comprenait, entre autres, des parts dans l'hôtel Holliday Inn 5\* de Córdoba. Parallèlement, la firme espagnole NH a acheté la chaîne d'hôtels Panorama de cette ville et Starwood, propriétaire des Sheraton, serait en négociation pour acheter celui de Córdoba, aux mains de Quinto Centenario.

### DÉPENSONS MOINS !

L'Association des Hôtels, Restaurants, salons de thé et cafés (Ahrec) a signé un accord avec le portail [www.gastemenos.com](http://www.gastemenos.com) pour que les commerçants adhérents puissent y trouver gratuitement une liste de fournisseurs divers opérant dans la capitale et comparer leurs prix, leurs prestations....

## Brésil

### LE MÉRIDIEN DE SALVADOR

Le groupe portugais Pestana, a payé 17M reais pour le fameux hôtel Méridien de Salvador de Bahia. Le groupe hôtelier va maintenant déboursier 25M reais supplémentaires pour moderniser et transformer l'établissement.

### L'ATTRAIT DU BRÉSIL

Le groupe Howard Johnson, qui compte 6 000 hôtels dans 16 pays du monde, projetterait de débarquer au Brésil. Son objectif serait de compter, d'ici 3 ans, une cinquantaine d'établissements.

## Colombie

### UN PARC MAGIQUE À BOGOTA

Le nouveau parc d'attractions de la capitale colombienne a été inauguré par le groupe mexicain Mágico. « *Salitre Mágico* » offrira à ses visiteurs pas moins de 27 attractions mécaniques, un parc aquatique puis, dans un deuxième temps, un zoo et un aquarium géant. L'investissement total se monte à 42M\$.

## Costa Rica



### Le tourisme en hausse

Cette année, les investissements dans le secteur du tourisme auraient été multipliés par 8 comparé à 1999. En effet, le ministère du tourisme a avancé le chiffre de 173M\$ contre 22M\$ l'an dernier.

La confiance des investisseurs envers cette destination touristique est de nouveau au beau fixe, sans doute aussi en raison des investissements réalisés par le gouvernement dans les services publics : routes, aéroport, téléphone, eau potable...

Le résultat est là : **depuis janvier, le nombre de touristes entrés dans le pays, soit 575 047, a augmenté de 10% comparé à la même période de l'an dernier.**

Le secteur hôtelier est celui qui s'est le plus développé, avec des projets d'envergure : la chaîne Four Seasons, par exemple, va investir 100M\$ pour cons-

## Mexique

### ET ACCOR ?

Le géant français de l'hôtellerie affine actuellement son plan pour l'ouverture de 3 établissements l'an prochain au Mexique : 1 dans la capitale (un Novotel de 148 chambres déjà en construction), 1 à Monterrey (un Novotel de 238 chambres) et le dernier à Santa Fe. Il faut noter que la construction d'un Ibis est aussi à l'étude près de l'aéroport de Monterrey.

### FEU VERT POUR ISLA MUJERES

Un complexe hôtelier, résidentiel et nautique va bientôt voir le jour dans la zone continentale de Isla Mujeres, dans l'état de Quintana Roo. La phase initiale d'urbanisation représente un investissement de 40M\$ et prévoit la création de 13 200 places (4 800 dans des hôtels et le reste dans des logements résidentiels) sur 376 hectares. Des centres commerciaux, des golfs et un port viendront s'y ajouter. Ce vaste projet doit se développer sur une quinzaine d'années. Parmi les principaux investisseurs, tous nationaux, on peut citer Paulino Rivera Torres, Carlos Hank González, la famille Gutiérrez Marcos, Diego de la Peña, Sergio Gante Cruz....

### GRAND HOTEL BAY VOIT GRAND

Le complexe hôtelier de A. Leño Alvarez del Castillo, situé à 35km de Manzanillo (Colima), et faisant partie de la chaîne Wyndham Luxury Resorts, a des projets conséquents pour l'an 2001 : la construction de 1000 villas, attirer les touristes golfeurs ou amateurs de plongée, aménager une marina avec 1000 places, nouer une alliance avec Mexicana de Aviación, consacrer 600 000\$ à la promotion du complexe...

## Pérou

### LA CRISE DU TOURISME



Depuis le début de l'année, le marché hôtelier péruvien a enregistré une contraction de 20% comparé à l'an dernier, une situation qui se serait surtout détériorée ces derniers mois en raison des incertitudes politiques pesant sur le pays... Les tarifs des hôtels ont enregistré des baisses de 50% au cours des 5 dernières années, à cause d'une concurrence accrue : en 1995, on comptait 2000 lits dans les hôtels 3\* à 5\* tandis qu'aujourd'hui, on en compte près de 4000. Les professionnels réclament un plan de développement sur long terme et veulent parier sur deux « nouveaux » secteurs : le **tourisme d'aventures** et l'**écotourisme**.

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

● **ARGENTINE** : Signalons deux nouveaux 5\* à Buenos Aires : l'Emperador et le LoiSuites. – L'hôtel Etoile va inaugurer un bar « cheese & wine » sur l'avenue piétonne Recoleta. – Les revues Travel & Leisure et Hemispheres ont toutes deux désigné l'hôtel Alvear palace comme le N°1 d'Amérique Latine ainsi qu'un des meilleurs établissements hôteliers au monde. ● **MEXIQUE** : Le tourisme représente 8,4% du PIB total du Mexique avec 20 millions de touristes par an et des recettes de 7 850M\$. ● **URUGUAY** : Le Ministère du Tourisme va lancer un appel d'offres pour trouver un prestataire privé qui sera chargé de créer et de développer les offices de tourisme dans le pays. ● **VENEZUELA** : L'organisation de colloques et de congrès devrait rapporter au pays 18,8M\$ de recettes durant les 8 prochaines années.



## Argentine

### ACINDAR POUR BELGO MINEIRA

Le groupe sidérurgique brésilien a payé 100M\$ pour 20% du capital de l'aciérie argentine Acindar. Les autres actionnaires restent la famille Acevedo (35%), la Corporación Financiera Internacional (10%) et le reste est coté en Bourse.

### VITOPÉL TRAVERSE LA FRONTIÈRE

Le fabricant des pellicules de Bopp va investir 40M\$ pour acheter une nouvelle ligne de production de 25 000tn/an pour sa filiale Vitopel do Brasil (Mauá). Cette opération lui permettrait d'atteindre, en 2002, une capacité totale de 36 000tn/an, qui s'ajouteront aux 26 000tn produites par Vitopel Argentina à Villa Tortoral (Córdoba). Une partie du capital de Vitopel est détenue par le groupe agroalimentaire argentin Arcor, N° 1 mondial des bonbons et autres friandises.

## Brésil



### UN PARI SUR LA SANTÉ

Mello Saúde, la filiale du groupe portugais Grupo Mello, va consacrer 20M\$ lors des 3 prochaines années à son développement au Brésil dans le domaine de la santé. Riche de son expérience au Portugal, avec son hôpital CUF, Mello Saúde a déjà noué des alliances avec des firmes brésiliennes comme Icatu Health System et Medlar, spécialisées dans les soins médicaux à domicile.

### LA POSTE PREND UN VIRAGE

Correios, la poste brésilienne, ne veut pas se contenter des services postaux classiques. Son objectif est désormais de concurrencer les acteurs privés dans le domaine de la logistique intégrée. Correios va donc réorganiser ses 141 centres de tri et créer des centres de gestion de stocks et d'envois. L'investissement se monterait à 300M reais cette année, et 500M reais en 2001.

### UNE USINE POUR CEBRACE

Barra Velha (Santa Catarina) va accueillir le nouveau site de verre float de Cebpace, le J-V entre Pilkington et Saint Gobain pour le Brésil. La nouvelle unité (120M\$ d'investissements) aura une capacité de production annuelle de 200 000tn

### UNE ALLIANCE « POLI »

Rhodia Brésil a signé une alliance avec la firme hollandaise Acordis, par l'intermédiaire de sa filiale brésilienne, la Cobafi. Les 2 firmes fabriqueront leurs tissus en polyamide et en polyester, servant à la fabrication des pneus, dans une nouvelle usine à Santo André, à partir de 2002.

## Chili

### EMOS : LES GRANDES EAUX!

Moyennant 40M\$, Emos va construire 13 usines de traitement des eaux usées dans des localités avoisinant la capitale. 11 d'entre elles devraient déjà être opérationnelles en 2005. Actuellement, sont déjà en construction les usines d'El Trenal et La Farfana, qui devraient être inaugurées, respectivement, en 2001 et 2004. Au cours des 10 années à venir, l'ensemble de ces projet représentent un investissement total de 1 600M\$.

### ÉCLAIRAGE ITALIEN

La filiale chilienne du groupe italien Gewis fabricant de matériel électrique et d'éclairage, devrait réaliser un CA de 5M\$ cette année. 120M\$ devraient être investis pour augmenter sa capacité de production.

## Colombie



### RÉCESSION ET DÉMÉNAGEMENTS

L'insécurité et l'absence de mobilité des fonctionnaires expliquent, entre autres, la récession qui touche le secteur des déménagements. En effet, l'activité du secteur a diminué de 50%, et quelques firmes ont déjà déposé le bilan. Le problème majeur est l'attaque des camions par les pirates de la route, guérilleros... sur 20 camions de déménagement qui partent, 3 sont attaqués.

### LES COMPOSANTS DE RE

Richardson Electronics, fabricant de matériel et de composants électroniques prévoit de facturer 2M\$ cette année. Le groupe est présent, également, au Brésil et au Mexique.

## Équateur

### UNILEVER DÉBARQUE

La multinationale anglo-hollandaise Unilever continue ses courses dans la région. Son ultime acquisition a été celle de Corporación Jabonera Nacional de Ecuador, pour 100M\$. Fondée en 1911 à Guayaquil, cette savonnerie est une des industries phares du pays, avec des marques reconnues, telles que Deja, Lagarto et La Favorita.

### LA COLLECTE D'EMASEO

L'entreprise chargée de 70% la collecte d'ordures de Quito possède une flotte de camions ayant dépassé l'âge de fonctionnement. Il faudrait près de 3M\$ pour remplacer le matériel existant.

## Mexique

### KIMBERLY CLARK VS P&G

Les filiales locales des groupes américains se battent pour le marché national du papier toilettes : Kimberly Clark a annoncé 165M\$ d'investissement dans la construction d'un nouveau site de production à San Juan del Río (Querétaro) afin de produire 90 000tn/an à partir de 2002. Son rival, Procter & Gamble, a acquis la fabrique de papier de Loreto y Peña Pobre du groupe Carso.

### MAQUILA EN DANGER?

Les industriels de la *maquila* ont menacé de la délocaliser si l'entrée en vigueur des normes prévues dans le TLCAN devait annuler les avantages dont bénéficie le secteur : l'exonération d'impôts et des taxes à l'importation/exportation.

## Pérou

### LE PROJET D'ANTAMINA

Selon Teck Corp., partenaire d'Antamina à hauteur de 22%, les travaux du projet minier (zinc, cuivre, argent et molybdène) sont accomplis à 64%. Le groupe canadien a investi 145M\$ dans ce projet qui nécessitera un total de 800M\$.

## Uruguay

### FANAPÉL ACHÈTE CELULOSA

Fanapel, le plus important groupe papetier du Mercosud, a pris le contrôle de 82% du groupe argentin Celulosa Argentina dont la CIC (groupe Citicorp) assure la gestion. Celulosa Argentine facture près de 60M\$ annuels.

### ÉCLAIRÉ PAR DIETAL

Le fabricant français de luminaires s'est implanté à Joanicó (Canelones) avec un investissement initial de 6M\$. Diatal fabrique des produits qui porteront les marques Philips, Osram, Mazda...

## Venezuela

### MIGRATION ET DÉMÉNAGEMENTS

L'insécurité régnant dans le pays, s'ajoutant aux difficultés économiques, on estime à 4 500 le nombre de familles vénézuéliennes qui ont quitté le pays cette année. Les compagnies de déménagement pouvant assurer ce service vers l'étranger manquent actuellement de moyens pour répondre à la demande. Le coût moyen par déménagement est estimé à 10 000\$ et, chaque mois, le marché représente donc 5M\$.

**¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS ! ¡RÁPIDOS !**

● **ARGENTINE** : Azurix Buenos Aires, concessionnaire de services d'eau potable et d'assainissement dans 71 villes de la province homonyme, investira 250M\$ dans les prochaines années pour se développer. ● **BRÉSIL** : Vidraria Santa Marina prend le nom de Saint Gobain Vidros. ● **CHILI** : Au 3<sup>ème</sup> trimestre, le palmarès des entreprises classées selon leurs bénéfices fait apparaître comme trio de tête : Copec, Minera Escondida et Celulosa Arauco. ● **COLOMBIE** : Aventis Pharma investira 10M\$ dans son complexe vénézuélien de Guarenas (30 km de Caracas) et devrait fermer ses sites colombiens. ● **VENEZUELA** : DHL a annoncé un investissement de 8M\$ pour construire son siège à Los Ruices, qui devrait être prêt en février prochain. – La modernisation et la transformation du système des douanes nécessitera 2Mds\$ sur les 5 prochaines années.

## LE CARNET D'ALMA



### Argentine

**Emilio Cabrera** est le nouveau Directeur Général d'Aerolíneas Argentinas.

**José Ranero Díaz** a été nommé Directeur Exécutif de Repsol-YPF en Argentine.

**Cristiano Ratazzi** (Fiat) et **Manuel Antelo** (Renault) sont, respectivement, Président et Secrétaire d'Adefa-Asociación de Fábricas de Automotores.

**Enrique Olivera** est le nouveau Président du Banco de la Nación.

**Carlos Becerra** a remplacé Fernando de Santibañez à la tête de la SIDE.

**Chrystian Colombo** a été nommé Secrétaire Général de la Présidence.

**Oreste José Manrique** est le nouveau Président de SanCor.



### Brésil

**Felix Ivorra**, Président de Telefônica Celular do Brasil va coordonner les opérations en Amérique du Sud.

**Ben van Schaik** Président de la filiale brésilienne de Daimler Chrysler est le CEO pour l'Amérique Latine.

**Kátia Moço da Costa** a été nommée Directrice du projet Mercosud de Nissan.



### Chili

**Carlos Fernández** assumera la Direction Générale d'AT&T Latin America.

**Jeffrey Charles Kleinschmidt** a été désigné Président de Goodyear Chile.

**Julián San Martín Arjona** a remplacé José M. Castellero à la tête de Soluziona



### Pérou

**Pedro Luis Uriarte Santamarina** a été nommé Vice-Président de Telefónica SA.

**Agustín Valencia Dongo** est le nouveau Président d'Electro Sur Este.

**Renzo Calda Giurato** a remplacé Rodolfo Gordillo Tordoya à la DG de Mapfre Perú.

**Winston Merchor** est le nouveau Directeur Général d'Electrolux Perú.

**José Antonio Portugal Chirinos** a été nommé Surintendant Exécutif des Douanes.

**Caridad de la Puente Wiese** a été confirmée comme Présidente du Directoire de Wiese Aetna Seguros.

**Francisco Henriquez Domínguez** a été nommé Gérant de Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros.

**José María Hidalgo Martín-Mateos** est le



Retrouvez toute l'actualité sportive... sur notre site

[www.latineco.com](http://www.latineco.com)

Et, en **avant-première**, les résultats des matches de **football** des équipes latino-américaines, de la **Copa Norte** et de la **Copa Mercosur** !

## LE POINT SUR... LA PROVINCE DE BUENOS AIRES

**D**ans un contexte de globalisation qui inclut des blocs économiques tel que le Mercosud, dans lequel les frontières économiques tendent à disparaître, la Province de Buenos Aires – l'Argentine étant un État Fédéral –, développe des programmes importants en matière d'exportations et de promotion de ses services et de ses produits.

### Le poids de la province de Buenos Aires

	Argentine	Prov. Buenos Aires
Population	36 200 000	13 900 000
Pop. active	15 400 000	6 000 000
Superficie km <sup>2</sup>	2 780 400	307 571
PIB/hab/M\$	9058,5	8 152,6
Exploitations agrico-	421 000	75 500
Bovins (têtes)	12 000 000	7 000 000
Ovins (têtes)	780 000	189 000

**Industries phares de la Province de Buenos Aires** : Agroalimentaire, textile, chimie, métaux, cuir, automobile....

**Le secteur minier** : 12% des établissements miniers sont situés dans la Province de Buenos Aires mais ils produisent 29% de la production du secteur du pays

### Les exportations

**Destinations** 49% Mercosur, 14% UE, 15% NAFTA,

**Composition** 45% produits manufacturés, 18% matières premières, 29% produits agricoles et agroa-

### Les principaux IED étrangers dans la Province de Buenos Aires

Secteur	IED (M\$)
Énergie électrique	1 750
Automobile	1 590
Distribution de l'eau	1 560
Supermarché	800
Télévision par câble	500
Énergie	425
Chimie	400
Produits pharmaceutiques	325
Équipements automobiles	300

Amérique Latine - Marchés & Affaires, publication mensuelle, éditée par **i.F.i. - informations & Finances internationales**, Agence de Relations et d'Informations Économiques et Financières- 25, rue d'Astorg-75008 Paris ; ☎ 33 (0) 147 42 23 05 ; E-mail : ifi-info@latineco.com ; Fax : 33 (0) 140 06 90 79 ; [www.latineco.com](http://www.latineco.com) ; Directeur de la Publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Virginie Guieu - Collaborateurs : Jorge Forbes - Soledad Melón - Giorgio Giovannini - Conseiller de la Rédaction : Hervé Juvin - Dépôt Légal : à parution - Commission Paritaire : 0999i77149 - ISSN : 1275-952X.

Europe Latine - Marchés & Affaires, le moniteur économique et financier de l'Espagne, de l'Italie et du Portugal, est aussi à votre disposition. Tout droit de reproduction réservé par quelque moyen que ce soit, sauf autorisation expresse d'i.F.i. ✂ **BULLETIN D'ABONNEMENT EN PAGE 5.**