

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Juin 2009 - N° 142

SOMMAIRE

CONJONCTURE | FINANCES..... 2

AIG cède sa filiale argentine à Banco Galicia
Mexique : les banques au secours de l'économie
Visa mise sur la région

AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION3

Première régionale pour Lindt & Sprüngli
Brasil Foods : naissance d'un géant
Supermercados Gimenes coupés en deux

ÉNERGIE 4

Shell achète une partie du brésilien Cosan
Parc éolien géant en Argentine
Bolivie : départ du projet de barrage Misicuni

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4

Le boom des lignes mobiles au Pérou
Brésil : smartphones en croissance
T-Systems étend ses activités argentines

INDUSTRIE | SERVICES.....5

Les perspectives régionales de Procter & Gamble
Le Costa Rica, royaume informatique
Mexique : aéronautique US à Chihuahua

AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6

GM bénéficiaire au Brésil et au Mexique
Pleins feux sur le parc automobile chilien
Avis s'implante en Colombie

BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7

Route bolivienne avec financement italien
Dragados Besalco : l'union fait la force
Projet de terminal aéroportuaire à Lima

TOURISME | LOISIRS.....8

Le Qatar investit à Cuba
Moins de touristes et plus d'hôtels en Argentine
Tourisme et hôtellerie mexicains convalescents

Bulletin d'abonnement en page 8

À CHACUN SON STYLE

Malgré les nombreuses ressemblances entre les pays du continent, on est toujours étonné de constater la variété de styles de gouvernement dans l'approche de problèmes similaires. Ainsi, personne n'ignore le dur et long conflit qui oppose le monde rural argentin à l'inflexible position du gouvernement de **Cristina Fernández de Kirchner**.

Parallèlement à ce conflit né de la décision d'augmenter les droits d'exportation des produits agricoles, on apprend qu'au Brésil, le gouvernement a décidé de libérer près de **7,5Mds\$** pour venir en aide aux exploitations agricoles familiales.

Lors de sa récente visite en France, la présidente chilienne **Michelle Bachelet** a tout particulièrement évoqué l'importance de la confiance que les gouvernements doivent susciter afin de pouvoir attirer l'investissement. Un discours différent de celui du président vénézuélien **Hugo Chávez**, qui a lancé un « programme d'appropriation » d'entreprises étrangères influentes dans l'économie locale. La dernière nationalisation en date, celle de deux filiales du groupe sidérurgique argentin **Techint** soulève, à une échelle plus large, un certain nombre d'interrogations sur le fonctionnement d'espaces géoéconomiques régionaux. Concrètement, peut-on intégrer au sein du MERCOSUR un pays qui préconise un modèle économique aux pratiques contraires à celles des autres pays membres ?

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

IED : montant historique atteint en 2008

L'année dernière, selon la Commission économique pour l'Amérique latine et la Caraïbe (CEPAL), les économies latino-américaines ont reçu pour **128,3Mds\$** d'investissements étrangers directs (IED), un chiffre record en hausse de **13,4%**. Par pays, les trois premières places du classement sont occupées par le Brésil (45Mds\$), le Mexique (22Mds\$) et le Chili (14,5Mds\$). Notons un boom des IED en Équateur (+405% à 974M\$) ainsi qu'au Venezuela (+166% à 1,72Md\$).

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2007	2008	2009 ^p	2007	2008	2009 ^p	2007	2008	2009 ^p	2007	2008		
ARGENTINE	39,4	8,4	250,0	266,3	265,5	8,7	5,0	-0,3	20,0	22,0	18,0	14,5	13,18	128,1	11,5
BRÉSIL	189,6	8,9	1 350,0	1 418,9	1 421,7	5,4	5,1	0,2	4,46	6,2	5,2	40,0	24,7	193,1	10,25
CHILI	16,6	8,5	135,6	140,5	140,6	5,1	3,6	0,1	7,8	7,1	3,1	23,8	10,16	51,69	1,75
COLOMBIE	41,97	12,1	172,4	176,7	177,4	7,52	2,5	0,4	5,69	7,67	4,48	-0,82	-5,0	46,64	6,0
MEXIQUE	105,8	5,25	893,6	1 006,5	952,1	3,2	2,0	-5,4	3,76	6,56	4,6	-11,1	-16,8	163,0	5,25
PÉROU	28,2	8,5	89,3	95,6	101,1	9,0	9,84	3,5	3,93	7,32	6,5	8,36	1,27	30,0	5,0
URUGUAY	3,42	7,5	12,5	13,6	13,7	7,43	8,9	0,4	8,5	9,19	7,4	-0,4	-2,8	13,7	9,0
VENEZUELA	28,0	7,7	110,8	117,4	116,9	8,5	4,8	-0,4	22,5	30,9	40,0	23,7	-15,5	46,1	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

► BRÉSIL | MARÍTIMA SEGUROS

L'assureur a cédé 50% de son capital à **Yasuda Seguros**, filiale locale du japonais **Sompo Japan Insurance**. En 2008, **Marítima Seguros** a capté 153M\$ de primes (+12,2%/2007).

► CHILI | STATISTIQUES

Ce n'était plus arrivé depuis juin 2006 : le taux de chômage dans le Grand Santiago (5,6M hab., un tiers de la population du pays) a dépassé la barre des 10% en mars dernier à 12,8%. Ce taux est le plus haut enregistré depuis septembre 2003.

► COSTA RICA / PANAMA | BANCO GENERAL

En mai dernier, la banque panaméenne a démarré ses activités sur le marché de la banque commerciale costaricienne. **Banco General** envisage d'ouvrir 10-15 agences dans les cinq ans au Costa Rica.

► EL SALVADOR / MEXIQUE | BANCO AZTECA

Le groupe bancaire mexicain est sur le point de recevoir l'aval des autorités salvadoriennes pour débiter ses activités dans le pays. **Banco Azteca** comptera au départ une vingtaine d'agences dans le pays.

► PÉROU | BANCO DEL COMERCIO

L'appel d'offres pour la cession de la banque a attiré sept groupes locaux et étrangers. Notons que la dette moyenne des clients des banques locales est de 3 850 *nuevo sol*, soit 1 300\$. Par ailleurs, au 1T09, les bénéficiaires du système bancaire du pays ont grimpé de 18,6%.

► URUGUAY | INFLATION

En avril dernier, l'Indice des prix à la consommation (IPC) de l'Institut national de statistiques (officiel) a connu une très légère baisse de 0,04%. Cette chute mensuelle de l'IPC est la seconde depuis le début de cette année 2009 et la première pour un mois d'avril depuis 1961.

► VENEZUELA | NATIONALISATIONS

Une fois que la banque **Santander** aura remis la clé de sa filiale **Banco de Venezuela**, l'État détiendra 21,56% du total des dépôts bancaires, 16,6% des crédits et un réseau bancaire composé de 651 agences.

► AMÉRIQUE LATINE

DES VISA POUR TOUS > En 2008, en Amérique latine et les Caraïbes, le volume des paiements effectués avec la carte **Visa** ont atteint 193Mds\$ (+27%/2007). La stratégie du groupe pour la région est le développement de l'utilisation des cartes de débit. **PS** : l'année dernière, le montant des paiements effectués avec ce type de carte a atteint 5Mds\$.

► ARGENTINE

BANCO GALICIA S'EMPRE DE COMPAÑÍA FINANCIERA ARGENTINA > L'assureur étasunien **AIG** a cédé sa filiale pour environ 45M\$. **Banco de Galicia** (BG) en détient désormais 80% et le fonds d'investissements **Pegasus** 20%. Cet achat permet à BG de détenir 12% du marché du crédit à la consommation.

► BRÉSIL

LOURDE CHUTE DES IED EN DÉBUT D'ANNÉE > Selon les données de la Banque centrale, durant le 1T09, le pays a reçu 5,34Mds\$ d'investissements étrangers directs (IED) contre 8,8Mds\$ pour la même période de 2008, soit une baisse de 39,3%. Ce montant trimestriel d'IED est le plus bas enregistré pour cette période de l'année depuis le 1T06 (4Mds\$). De même, sur le seul mois de mars 2009, 1,44Md\$ d'IED a été comptabilisé, soit le montant le plus faible pour un mois de mars depuis mars 2005 (1,4Mds\$).

► MEXIQUE

MAUVAISE PÉRIODE POUR LES BANQUES > Dans un contexte difficile, l'impact de la grippe A sur l'ensemble de l'économie du pays a obligé le secteur financier à faire des efforts pour contribuer au redressement du pays. Ainsi, entre autres mesures, l'Association des banques du Mexique a décidé de surseoir au paiement des intérêts entre trois et six mois avec des crédits proposés au taux fixe de 12% jusqu'à six mois. Par ailleurs, 10 groupes bancaires ont mis en place des programmes *ad hoc* disponibles entre le 15 mai et le 15 août.

PS : en mars 2009, il y avait 10 767 agences bancaires contre 10 837 fin 2008 (7 990 en 2005) et 32 200 DAB contre 31 900 fin 2008. Les 43 groupes bancaires en activité emploient 157 600 personnes (157 000 l'an dernier).

► VENEZUELA

IMPORTATIONS PUBLIQUES ET PRIVÉES > En janvier-février 2009, les importations du pays sont restées stables avec une hausse interannuelle de 0,6% à 6,52Mds\$. Sur ce chiffre, les importations du secteur privé ont représenté 5,37Mds\$ (-7%) et celles du public 1,15Md\$ (+62,8%).

Sur la période, le marché étasunien a été le premier fournisseur du Venezuela, avec 25,7% du total des achats du pays, suivi de la Colombie (16,2% des importations), de la Chine (10,1%), du Brésil (7,8%) et de l'Allemagne (3,8%).

Sur ces pays, ceux ayant le plus accru leurs exportations vers le marché vénézuélien sont l'Allemagne (+24,5%) et les États-Unis (+7,3%).

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 29/05/2009

PAYS / INDICE	INDICES BOURSISERS				CHANGE / USD	
	29/05/09	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/08 Devise locale	Δ% 31/12/08 USD	29/05/09	31/12/08
ARGENTINE / Merval	1 587,2	24,46	47,01	36,5	3,75 ARS	3,48 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	53 197	12,5	41,67	67,45	1,94 BRL	2,18 BRL
CHILI / IGPA	14 684	14,9	29,7	47,0	564,0 CLP	630,3 CLP
COLOMBIE / IGBC	9 262	11,2	22,5	28,65	2 080 COP	2 194 COP
MEXIQUE / IPC	24 331	11,1	8,72	13,56	13,25 MXN	13,35 MXN
PÉROU / IGBVL	13 392	34,20	90,0	98,53	2,97 PEN	3,13 PEN
VENEZUELA / IBC	43 125	-2,52	22,9	22,9	2 150* VEB	2,15* VEB
LATIBEX (Madrid)	3 800	10,7	35,9	Nd	*Cours officiel (5,20 VEB au parallèle)	

DE MIEUX EN MIEUX

En mai, le **Merval** argentin a enregistré le plus fort gain depuis plus de trois ans grâce aux titres des secteurs pétrolier (Tenaris) et bancaire (Galicia, Francés et Hipotecario). Au Brésil, pour le 3^{ème} mois consécutif, la bourse a été le meilleur investissement, avec un dollar coté en dessous de 2 *reais*, et dans le mois, le solde des investissements étrangers en bourse ayant atteint près de 3Mds\$. Malgré la grippe A, la place mexicaine reprend des couleurs, et au Chili, la bourse a enregistré sa meilleure rentabilité mensuelle depuis janvier 1994, **Iansa**, **Concha y Toro** figurant parmi les plus fortes hausses. Le Pérou reste le leader des bénéfices grâce aux valeurs « métaux ».

► ARGENTINE

NOUVEAU CENTRE DE DISTRIBUTION POUR CARREFOUR > La filiale locale du distributeur français a inauguré un centre de distribution dans la localité de Malvinas Argentinas (banlieue nord-ouest de Buenos Aires) pour un investissement de 17M\$. Le site, où travailleront 90 employés, assurera la logistique pour la distribution de produits électroménagers, articles de bazar et textiles.

Par ailleurs, Daniel Fernández, président de Carrefour en Argentine, a annoncé que le groupe allait poursuivre l'ouverture d'établissements sous format Carrefour Mini (250m² en moyenne).

► BRÉSIL

VENTE DE GIMENES : À CHACUN SA PART DU GÂTEAU > La vente de la chaîne paulista Supermercados Gimenes profitera aux deux groupes qui la convoitaient, à savoir Carrefour et le groupe local Ricoy. En effet, le premier a déboursé au comptant 22M\$ pour 10 magasins de Supermercados Gimenes tandis que le second payera 7M\$ sur 90 jours pour les 12 magasins restants.

► BRÉSIL

BRASIL FOODS : NAISSANCE D'UN GÉANT > Les directions de Sadia et de Perdigão ont conclu un accord pour fusionner et donner ainsi naissance au 10^{ème} groupe agroalimentaire des Amériques en termes de CA : Brasil Foods.

Chiffres de 2008	SADIA	PERDIGÃO	BRASIL FOODS
CA (M\$)	5 170	5 507	10 677
Résultat (M\$)	-1 208	26	-1 182
CA à l'export (M\$)	2 705 (52% du CA total)	2 464 (45% du CA total)	5 169 (48% du CA total)

La nouvelle entité sera dominante dans plusieurs segments. Ainsi, Brasil Foods contrôlera 88% du marché nationale des pâtes à tarte et assimilés, 68,3% du marché des pizzas surgelées, 65% de celui de la margarine et 57% de celui des produits carnés manufacturés (poulet, jambon, etc.).

► BRÉSIL

INVESTISSEMENTS CONSÉQUENTS POUR MELITTA > Le groupe allemand va consacrer 240M\$ jusqu'en 2012 pour développer sa filiale brésilienne.

Dans le pays, Melitta est le numéro un du marché du café torréfié et moulu ainsi que de celui des filtres à café en papier. C'est justement sur ce dernier marché que le groupe va concentrer ses efforts en développant ses trois unités de production situées à Avaré (État de São Paulo), Bom Jesus et Guaíba (État méridional du Rio Grande do Sul).

PS : le norvégien Friele, autre acteur européen présent sur le marché brésilien du café torréfié et moulu, cherche actuellement à acquérir une part importante du capital d'Ipanema Coffees (État de Minas Gerais), spécialisé dans la production de café de qualité supérieure.

► CHILI

UNE BANQUE POUR D&S ? > Le groupe de distribution pourrait profiter de sa fusion avec l'étasunien Wal-Mart pour offrir des services financiers. En effet, la direction de D&S est particulièrement attentive aux activités du Banco Adelante, la banque mexicaine de Wal-Mart (Walmex), ce dernier pouvant importer le modèle sur le marché chilien en profitant des structures de D&S.

Sur un autre sujet, D&S compte investir dans la construction d'un centre commercial dans la ville côtière de Talcahuano (180 000 hab.) située dans la Région VIII (centre-sud). Selon Cristián Soubllette, directeur du développement du groupe, ce projet réclamerait 20M\$.

PS : au cours du 1T09, D&S a facturé 910M\$ (+7,5%/1T08) pour des bénéfices s'élevant à 26,2M\$ (+30,5%).

► ARGENTINE | LINDT & SPRÜNGLI

Pour la première fois, le groupe chocolatier suisse va ouvrir une boutique exclusive en Amérique Latine, et il a choisi pour cette occasion le centre commercial Dot Baires, le plus grand de Buenos Aires, qui a récemment ouvert ses portes.

► ARGENTINE | CARGILL

La firme US a acquis auprès du groupe agroalimentaire Ledesma (famille Blaquier) 30% du capital de l'usine Glucovil via sa filiale locale Corn Miling. Montant de l'opération : plus de 36M\$. Cette usine située à San Luis (centre-ouest) est spécialisée dans la fabrication de produits à base de maïs (sirops, amidons, germes et gluten).

► BRÉSIL | TODO DIA

L'État de Sergipe (Nordeste, 2M d'hab.) prévoit d'accueillir l'enseigne de proximité du groupe Wal-Mart. En effet, 40M\$ devraient être investis par ce dernier dans le but d'installer huit établissements Todo Dia dans l'État sergipano.

► BRÉSIL | C&A

Luiz Fazzio, qui dirigeait la filiale locale du groupe textile depuis 2002, a été remplacé par Edward Brenninkmeijer, membre de la famille fondatrice de l'enseigne au Pays-Bas. Ce dernier était jusqu'ici le représentant au Brésil du holding suisse COFRA, propriétaire de C&A.

► CHILI | SOPROLE

Le groupe laitier présidé par Eduardo Teisaire et contrôlé à 99,8% par le néo-zélandais Fonterra a un plan d'investissement 2009 qui se monte à plus de 20M\$. Sur cette somme, 8M\$ sont consacrés à la construction d'une unité de production de margarine dans la commune de San Bernardo (Santiago).

► CHILI | LEGO

Après avoir inauguré sa première usine mexicaine il y a quelques semaines (Cf. ALMA N° 140, p. 5), le groupe danois a inauguré dans la ville chilienne de Concepción un magasin Lego Store, son premier en Amérique latine et son 42^{ème} mondial.

► HONDURAS | CHOCOLATS HALBA

Le groupe helvétique a signé un contrat avec des producteurs originaires de la localité d'Omoa (nord-ouest) pour l'achat de 10tn de cacao durant l'année 2009. Selon les termes du contrat, Chocolats Halba paiera 2 900\$/tn de graines de cacao conventionnel, 3 100\$/tn de cacao « quasi-biologique » (*en transición a orgánico*) et 3 600\$/tn de cacao issu de l'agriculture biologique certifié par le label Bioswiss.

► MEXIQUE / ÉTATS-UNIS | LALA

Le producteur laitier mexicain N°1 a fait l'acquisition de 87,5% du capital du texan National Dairy auprès de la coopérative laitière US Dairy Farmers of America.

► BRÉSIL | ELETROBRÁS

Entre 2009 et 2012, le groupe public d'électricité projette d'investir au total **15,7Mds\$**, notamment dans la centrale nucléaire Angra 3 et dans la centrale hydroélectrique Belo Monte (11 181MW).

► CHILI | ENAP

Le plan d'investissement 2009 de la compagnie pétrolière publique **Empresa Nacional del Petróleo** s'élevé à **400M\$**.

► COSTA RICA | ICE

Grâce à un prêt de la Banque interaméricaine de développement, l'Institut costaricien d'électricité investira au total **500M\$** pour améliorer la production et la distribution d'électricité du pays.

► GUATEMALA | ORMAT TECHNOLOGIES

Afin de faire passer la capacité de production de son unité géothermique Ortitlan de 17MW à 50MW, le groupe étasunien va investir **42M\$**.

► NICARAGUA | ENATREL

Le groupe public d'électricité a acheté deux transformateurs électriques auprès de l'argentin Tubos Trans Electric pour **2M\$**.

► URUGUAY | UTE

Le groupe public d'électricité a inauguré le parc éolien Sierra de los Caracoles dans le sud-est du pays (26M\$).

► ARGENTINE

LE PLUS GRAND PARC ÉOLIEN DU MONDE > Le groupe espagnol **Guascor** projette d'installer à Pico Truncado, dans la province patagonienne de Santa Cruz, le plus important parc éolien au niveau mondial. Ce dernier aura une capacité de production d'électricité comprise entre **600MW** et **900MW**, comptera 700 éoliennes réparties sur une surface de 65km² et va réclamer **640M\$** d'investissements. **PS** : **Sima Ingeniería** a conclu un accord avec le gouvernement de la province de Neuquén via l'Ente Provincial de Energía del Neuquén pour installer un parc éolien de **56MW**. Investissement : **123M\$**.

► BOLIVIE

TOP DÉPART DU PROJET MISICUNI > Le président **Evo Morales** a signé le contrat de construction du barrage hydroélectrique Misicuni. Ce dernier, qui sera situé dans le département de Cochabamba (centre), va réclamer **78M\$** d'investissements et aura une capacité de production de **80MW**.

► BRÉSIL

SHELL ACHÈTE UNE PARTIE DE COSAN > La multinationale néerlandaise a acheté au producteur d'alcool de canne à sucre ses activités de distribution de combustibles d'aviation pour un montant de **75M\$**.

Rappel : **Cosan** était entré dans le segment de combustibles d'aviation avec l'achat des actifs locaux d'**Esso** en avril 2008.

► CHILI

ALLIANCE AUSTRALO-ITALIENNE DANS L'HYDROÉLECTRICITÉ > L'australien **Pacific Hydro** et le transalpin **Astaldi** vont créer une *joint-venture* pour construire la centrale hydroélectrique de Chacayes (centre), dotée d'une capacité installée de **111MW**. Investissement total : **450M\$**.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

► BRÉSIL | INTERNET

En mars dernier, le nombre de personnes ayant accès à l'Internet haut débit résidentiel était de **22,3M** (+22%/mars 2008).

► BRÉSIL / PÉROU | TNT

D'après l'Agence brésilienne de promotion des exportations et des investissements, des groupes locaux projette d'investir entre **60M\$** et **100M\$** pour installer au Pérou des unités de production de décodeurs TNT.

► NICARAGUA | CLARO

L'opérateur de télécoms du groupe mexicain **América Móvil** (Carlos Slim) compte ajouter cette année 360 000 abonnés à ses **2,4M** abonnés nicaraguayens actuels (téléphonie, TV, Internet). Pour cela, **Claro Nicaragua** pourra compter sur un plan d'investissement d'au moins **80M\$**.

► PÉROU | TELEFÓNICA

Javier Manzanares, président de **Telefónica del Perú**, a annoncé que le groupe espagnol allait investir cette année pas moins de **400M\$** sur le marché local.

► VENEZUELA | CANTV

Le groupe public de télécoms présidé par **Jacqueline Faria**, également « préfet » du District Capitale (Caracas), va consacrer **1,2Md\$** en 2009 dans son fonctionnement, soit **300M\$** de plus qu'en 2008.

► AMÉRIQUE LATINE

GROUPES INDIENS ET SERVICES TI RÉGIONAUX > Le groupe indien **Infosys** a démarré ses activités sur le marché brésilien avec l'installation d'un centre de services TI à Belo Horizonte tandis que son compatriote **Polaris Software Lab** a ouvert un centre de développement au Chili (Santiago).

► ARGENTINE

T-SYSTEMS ÉTEND SES ACTIVITÉS > La filiale de **Deutsche Telekom** va désormais proposer des services d'accès à Internet et de téléphonie fixe et mobile sur le marché local, où il sera notamment en concurrence avec **Telecom Argentina** et **Telefónica**. Jusqu'alors, **T-Systems** opérait en Argentine dans le secteur des services TI (gestion de serveurs et de centres d'appels).

► BRÉSIL

SMARTPHONES EN CROISSANCE > Au 1T09, les ventes de téléphones mobiles ont chuté de 9,4%/1T08 à **269,1M** d'unités. Cette baisse trimestrielle est la plus forte enregistrée depuis 2001. Sur près de 270M de téléphones vendus, les smartphones ont représenté **36,4M** d'unités, soit **13,5%** du marché (11% au 1T08), et un chiffre en hausse de 12,7%/1T08. Dans la période, le marché brésilien des téléphones mobiles a été dominé par **Nokia** (36,2% de PDM), **Samsung** (19,1%), **LG** (9,9%), **Motorola** (6,2%) et **Sony Ericsson** (5,4%).

► PÉROU

LE BOUM DES LIGNES MOBILES > Selon le ministère des Transports et des Communications, au cours des trois dernières années, le nombre de lignes de téléphonie mobile a crû de plus de 223% à **21,9M**. De même, le taux d'équipement en téléphone mobile est passé de 24,6% à **75,8%**.

PS : au cours de la même période, le nombre de connexions à l'Internet haut débit est passé de 404 400 à **747 235**.

► AMÉRIQUE LATINE

LES PERSPECTIVES RÉGIONALES DE **PROCTER & GAMBLE** > **Brésil** : dans l'État d'Alagoas (Nordeste), la firme US va consacrer **23M\$** dans la construction d'une unité de fabrication de produits d'hygiène et de couches. Cette usine sera la cinquième de **Procter & Gamble** dans le pays.

Mexique : c'est en mars 2010 que le groupe ouvrira les portes d'une unité de production (sa 9^{ème} dans le pays) dédiée à sa marque **Gillette** (rasoirs) dans l'État de Guanajuato. Investissement : **250M\$**.

► BRÉSIL / CHILI

SECONDE USINE LOCALE POUR **MASISA** > Le mois prochain, le fabricant chilien de panneaux en bois va ouvrir les portes de sa seconde unité de production brésilienne (sa 14^{ème} en Amérique latine), à Montenegro (État du Rio Grande do Sul). L'usine a réclamé un investissement de **132M\$**.

► BRÉSIL

TEINTURE TRANSALPINE EN TERRE **CARIOCA**... > Le groupe italien **Nouvelle**, spécialisé dans la teinture capillaire, a acquis au Brésil sa première unité de production hors d'Italie. Située à São João de Meriti (Rio de Janeiro), l'usine a été achetée auprès de la société locale **HSA Brasil** pour un montant de **23M\$**.

À noter : le marché brésilien de la teinture capillaire croît de 20% chaque année. En 2009, il représentera un CA de plus de **1Md\$**.

... ET BEAUTÉ BRÉSILIENNE POUR **L'ORÉAL** > Au 1T09, la filiale locale du groupe français devrait présenter une croissance des ventes de plus de 10%/1T08. Celle-ci a été poussée par les produits développés localement (shampooings, produits capillaires à base de gelée royale, déodorants, etc.) et adaptés aux consommateurs brésiliens. Le Brésil est le 2^{ème} marché de **L'Oréal** après la France. **PS** : en 2008, les ventes en Amérique latine du groupe ont grimpé de **9,7%** contre une baisse moyenne de 4,3% pour les ventes mondiales.

► COSTA RICA

ROYAUME INFORMATIQUE > Entre 2000 et 2008, les ventes de services et produits informatiques ont crû de **430%** atteignant **148M\$**. Il y a dans le pays 300 firmes informatiques qui emploient 3 000 personnes. Par ailleurs, **Intel** a annoncé le transfert au Costa Rica de trois sites asiatiques de fabrication de puces et de microprocesseurs (Cf. ALMA N°141, p. 5). Le groupe est implanté au Costa Rica depuis 1998 et emploie 3 200 personnes. **PS** : après l'Uruguay, le Costa Rica est le 2^{ème} producteur et exportateur de logiciels d'Amérique latine.

► MEXIQUE

AÉRONAUTIQUE ÉTASUNIEN EN CHIHUAHUA > Deux sociétés du groupe aéronautique US **Textron** vont investir ensemble **106M\$** dans l'implantation de 2 usines dans l'État de Chihuahua (nord). En effet, **Bell Helicopter** déboursa **85M\$** dans une fabrique de pièces pour hélicoptères commerciaux tandis que **Cessna Aircraft** va consacrer **21M\$** dans une usine qui produira des fuselages et des ailes en fibre de carbone pour des modèles Cessna 350 et Cessna 400.

► MEXIQUE

REYNOSA ATTIRE L'INVESTISSEMENT > Cette cité du nord-est du pays, frontalière avec le Texas, accueille deux nouveaux groupes étrangers. L'étasunien **Manconix** (électronique) et le coréen **ESP Eusung** (imprimerie industrielle) vont investir respectivement **3M\$** et **7M\$** sur la zone. L'annonce de ces investissements intervient alors que le groupe allemand **dy-pack**, l'un des plus importants fabricants mondiaux de sacs en papier, vient d'achever la première étape de l'installation de son unité **reynosense**. Investissement : **50M\$**.

► PÉROU

TEXTILE : MIEUX QUE LES ASIATIQUES ? > Selon la société **VF Corporación**, peu à peu, l'industrie textile péruvienne haut de gamme a grignoté les parts de marché détenues traditionnellement par les fabricants asiatiques auprès des griffes de luxe dans les segments polos et chemises. Avec 156,6M\$ de ventes entre janvier et avril 2009, les États-Unis sont le principal marché acheteur de produits textiles péruviens, le Venezuela suit avec 57,6M\$.

► ARGENTINE | **ACERBAG**

Le 3^{ème} producteur local d'aciers longs (250 000tn/an), filiale du brésilien **Votorantim**, va investir **200M\$** pour doubler la production de son site de Bragado (province de Buenos Aires).

► BRÉSIL | **EVONIK**

Le groupe allemand va construire sa 2^{nde} unité de production de peroxyde d'hydrogène dans le pays, dans l'État du Rio Grande do Sul (sud). Le site sera inauguré en 2011 pour un investissement de **63M\$**.

► BRÉSIL | **PORTOBELLO**

Le fabricant de revêtements céramiques investit actuellement **15,5M\$** pour accroître de 30% sa capacité de production à 2M de m² de revêtements par mois.

► BRÉSIL | **GE TRANSPORTATION**

La filiale brésilienne de la division transports de l'étasunien **General Electric** a conclu la vente de 25 locomotives diesel au gouvernement du Nigeria. Le montant du contrat est de **70M\$**.

► BRÉSIL / ARGENTINE | **EMBRAER**

L'avionneur a vendu au gouvernement argentin 20 appareils qui viendront agrandir la flotte de la compagnie aérienne publique **Aerolíneas Argentinas**, nationalisée en 2008. Sur ces 20 appareils, 14 sont des modèles E190 (104 sièges) et les six restants des modèles E170 (70 sièges).

► CHILI | **ESVAL**

Cette année, la première société locale de traitement de l'eau consacrera **46,6M\$** pour développer ses services dans les Régions IV et V (centre). **Rappel** : **Esva** a été privatisé en avril 1999.

► MEXIQUE | **OR**

Selon la **Chambre minière du Mexique**, en 2008, la production aurifère a atteint le chiffre record de **49,6tn** (+13,6%/2007), soit 16% de la production minière totale du pays aztèque.

À noter : au Mexique, l'an dernier, la production d'or a dépassé celle d'argent.

► PANAMA | **HP**

La firme informatique US va implanter dans le pays centraméricain un centre de services global pour **73M\$** d'investissements.

► PÉROU | **LG ELECTRONICS**

La demande d'électroménager devrait permettre au groupe coréen d'atteindre un CA local de **300M\$** en 2009 (+30%/2008) et de détenir 25% de PDM. Dans le segment TV, réfrigérateurs et fours à micro-ondes, **LG Electronics** possède près de 50% de PDM. **PS** : en 2009 les ventes globales d'électroménager atteindraient 1Md\$ (+13%/2008).

► VENEZUELA | **DIANCA**

L'entreprise publique **Diques y Astilleros** s'est associée au constructeur espagnol **Navantia** pour la construction d'un patrouilleur garde-côte dans le chantier naval de Puerto Cabello.

► AMÉRIQUE LATINE | GENERAL MOTORS

Au 1T09, les bénéficiaires du constructeur automobile dans la région (Brésil inclus) ont atteint **16M\$** contre 500M\$ au 1T08.

► ARGENTINE | FORD

Dans le cadre de la fabrication du modèle Ford Focus, le constructeur automobile US va dépenser **6M\$** sur son site de General Pacheco (Grand Buenos Aires).

► ARGENTINE | LADERAS DEL BAYO

Dans le sud de la province patagonienne de Neuquén, la société va investir **22M\$** dans la construction d'un téléphérique qui reliera Villa La Angostura au mont Bayo.

► ARGENTINE | HP GLOBAL

La société, concessionnaire local de la marque de camions chinois Foton, va installer une unité de production dans la province de San Juan (ouest andin) pour un investissement de **20M\$**.

► BRÉSIL | SABÓ

Après avoir installé une usine en Chine (10M\$), le fabricant brésilien de composants automobiles envisage de pénétrer le marché indien.

► BRÉSIL | LIDER AVIAÇÃO

Le britannique Bristow a pris le contrôle de 42,5% du capital du groupe spécialisé dans l'affrètement de jets et d'hélicoptères d'affaires pour **174M\$**.

► BRÉSIL | BREMBO

Le fabricant italien de systèmes de freins automobiles va consacrer entre **30M\$** et **50M\$** pour construire sa seconde unité de production brésilienne.

► CHILI | MOVICENTER

La famille Ergas va investir **14M\$** dans l'agrandissement du centre commercial spécialisé dans l'automobile (Santiago).

► COLOMBIE | AVIS

Le groupe US de location automobile a ouvert sa première agence colombienne à Bogotá. D'ici 2010, Avis prévoit de s'implanter dans six autres villes du pays.

► COLOMBIE | STATISTIQUES

Au 1T09, les ventes de véhicules ont chuté de 39%/1T08 à **45 000** unités. Le secteur table sur 180 000 unités commercialisées au cours de toute l'année 2009 contre 219 000 en 2008.

► PANAMA | STATISTIQUES

La croissance du volume des prêts automobile est passée de 13,7% en janvier 2009 à 12,7% en mars 2009 à **761M\$**.

► URUGUAY | YUTONG

Le fabricant chinois d'automobiles et de bus étudie un projet d'implantation locale. Depuis 2006, la firme uruguayenne Pimatur (S.P. Chang) a importé plus de 100 autobus Yutong de Chine.

À noter : Yutong est déjà implanté à Cuba où la firme fabrique 1 000 unités/an.

► ARGENTINE

UN CENTRE LOGISTIQUE POUR CARGO > Le groupe originaire de Córdoba a investi **27M\$** dans la construction d'une plateforme logistique de 60 000m² à General Pacheco (Grand Buenos Aires). Cargo dispose d'une flotte de 500 camions qui transportent plus de 115 000tn/mois de marchandises. Parmi ses clients figurent Arcor, AGD, CableVisión, Carrefour et Coca-Cola.

► ARGENTINE

SECTEUR EN PANNE > En mai, les ventes de véhicules ont reculé de **29,5%** par rapport à 2008 à 40 066 unités, soit le pire résultat depuis six ans, la chute des catégories poids lourd et autobus étant encore plus forte à **-56,2%**.

Depuis le début de l'année, la baisse des ventes est de **18%** par rapport aux cinq premiers mois de 2008. Par ailleurs, le secteur des équipements automobiles connaît de sérieuses difficultés, entraînant des licenciements (Pilkington, Histap) et la fermeture/cession de sites comme c'est le cas pour Mahle, qui devrait être vendu à Europarts, filiale brésilienne du groupe argentin Vasena.

► BRÉSIL

ACCÉLÉRATION AUTOMOBILE > Entre avril et mai 2009, les ventes de véhicules automobiles (voitures, utilitaires, camions, bus) ont grimpé de **5,38%** à **246 981** unités. Par rapport à mai 2008, la hausse est de 2,04%, et depuis janvier le nombre de véhicules vendus atteint 1,15M d'unités.

C'est dans ce contexte que la filiale locale de GM annonce la poursuite de sa production et de ses plans d'investissements (2,5Mds\$ d'ici 2012). Avec la même perspective, la filiale brésilienne de l'équipementier automobile canadien Magna prévoit de développer ses activités liées à l'assemblage de véhicules, surtout après sa récente prise de participation dans le capital de la maison-mère d'Opel. En effet, la filiale autrichienne Magna Steyr, dirigée par Herbert Demel (ancien président de Volkswagen au Brésil), réalise l'assemblage pour des marques de luxe telles que Mercedes-Benz et BMW.

► CHILI

PLEINS FEUX SUR LE PARC AUTOMOBILE > Selon les statistiques officielles, en 2008, le parc automobile chilien était composé de **2,96M** de véhicules (+6,98%/2007). La plupart d'entre eux sont concentrés dans la Région métropolitaine de Santiago avec 1,27M d'unités, soit 43% du total.

Par type de carburant, les véhicules à essence ont représenté 80,7% du parc, les véhicules diesel 19,1% et les GNL/électriques 0,2%.

► MEXIQUE

LE SECTEUR GARDE SES MOTEURS ALLUMÉS > Crise, grippe porcine, ventes en baisse, etc. n'empêchent le secteur automobile de poursuivre des projets. Ainsi, le fabricant allemand de robots pour l'industrie automobile Kuka prévoit de placer 500 unités dans le pays. Ses concurrents Fanuc et ABB sont aussi actifs dans ce segment au Mexique. Parallèlement, Grupo KUO a cédé sa filiale Pensa Celaya (Pintura, Estampado y Montaje) au fabricant espagnol CIE Automotiva et CIE Berriz pour 30M\$. En outre, malgré sa situation, GM de México poursuivra ses projets avec le lancement de nouvelles gammes en 2009-2010 telle que la Chevrolet Cruze 2010 et la Cadillac SRX. Dans le même temps, l'organisme public Nacional Financiera (NAFIN) a annoncé un plan de soutien pour le secteur des équipements automobile, qui exporte 13Mds\$/an.

► PÉROU

UN CENTRE LOGISTIQUE DE FRET DERNIER CRI > C'est en présence du président Alan García qu'a été inauguré à l'aéroport international de la capitale le Lima Cargo City, l'un des centres logistiques de fret des plus modernes d'Amérique latine. D'une superficie de 55 000m², il a réclamé **35M\$** d'investissements et va permettre de doubler la capacité de traitement de fret aérien du pays.

► VENEZUELA

DE MAUVAIS CHIFFRES > Au cours des quatre premiers mois de l'année, les ventes de véhicules neufs ont chuté de **44,5%** comparé à la même période de 2008 totalisant **60 486** unités. Le recul pour les automobiles importées est de 72,1% à 17 347 unités. **PS** : le litre d'essence au Venezuela est de **0,046\$**.

► ARGENTINE / BRÉSIL / CHILI

USINE DE CIMENT FRONTALIÈRE POUR CAMARGO CORRÊA > La filiale argentine du groupe brésilien projette d'installer une unité de production de ciment près de la frontière avec le Chili. D'une capacité de production annuelle de 800 000tn ce site approvisionnera, en partie, le marché chilien voisin. Le coût du projet est estimé à 200M\$ et ses activités débuteront en 2011.

Rappel : en 2005, Camargo Corrêa a pris le contrôle de Loma Negra, premier producteur argentin de ciment.

► BOLIVIE

ROUTE AVEC FINANCEMENT ITALIEN > Le gouvernement transalpin a accordé via Consorcio Toledo un prêt de 23M\$ aux autorités boliviennes dans le cadre du goudronnage du tronçon routier reliant les villes de Toledo et d'Anaravi (52km), situées dans le département d'Oruro (ouest andin).

► BRÉSIL

DEUX UNITÉS DE PLUS POUR VOTORANTIM CIMENTOS > La division ciment du conglomérat Votorantim va installer une unité de production dans l'État de Santa Catarina d'une capacité de production de 1,3Mtn/an et d'un coût de 185M\$. Une nouvelle unité est aussi prévue dans l'État voisin du Paraná dont la capacité de production sera de 2Mtn/an pour un investissement de 206M\$.

► CHILI

DRAGADOS BESALCO : L'UNION FAIT LA FORCE > Depuis un an et demi qu'elle existe, la société créée par les groupes de BTP Dragados (Espagne) et Besalco (Chili, famille Bezanilla) s'est fait une belle place dans le secteur. Dragados Besalco s'est notamment spécialisé dans le percement de tunnels, notamment pour le compte du métro de Santiago (deux tronçons) et aussi pour des groupes comme Colbún (énergie) et Anglo American (mines). Ces contrats ont d'ailleurs amené la société à s'équiper d'un tunnelier pour un coût de 20M\$.

PS : à terme, les dirigeants de Dragados Besalco espèrent remporter pour plus de 200M\$ de contrats.

► PÉROU

LA ROUTE INTEROCÉANIQUE SUD BIENTÔT TERMINÉE > En mai, le président Alan García a inauguré 130km de route du Tronçon 3 de la voie Interoocéanique sud, qui va relier le pays Inca et le Brésil.

D'un coût de 164M\$, les travaux ont été réalisés par un consortium dirigé par le constructeur brésilien Odebrecht.

Depuis le début des travaux en juillet 2006, 276,5km de routes et 43 ponts ont été construits, le projet total devant être achevé en septembre prochain.

PS : le gouvernement a annoncé que jusqu'en avril l'investissement en infrastructures de transports a atteint 1,49Md\$ des 4Mds\$ prévus. Au total, les investissements prévus dans le secteur atteindraient 5Mds\$ d'ici 2010. Par ailleurs, le déficit du secteur est estimé à plus de 8Mds\$.

► PÉROU

PROJET DE TERMINAL AÉROPORTUAIRE > À Lima, le mois prochain, la société Neptunia (Grupo Andino) va entamer la construction du terminal aéroportuaire Terrano, projet qui va réclamer 50M\$ d'investissements.

Ce site de 140 000m² comprendra des hangars, des boutiques, des hôtels, des aires de stationnement ainsi que des bureaux.

► URUGUAY

MONTEVIDEO : LES PERMIS DE CONSTRUIRE EN CHIFFRES > En 2008, les autorités municipales de la capitale uruguayenne ont délivré 1 719 permis de construire (+4,6%/2007) correspondant à 556 131m² (+33,9%), chiffre le plus élevé depuis 1998. 81% de ces permis ont concerné des logements, 14,7% des commerces et 1,9% des locaux industriels.

Par ailleurs, les immeubles de plus de 2 000m² ont représenté les deux tiers des autorisations de construction de logements (60% pour les commerces).

Enfin, les quartiers de Carrasco, Pocitos et Malvín concentrent le plus grand nombre de permis de construire accordés (25,5% du total).

► ARGENTINE | PROJETS

Les élections législatives approchant, la présidente Cristina Fernández de Kirchner a récemment annoncé pour 15,5Mds\$ de travaux d'infrastructures réparties dans six provinces du pays.

► BRÉSIL | CIMENTO ITAMBÉ

Le cimentier originaire de l'État du Paraná investira 200M\$ pour faire passer de 1,5Mtn à 2,8Mtn la production annuelle de son site de Balsa Nova.

► BRÉSIL | OHL

Le groupe de BTP espagnol a reçu un prêt de 363M\$ de la part de la Banque de développement économique et social (BNDES) dans le cadre de ses opérations de gestion des routes dont il est concessionnaire au sud du Brésil.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

Au 1T09, les ventes d'immeubles résidentiels neufs à São Paulo ont chuté de 43% comparé au 1T08 à 4 381 ventes.

► BRÉSIL | TECON

La société administratrice du terminal portuaire de Rio Grande (État du Rio Grande do Sul) compte investir 360M\$ dans des travaux d'agrandissement et de réhabilitation des docks et aussi d'approfondissement du canal d'accès au port.

► CHILI | DOUANE

Le gouvernement va dépenser 11M\$ pour installer à 4 600m d'altitude un complexe douanier à la frontière avec la Bolivie (Région XV, extrême nord).

► EL SALVADOR / HONDURAS | PONT

Les présidents des deux pays ont inauguré un pont frontalier reliant les deux pays centraméricains. Ce pont de 170m de long, de 14m de large et d'un coût de 11,5M\$ a été financé par le gouvernement japonais.

► ÉQUATEUR | LAFARGE

Le cimentier français a consacré 120M\$ dans une nouvelle ligne de production au sein de sa cimenterie d'Otavallo (nord). Cet investissement permet à Lafarge de doubler sa production locale à 1,6Mtn/an.

► PÉROU | FLSMIDTH

La société allemande spécialisée dans la fabrication d'équipements destinés aux industries cimentière et minière a gagné le contrat du péruvien Yura pour la fourniture de matériel pour son usine de ciment située près d'Arequipa (sud). Le montant du contrat est d'environ 30M\$.

► VENEZUELA | AUTOROUTE

Le gouvernement compte déboursier 84M\$ dans la réhabilitation d'un tronçon de l'Autoroute régionale du Centre, l'une des plus importantes routes du pays qui relie la capitale Caracas à Valencia via Maracay.

Le financement du projet sera assuré par le Fonds de développement national (FONDEN) et le Fonds sino-vénézuélien.

► ARGENTINE / VENEZUELA | **EUROBUILDING**

Le groupe vénézuélien dirigé par Zareh Zarikian a inauguré son 1^{er} hôtel (54 chambres) à Buenos Aires (quartier de San Telmo). L'hôtel, destiné à une clientèle d'affaires, a demandé **10M\$** d'investissement.

► BRÉSIL | **GRUPO WINDSOR**

L'immeuble qui abritait Le **Méridien** de Rio de Janeiro, propriété du fonds de pensions **Previ** (Banco do Brasil), a été vendu au groupe hôtelier **Windsor** qui possède 6 hôtels dans la ville (Flórida, Excelsior, etc.).

► COLOMBIE | **SONESTA**

Le groupe hôtelier **GHL** et **Sonesta International Hotels Company** ont inauguré à Valledupar (nord) le premier hôtel **Sonesta** de Colombie. Investissement : près de **10M\$**.

► CUBA / QATAR | **GRAN CARIBE**

L'entité publique et la **Qatar Diar Real Estate** se sont associés pour construire un complexe touristique à Cayo Largo del Sur (170km de La Havane). Le site de 28ha disposera entre autres d'un hôtel 5* **Gran Paraíso** (450 chambres) et de villas, nécessitant un investissement de **75M\$**. À Cuba, **Gran Caribe** gère 47 hôtels.

PS : avec 46 000 chambres, Cuba a accueilli **2,35M** de touristes en 2008 (+9,3%/2007) ayant généré **2,7Mds\$** de revenus. En revanche, au 1T09, l'activité du secteur a reculé de **13,7%** par rapport au 1T08.

► EL SALVADOR / COSTA RICA | **AGRISAL**

Le groupe salvadorien prévoit d'investir **15M\$** dans la construction d'un hôtel à Escazu sous enseigne **Holiday Inn**. L'unité aura 163 chambres sur un total de 10 000m² répartis sur 6 étages. **Agrisal** possède un accord avec **Intercontinental** en vue de l'ouverture d'ici 2014 de six hôtels dans d'autres pays d'Amérique centrale.

► ARGENTINE

MOINS DE TOURISTES ET D'AVANTAGE D'HÔTELS > Selon le secrétariat au Tourisme, en février dernier, le nombre de visiteurs étrangers a chuté de **22%** et les dépenses moyennes de 35% comparé à février 2008. Parallèlement, les réservations dans les établissements 4* et 5* ont reculé entre 30% et 50% malgré les réductions de prix allant jusqu'à 30%. En province (*interior*), moins touchée par la crise ou par manque d'infrastructures hôtelières, les projets et les ouvertures d'établissements se poursuivent : à Córdoba (1,4M hab.), les prévisions tablent sur 800 nouvelles chambres d'ici 2011 dont 215 pour le futur **Radisson Capitalinas**, 14 pour l'hôtel-boutique **Azur** (NA Town & Country), 96 suites du **Howard Johnson Home Office**. Enfin, à Salsipuedes (Córdoba), dans une réserve naturelle de 150ha, le groupe **Dinosaurio** (Euclides Bugliotti) prévoit d'investir **10M\$** dans un hôtel et des tours d'appartements.

► MEXIQUE

TOURISME ET HÔTELLERIE EN CONVALESCENCE > Les revenus du secteur (hôtels, agences de voyage, musées, restaurants, etc.) ont chuté de **80%** au pic de la crise de la grippe A. Pour améliorer la situation des millions de mexicains ayant des activités dans le secteur, le gouvernement a créé un fonds de **92M\$** pour accompagner la campagne *Vive México*.

Par ailleurs, le secteur mise sur le tourisme national, qui en 2009 devrait représenter **50Mds\$** de revenus contre 63Mds\$ en 2008. Parallèlement, sites et villes touristiques font état d'une occupation hôtelière en hausse avec + 40% à Cancún à la mi-mai (au pic de la crise, 15 000 des 28 000 chambres avaient été temporairement fermées).

PS : la chaîne hôtelière espagnole **Sol Meliá**, qui avait interrompu les services de deux unités (Cancún et Cozumel) sur ses neuf hôtels du pays, devrait retrouver un rythme normal dès juin.

► PÉROU

TOUJOURS POSITIF > Malgré le contexte défavorable, le pays a enregistré en avril dernier une hausse de **12,3%** de visiteurs étrangers par rapport à avril 2008 et de **7,6%** au cours des quatre premiers mois de l'année par rapport à la même période précédente. En 2009, à Puno, devraient ouvrir 2/3 hôtels 5*, et à Cusco, une unité (42 chambres) de la chaîne **Aranwa Hotel Resort**, liée à **Peruvian Tours Agency** (Complejo Hospitalario San Pablo), en avril 2010. Cette chaîne vient d'achever les travaux d'agrandissement de son hôtel de Piura.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet
F-75008 PARIS**
ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO