



# AMÉRIQUE LATINE

---

## MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

DÉCEMBRE 2009 - N° 147

### SOMMAIRE

**P. 2-3** CONJONCTURE, FINANCES  
ET STRATÉGIE

Chute surprise du crédit conso au Chili  
La promotion sociale brésilienne en chiffres  
Hugo Chávez s'attaque au secteur bancaire

**P. 4** AGROALIMENTAIRE  
ET DISTRIBUTION

Office Depot à la conquête de la Colombie  
Mexique : Chedraui joue les trouble-fête  
Le succès en ligne de Wal-Mart au Brésil

**P. 5** ÉNERGIES

Acciona frappe fort dans l'éolien mexicain  
Areva fait son marché dans le sud du Brésil  
Les investissements boliviens en gaz

**P. 6** INDUSTRIE ET SERVICES

Le « plastique vert » à la mode  
Production d'acier mexicain en baisse  
Le record argentin du brésilien Vale

**P. 7** AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Le plan quinquennal de Ford au Brésil  
Sofasa-Renault est optimiste en Colombie  
Chili : enfin la reprise des ventes automobiles

**P. 8** IMMOBILIER  
ET INFRASTRUCTURES

L'édifice le plus haut de Montevideo  
L'attrait du béton argentin  
9km de voies coûteuses à Lima

**P. 9** TÉLÉCOMMUNICATIONS  
ET MÉDIAS

Qui pour Telecom Argentina ?  
Brésil : aides publiques pour Oi  
Licences mobiles en vente au Mexique

**P. 9** HÔTELS ET TOURISME

Expos : un grand centre à Cancún en 2010  
Accor sur tous les fronts  
Donald Trump dans un projet au Chili ?

**P. 10-11** INDICATEURS ÉCONOMIQUES

**P. 12** Bulletin d'abonnement

## Guérilleros assagis

Si l'on étudie la liste des hommes et femmes dans le sommet de l'actuelle hiérarchie politique des pays latino-américains, il ne faut plus être étonné de trouver de nombreux anciens combattants des armées révolutionnaires des années 1960 et 1970.

Le dernier arrivé en date n'est autre que José « Pepe » Mujica, récemment élu à la présidence de l'Uruguay. Ancien membre éminent des Tupamaros, il a connu la prison et les blessures. Devenu par la suite petit exploitant agricole, il réalise aujourd'hui, à 74 ans, son vieux rêve de jeunesse de prise du pouvoir non pas par les armes, mais par le vote des citoyens uruguayens.

Il en va de même pour Ali Rodríguez, l'ex-commandant Fausto qui est aujourd'hui ministre vénézuélien de l'Économie après avoir occupé la présidence du géant pétrolier PDVSA, entre autres. Au Brésil, l'ancienne militante de la *Vanguardia Armada Revolucionária Palmares* et actuelle chef de cabinet Dilma Rousseff sera la rivale de José Serra pour succéder à Lula en 2011. Au Nicaragua, le sandiniste Daniel Ortega est revenu au pouvoir grâce au soutien des anciens *contras*, les guérilleros antisandinistes alors soutenus par Ronald Reagan. Ce n'est pas tout : l'actuelle ministre argentine de la Défense Nilda Garré a fait partie des *Montoneros*, le président salvadorien Mauricio Funes a été élu avec le soutien des ex-guérilleros du Front Farabundo Martí, etc., etc.

Il est évident que ceux qui ont espéré s'emparer du pouvoir par les armes ont changé depuis. En tout cas, preuve est faite qu'ils sont beaucoup à utiliser d'autres méthodes pour réaliser leurs rêves.

Emilio JOVER  
Directeur d'iFi-LATINECO

## VOTRE PUBLICITÉ ICI

Grâce à AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES, votre communication aura pour cible un lectorat composé d'entreprises, organismes et professionnels travaillant directement et quotidiennement avec les marchés latino-américains.

TELECHARGEZ LA LISTE DE NOS TARIFS PUBLICITAIRES À L'ADRESSE  
[www.latineco.com/publicite.pdf](http://www.latineco.com/publicite.pdf)



## ARGENTINE • SANTANDER RÍO

Au 3T09, la filiale argentine du groupe bancaire espagnol Santander a enregistré plus de 495M de pesos de bénéfices (130M\$), soit quatre fois plus qu'au 3T08.

## BRÉSIL • STATISTIQUES

Au mois d'octobre dernier, le volume total des crédits a atteint 1 367Mds de reais (782Mds\$).

## CHILI • BANCO DO BRASIL

En 2010, la banque publique brésilienne va donner la priorité à son développement sur le marché chilien (ouvertures d'agences, nouveaux produits). Actuellement, Banco do Brasil ne possède qu'une agence dans le pays (Santiago) pour un volume de crédit de 40,6M\$ (0,02% de PDM).

## CHILI • STATISTIQUES

Au cours des neuf premiers mois de 2009, le secteur bancaire a engrangé 997Mds de pesos de bénéfices, soit environ 2Mds\$. Les banques qui ont enregistré les profits les plus élevés durant la période sont Santander (700M\$), Banco Chile (460M\$), Banco de Crédito e Inversiones (270M\$) et CorpBanca (140M\$).

## COLOMBIE • BANCOLOMBIA

Durant les neuf premiers mois de 2009, la première banque du pays a engrangé 450M\$ de profits (-11%/jan.-sept. 2008).

## EL SALVADOR • BANCO AZTECA

La banque mexicaine a ouvert sa première agence dans le pays centraméricain, où elle aura comme cible les classes populaires. Banco Azteca est désormais présent dans 7 pays (Mexique, Pérou, Brésil, Guatemala, Honduras, Panama et El Salvador).

## MEXIQUE • BANAMEX

Au cours de la période janvier-septembre 2009, les profits du groupe bancaire ont quasiment doublé en variation interannuelle à 1,2Md\$ (+91%/jan.-sept. 2008).

## PÉROU • CENCOSUD

Après ses compatriotes et concurrents Ripley et Falabella, le groupe de distribution chilien dirigé par Horst Paulmann devrait obtenir sa licence bancaire au Pérou avant la fin 2010.

## PÉROU • INTERBANK

Le groupe bancaire présidé par Carlos Rodríguez-Pastor (CA et bénéfices 2008 : 60M\$ et 97M\$) projette d'ouvrir une agence au Brésil.

PS : depuis août 2007, Interbank compte une agence à Shanghai (200 clients).

## VENEZUELA • STATISTIQUES

Entre juillet et octobre 2009, les bénéfices du secteur bancaire se sont chiffrés à 930M\$ (+8,5%/juil.-oct. 2008).

## ARGENTINE • Taux en baisse mais peu d'emprunteurs

Un contexte de liquidités relativement élevées et d'augmentation de dépôts bancaires a encouragé les banques à lancer des campagnes pour inciter les entreprises à demander des emprunts. Malgré ces efforts, la demande du secteur reste presque inexistante car les signes de reprise ne sont pas totalement clairs et visibles. En quelques jours, le taux du découvert est passé de 15% à 12% annuel. Il y a quelques mois, le taux oscillait entre 18% et 20%.

## ARGENTINE • Indemnités pour cause d'accident refusées

Les principales organisations patronales ont manifesté un refus total au décret qui augmente les indemnités pour les salariés victimes d'accidents du travail. Celles-ci critiquent une mesure prise sans concertation et qui augmenterait les charges patronales à des taux non encore établis et sans contribuer à la résolution des problèmes posés par le nombre élevé des litiges et risque de les augmenter par manque de précisions.

PS : dans les entreprises légalement constituées, la moyenne des salariés non déclarés atteint 20% du total.

## BRÉSIL • La promotion sociale en chiffres

Selon l'Institut de recherche économique appliquée, entre 2005 et 2008, 18,5M d'individus, soit environ 10% de la population du pays, sont « montés » dans une classe sociale supérieure. Ainsi, 11,5M de personnes sont passées de la classe moyenne à la classe haute et 7M de la classe basse à la classe moyenne.

De même, l'institut constate que la part des individus appartenant à la classe basse dans la population brésilienne totale est passée de 34% en 2004 à 26% en 2008, soit le pourcentage le plus bas depuis 1995. Quant aux brésiliens les plus aisés, leur part est passée entre 2004 et 2008 de 31,5% à 36,6% de la population. Les classes moyennes représentaient donc l'an dernier 37,4% de la population.

Enfin, au niveau des régions géoéconomiques, c'est dans les Régions Sud-est (incluant Rio et São Paulo) et Nordeste que le volume « d'ascension » de la classe basse vers la moyenne a été le plus important (respectivement 36,3% et 34,1%). Enfin, la Région Sud-est totalise à elle-seule 51,2% des « arrivées » nationales dans la classe haute.

## CHILI • Crédit conso : première baisse en 18 ans

Selon les prévisions de la Chambre de commerce de Santiago, le volume des crédits à la consommation va connaître une chute réelle de 4% en 2009, la première baisse annuelle depuis 1983. Actuellement, le volume du crédit à la consommation représente 24Mds\$ et celui des crédits immobiliers 34Mds\$.

PS : entre 2008 et 2009, le rapport entre la dette des foyers chiliens et leurs revenus disponibles est passé de 68% (chiffre record) à 67% (40% en 2003).

## COLOMBIE • Commerce extérieur en baisse

Selon les statistiques officielles, en septembre dernier, les exportations ont reculé de 10,7% en variation interannuelle. À cause de la crise diplomatique et politique entre la Colombie et le Venezuela, les envois vers ce pays ont dégringolé dans le mois de 49,5%. Au 3T09, les exportations colombiennes vers le Venezuela ont reculé de 41%/3T08, les denrées alimentaires étant les plus touchées. Au total, entre janvier et septembre, les exportations du pays ont reculé de 18,5%. PS : les IED estimés à 8,5Mds\$ pour toute l'année contribueraient à équilibrer la balance commerciale.

## MEXIQUE • Faible hausse des salaires

D'après une étude du cabinet Hewitt Associates, l'augmentation moyenne des salaires a été de 3,7% en 2009, soit la hausse la plus faible sur les cinq dernières années. Dans cette même étude, on apprend que 34% des entreprises du pays ont gelé leurs salaires, contre seulement 1% en 2008, une tendance que l'on retrouve surtout dans les secteurs de l'informatique, de l'automobile et de la chimie.

De même, depuis le début de l'année, 52% des entreprises n'ont procédé à aucun recrutement. Le cabinet se montre cependant plus optimiste pour 2010 : la hausse moyenne estimée des salaires est de 5% et la proportion d'entreprises qui gèleront les salaires de 22%. PS : à titre de comparaison, la hausse moyenne des salaires au Brésil en 2009 a été estimée entre 5,7% et 6%. Là aussi, ce sont les pourcentages les moins élevés sur les cinq dernières années.

## MEXIQUE • Une dette qui inquiète

Le groupe bancaire Banamex a calculé qu'actuellement la dette brute du pays représentait 44% du PIB (dette nette : 39,7%), soit au dessus des 40% préconisés par le Fonds monétaire international pour un pays développé.

## VENEZUELA • Chávez s'attaque au secteur bancaire

Après avoir mis sous contrôle public pendant dix jours les banques Canarias, Confederado, Bolívar et ProVivienda, les autorités ont décidé de fermer ces quatre institutions. Les 750 000 clients n'ayant plus accès à leurs comptes devraient récupérer leurs fonds ou être indemnisés par le fonds de garantie (FOGADE) qui dispose de près 700M\$ à cette fin, soit près de 5 000\$ par compte.

En principe, les banques Canarias et ProVivienda (Banpro) devraient être liquidées tandis que Confederado et Bolívar bénéficieraient d'un plan d'assainissement avant d'être éventuellement vendus. La décision d'intervenir dans les quatre banques obéissait au manque d'informations et au non-respect des obligations légales quant à la preuve de l'origine des fonds pour des opérations d'achat.

**PS** : les dépôts des quatre banques totalisaient 6,65Mds\$ dont près de 4,85Mds\$ venaient d'institutions publiques.

## VENEZUELA • La consommation à l'épreuve de l'économie

D'après un sondage de la société Datos, le revenu réel des classes D et E (basses) s'est vu amputer de 14 et 13% respectivement depuis 2008. Ceci serait dû à la montée de l'inflation, qui a augmenté de 28,9% sur les douze derniers mois. Par ailleurs, les 73,4% de foyers qui reçoivent un revenu fixe affirment dénier en moyenne 31% de ce gain au paiement de services et 25% à l'alimentation. Cependant, les consommateurs montrent une tendance à l'économie en se dirigeant de préférence vers des produits de premier prix achetés, pour 65% des personnes interrogées, dans les supermarchés, mettant en marge les petits commerces et les hypermarchés.

## AM. LAT. / É.-U. • NOMINATION

L'universitaire étasuno-chilien Arturo Valenzuela a pris ses fonctions de conseiller du gouvernement des États-Unis pour les affaires latino-américaines (Assistant Secretary for Western Hemisphere Affairs) en lieu et place de Thomas Shannon.

## ARGENTINE / BRÉSIL • ROXEL

Le groupe franco-britannique présidé par Julian Whitehead, actif dans le domaine de la propulsion de missiles, est actuellement en pourparlers concernant des transferts de technologie de missiles anti-char vers les deux pays sud-américains.

## CHILI • OCDE

Selon le secrétaire général de l'organisation, le mexicain Angel Gurría, le pays andin devrait achever son processus d'adhésion avant la fin de cette année 2009. **Rappel** : le Mexique est actuellement le seul pays latino-américain membre de l'OCDE.

## COLOMBIE • APEC

Jaime Bermúdez, ministre des Relations extérieures, envisage une adhésion de la Colombie à la Coopération économique pour l'Asie-Pacifique en 2010, année où s'achèvera le moratoire empêchant toute nouvelle adhésion.

Selon le ministre, le pays peut compter dans cette démarche sur l'appui de plusieurs membres dont les États-Unis, la Chine, la Corée du Sud ainsi que le Chili, le Mexique et le Pérou, les trois membres latino-américains de l'organisation.

## ÉQUATEUR • DÉFENSE

À l'occasion de l'installation de deux détachements militaires chargés de la surveillance de la frontière avec la Colombie, le président Rafael Correa a informé que le pays consacrait chaque année 170M\$ à la défense de cette frontière gardée par 10 000 militaires et policiers.

## MEXIQUE • BUDGET SÉCURITÉ

Sur le budget 2010, le Congrès a diminué de 1,8% les fonds destinés aux quatre entités fédérales chargées de la sécurité publique et de la lutte contre le narcotrafic (Procuraduría General, secrétariats de la Sécurité publique, de la Défense nationale et de la Marine) à 103Mds de pesos, soit environ 8Mds\$.

**PS** : le gouvernement a inauguré fin novembre le Centre d'intelligence de la Police fédérale au sein du secrétariat de la Sécurité publique.

## VENEZUELA • ARMEMENT

Hugo Chávez a annoncé l'arrivée prochaine de plus de 300 véhicules blindés et tanks russes T-72 qui s'ajoutent aux 4Mds\$ d'armes déjà achetées depuis 2005. **Rappel** : Hugo Chávez est un ancien officier parachutiste.

PUBLICITÉ

## Découvrez les trois études mensuelles d'iFi-LATINECO



CONJONCTURE ÉCONOMIQUE  
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAIN

LA GRANDE DISTRIBUTION  
EN AMÉRIQUE LATINE

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE  
EN AMÉRIQUE LATINE

*Centrées sur des thèmes prépondérants de l'économie latino-américaine, les trois études mensuelles publiées par iFi-LATINECO sont une véritable mine d'informations destinées à satisfaire les besoins stratégiques des décideurs dont les affaires ont rapport aux marchés d'Amérique latine.*

Rendez-vous en page 12 pour commander  
votre étude mensuelle **gratuite**





## ARGENTINE • ASSOCIATION

Molinos Río de la Plata, société contrôlée par Gregorio Perez Companc (leader national du secteur des farines, pâtes, etc.) vient de s'associer à Los Grobo, le groupe agroalimentaire de Gustavo Grobocopatel, en achetant 25% du capital d'une de ses filiales, Los Grobo Sociedad de Garantía Recíproca.

## BRÉSIL • WAL-MART

Lancé il y a un peu plus d'un an, le service de commerce en ligne de la filiale locale du groupe ([www.walmart.com.br](http://www.walmart.com.br)) a rencontré le succès, à tel point que la direction envisage de le développer davantage en offrant notamment des produits pharmaceutiques.

## COLOMBIE • N. DE CHOCOLATES

Au cours des neuf premiers mois de cette année 2009, la Compañía Nacional de Chocolates, l'un des plus importants groupes agroalimentaires du pays, a facturé environ 1,7Md\$ (+16,4%/jan.-sept. 2008). Sur ce montant, 31,8% correspond aux ventes à l'export, soit environ 530M\$ (+18%). **Rappel** : outre du chocolat (en tablettes, en poudre), Nacional de Chocolates produit également du café (moulu et instantané), des céréales en barre, des biscuits salés, entre autres.

## COLOMBIE • CARREFOUR

Sur les dix hypermarchés que le groupe français avait prévu d'inaugurer cette année pour un investissement total de 200M\$, sept ont déjà ouvert leurs portes. Les trois restants seront situés à Duitama (130 000 hab., centre), Barrancabermeja (307 000 hab., nord-est) et Bogotá (centre commercial Bulevar Niza Mall). Fin 2009, Carrefour devrait compter 70 points de vente en Colombie.

## ÉQUATEUR • BANANES

Pour lutter contre les fraudes commises par certains exportateurs, le président Rafael Correa a annoncé la création d'une société publique exportatrice de bananes et signé un décret qui reconnaît le prix officiel de la caisse à 5,40\$.

**À noter** : l'Équateur est le premier exportateur mondial de bananes.

## MEXIQUE • NUTRISA

Dans le courant du 1T10, le N°1 local du secteur de la distribution de produits alimentaires naturels va inaugurer une unité de production à Chalco (sud-est de Mexico) pour un montant de 2,2M\$.

## VENEZUELA • INFLATION

En octobre dernier, les prix des légumes et autres produits potagers ont enregistré une hausse interannuelle de 50,4%.

Dans la même période, les prix des fruits ont grimpé de 47,1%.

## ARGENTINE • Usine laitière sous contrôle chinois

La Compañía Láctea del Sur, située à Chascomús (province de Buenos Aires), et sa marque Gándara ont été achetées par un groupe d'investisseurs chinois parmi lesquels se trouve la CASRECH, la chambre argentine de commerce des distributeurs d'origine chinoise. Montant de l'opération : plus de 7M\$.

**PS** : la Compañía Láctea del Sur avait été achetée en 2004 par le Grupo Taselli auprès de l'italien Parmalat.

## BRÉSIL • Fusion Vencedores Laticínios/General Brand

C'est au début du mois dernier que les deux groupes, qui ont respectivement facturé 117M\$ et 100M\$ en 2008, ont fusionné sous la dénomination Grupo GB. Vencedor Laticínios est le premier fabricant brésilien de mozzarella en tranches tandis que General Brands est spécialisé dans la production de jus de fruits, mais aussi de friandises et de pâtes à tartiner. Le premier projet de la nouvelle entité sera de lancer l'an prochain une eau de coco sous conditionnement Tetra Pak ainsi que du chocolat en poudre. La présidence de Grupo GB sera assurée par Isael Pinto, président de General Brands, accompagné de Rodolfo Nagai et Luiz Kogashi, propriétaire de Vencedor Laticínios. Notons que ces deux derniers furent propriétaires de la chaîne de supermarchés de gros Assai, aujourd'hui contrôlée du Grupo Pão de Açúcar, dont l'actionnaire majoritaire est le français Casino.

**PS** : en 2010, Grupo GB projette de facturer 500M de reais, soit environ 292M\$, et espère atteindre le milliard de reais de CA en 2013.

## COLOMBIE • Office Depot à la conquête du marché local

Annoncé fin 2008, l'arrivée de la chaîne de vente de fournitures de bureau en Colombie, en association avec le distributeur mexicain Gigante, se concrétise actuellement. Ainsi, les deux premiers magasins Office Depot colombiens ont ouvert à Bogotá, l'un (2 000m<sup>2</sup>) dans le centre commercial Sao Paulo Plaza et l'autre à La Milla de Oro (quartier d'affaires). Deux autres locaux ouvriront leurs portes dans la capitale le mois prochain. Dans les cinq ans, Office Depot projette d'inaugurer sur le marché colombien 50 magasins d'une superficie comprise entre 2 000 et 3 000m<sup>2</sup> (superstores) et 150 magasins d'une superficie comprise entre 200m<sup>2</sup> et 300m<sup>2</sup> (express stores) dans les plus grandes villes du pays. **Rappel** : Office Depot s'était déjà implanté en Colombie en 2000 avant de quitter le pays deux ans plus tard.

## MEXIQUE • Chedraui joue les trouble-fête

Le groupe de distribution dirigé par les frères Alfredo et Antonio Chedraui Obeso semble vouloir jouer un rôle plus important au sein du secteur du retail face au « trois grands » que sont Walmex, Soriana-Gigante et Comerci.

L'an prochain, le distributeur compte inaugurer 21 magasins (dont 6 aux États-Unis) pour un montant total d'environ 112M\$. Autre projet capital pour le groupe en 2010 : sa possible entrée en bourse.

**PS** : Chedraui espère finir cette année 2009 avec un réseau de 142 magasins.

## MEXIQUE • Des nouvelles d'Oxxo

Dorénavant, la plus grande chaîne de distribution d'Amérique latine (plus de 7 000 magasins au Mexique et bientôt en Colombie) accepte dans ses établissements les paiements avec des cartes de crédit, de débit (Visa, Visa Electron, Mastercard et Discovery) et en « points » obtenus par la banque BBVA Bancomer, sans que le client ne soit obligé de signer le ticket de caisse.

Par ailleurs, Oxxo, propriété de l'embouteilleur Coca-Cola FEMSA, envisage d'ouvrir 1 000 magasins par an et atteindre la barre des 12 000 points de vente.

## PÉROU • Une troisième usine pour Don Jorge

Le fabricant de boissons Embotelladora Don Jorge projette d'installer sa troisième usine à Huánuco, ville du centre-nord du pays, pour 500 000\$ d'investissement. Les deux autres usines de l'embouteilleur se situent à Lima (ouverture en 2002) et à Pucallpa (est, octobre 2006). Ce nouveau projet va permettre à Don Jorge d'affirmer sa présence en province, marché qui représente plus d'un tiers de son CA.

**À noter** : Don Jorge possède 12% du marché péruvien des eaux et 5% du marché des BRSAs. Parmi ses principales marques on trouve les colas Isaac Cola et Perú Cola, l'eau minérale Agua Vida et la boisson à base de citron Click.



## AMÉRIQUE LATINE • Soif d'énergie

Au cours des dix prochaines années, l'ensemble des pays de la région devrait investir 10Mds\$ afin de pouvoir fournir de l'électricité à 100M de latino-américains qui n'ont pas accès à cette source d'énergie.

## BOLIVIE • Les investissements gaziers 2010-2015

Groupe	Montant (M\$)	Groupe	Montant (M\$)
Repsol (ESP/ARG)	1 507,4	Petrobras Energia (BRE)	24,9
Total (FRA)	1 111	BG (R.-U.)	14,3
Petrobras (BRE)	582	Vintage (É.-U.)	7
YPBF Chaco (BOL)	211,5	Pluspetrol (ARG)	2
YPBF Andina (BOL)	162	<b>TOTAL</b>	<b>3 622,1</b>

## BRÉSIL • Areva fait son marché dans le sud

La filiale locale du groupe français a mis la main sur la société **Waltec**. Cette dernière, originaire de l'État de Santa Catarina (sud), est spécialisée dans la fabrication d'équipements électriques comme des transformateurs et les panneaux de contrôle pour moyenne et basse tension. Le CA annuel de Waltec se chiffre à environ 46M\$.

## BRÉSIL • Les milliards de BG Group

D'ici à 2020, la firme britannique (ex-British Gas) consacrera pas moins de 20Mds\$ dans l'exploration d'hydrocarbures au Brésil. À cette date, le pays représentera un tiers de la production de pétrole et de gaz du groupe et son premier marché producteur au niveau mondial. Par ailleurs, **BG Brasil** et **Petrobras** ont créé une *joint-venture* ayant pour but la conception d'une unité flottante de liquéfaction de gaz dans la Baie de Santos (État de São Paulo).

## GUATEMALA • L'énergie d'ENEL

La Commission nationale de l'énergie électrique (CNEE) a approuvé l'étude du projet hydroélectrique présenté par l'électricien italien. Nommé *Sumalito*, il aurait une puissance de 47,94MW et serait réalisé dans la localité de Nebaj (ouest). De même, la CNEE a approuvé l'étude du projet géothermique Moyuta (sud) d'une puissance de 44 MW. Jusqu'à présent, **ENEL** a investi au Guatemala 350M\$ dans les centrales hydroélectriques San Isidro, Matanzas, Canadá, Montecristo et Palo Viejo.

## MEXIQUE • Acciona frappe fort dans l'éolien

À Juchitán de Zaragoza, dans l'État d'Oaxaca (sud), le groupe espagnol s'apprête à mettre en activité le parc éolien **Eurus**, dont l'énergie sera fournie au cimentier mexicain **Cemex**, partenaire d'**Acciona** dans ce projet. Ce parc éolien, l'un des plus grands d'Amérique latine avec celui d'un autre espagnol, **Guascor**, en Argentine (Cf. ALMA N° 142, p. 4), aura une puissance de 250,5MW (167 éoliennes de 1,5MW chacune) et aura réclamé 550M\$ d'investissements.

## PÉROU • ISA reliera Trujillo et Zapallal

**ISA** (Interconexión Eléctrica S.A.) est en charge du projet de réseau électrique de 543 km entre Trujillo et le district de Zapallal, au nord de Lima, qui devrait être construit d'ici deux ans et demi. Les gains estimés d'exploitation de l'infrastructure s'élèvent à 26M\$ annuels (contrat de 30 ans pour ISA).

## VENEZUELA • PDVSA : moins de revenus, plus de dettes

Au 1S09, les revenus du groupe pétrolier public ont chuté de 52%/1S08 à 67,6Mds\$ et les bénéfices reculé de 67% à 3,1Mds\$. La diminution des contributions au **Fonds de développement social** et autres institutions publiques a empêché une chute plus forte des bénéfices. Parallèlement, pour assurer son développement, **PDVSA** a dû avoir recours à des sources de financement, ce qui a accru son endettement, sans oublier que dans la période, son personnel a augmenté de 17%. **PS** : PDVSA a acquis le contrôle à 100% de **Soltuca**, fabricant de tubes d'acier pour l'industrie pétrolière et détiendra 40% du fabricant de valves **Inveval**, le reste étant propriété de l'État.

## ARGENTINE • PAMPA ENERGIA

Le groupe s'est engagé auprès de **YPF** pour un investissement de 29M\$ en vue de l'exploitation du gisement Rincón del Mangrullo (province de Neuquén).

## BRÉSIL • PETROBRAS

**Petrobras Biocombustível**, filiale du groupe pétrolier public, a acquis la moitié du capital d'une unité de production de biodiesel dans l'État du Paraná (sud) pour 32M\$. Dénommée **BSBIOS Marialva Indústria e Comércio de Biodiesel Sul Brasil**, l'usine a une capacité de production annuelle de 120 000m<sup>3</sup>. **PS** : **Petrobras** va prendre le contrôle de la filiale chilienne de **Chevron** pour 12M\$.

## BRÉSIL / INDE • ONGC

La compagnie pétrolière publique indienne va consacrer 70M\$ supplémentaires dans les travaux de prospection en *off-shore* dans la Baie de Campos (Rio de Janeiro). Avec cette somme, le montant total consacré par **ONGC** dans le projet se monte désormais à 383M\$.

## BRÉSIL • ENERGIAS DE PORTUGAL

Le groupe lusitanien a inauguré un barrage hydroélectrique de 29MW à Alegre (État de l'Espírito Santo). L'investissement requis de 72M\$ à été assuré par la **BNDES** et **Banco do Brasil**.

## BRÉSIL • SOLAIRE

**Solaria** (Espagne) et **Fairway Logística e Transporte** (Brésil) ont créé une société afin de développer des projets énergétiques, notamment la construction et la mise en place de panneaux solaires.

## CHILI • METROGAS

La firme affiche de bons résultats: ses bénéfices de janvier à septembre 2009 s'élèvent à 24M\$ (33M\$ de pertes pour les neuf premiers mois de 2008).

## COLOMBIE • CB&I

Le groupe US **Chicago Bridge & Iron** a remporté le contrat de modernisation et d'extension de la Raffinerie de Carthagène (**REFICAR**, Cf. ALMA N° 146, p. 5).

## COLOMBIE • ECOPETROL

Le gouvernement prépare le projet de loi l'autorisant à procéder à la cession de 15% d'**Ecopetrol**, l'entreprise pétrolière détenue par l'État à hauteur de 89,9% du capital. La valeur de la vente est estimée à 8,2Mds\$ et sera utilisée pour financer des travaux publics.

## ÉQUATEUR • PETROECUADOR

Il y a trois ans, la production du pétrolier public représentait 45% du total extrait dans le pays contre 58% actuellement. Cette progression n'implique pas une hausse de la production du pays qui, elle, enregistre un recul de 11% dans la période à cause de la baisse de production privée.



## ARGENTINE • EAU

Le consortium formé par le groupe public israélien **Mekorot**, la société hispano-israélienne **Ashtrom** et l'argentin **5 de Septiembre** va construire une usine de traitement d'eau de 100M\$ destinée à fournir l'agglomération de La Plata.

## ARGENTINE • GEC

La société sidérurgique a mis en route sa nouvelle unité d'Alvear (Grand Rosario) qui lui a réclamé 2M\$ d'investissements.

## ARGENTINE • MADERSOL

Le fabricant de peintures (marques Polacrin et Maderin) va construire une unité qui va lui permettre de quadrupler sa production. **Madersol** estime que son CA 2009 s'élèvera à 5,8M\$.

## BRÉSIL • AMIL

Le groupe de santé **Amil Assistência Médica Internacional** va prendre le contrôle de 51,93% de son concurrent **Medial Saúde** pour un montant de 353M\$.

## BRÉSIL • TRELLEBORG

Le groupe suédois va transférer l'usine canadienne de sa filiale **Trelleborg Sealing Solutions**, spécialisée dans la fabrication de joints en silicone, vers le Brésil pour un investissement initial de 7,5M\$.

## CHILI • DÉSALINISATION

La filiale locale du groupe espagnol **Agbar** projette de construire une unité de désalination dans la Région III (Atacama, nord) pour un montant de 285M\$. De même, le chilien **CAP**, leader local de la sidérurgie consacrera 248M\$ dans l'installation d'une unité similaire, toujours dans la Région III (vallée de Copiapó). Mise en activité en 2012.

## MEXIQUE • PINOS ALTOS

Le complexe minier (or et argent) a été inauguré à Ocampo (nord-ouest) et a nécessité 240M\$ d'investissements. Le site est la propriété du canadien **Agnico Eagle Mines**.

## MEXIQUE • SANOFI-AVENTIS

Le groupe français a entamé la construction d'un laboratoire médical (vaccins et médicaments antigrippaux, etc.). Investissement : 100M\$.

## PÉROU • RIO ALTO MINING

La société minière de capitaux péruviens et canadiens consacrera 360M\$ dans le projet aurifère et cuprifère La Arena, dans le nord-ouest du pays.

## PÉROU • INDURAMA

En février 2010, le fabricant d'articles électroménagers d'origine équatorienne inaugurera une unité de production de cuisinières (20M\$) capable de produire chaque année 100 000 unités.

## AMÉRIQUE LATINE • Le « plastique vert » à la mode

Le fabricant argentin d'emballages en polyéthylène **Petropack** sera le premier dans le pays à produire des emballages à base de plastique issu de la canne à sucre (*plástico verde*). **Petropack** a maîtrisé cette technologie grâce à un accord avec le groupe brésilien **Braskem** et à un investissement de 15M\$ sur cinq ans. Ce « plastique vert » permettra à la société d'augmenter sa production d'environ 20% en 2010.

Par ailleurs, au Brésil, un partenariat similaire a été conclu entre **Braskem** et leader mondial de l'emballage alimentaire **Tetra Pak** pour la fourniture de résine plastique de polyéthylène obtenu par de l'éthanol de canne à sucre.

Enfin, **Braskem**, a fait son entrée au Mexique en association avec la société locale **Idea** via une *joint-venture* afin de construire un complexe pétrochimique dans l'État de Veracruz d'un montant total de 2,5Mds\$. Ce complexe, dont les opérations débiteront en 2015, est composé d'une unité de production d'éthylène (1Mtn/an) et de trois unités de production de polyéthylène.

**À noter** : ce projet a pour origine un appel d'offre de **Pemex Gas**.

## BRÉSIL / ARGENTINE • Vale : record d'investissements

L'année prochaine, le groupe brésilien va démarrer en Argentine les travaux d'exploration des gisements de chlorate de potassium sur les rives du fleuve Colorado (Patagonie). À ces travaux s'ajouteront l'extraction, la construction d'un tronçon ferroviaire, d'infrastructures portuaires et d'une usine thermoélectrique, le tout pour un investissement record de plus de 4Mds\$ (dont 304M\$ pour 2010).

Ce montant sera le plus élevé jamais investi par un groupe brésilien en Argentine.

**PS** : au Brésil, **Vale** a remplacé le chinois **Baosteel** comme partenaire du groupe **ArcelorMittal** dans le projet de construction d'une usine dénommée **Companhia Siderúrgica de Ubu** dans l'État d'Espírito Santo.

## BRÉSIL / ARGENTINE • Première marche pour Quattor

Le deuxième acteur de la pétrochimie brésilienne (CA : 4Mds\$/an) derrière **Braskem** (voir plus haut) a choisi l'Argentine comme première étape de développement régional avec la création d'une filiale locale. La direction de **Quattor** veut facturer 120M\$/an en Argentine avant de s'attaquer au Chili, au Pérou et à la Colombie.

## BRÉSIL • Embraer en Argentine et dans le golfe Persique

L'avionneur brésilien, en plus de confirmer la continuité de la production de son modèle ERJ-145, a vendu cinq appareils du modèle 175 à **Oman Air** pour un montant de 177,5M\$ et qui seront livrés en 2011.

De plus, un autre contrat a été signé avec le gouvernement argentin pour la vente de 20 jets 190 AR, livrés en juin 2010 puis en 2011, une transaction de près de 700M\$, dont 85% du financement sera assuré par la banque publique brésilienne **BNDES**.

## COLOMBIE • Les projets de Carpak

Le fabricant d'emballages N°1 en Colombie, filiale du groupe **Carvajal**, a un plan d'investissements pour les trois prochaines années de 30M\$, avec notamment l'arrivée sur le marché mexicain au cours du 1S10.

De plus, **Carpak** entamera en janvier prochain la construction d'une usine à Tocancipá, au nord de Bogotá, et prévoit de facturer 180M\$ en 2009.

## MEXIQUE • La production d'acier en baisse

Les prévisions annoncent une chute de 21% de la production d'acier pour cette année. Ceci serait dû à une demande moindre de la part des États-Unis ainsi qu'à la baisse de la consommation de secteurs clé tels que l'automobile (-44,5%), l'équipement (-26,7%) ou l'industrie métallurgique de base (-26,7%).

## VENEZUELA • La Corporación Nacional de Aluminio est née

Le gouvernement a signé le décret qui place sous une direction unique toutes les entreprises publiques du secteur de l'extraction et manufacture d'aluminium. La norme prévoit également la prise de contrôle, totale ou partielle, du capital de toutes les sociétés (industrielles ou de services) ayant trait à l'aluminium. Parmi les entreprises qui font partie de la **Corporación Nacional de Aluminio** figurent **Alcasa**, **Venalum**, **Cabelum**, **Alunasa**, **Alucasa**, **Carbonos del Orinoco**, **Bauxilium** et **Serlaca**. Par ailleurs, le gouvernement prévoit d'investir 1,2Md\$ dans le secteur.



## ARGENTINE • Le commerce extérieur de pièces auto

Durant les neuf premiers mois de cette année, les exportations de composants automobiles se sont chiffrées à 1,78Md\$ et leurs importations à 4,45Md\$, soit un solde commercial de -2,67Md\$.

## BRÉSIL • Le plan quinquennal de Ford

Sur la période 2010-2014, la firme US va engager un plan d'investissement sur le marché local de 4Md\$ de *reais*, soit environ 2,3Md\$, montant qui sera notamment consacré à l'extension de l'usine de Camaçari (État de Bahia). Le précédent plan d'investissement quinquennal de Ford dans le pays (2007-2012) s'élevait à environ 2Md\$.

**PS** : au Mexique, Ford a inauguré une usine dans l'État de Chihuahua capable de produire 200 000 moteurs diesel par an modèle Power Stroke (poids lourd).

## BRÉSIL • Pirelli : toujours plus d'investissements

Le fabricant italien de pneumatiques va consacrer 100M\$ pour développer son site de Santo André (São Paulo), principalement dans la production de pneus pour véhicules poids lourd (agricoles, véhicules miniers, etc.).

Cet investissement s'ajoute aux 200M\$ annoncés début juillet dernier que Pirelli va injecter dans tous ses actifs brésiliens entre 2009 et 2011.

## CHILI • Enfin une reprise des ventes automobiles

En octobre dernier, les ventes de véhicules automobiles neufs ont crû de 3,8% par rapport à octobre 2008, à 18 774 unités. C'est la première fois en douze mois que le secteur connaît une hausse mensuelle interannuelle de ses ventes en volume. Sur la période janvier-octobre 2009, 132 718 véhicules ont été vendus (-37,5%).

**PS** : Chevrolet est en tête des ventes sur ce mois (17,6% de parts de marché), suivi de Hyundai (15,1%) et de Kia (9%).

## COLOMBIE • L'optimisme de Sofasa-Renault

La filiale locale du constructeur français espère augmenter de plus de 5% ses ventes en 2009 à 28 500 unités, soit une PDM de près de 16%. Par ailleurs, Sofasa-Renault a procédé au lancement d'un nouveau modèle, le Renault Stepway, basé sur le Dacia Sandero. **À noter** : en Colombie, 7 voitures sur 10 sont achetées via un crédit.

## COLOMBIE • Škoda sous distribution espagnole

Domingo Alonso, via sa filiale VAS Colombia, a dépensé 3,2M\$ auprès de la Compañía Checa Automotriz pour acquérir les droits exclusifs de distribution et d'importation de la marque automobile Škoda en Colombie. Domingo Alonso, originaire des Canaries, a également acquis les mêmes droits pour Porsche au Venezuela.

## MEXIQUE • Nissan, leader du marché

Les ventes de véhicules de Nissan ont chuté de 31,4% en jan-oct 2009 (12 829 unités de moins qu'en 2008) et de 17,2% sur le mois d'octobre. Malgré cela, la marque nipponne surpasse pour le cinquième mois consécutif ses concurrents sur le marché avec 20,2% de parts. General Motors arrive ensuite en assurant 18% des ventes, suivi de Volkswagen (13,9%), Ford (11,9%) et Chrysler (10,8%).

## PÉROU • Trafic aérien en hausse

Sur la période janvier-septembre 2009, le nombre de passagers du trafic aérien international du pays a été de 3,6M (+6,16%/jan.-sept. 2008). La hausse du nombre de passagers a été notamment poussée par Air Comet (+23%) et Lan Airlines (+20%).

## VENEZUELA • Baisse de moitié des ventes automobiles

Selon les chiffres de la Chambre automobile du Venezuela, entre janvier et octobre derniers, 116 458 véhicules neufs ont été vendus dans le pays, soit 50,6% de moins que durant la même période de 2008. Sur ce chiffre, 92 198 unités ont été fabriquées au Venezuela (-21,6%) et 24 260 unités ont été importées (-79,4%).

Notons enfin que sur ces dix mois, 54 000 véhicules ont été exportés, soit 13 000 de moins qu'en janvier-octobre 2008, et ce notamment à cause de la détérioration des relations politico-commerciales avec le voisin colombien.

## ARGENTINE • GONVARRI

Escobar (Buenos Aires) accueille désormais une usine de pièces automobiles Gonvarri, fruit d'un investissement de 540M\$. Volkswagen s'est associé à l'entreprise pour produire certaines pièces de son pick-up Amarok.

## ARGENTINE • RAIL

Le gouvernement a promis d'investir l'an prochain 580M\$ dans le système ferroviaire national dont 160M\$ dans le prolongement de la ligne E du métro de Buenos Aires.

## BRÉSIL • STATISTIQUES

En octobre dernier, le trafic aérien passagers a crû de 42% sur les vols intérieurs et de 11,85% sur les vols internationaux en variation interannuelle.

## BRÉSIL • VOLKSWAGEN

Entre 2010 et 2014, le groupe automobile allemand consacra 6,2Md\$ de *reais* (3,6Md\$) dans son développement sur le marché brésilien.

## CHILI • IVU

La société allemande a remporté le contrat d'installation du nouveau logiciel de contrôle du réseau de bus du Transantiago, le système de transport public de la capitale. Dans cet appel d'offres, Ivu était en concurrence avec un autre européen, l'espagnol Etra.

## COLOMBIE • STATISTIQUES

Au cours des dix premiers mois de 2009, les ventes de véhicules automobiles ont chuté de plus de 20% en variation interannuelle à 149 367 unités.

## MEXIQUE • STATISTIQUES

Selon l'Association mexicaine des distributeurs d'automobiles, entre 2004 et 2007, il s'est vendu dans le pays entre 10 et 11 véhicules pour 1000 hab., contre 15% en Argentine et 14% au Brésil.

## MEXIQUE • CHRYSLER

D'ici 2011, la marque automobile US dépensera 500M\$ pour renforcer son réseau local de distributeurs.

## PÉROU • RANSA

La logistique du projet minier Toromocho sera assurée par YRC Logistics et Ransa. Ce dernier investira plus de 4,6M\$ en équipements, véhicules de transport et aménagement de locaux.

## PÉROU • TRANSPORT URBAIN

D'après l'Association automobile du Pérou, dans le cadre de la mise en place du nouveau système de transport urbain de Lima prévue l'an prochain, il faudrait intégrer 10 000 bus neufs à la flotte actuelle de 26 000 bus du réseau.



## ARGENTINE • AQUEDUC

Le gouvernement de la province de La Pampa (centre-sud) a lancé en octobre l'appel d'offres concernant la seconde étape de construction de l'Aqueduc du Río Colorado (84M\$), qui doit alimenter le nord de la province.

## ARGENTINE • RE INVESTMENT

À Berazategui (province de Buenos Aires), la société **Real Estate Investment** a inauguré le quartier fermé **Hudson Park** (plus de 25M\$), qui réunit 150 logements, une galerie marchande, un hôtel et un centre de conventions.

## ARGENTINE • ENCHÈRES

Le gouvernement de la province de Córdoba a mis en vente 50 biens immeubles (logements, bureaux, terres agricoles), le tout estimé à 10M\$.

## ARGENTINE • STATISTIQUES

En septembre dernier, l'activité de la construction a reculé de 1,8% par rapport à septembre 2008. C'est la 7<sup>ème</sup> chute interannuelle consécutive.

## CHILI • SOUTHERN CROSS

Le fonds d'investissement dirigé par **Norberto Morita** et **Raúl Sotomayor** s'est emparé de 60% du constructeur mexicain **Javer**. Ce groupe, fondé par **Salomón Marcuschamer**, possède des terrains permettant la construction de 100 000 maisons dont 17 500 seront achevées en 2009.

## CHILI • CEMENTOS MELÓN

L'ancienne cimenterie de **Lafarge**, cédée au péruvien **Brescia**, a décidé d'ouvrir deux carrières à **Coquimbo** et **Valparaíso**.

## GUATEMALA • D&P CONSTRUCT.

Le promoteur immobilier a lancé le projet **Hacienda del Comendador** (Antigua Guatemala). La résidence de 90 lotissements nécessitera 6,5M\$ d'investissement.

## PANAMA • L&R PANAMÁ

**London & Regional Panamá** a investi 64M\$ dans deux entrepôts modulables (21 000 m<sup>2</sup> au total). Ils seront destinés à la logistique d'entreprises de haute technologie, maritimes, hôtelières ou encore de restauration.

## PÉROU • CEMENTOS PACASMAYO

Le deuxième cimentier péruvien projette de consacrer 500M\$ dans la construction d'une unité de production de phosphate dans la région de **Piura** (nord).

**PS** : **Cementos Pacasmayo** est une filiale du **Grupo Hochschild**.

## R. DOMINICAINE • LOGEMENTS

Le gouvernement vénézuélien projette de construire 2 000 logements populaires dans le département dominicain de **Montecristi** (nord-ouest, frontière haïtienne).

## ARGENTINE • L'attrait du béton

Après l'achat par le brésilien **Camargo Corrêa** du cimentier argentin **Loma Negra**, leader local, c'est au tour du conglomerat brésilien **Votorantim** d'acquiescer 50% de **Cementos Avellaneda**, troisième cimentier du pays. Le vendeur n'est autre que le cimentier espagnol **Uniland** (filiale de **FCC**). Le prix de vente de 200M\$ inclut la cession de 50% du cimentier uruguayen **Cementos Artigas**.

## BRÉSIL • Les chantiers navals de Wilson, Sons

À **Rio Grande** (sud), le groupe envisage de construire un chantier naval d'une superficie de 220 000m<sup>2</sup> pour un investissement de 60M\$.

Parallèlement, **Wilson, Sons** va agrandir son chantier naval de **Guarujá** (État de **São Paulo**) de 15 000m<sup>2</sup> pour un montant de 20M\$.

## BRÉSIL • Mieux pour la construction et l'immobilier

En octobre dernier, les ventes au détail de matériaux de construction ont crû de 3%/oct. 2008 et de 4% depuis janvier. Au total, les prévisions pour 2009 tablent sur une progression du secteur de 6,5% par rapport à 2008, année où le secteur avait facturé près de 24Mds\$ (+10% prévus en 2010). Par ailleurs, en septembre, les ventes de logements à **São Paulo** ont atteint les 5 049 unités (+98,5%/sept. 2008 et +41,1%/août 2009). À **Rio de Janeiro**, la baisse des taux et les perspectives d'un cycle de croissance ont provoqué une hausse des prix des logements. Ainsi, dans la zone sud (**Flamengo** > **Ipanema**), la hausse atteint 20% et au nord (**Tijuca**) 30% en moyenne.

## GUATEMALA • Bientôt une « route transversale »

Le président **Álvaro Colom** a donné le top départ aux travaux de la **Franja Transversal del Norte**, une future route de 326km qui traversera le pays de la frontière mexicaine jusqu'à la frontière hondurienne.

Les travaux devraient durer trois ans et coûter 209M\$, financés par la **Banque centraméricaine d'intégration économique**.

## MEXIQUE • Projets d'infrastructures pour 2010

**Juan Molinar Horcasitas**, secrétaire aux Communications et aux Transports, a annoncé un programme de 363 projets de travaux publics pour 2010. Les routes bénéficieraient de 7,5Mds\$ d'investissements étrangers (le gouvernement investissant près de 4Mds\$). Pour faciliter le processus, le Congrès devrait étudier un projet de loi visant à changer le cadre légal pour le capital étranger investi au Mexique dans le secteur des infrastructures.

**PS** : au Mexique, depuis 2006, près de 20Mds\$ ont été consacrés aux travaux publics.

## PANAMA • Le plus haut gratte-ciel latino

Le groupe espagnol **Grupo Mall** projette de construire trois tours dans le quartier de **San Francisco de Panamá** baptisées **Los Faros de Panamá**. Il s'agit d'une tour de 361m (85 étages) et deux autres de 266m (75 étages). La tour principale devrait accueillir un hôtel **Jumeirah** de 400 chambres, des salles de conférences, des bureaux, etc. **Grupo Mall** est actif via 4 filiales : **Hogalia**, promoteur immobilier présent en Espagne et Portugal, **Hogalia Internacional** (Amérique latine), **Hogalia Patrimonial** (centres commerciaux, ZI) et **Inmoptions** (vente de projets immobiliers).

## PÉROU • Lima : 9km de routes qui coûtent cher

Les autorités liméniennes et le groupe de BTP brésilien **OAS** ont signé le contrat de construction d'une route de 9km qui traversera la capitale péruvienne, projet qui va réclamer 900M\$ d'investissements. Les travaux, qui débuteront le 1<sup>er</sup> mai 2010, vont inclure la construction d'un tunnel d'environ 2km sous le fleuve **Rímac**.

**PS** : **OAS** récupèrera son investissement à partir de 2013 via le système de péage.

## URUGUAY • L'édifice le plus haut de Montevideo

Dans la capitale ont débuté les travaux de la quatrième tour du **World Trade Center**. Cette tour aura une hauteur de 112m – ce qui en fera l'immeuble le plus haut de la ville – comptera 40 étages (dont 35 sont déjà vendus) pour une superficie totale de 53 500m<sup>2</sup>. Investissement : 80M\$.





## ARGENTINE • Qui pour **Telecom Argentina** ?

Le groupe argentin Inversiones Cóndor (IC) dirigé par Carlos Joost Newbery a offert 835M\$ pour 100% de Sofora Telecomunicaciones (filiale de Telecom Italia) détenteur de 50% de l'opérateur de télécoms argentin, outre une option d'achat sur la part contrôlée par le groupe local Wertheim. IC bénéficie de fonds apportés par Asia Principal Capital et Brentwood Investments. Les autres candidats au rachat sont Grupo Clarín, un consortium formé par Eduardo Eurnekian et Ernesto Gutiérrez, Carlos Slim, Alfredo Román, Pegasus, Telecentro et le fonds Geneviève.

## BRÉSIL • Aides publiques pour **Oi**

L'opérateur de télécommunications va recevoir 2,5Mds\$ de la part de la Banque Nationale de Développement Économique et Social (BNDES), montant qui sera consacré à un plan d'investissement sur la période 2009-2011 concernant ses filiales Brasil Telecom Fixa, Brasil Telecom Móvel, Oi Fixa et Oi Móvel.

## BRÉSIL • Leader régional des lignes téléphoniques

Avec 191,7M de lignes téléphoniques fin 2008, dont 150,6M mobiles et 41,1M fixes, le pays est N°1 régional et 5<sup>ème</sup> mondial sur ce critère. **PS** : en octobre, le Brésil comptait 168M d'abonnés à la téléphonie mobile (+1,15%/sept. 2009 ; +16%/octobre 2008).

## MEXIQUE • Licences de téléphonie mobile en vente

Cofetel, l'organisme public chargé des télécoms, a lancé l'appel d'offres pour l'adjudication des fréquences de téléphonie mobile du pays. Actuellement contrôlé par le magnat Slim via América Móvil (70% de PDM), le secteur devrait attirer des opérateurs tels que l'espagnol Telefónica et Televisa. **PS** : en septembre 2009 il y avait 81,4M d'abonnés à la téléphonie mobile au Mexique (+7,5%/septembre 2008).

## ARGENTINE • PUBLICITÉ

Selon les estimations, en 2009, le montant des investissements publicitaires sur Internet s'élèverait à 82M\$ (+31,4%/2008).

## CHILI • STATISTIQUES

En septembre dernier, le pays comptait 16,7M d'abonnés à la téléphonie mobile (+9%/sept. 2008), soit un taux d'équipement de 100%. Les premiers acteurs du marché sont, dans l'ordre, Movistar (Telefónica, Espagne), Entel PCS (Chili) et Claro (América Móvil, Mexique).

## COLOMBIE • TÉLÉVISION

Les autorités ont annoncé que l'adjudication de la 3<sup>ème</sup> chaîne de télévision privée aura lieu en février 2010.

## EL SALVADOR • **STREAM GLOBAL**

L'opérateur étasunien de centre d'appels a choisi le pays centraméricain comme base pour toute la région.

## VENEZUELA • **CANTV**

En janvier-septembre 2009, les revenus de l'opérateur public ont crû 22% par rapport à la même période de 2008. **PS** : la pénétration de la téléphonie fixe atteint 85% de la population et la mobile 100%.



## AMÉRIQUE LATINE • **Accor** sur tous les fronts

**Argentine** : le groupe français négocie l'implantation de six établissements sous enseignes Ibis et Novotel avec des partenaires locaux. **Brésil** : en vue de la Coupe du Monde de football (2014) et des JO (2016), Accor envisage d'augmenter sa capacité d'accueil locale de 60%. **Chili** : l'objectif est de compter dix nouveaux hôtels Ibis répartis dans sept villes. **Pérou** : dix projets vont voir le jour à Lima, Piura, Trujillo, Chiclayo, Arequipa et Cusco. **PS** : sur les 80 projets hôteliers latino-américains actuels d'Accor, 25 sont des franchises sous enseignes Ibis et Mercure.

## CHILI • Donald Trump dans un projet hôtelier ?

La famille Aguad, liée au groupe bancaire CorpBanca, et son associé étasunien RCY vont construire dans la commune de Lo Barnechea (nord-est de Santiago) un hôtel (115 chambres) et un centre de conventions pour un investissement initial de 20M\$. Le projet pourrait compter avec la participation du magnat US Donald Trump.

## MEXIQUE • Expos : un grand centre à Cancún en 2010

L'année prochaine sera inauguré dans la cité caribéenne l'un des plus grands centres d'expositions d'Amérique latine, le Cancún Messe. D'un coût total d'environ 85M\$, le site pourra accueillir chaque année 28M de visiteurs et sa gestion sera assurée par la société Ferias Latinoamericanas.

## PÉROU • L'actualité hôtelière Inca

À Lima, selon la Société des hôtels du Pérou, il y a 12 989 chambres (22 902 lits) dans des hôtels de 1\* à 5\*. Par ailleurs, la capitale est candidate pour accueillir les XVII<sup>ème</sup> Jeux sportifs panaméricains. Enfin, à Ica, la chaîne Hoteles Libertador (groupe Brescia) a inauguré un hôtel 5\* (30M\$), et à Cusco, Wings SAC inaugurera un hôtel-boutique baptisé Andean Wings Boutique Hotel.

## ARGENTINE • **NH HOTELES**

La chaîne hôtelière espagnole a inauguré à Buenos Aires le NH Tango Collection et le NH 9 de Julio Collection (45M\$).

## CUBA • STATISTIQUES

Selon le ministère du Tourisme, le pays aura accueilli le nombre record de 2,43M de touristes en 2009. Cependant, les revenus issus du tourisme sont en baisse de 11% par rapport à l'an dernier.

## GUATEMALA • **CAMINO REAL**

La chaîne vient d'inaugurer un hôtel 5\* dans Antigua Guatemala (100 chambres, quatre salons de conférences, etc.) ayant nécessité 12M\$ d'investissements.

## URUGUAY • **FÈN HOTELES**

La chaîne hôtelière argentine projette d'installer un hôtel-boutique de 85 chambres à Montevideo (8M\$), dans l'immeuble de l'ancien hôtel Cervantes.

## VENEZUELA • **HILTON**

Nationalisé par le gouvernement (Cf. ALMA N° 146, p. 9), le Margarita Hilton & Suites portera le nom de Macanao. Le complexe inclut 280 chambres, 210 suites, un casino et des boutiques.



## PIB (%)

	2006	2007	2008	2009	2010 <sup>P</sup>
Argentine	8,5	8,7	5,0	-2,6	2,5
Brésil	3,7	5,4	5,1	0,1	4,2
Chili	4,0	5,1	3,6	-1,5	4,5
Colombie	6,8	7,5	2,5	0,4	4,2
Équateur	4,3	2,0	5,9	2,0	1,9
Mexique	4,8	3,2	1,5	-6,9	3,7
Pérou	7,6	9,0	9,8	2,4	3,4
Uruguay	7,0	7,4	8,9	1,1	3,6
Venezuela	10,3	8,5	4,6	-0,4	1,4

## Inflation (%)

	2006	2007	2008	2009	2010 <sup>P</sup>
Argentine	12,7	20,0	22,0	16,0	16,0
Brésil	3,1	4,5	6,2	4,42	4,5
Chili	2,6	7,8	7,1	3,1	2,0
Colombie	4,5	5,7	7,7	3,2	3,8
Équateur	2,9	3,3	8,8	4,8	3,3
Mexique	4,1	3,8	6,5	4,1	3,8
Pérou	1,1	3,9	7,3	6,5	2,0
Uruguay	6,4	8,5	9,2	7,4	7,2
Venezuela	17,0	22,5	30,9	34,3	29,0

## Solde commercial (M USD)

	2005	2006	2007	2008
Argentine	11,0	12,4	14,5	13,2
Brésil	44,8	46,5	40,0	24,7
Chili	10,1	17,2	23,8	10,2
Colombie	-0,3	-1,8	-0,8	-5,0
Équateur	0,2	1,6	1,3	Nd
Mexique	-7,5	-6,1	-11,1	-16,8
Pérou	4,5	8,1	8,4	1,3
Uruguay	-0,1	-0,8	-0,4	-2,8
Venezuela	31,8	32,7	23,7	-15,5

## PIB (M USD)

	2007	2008	2009	2010 <sup>P</sup>
Argentine	250,0	266,3	259,4	265,9
Brésil	1 350,0	1 418,9	1 420,3	1 479,9
Chili	135,6	140,5	138,4	144,6
Colombie	172,4	176,7	177,4	184,9
Équateur	21,6	22,9	23,6	24,0
Mexique	893,6	907,0	844,4	875,6
Pérou	89,3	95,6	97,9	101,2
Uruguay	12,5	13,6	13,7	14,2
Venezuela	110,8	115,9	115,4	117,0

## Chômage (%)

	2005	2006	2007	2008	Taux actuel
Argentine	10,1	10,2	9,8	9,8	9,1
Brésil	9,4	9,8	9,3	7,5	8,1
Chili	8,1	7,1	7,1	7,5	9,7
Colombie	13,4	11,3	10,0	10,8	11,5
Équateur	10,1	10,7	10,7	10,7	8,3
Mexique	3,9	4,0	3,4	4,4	5,94
Pérou	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
Uruguay	12,5	12,5	8,2	6,3	7,2
Venezuela	10,7	8,9	7,2	6,0	8,1

## Dettes externes (M USD)

	2006	2007	2008	Montant actuel
Argentine	128,6	120,6	127,9	128,1
Brésil	140,0	147,8	212,9	204,0
Chili	49,5	55,6	64,8	51,7
Colombie	37,8	43,3	45,9	49,0
Équateur	10,9	17,3	10,1	10,1
Mexique	116,7	124,4	127,8	163,0
Pérou (d. publique)	27,6	29,4	26,5	28,1
Uruguay	10,5	12,2	12,0	12,4
Venezuela	31,1	35,0	46,1	60,9

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)



### Réserves internationales (M USD)

	2005	2006	2007	2008	Montant actuel
Argentine	28,1	32,0	45,0	45,9	47,0
Brésil	64,2	81,4	181,4	206,8	231,5
Chili	16,1	17,5	16,5	21,9	22,8
Colombie	15,1	14,6	20,9	23,1	23,1
Équateur	2,14	1,8	1,8	5,8	3,2
Mexique	64,0	69,7	77,9	85,4	80,8
Pérou	14,2	15,7	27,7	31,2	31,2
Uruguay	2,9	2,5	4,0	6,3	8,1
Venezuela	30,2	36,4	28,9	43,1	34,3

### Taux de base (%)

	2005	2006	2007	2008	Taux actuel
Argentine	6,0	11,5	11,5	11,5	9,5
Brésil	18,0	13,25	11,25	13,75	8,75
Chili	4,5	5,26	6,25	7,25	0,5
Colombie	7,0	7,0	9,5	9,5	3,5
Équateur	Nd	2,95	2,95	2,95	0,2
Mexique	8,6	7,33	7,5	7,75	4,5
Pérou	3,3	4,32	5,25	6,25	1,25
Uruguay	Nd	10,1	7,0	10,0	8,0
Venezuela	12,2	15,4	12,0	12,0	32,0

### Taux de change (1 USD)

Devise	31/12/08	30/11/09	Var. (%)
Peso argentin (ARS)	3,48	3,81	+9,5
Real brésilien (BRL)	2,18	1,75	-19,7
Peso chilien (CLP)	630,3	495	-21,5
Peso colombien (COP)	2 194	1 997	-9,0

Devise	31/12/08	30/11/09	Var. (%)
Peso mexicain (MXN)	13,35	12,92	-3,2
Nuevo sol péruvien (PEN)	3,13	2,89	-7,7
Peso uruguayen (UYU)	24,87	20,10	-19,2
Bolívar vénézuélien (VEB)	2,15 / ≈ 6,2 (officiel/parallèle)	2,15 / ≈ 6,2 (officiel/parallèle)	0,0 / 0,0 (officiel/parallèle)

### Marchés boursiers

<b>BUENOS AIRES</b> Merval 2 147 <b>+1,49%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 (ARS) : +99% Var. 31/12/08 (USD) : +85%	<b>SÃO PAULO</b> Ibovespa 67 044 <b>+8,93%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 (BRL) : +79% Var. 31/12/08 (USD) : +137%	<b>SANTIAGO</b> IGPA 15 373 <b>-1,79%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 (CLP) : +36% Var. 31/12/08 (USD) : +74%	<b>BOGOTÁ</b> IGBC 11 245 <b>+5,22%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 (COP) : +49% Var. 31/12/08 (USD) : +67%
<b>MEXICO</b> IPC 30 957 <b>+8,07%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 (MXN) : +38% Var. 31/12/08 (USD) : +47%	<b>LIMA</b> IGBLV 14 129 <b>-0,59%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 (PEN) : +101% Var. 31/12/08 (USD) : +118%	<b>CARACAS</b> IBC 53 354 <b>+5,04%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 (VEB) : +52% Var. 31/12/08 (USD) : +52%	<b>MADRID</b> Latibex 4 662 <b>+8,29%</b> Variation à un mois Var. 31/12/08 : +67%

Sources : instituts statistiques, banques centrales, organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.) et bourses

## LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

**AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES**

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,10€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit\*

## ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

**CONJONCTURE ÉCONOMIQUE  
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAINNE**

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit\*

**LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE**

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit\*

**AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE  
EN AMÉRIQUE LATINE**

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit\*

\*Une publication par demande

Mode de réception de la (des) publication(s) :  Courrier papier  E-mail (format PDF)  Courrier papier et e-mail

### Coordonnées

Nom : \_\_\_\_\_  
 Prénom : \_\_\_\_\_  
 Société/organisme : \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 Fonction : \_\_\_\_\_  
 Adresse : \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 CP et ville : \_\_\_\_\_  
 État/province : \_\_\_\_\_  
 Pays : \_\_\_\_\_  
 N° tél. : \_\_\_\_\_  
 N° fax : \_\_\_\_\_  
 E-mail : \_\_\_\_\_

### Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :  
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma  
 8 avenue du Président Wilson  
 F-75116 PARIS  
 Code banque : 30003 - Code guichet : 03360  
 N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59  
 IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

### AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS  
 Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • ifi-info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0909 I 85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO