

AMÉRIQUE LATINE

MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

DÉCEMBRE 2012 - N° 180

SOMMAIRE

P. 2 CONJONCTURE ET FINANCES

Colombie : reprise du côté des exportations
BTG Pactual (BRE) bientôt au Chili
Le poids du « 13^{ème} mois » au Brésil

P. 3 AGROALIMENTAIRE ET DISTRIBUTION

Un nouveau *drive* brésilien pour Leroy-Merlin
Le Pain Quotidien arrive en Argentine
Chili : Carozzi voit les choses en grand

P. 3 ÉNERGIES

Production record de gaz bolivien
Du pétrole au Paraguay
L'éolien mexicain d'Enel (ITA)

P. 4 INDUSTRIES ET SERVICES

Les drones décollent dans la région
Mexique : fusion majeure dans la peinture
Trois usines de plus pour Pavco (COL)

P. 5 AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Double actualité régionale pour Renault
Airbus et Boeing tout sourire
Argentine : baisse des exportations auto

P. 5 IMMOBILIER ET INFRASTRUCTURES

Holcim voit les choses en grand en Colombie
Projet immobilier « vert » à Panamá
Premier projet sud-américain pour D. Trump

P. 6 TÉLÉCOMMUNICATIONS ET MÉDIAS

Le câble transaméricain d'Alcatel-Lucent
Pérou : mieux équiper le milieu rural
Rapide expansion d'Internet en Équateur

P. 6 HÔTELS ET TOURISME

Les derniers projets d'Hyatt (É.-U.)
Boum touristique au Nicaragua
Brésil : explosion du tourisme en ligne

P. 7 INDICATEURS ÉCONOMIQUES

P. 8 Bulletin d'abonnement

Un solide matelas de croissance

Comme il est d'usage à cette époque de l'année, les instituts statistiques nationaux, les organisations internationales et les entités financières livrent tour-à-tour leurs prévisions de croissance pour l'année prochaine.

Comme le montre notre tableau des indicateurs économiques (Cf. p. 7), les principales économies latino-américaines affichent toutes une prévision de croissance pour 2013 supérieure à 3%, un taux envié en cette période de crise mondiale.

Habitué à une variation irrégulière de son PIB ces dernières années, le Paraguay se place en tête (+8,7%) grâce à la dynamique de son secteur agricole (soja, etc.). Citons également la Bolivie (+5,2%) et surtout le Pérou (+5,9%), véritable révélation régionale de ce début de décennie 2010 porté, notamment, par son secteur minier.

À l'inverse, les deux lanternes rouges de la zone sont l'Argentine et le Venezuela, avec des taux de croissance prévisionnelle respectifs de « seulement » 3,5% et 3,0%. La première doit prêter attention à plusieurs indicateurs inquiétants comme l'inflation et la fuite des capitaux, ainsi que les baisses du peso, des réserves internationales et des investissements étrangers, tandis que le Venezuela, dont la croissance est basée sur sa manne pétrolière, continuera de surveiller de près le prix du baril, car une baisse significative mettrait du plomb dans l'aile au modèle socialiste « bolivarien » de Hugo Chávez.

Enfin, le Brésil et le Mexique, les deux géants latino-américains, viennent confirmer la solidité de leur modèle économique avec pour chacun 4% de croissance estimée pour 2013.

Emilio JOVER
Directeur d'iFi-LATINECO

PUBLICITÉ

LA LETTRE DE LA DISTRIBUTION INTERNATIONALE - GLOBAL RETAIL NEWSLETTER

PETIT-DÉJEUNER DÉBAT

CARREFOUR

et sa stratégie de développement international

Les priorités, les choix, les difficultés

Par M. Jérôme BÉDIER

Secrétaire général du groupe CARREFOUR

Mardi 29 janvier 2013 de 08H15 précises à 10H00

FRANCE AMÉRIQUES - 9/11 avenue Franklin D. Roosevelt - F-75008 PARIS

Droit d'inscription : 120,00€ TTC (100,33€ HT)

Contact : Mme Brigitte GUILLOT - LA LETTRE DE LA DISTRIBUTION INTERNATIONALE
5 rue de Châteaudun - F-75009 PARIS - bguillot@chabot-associates.com
Tél./fax : 01 48 74 64 70 - Mobile : 06 70 86 64 20



AM. LATINE • CRÉDIT ANDORRÀ

Après avoir pris le contrôle du péruvien **Krese Sociedad Intermediaria de Valores**, la banque andorrane a acheté 70% du paraguayen **Valores Casa de Bolsa**.

ARGENTINE • STATISTIQUES

Entre janvier et septembre derniers, le secteur bancaire a obtenu plus de 3Mds\$ de bénéfices (+52%/jan.-sept. 2011).

BRÉSIL / É.-U. • BANCO PINE

Le groupe financier a inauguré sa première filiale étasunienne, à New York, la société de courtage **Pine Securities USA**.

BRÉSIL • STATISTIQUES

Selon l'Association nationale des cadres financiers, en octobre dernier, le taux d'intérêt moyen des cartes de crédit est descendu à son plus bas niveau en 17 ans, soit 9,37% par mois.

CHILI • BTG PACTUAL

Sponsor des conférences de Nicolas Sarkozy, la banque brésilienne a entamé les démarches pour créer une filiale, **Banco BTG Pactual Chile**, en partenariat le courtier local **Celfin Capital**.

CHILI • STATISTIQUES

Sur les dix premiers mois de l'année 2012, les banques du pays ont enregistré 2,8Mds\$ de profits (-7,52%/jan.-oct. 2011).

COLOMBIE • GRUPO SURA

Le holding financier colombien a conclu l'acquisition de 63% du capital des péruviens **InCasa** (désormais **Hipotecaria Sura**) et **InVita** (**Seguros Sura**) pour 138,9M\$. Après cette opération, **Grupo Sura** comptera plus de 2,1M de clients au Pérou.

MEXIQUE • AXA

Au 2S13, l'assureur français prévoit d'ouvrir un centre opérationnel à Querétaro (centre) d'un coût de près de 4M\$. Le site pourra notamment prendre plus de 180 000 appels téléphoniques par mois.

MEXIQUE • STATISTIQUES

Un internaute sur trois effectuent des opérations bancaires en ligne (virements, paiements par carte de crédit, etc.).

MEXIQUE • BBVA BANCOMER

La filiale mexicaine de la banque espagnole **BBVA** investira 3Mds\$ au cours des trois prochaines années.

PANAMA • BANCOLOMBIA

Le groupe bancaire colombien a ouvert une filiale dans le pays centraméricain spécialisée dans la banque d'affaires. **PS** : **Bancolombia** est présent chez le voisin panaméen depuis 40 ans.

PÉROU • ICBC

La banque chinoise débutera ses activités dans le marché local en janvier prochain.

ARGENTINE • La mauvaise passe continue pour l'industrie

Sur la base des chiffres publiés par l'INDEC, pour le 6^{ème} semestre consécutif, l'activité industrielle a enregistré une baisse lors du 1S12. Ce recul ne serait pas en rapport avec la crise mondiale mais à la perte de compétitivité des entreprises argentines. **PS** : en septembre dernier, l'activité industrielle a baissé de 4,4%/sept. 2011.

BRÉSIL • Le poids du « treizième mois »

Le paiement du « treizième mois » devrait injecter l'équivalent de 63Mds\$ dans l'économie brésilienne, soit 10,5% de plus qu'en 2011. Ce montant représente environ 3% du PIB et sera partagé par 80M de personnes dont des salariés dûment enregistrés (62% du total des bénéficiaires), employés domestiques, bénéficiaires de la sécurité sociale, retraités et pensionnés de l'État fédéral et des États fédérés.

COLOMBIE • Reprise du côté des exportations

En septembre dernier, le pays a enregistré une hausse mensuelle interannuelle de ses ventes à l'extérieur de 6,1%. Cette augmentation arrive après trois mois de baisses consécutives. Sur la période janvier-septembre 2012, la croissance interannuelle des exportations a été de 7,5%, entraînée notamment par une hausse de 8,4% des envois d'hydrocarbures et des produits miniers pour un montant de 29,4Mds\$.

MEXIQUE • Peut mieux faire sur les revenus fiscaux

Entre 2007 et 2011, la part des revenus fiscaux exprimée en pourcentage du PIB est passée de 17,7% à 19,7%. Ce taux place le Mexique à la dernière place parmi les pays de l'OCDE sur ce critère. La deuxième place est occupée par un autre pays latino-américain, le Chili, avec 21,4%.

PÉROU • Amélioration sociale

Selon **Macroconsult**, entre 2005 et 2012, le taux d'actifs sous-employés est passé de 61% à 42% de la population active. Par ailleurs, à Lima, 110 000 personnes par an en moyenne ont été incorporées dans la catégorie des personnes économiquement actives au cours de la période. Notons que tous ces nouveaux actifs bénéficient de l'ensemble des avantages sociaux reconnus par la loi.

VENEZUELA • Hausse inquiétante de la dette publique

Selon le gouvernement, le montant actuel de la dette externe reste stable par rapport à 2011 à 43,5Mds\$. En revanche, entre janvier et octobre derniers, la dette publique interne a augmenté de 64% à 58,7Mds\$, soit 28% du PIB.

Marchés boursiers

BOGOTÁ IGBC 14 165 -4,17% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 (COP) : +11,8%</small> <small>Var. 31/12/11 (USD) : +19,6%</small>	BUENOS AIRES Merval 2 419 +4,13% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 (ARS) : -1,76%</small> <small>Var. 31/12/11 (USD) : -27,7%</small>	LIMA IGBVL 20 045 -3,58% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 (PEN) : +2,93%</small> <small>Var. 31/12/11 (USD) : +7,46%</small>	MADRID Latibex 4 322 -3,59% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 : -5,22%</small>
MEXICO IPC 41 834 +0,51% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 (MXN) : +12,8%</small> <small>Var. 31/12/11 (USD) : +21,5%</small>	MONTEVIDEO BVMVG 185,91 +0,85% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 : +14,0%</small>	SANTIAGO IPSA 4 140 -2,96% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 (CLP) : -0,90%</small> <small>Var. 31/12/11 (USD) : +7,00%</small>	SÃO PAULO Ibovespa 57 475 +0,71% Variation à un mois <small>Var. 31/12/11 (BRL) : +1,27%</small> <small>Var. 31/12/11 (USD) : -11,7%</small>



ARGENTINE • Libertad se met au petit format

L'enseigne du groupe Casino basée à Córdoba prévoit de lancer son enseigne de magasins de proximité **Mini Libertad** et de poursuivre avec la rénovation de certains points de vente en les transformant en complexes commerciaux.

Ainsi, le groupe ouvrirait au total entre 15 et 20 magasins de ce nouveau format, dont le premier a été inauguré dans le quartier *cordobés* de Nueva Córdoba, sans pour autant écarter d'autres ouvertures d'hypermarchés.

BRÉSIL • Un nouveau *drive* pour Leroy Merlin

L'enseigne française de bricolage-décoration a mis en place un site de récupération d'articles en voiture (*drive*) de 3 000m² attenant à l'un de ses magasins situé dans l'ouest de São Paulo. C'est le second site de ce type pour **Leroy Merlin** au Brésil après celui de Ribeirão Preto (État de São Paulo).

CHILI • Carozzi voit les choses en grand

Dans le sud de Santiago, le groupe a procédé à l'inauguration du plus grand complexe agro-industriel du pays (115 000m²), composé de deux unités de production de pâtes, une autre de céréales pour petit-déjeuner, une de biscuits, mais aussi de bureaux administratifs et même d'un centre sportif. Près de 4 000 salariés y travaillent.

MEXIQUE • Gorditas Doña Tota dans les bras de Femsa

Femsa Comercio, la filiale de commerce de détail de l'embouteilleur **Coca-Cola Femsa**, a investi 120M\$ afin d'acquérir les actifs mexicains la chaîne de *snacking* (*antojitos*) **Gorditas Doña Tota**, également présente aux États-Unis (Texas).

Gorditas Doña Tota compte plus 200 locaux au Mexique, évoluant le plus souvent sous le régime de la franchise, et ambitionne d'en compter 800 d'ici cinq ans.



ÉNERGIES

Energías • Energias

BOLIVIE • Production record de gaz

Entre janvier et novembre derniers, le pays a produit en moyenne 58M de m³/jour de gaz (+28,9%/2011). Grâce à cette progression, la Bolivie a exporté en octobre un volume moyen de 31,55Mm³/jour vers le Brésil et de 13,80Mm³/jour vers l'Argentine.

BRÉSIL • Investir massivement pour éviter un *black-out*

Sur la base d'une croissance économique annuelle moyenne de 4,7%, le pays devrait déboursier 128Mds\$ d'ici 2020 pour pouvoir produire 65 400MW supplémentaires, sans oublier 26,3Mds\$ dans la construction de 47 700km de lignes de transmission, et ce afin de pouvoir satisfaire la demande croissante en électricité.

CHILI • L'énergie de Mitsubishi et d'Hochtief

À travers sa filiale **Diamond Pacific**, le groupe nippon a acquis 40% d'**Empresa Eléctrica Cochrane**, dont les 60% restants sont détenus par **Inversiones Nueva Ventanas**, filiale à son tour d'**AES Gener**. **Empresa Eléctrica Cochrane** est chargée du projet de construction d'une centrale thermoélectrique à charbon (532MW) à Mejillones (1,3Md\$ d'investissement). Par ailleurs, **Mitsubishi** a reçu commande de l'électricien **Guacolda** pour la construction d'une centrale thermoélectrique à charbon à Huasco (nord) d'une capacité de 254MW.

De son côté, **AES Gener** a choisi le consortium dirigé par l'allemand **Hochtief**, contrôlé par l'espagnol **ACS**, pour construire la centrale hydroélectrique **Alto Maipo** (531MW) pour 277M\$.

COLOMBIE • Investir dans l'exploration pétrolière

Le gouvernement a signé 55 contrats représentant 2,6Mds\$ pour l'exploration de gisements pétroliers afin d'augmenter les réserves du pays estimées à 2,3Mds de barils.

ARGENTINE • LE PAIN QUOTIDIEN

La chaîne de restaurants-boulangeries fondée par le belge **Alain Coumont** a ouvert sa première unité argentine dans le quartier *porteño* de Palermo.

BRÉSIL • GOIÁS VERDE

Le producteur de légumes transformés a déboursé 58M\$ pour prendre le contrôle de son concurrent **Brasfrigo**.

COLOMBIE • GRUPO EXITO

Avec la participation du groupe immobilier **Arquitectura y Concreto**, la filiale du groupe **Casino**, premier groupe de distribution du pays, a inauguré son 1^{er} centre commercial, le **Viva Laureles**, à Medellín (86 locaux). Ce site est le 1^{er} d'une série de cinq **Viva** à construire avant 2016.

PARAGUAY • AGD

Le groupe argentin **Aceitera General Deheza** développe actuellement son 1^{er} investissement à l'étranger (230M\$) avec l'installation au Paraguay d'un site de traitement de soja d'une capacité prévisionnelle de 1,3Mtn, soit près de 15% de la production totale de soja du pays *guarani*. Ce projet est mené en partenariat avec **Bunge** et **Dreyfus**.

ARGENTINE • ISOLUX

China Development Bank apportera 261M\$ sur les 3,5Mds\$ requis pour le projet de parc éolien mené par le groupe espagnol dans la province de Chubut.

COSTA RICA • SOLAIRE

En novembre dernier a été inauguré le plus grand site de production d'énergie solaire d'Amérique centrale (1,2GW) au pied du volcan **Miravalles** (nord-ouest).

MEXIQUE • ENEL

L'italien a été choisi par la Commission fédérale de l'électricité (CFE) pour installer le parc éolien **Sureste I Fase II** (102MW) dans l'État d'Oaxaca. Investissement : 130M\$. De même, la CFE a choisi **TransCanada** pour construire un gazoduc (431km, 400M\$) dans l'État de Sinaloa.

PARAGUAY • HYDROCARBURES

Le Président **Franco** a annoncé que, pour la première fois, un gisement de pétrole avait été découvert dans le pays. Réalisée dans le nord-ouest, près de la frontière avec l'Argentine, cette découverte est à mettre au crédit des sociétés étasuniennes **Crescent Oil** et **Petro Victory**.

**ARGENTINE • URBAN STATION**

Après Buenos Aires, Mendoza, Bogotá et Santiago du Chili, la société spécialisée dans le développement d'espaces urbains de travail mobile a ouvert des succursales à Mexico et Istanbul.

BOLIVIE • LITHIUM

Courant 1S13 débiteront les opérations d'une usine-pilote de production de batteries au lithium près de Potosí (40M\$). Le gouvernement a par ailleurs annoncé un investissement minimum de 800M\$ afin de développer l'industrialisation des ressources du Salar d'Uyuni, riche en lithium.

BRÉSIL • MICROSOFT

À Rio de Janeiro, la firme US a ouvert son premier centre brésilien de technologie avancée, auquel il va consacrer 95M\$ dans les quatre prochaines années.

BRÉSIL • AMMANN

Le fabricant suisse de machines destinées au secteur du BTP (rouleaux compresseurs mobiles, pelleuses, etc.) a signé un protocole d'accord avec l'État de Rio Grande do Sul pour y installer sa première usine latino-américaine (7M\$).

BRÉSIL • PORTOBELLO

Le fabricant de revêtements en céramique construira une unité de production de porcelaine émaillée près de Florianópolis (sud). Investissement : 40M\$.

BRÉSIL • VOLCAN

Le fabricant chilien de matériaux de construction, filiale de Saint Gobain, compte installer une seconde usine de plaques de plâtre sur le marché brésilien (50M\$), dans l'État de Bahia (Nordeste).

BRÉSIL / PORTUGAL • AMIL

Le groupe médical, désormais contrôlé par UnitedHealth Group (Cf. ALMA N° 179, p. 4), a acquis le portugais Hospitais Privados de Portugal pour 111,4M\$ auprès de la Caixa Geral de Depósitos.

CHILI • HOCHSCHILD MINING

Le groupe britannique d'origine péruvienne a investi 100M\$ pour acheter le site aurifère El Dorado (270tn de réserves), situé au nord de Viña del Mar.

CHILI • VIRBAC

Le laboratoire pharmaceutique vétérinaire français a pris le contrôle de 51% du capital de Centrovét, leader du secteur chilien de la santé animale (aquaculture).

MEXIQUE • SIEMENS

Après la Chine et Berlin, la firme allemande va installer sa 3^{ème} unité de production mondiale de paratonnerres en silicone et porcelaine dans l'État mexicain de Querétaro (6,2M\$). Inauguration courant 1S13.

AMÉRIQUE LATINE • Les drones régionaux décollent

Au Chili, les forces armées ont procédé au premier vol d'un drone entièrement conçu dans le pays. L'aéronef, d'une longueur de 1,60m et d'une largeur de 2,70m, servira dans des missions de surveillance et de sauvetage.

Par ailleurs, le Brésil, qui détient deux drones israéliens Hermes 450, projette d'acquérir 14 unités IAI Heron (Israel Aerospace Industries) en vue du Mondial de football (2014) et des JO (2016). Et comme le Chili, le Brésil va développer ses propres drones (Harpia) grâce à un partenariat entre Embraer et l'israélien Elbit Systems.

Cette démarche a aussi été adoptée par l'Équateur et le Venezuela. Ce dernier a récemment présenté son premier drone construit dans le pays, avec l'aide des Iraniens, le ANT-1X. **PS** : l'Équateur possède six IAI Heron (surveillance en haute mer) et le Mexique un Hermes 450 (surveillance de la frontière nord).

BRÉSIL • Embraer : un contrat de haut vol avec l'armée

Le consortium Tepro, formée par Savis, filiale de l'avionneur, et Orbisat, a été choisi par l'armée pour installer la première phase du SISFRON, le système intégré de surveillance des frontières. Cette phase initiale concerne 650km de frontière avec le Paraguay et la Bolivie. Une fois la phase finale réalisée, le SISFRON sera opérationnel sur l'ensemble des frontières nationales (16 886km).

PS : Embraer a entamé les travaux de construction d'un centre d'ingénierie de 6 224m² en Floride (É.-U.) dont l'inauguration est prévue à la mi-2014.

BRÉSIL • Association publique-privée dans les puces

470M\$ vont être dédiés à l'implantation d'une usine de semi-conducteurs (puces électroniques, etc.) à Riberão das Neves (État de Minas Gerais). Ce projet sera mené dans le cadre d'un partenariat entre deux banques publics, la BNDES (État fédéral) et la BDMG (État de Minas Gerais) et les acteurs privés SIX Soluções Inteligentes (Eike Batista), IBM, Matec Investimentos et Tecnologia Infinita WS-Intecs.

BRÉSIL • Une aciérie plus grande pour Gerdau

Le groupe sidérurgique s'est mis d'accord avec le gouvernement de l'État méridional du Rio Grande do Sul pour un projet d'agrandissement de son site de Sapucaia do Sul (nord de Porto Alegre). 217M\$ vont être consacrés à ce projet qui permettra au site d'accroître sa production annuelle d'acier de plus de 44% à 650 000tn.

COLOMBIE • Trois usines de plus pour Pavco

Spécialisée dans la fabrication de tubes, branchements et autres produits en plastique, la filiale du mexicain Mexichem investira 24M\$ afin de construire trois usines dans le sud-ouest du pays. Ces sites seront consacrés à la production de tubes et accessoires destinés à l'agriculture et aux évacuations/réservoirs d'eaux.

PS : en 2012, Pavco factureraient environ 250M\$ (+5%/2011).

MEXIQUE • Caterpillar implante un site dans le nord

Dans la banlieue de Monterrey (État de Nuevo León), le groupe étasunien a posé la première pierre d'une unité de production de composants de haute précision destinés à équiper ses véhicules industrielles (camions tout-terrain, bulldozer, etc.). L'investissement total prévu pour édifier le site s'élève à 600M\$.

PS : selon le gouverneur du Nuevo León Rodrigo Medina, les investissements étrangers directs dans l'État atteindraient en 2012 le chiffre record de 2,75Mds\$, et ce malgré le contexte de guerre contre le narcotrafic que subit notamment le nord du pays.

MEXIQUE • Achats de marques dans la pharmacie

Le britannique GlaxoSmithKline a cédé au laboratoire mexicain Italmex six marques de produits dermatologiques tandis que Genomma Lab a signé un accord préliminaire pour acheter la marque argentine de médicaments analgésiques Tafirol.

MEXIQUE • Fusion majeure dans la peinture industrielle

Sherwin-Williams, N°1 de la peinture industrielle aux États-Unis, a déboursé 2,34Mds\$ (dette incluse) pour prendre le contrôle du mexicain Comex Group, leader du secteur au Mexique et en Amérique centrale.

En 2011, Comex Group a facturé 1,4Md\$, dont 1Md\$ sur le marché mexicain.



AMÉRIQUE LATINE • Airbus et Boeing tout sourire

- **Colombie** : Avianca a passé commande de trois **Boeing 787** qui s'ajoute à celle de 12 **Boeing 787-8 Dreamliner** effectuée en 2007 (total : 3,1Mds\$) ;

- **Mexique** : Interjet a investi 3,2Mds\$ dans l'acquisition de 40 **Airbus A320**, avec une option d'achat sur 10 autres appareils. De plus, son concurrent **Aeroméxico**, première compagnie mexicain, a conclu l'achat de 90 **Boeing 737-8 MAX**.

PS : selon Airbus, entre 2012 et 2031, le Brésil aura besoin de 1 060 nouveaux appareils dont 700 à simple couloir, 310 à double-couloir et 50 de grande taille.

AMÉRIQUE LATINE • Double actualité pour Renault

- **Argentine** : le constructeur français a lancé sur le marché la **Clio Mío**, dont la conception a coûté 83M\$. Production prévue en 2013 : 65 000 unités ;

- **Venezuela** : la firme hexagonale s'est entendue avec le gouvernement pour implanter une unité d'assemblage mixte publique-privée près de Caracas.

BRÉSIL • La mise de Fiat et d'Hyundai Cooa

Tandis que sur son futur site de Goiana (Nordeste), la firme italienne produira trois modèles haut de gamme, le groupe coréen investira 423M\$ dans un site à Anápolis (Goiás), près de son usine où sont fabriqués ses modèles **Tucson**, **HR** et **HD78**.

MEXIQUE • Un leader des exportations automobiles

Après l'Allemagne, le Japon et la Corée du Sud, le pays est le 4^{ème} exportateur automobile mondial avec 2,14M de véhicules exportés. Cette dynamique attire des équipementiers comme **Delphi** et **Pirelli** qui ont inauguré des sites en 2012. **PS** : Nissan a inauguré à Mexico la 1^{ère} station de chargement pour véhicules électriques d'Amérique latine.

ARGENTINE • STATISTIQUES

Sur les neuf premiers mois de 2012, les exportations automobiles ont chuté de 21% en variation interannuelle à 2,1Mds\$. Parallèlement, le gouvernement annonce 2Mds\$ d'investissements dans le secteur.

CHILI • NISSAN MARUBENI

La filiale locale de Nissan investira 150M\$ en vue de devenir le N°1 local des ventes automobiles en 2016. Avec 10,3% de PDM, la marque est 3^{ème} au Chili derrière Chevrolet (16,6%) et Hyundai (10,4%).

MEXIQUE • APM TERMINALS

La filiale du groupe danois Maersk investira 900M\$ dans la 1^{ère} phase de construction du second terminal de conteneurs du port de Lázaro Cárdenas (côte Pacifique).

PÉROU • LSA ENTERPRISE

Le groupe US va construire le 1^{er} parc logistique automobile du pays (250 000m²) au port d'El Callao (20M\$).

PÉROU • MÉTRO

L'appel d'offres pour la construction de la ligne 2 du métro liménien (El Callao-Lima est) sera lancé d'ici la fin de 2012.



COLOMBIE • Un port dans des mains chiliennes

Le fonds d'investissements chilien Southern Cross a pris le contrôle de plus de la moitié du capital de la société qui gère le port de Barranquilla, sur la côte caribéenne du pays, dont les installations s'étendent sur plus de 100ha.

COLOMBIE • Holcim voit les choses en grand

Le groupe suisse, premier cimentier mondial, a prévu de consacrer 600M\$ dans l'implantation d'une nouvelle unité d'une capacité de production prévisionnelle annuelle de 2Mtn. Holcim est actuellement le 3^{ème} cimentier de Colombie derrière la firme local **Cementos Argos** (près de 50% de PDM) et le mexicain **Cemex**.

MEXIQUE • Éco-construction : deux groupes labélisés

Les deux premiers certificats **EDGE** (*Excellence in Design for Greater Efficiencies*) délivrés par l'IFC (Banque Mondiale) à des groupes mexicains ont été décernés à la chaîne hôtelière **Hoteles City Express** et au constructeur **VINTE Viviendas Integrales**. Pour l'obtenir, les deux firmes ont dû réduire de 20% minimum leur consommation d'énergie, d'eau et autres ressources par rapport à la moyenne des autres entités similaires. **À noter** : ces hôtels et logements respectant des principes de développement durable s'adressent à des utilisateurs à bas revenus.

PANAMA • Projet immobilier « vert » dans la capitale

Grupo Wisa investira 360M\$ dans la construction du complexe immobilier **Soho Panama** dans le centre financier de la ville de Panamá. Le site comprendra, entre autres, deux tours de bureaux **BBC**, un hôtel de luxe, un casino, un supermarché haut de gamme « bio », des restaurants, boutiques, cinémas, etc. **À noter** : ce projet représente l'un des investissements privés les plus importants d'Amérique centrale.

CHILI • GLOBALVÍA

L'espagnol, filiale de FCC, va rénover deux tronçons routiers situés à Santiago (15km+5km). Investissement : 360M\$. Par ailleurs, un autre acteur espagnol, **Sacyr**, a été choisi par le géant public minier **Codelco** pour construire une route minière de 16km pour un coût de 152M\$.

MEXIQUE • PINFRA

La société d'infrastructures a remporté le contrat de concession sur 30 ans (192M\$) de trois routes dans l'État de Puebla.

MEXIQUE • ICA

À Acapulco, le groupe de BTP construira un tunnel et une autoroute urbaine à péage (150M\$ d'investissement).

PANAMA • VINCI

Le groupe français a remporté l'appel d'offres de l'Autorité du canal de Panamá pour la construction du Pont de l'Atlantique (366M\$), le futur plus long pont haubané en béton du monde.

URUGUAY • TRUMP

À Punta del Este, **Donald Trump** va édifier une tour de 125 logements. Ce premier projet du magnat US en Amérique du Sud lui coûtera 100M\$.



AMÉRIQUE LATINE • TELEFÓNICA

L'opérateur espagnol a créé une entité pour regrouper ses activités régionales : **Telefónica Latinoamérica Holding**, dont le siège est à Madrid. Par ailleurs, un projet d'une introduction de ce holding à la Bourse de New York est actuellement étudié par la direction du groupe.

PS : au Brésil, Telefónica a signé un mémorandum avec le suédois AINMT pour développer un projet d'implantation d'un réseau Internet mobile à haut débit.

ÉQUATEUR • STATISTIQUES

Entre 2006 et 2012, le taux d'utilisateurs d'Internet est passé de 6,14% à 54,7% de la population, soit 8M de personnes.

MEXIQUE • IUSACELL

Dans le cadre d'un appel d'offres gouvernemental, la société de télécoms s'est adjugée 37 des 40 des zones métropolitaines à équiper en services de connectivité de transfert de données à haute capacité. Montant du contrat : près de 49M\$.

URUGUAY • ANTEL

L'agence nationale des télécommunications va consacrer 550M\$ dans le développement de la fibre optique et atteindre les 240 000 connexions fin 2012.

AM. LATINE • Le câble transaméricain d'Alcatel-Lucent

La firme française a été choisie par un consortium réunissant notamment **Cable & Wireless Solutions** et **Telefónica Global Solutions** pour lui fournir un câble sous-marin (capacité : 80Tb/s) reliant Jacksonville (Floride) à Manta (Équateur), via, entre autres, Porto Rico, la Colombie et le Panamá, d'une longueur totale de 6 000km.

AMÉRIQUE LATINE • América Móvil sur tous les fronts

- **Argentine** : Claro, marque appartenant à l'opérateur mobile mexicain (propriété de Carlos Slim), investira 400M\$ dans le pays en 2013, notamment dans l'amélioration de sa couverture réseau. Claro compte plus de 20M de clients en Argentine ;

- **Brésil** : en octobre, Claro a étendu la couverture de son réseau 3G Max à 36 villes ;

- **Mexique** : début novembre América Móvil a lancé son réseau de téléphonie mobile 4G LTE dans neuf villes du pays (26 villes couvertes en avril 2013) ;

- **Uruguay** : 25M\$ vont être investis l'an prochain par Claro (30M\$ en 2012) afin d'atteindre les dernières zones rurales du pays non encore couvertes par la marque.

MEXIQUE • De plus en plus connectés à la Toile

Entre 2001 et 2012, le nombre d'internautes est passé de 7,1M à près de 41M. De plus, 7,6M de foyers sont actuellement équipés d'une connexion Internet (+13,4%/2011).

PÉROU • Mieux équiper le milieu rural

L'Association pour le développement de l'infrastructure nationale a présenté un plan 2012-2021 d'un montant de près de 19,2Mds\$ (dont 12Mds\$ pour l'Internet haut débit) visant à équiper l'ensemble du pays en structures de télécommunications, notamment le milieu rural. En effet, sur les 83 000 municipalités rurales péruviennes, seules 30% ont accès à la téléphonie et 1,8% à l'Internet haut débit.

HÔTELS ET TOURISME



BRÉSIL • ATLANTIC HOTELS

Jusqu'en 2014, la chaîne brésilienne va investir 1Md\$ dans l'ouverture de 48 établissements dans le pays.

COLOMBIE • BH HOTELES

En janvier 2013, la chaîne colombienne inaugurer son 5^{ème} hôtel à Bogota (6^{ème} du pays) pour un investissement de 7,2M\$.

ÉQUATEUR • STATISTIQUES

En jan.-oct. 2012, le pays a reçu 1,05M de touristes (+12,2%/jan.-oct. 2011).

MEXIQUE • HOTELES CITY

Avant de s'attaquer à la Colombie (Cf. ALMA N° 179, p. 6), la chaîne mexicaine a ouvert fin novembre son premier hôtel au Costa Rica (135 ch., 9,6M\$).

NICARAGUA • STATISTIQUES

En 2012, la croissance du secteur du tourisme atteindrait 10,9%/2011 (le taux le plus élevé d'Amérique centrale). En 2012, le pays accueillerait 1,13M de touristes.

PARAGUAY • ALOFT

La chaîne du groupe Starwood compte ouvrir son 3^{ème} hôtel latino-américain à Asunción (8M\$, 120 ch.).

AMÉRIQUE LATINE • Les derniers projets de Hyatt

Brésil : dans le quartier de Barra da Tijuca à Rio, le groupe hôtelier étasunien a posé la première pierre du **Grand Hyatt Rio de Janeiro** (436 ch.) qui sera accompagné de deux complexes de logements **Grand Hyatt Residences**.

Honduras : en janvier 2013, Hyatt lancera la construction d'un hôtel de 140 chambres à Tegucigalpa (15M\$) avant d'en installer un autre à San Pedro Sula (30M\$).

PS : Hyatt projette de compter 22 hôtels en Amérique latine d'ici 2016.

BRÉSIL • Explosion du tourisme en ligne...

En 2012, le segment du tourisme en ligne devrait générer un CA de 6,2Mds\$ (+20%/2011). Les destinations favorites des Brésiliens qui effectuent de réservations sur la Toile sont le Nordeste, les États-Unis (Floride, etc.) et l'Argentine. **PS** : le secteur du tourisme « traditionnel » devrait lui facturer 114Mds\$ en 2012 (+4,15%).

... et des besoins en chambres


À Rio, la perspective du Mondial de Football et des JO, ainsi que le développement de l'activité économique lié, entre autres, au secteur pétrolier, sont à l'origine de 28 projets de création de près de 15 000 chambres d'hôtel au total, dont 4 606 déjà en construction. Aux travaux en cours des groupes telles que **Accor** et **Windsor** vont s'ajouter ceux des enseignes **Hilton** et **Hyatt**, absentes du pays jusqu'à présent.

PS : actuellement, la cité carioca dispose de 31 000 chambres d'hôtel.

CHILI • Expansion hôtelière

D'ici 2016, Santiago comptera 1 500 chambres d'hôtel supplémentaires qui s'ajouteront aux 4 903 unités existantes dans la capitale. Depuis 2011, les réservations dans les hôtels haut de gamme dont **Ritz-Carlton**, **Marriott**, **Hyatt**, etc. ont crû de 21%.



	Population (M)	Taux de chômage (%)	Salaire minimum officiel en devise locale	PIB (Mds\$)			PIB (%)			Inflation (%)			Solde commercial (Mds\$)		Réserves internationales (Mds\$)	Dettes extérieures (Mds\$)	Taux de base (%)	Taux de change/1USD		
				2011	2012	2013 ^P	2011	2012	2013 ^P	2010	2011	2012 ^P	2010	2011				31 déc. 2011	30 nov. 2012	Var. (%)
 ARGENTINE	41,1	7,6	2 300 ARS	410	419	434	8,8	2,3	3,5	25,0	24,0	35,7	12,9	10,3	45,3	175,3	11,45	4,30 ARS	4,83 ARS	+12,3
BOLIVIE	10,6	7,4	1 000 BOB	20,3	21,4	22,6	4,9	5,5	5,2	2,5	9,5	5,0	1,9	2,0	13,8	3,0	/	6,74 BOB	6,84 BOB	+1,48
BRÉSIL	198,4	5,2	623 BRL	2 493	2 533	2 634	2,7	1,6	4,0	5,9	6,5	5,2	31,2	31,2	351,7	247,1	7,25	1,88 BRL	2,11 BRL	+12,2
CHILI	17,5	6,6	172 000 CLP	154	162	170	6,2	5,3	4,8	3,0	4,4	2,0	12,1	10,6	38,9	99,0	5,00	521 CLP	479 CLP	-8,06
COLOMBIE	47,7	8,9	566 000 COP	328	343	358	5,8	4,5	4,5	3,2	3,7	3,3	1,9	5,0	34,2	76,4	4,25	1 943 COP	1 818 COP	-6,43
ÉQUATEUR	14,9	4,6	292 USD	25,8	27,2	28,2	4,6	5,4	4,5	3,3	4,0	5,1	-1,8	-0,6	3,2	13,4	/	1 USD	1 USD	/
MEXIQUE	114,8	4,8	1 335 MXN	1 155	1 199	1 249	3,9	3,8	4,0	4,4	3,8	4,8	-3,1	-1,2	162,2	204,0	4,50	13,97 MXN	12,93 MXN	-7,44
PARAGUAY	6,7	6,6	1,66M PYG	33,5	32,8	34,7	4,4	-2,0	8,7	4,8	8,1	5,3	-4,9	-6,0	4,99	2,3	/	4 323 PYG	4 442 PYG	+2,76
PÉROU	29,9	6,2	750 PEN	156	166	176	6,8	6,1	5,9	2,5	2,6	3,0	6,8	9,0	63,3	50,3	4,25	2,70 PEN	2,58 PEN	-4,44
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	10,2	14,4	7 583 DOP	90,3	94,4	98,6	5,2	4,5	4,5	6,3	7,8	5,5	-6,2	-14,2	2,29	11,4	/	38,40 DOP	40,08 DOP	+4,38
URUGUAY	3,4	6,6	7 200 UYU	36,3	37,6	39,1	5,8	3,5	4,0	6,9	8,4	7,6	-1,9	-2,9	11,0	15,4	8,75	19,38 UYU	19,65 UYU	+1,39
VENEZUELA	28,9	7,9	2 048 VEB	316	332	342	4,3	5,0	3,0	28,2	27,6	23,2	27,2	39,3	25,2	102,4	18,10	Taux officiel : 1USD = 4,30VEB Taux non officiel : 1USD = 8,50VEB		

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)

LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,49€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAINNE

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

*Une publication par demande

+ **Services inclus** : alertes e-mail, *hotline* téléphonique et accès aux archives.

Mode de réception de la (des) publication(s) : Courrier papier E-mail (format PDF) Courrier papier et e-mail

Coordonnées

Nom : _____
 Prénom : _____
 Société/organisme : _____

 Fonction : _____
 Adresse : _____

 CP et ville : _____
 État/province : _____
 Pays : _____
 N° tél. : _____
 N° fax : _____
 E-mail : _____

Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma
 8 avenue du Président Wilson
 F-75116 PARIS
 Code banque : 30003 - Code guichet : 03360
 N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59
 IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS
 Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0617 I 85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO