

# AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Août-septembre 2007 - N° 122

## SOMMAIRE

<b>CONJONCTURE   FINANCES</b> .....2
Davivienda 3 <sup>ème</sup> banque colombienne
Venezuela : l'extrême pauvreté perdure
Baisse de taux de base au Brésil
<b>AGROALIMENTAIRE</b> .....3
Arrivée d'un géant du sucre au Brésil
Les asperges péruviennes toujours au top
Le prochain projet argentin de Louis Dreyfus
<b>DISTRIBUTION</b> .....3
L'ambition régionale de Sodimac
Argentine : Makro fourmille de projets
Crédit conso : un accord Soriana/Banamex
<b>ÉNERGIE</b> .....4
Les investissements de Petrobras
Partenariat Codelco / Suez au Chili
Mexique : le dernier contrat d'ICA
<b>TÉLÉCOMS   NTIC   MÉDIAS</b> .....4
Amlat : les principaux marchés publicitaires
Plano.Trio (Brésil) sous contrôle britannique
Les investissements du mexicain Iusacell
<b>INDUSTRIE   SERVICES</b> .....5
Réactivation de l'industrie de l'armement au Brésil
Chili : investissements dans l'acier
Aluminium avec technologie russe au Venezuela
<b>AUTOMOBILE   TRANSPORT</b> .....6
Une nouvelle ligne de bus à Mexico
Venezuela : trafic aérien en augmentation
PSA investit à Córdoba (Argentine)
<b>BTP   IMMOBILIER   INFRASTRUCTURE</b> .....7
Cataclysme et hausse de prix au Pérou
Projets immobiliers pour Votorantim
Les travaux du canal de Panamá
<b>TOURISME   LOISIRS</b> .....8
Brésil : les destinations prioritaires pour l'État
Un nouveau Sofitel en Argentine
Les projets du péruvien Casa Andina

## ACTUALITÉ POLITIQUE AGITÉE

Il convient de constater actuellement un regain d'intensité dans la vie politique régionale dont l'une des principales causes est l'ouverture à la fin du mois de la campagne officielle des élections générales (dont présidentielle !) en **Argentine**. Prévues le 28 octobre prochain, ces élections ont pour favorite au poste suprême **Cristina Fernández de Kirchner**, sénatrice et épouse de l'actuel président.

Au **Brésil**, le président **Lula** doit faire face à de vieux démons : plusieurs de ses ex-ministres et leaders de son **Parti des travailleurs** figurent parmi les récents inculpés du futur grand procès « anti-corruption ». De plus, le Congrès national a demandé la destitution du président du Sénat, **Renán Calheiros**, accusé de corruption et de délits fiscaux, et qui est l'un des principaux alliés politique du président.

En **Colombie**, « l'aide » apportée par le président vénézuélien **Hugo Chávez** à son homologue local pour la libération des otages détenus par les **FARC** a de quoi rendre perplexe, et ce à quelques semaines d'élections régionales (le 28 octobre également).

Enfin, au **Mexique**, un attentat visant des gazoducs de la compagnie publique **PEMEX** a de nouveau eu lieu, dans l'État de Veracruz, deux mois après celui survenu dans l'État voisin de Querétaro et revendiqué par l'**Armée populaire révolutionnaire**. À suivre.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Zoom sur les élections présidentielles guatémaltèques

Lors du premier tour du scrutin, l'homme d'affaires **Álvaro Colom** est arrivé en tête des suffrages avec environ 28% des voix, suivi de l'ex-militaire **Otto Pérez** avec près de 24% des voix. Les deux hommes se retrouveront pour le second tour le 4 novembre prochain. **Rigoberta Menchú**, prix Nobel de la Paix 1992, n'a obtenu que 3% des voix et se retrouve en 7<sup>ème</sup> position.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2005	2006	2007 <sup>p</sup>	2005	2006	2007 <sup>p</sup>	2005	2006	2007 <sup>p</sup>	2005	2006		
ARGENTINE	38,9	9,8	177,0	210,0	221,6	9,1	8,5	8,0	12,3	12,7	20,0	10,29	12,41	112,7	11,5
BRÉSIL	186,9	9,5	882,0	1006,0	1 000,0	2,9	3,7	5,0	5,7	3,14	4,5	44,76	46,1	147,8	11,25
CHILI	15,5	6,9	107,6	129,0	135,6	6,3	4,0	5,8	3,7	2,6	3,0	10,1	17,2	49,17	5,5
COLOMBIE	41,97	11,2	98,1	120,0	124,8	5,3	6,8	5,8	4,85	4,48	5,3	-0,32	-1,77	43,2	9,25
MEXIQUE	105,8	3,4	758,0	819,4	843,3	3,0	4,8	3,03	3,3	4,05	4,02	-7,5	-5,5	163,0	7,7
PÉROU	27,6	8,5	77,3	85,0	89,3	6,7	7,5	7,9	1,43	1,14	2,5	4,5	8,85	30,0	4,75
URUGUAY	3,42	9,7	12,0	12,0	12,5	6,6	7,0	7,56	4,9	6,38	9,0	-0,1	-0,8	13,7	10,1
VENEZUELA	27,0	8,0	98,5	106,0	110,8	9,3	10,3	8,0	14,4	17,0	15,4	31,78	33,22	31,1	15,4

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | \*Dernière donnée connue

[www.latineco.com](http://www.latineco.com)

## ► AMÉRIQUE LATINE | EMPLOI

Selon l'OIT, le chômage des jeunes latino-américains âgés entre 15/24 ans est presque trois fois plus important que celui des adultes. Le chômage touche 10M de jeunes soit 16% de la force de travail de cette tranche d'âge contre 6% pour les adultes.

## ► ARGENTINE | STATISTIQUES

Au 1S07, le montant de l'investissement privé s'est élevé à **8Mds\$** (-6,8%/1S06). Sur cette somme, 15 projets représentent à eux seuls 53,3% du total.

## ► BRÉSIL | STATISTIQUES

Afin de réduire les risques d'inflation (taux revu à la hausse à 4,5% pour 2007 contre 3,5% auparavant) le **taux de base** a été ramené à **11,25%** (+ bas niveau historique). Depuis septembre 2005, le **SELIC** (19,75%) a été réduit 18 fois. Au 1S07, 63 828 **postes de travail** ont été créés dans l'État de Rio, contre 51 954 au 1S06 (+23%). C'est le record de création d'emplois sur les 6 premiers mois de l'année en 12 ans.

## ► COLOMBIE | STATISTIQUES

De janvier à mai, les exportations vers les États-Unis ont atteint **8,6Mds\$**, soit une baisse de près de **10%** comparé à la même période de 2006.

## ► MEXIQUE / BRÉSIL | BANCO AZTECA

La banque du groupe Salinas a choisi le *Nordeste* pour s'implanter au Brésil. L'institution vise une clientèle moyenne/basse et propose des cartes, des crédits... Salinas accompagnera le **Banco Azteca** avec sa chaîne d'électroménager **Elektra**.

## ► PANAMÁ | MUNDIAL TENEDORA

L'IFC/BM investira **70M\$** dans le conglomérat financier basé au Panama et avec des activités dans toute l'Amérique centrale.

## ► VENEZUELA | STATISTIQUES

Au 1S07, la collecte fiscale a atteint **20,1Mds\$** alors que le gouvernement avait prévu **15,6Mds\$**. **PS** : la TVA a représenté **36,3%** de la collecte avec **7,3Mds\$** engendrés par cet impôt.

## ► ARGENTINE

**ASSURANCES AUTOMOBILE EN HAUSSE** > Au cours des six derniers mois, le tarif des polices a grimpé entre 10% et 40% selon le modèle des véhicules et la compagnie. La hausse serait due à la progression des sinistres (vols et accidents) et au coût des pièces de rechange. Parallèlement, en 2007, le secteur des assurances devrait effacer les pertes des années précédentes avec une progression d'environ **25%** par rapport à 2006 : l'an dernier le secteur a facturé près de **5,4Mds\$** et pour 2007 les prévisions tablent sur **6,7Mds\$**.

## ► BRÉSIL

**COMMENT PAYENT LES BRÉSILIENS ?** > Au 1S07, les paiements à tempérament ont représenté 50,1% des transactions financières en valeur et les paiements au comptant 49,9%. D'ici à la fin de l'année, la proportion sera de 52%/48%.

## ► CHILI

**BANK NOVA SCOTIA S'EMPRE DU BANCO DE DESARROLLO** > Le groupe canadien a déboursé **810M\$** pour 79% du capital de la 7<sup>ème</sup> institution financière chilienne. **Banco de Desarrollo** possède 5,1Mds\$ d'actifs et un réseau de 74 succursales. Les autres actionnaires de la banque sont le **Crédit Agricole** (France), **SanPaolo IMI** (Italie) **Oikocredit EDCS** (Pays-Bas).

## ► COLOMBIE

**DAVIVIENDA 3<sup>ème</sup> BANQUE DU PAYS** > La fusion avec **Granbanco** (ex-Bancafé) crée une entité disposant de 8,8Mds\$ d'actifs, 13,1% de PDM et 9 073 employés. Cette fusion achève une période de réorganisation du secteur bancaire colombien : en 1995, il y avait 32 banques contre 16 actuellement.

## ► URUGUAY

**ÉTAT DU COMMERCE EXTÉRIEUR** > Entre janvier et juillet, le pays a exporté pour **2,54Mds\$** (+11,3%/1S06) et a importé pour **2,68Mds\$** (+21,3%). Dans la période, les produits ayant connu les plus fortes hausses des exportations sont le **riz** (+38,2% à 145,4M\$), le **soja** (+17,6% à 177M\$) et la **laine** (+16,3% à 75,5M\$). En revanche, les exportations de **viande bovine** ont chuté de 18,8% pour la viande congelée et de 8,4% pour la viande fraîche. Le Brésil reste en tête des destinations de produits uruguayens avec plus de 15% du total exporté pour près de **385M\$**. Ce pays est également celui où dans la période les envois à l'étranger ont le plus crû : **+30%**. À l'inverse, les exportations vers la Russie, l'Iran et Israël ont chuté respectivement de 74,9%, 16% et 15,7%.

## ► VENEZUELA

**L'EXTRÊME PAUVRETÉ PERDURE** > Depuis l'arrivée au pouvoir d'**Hugo Chávez** il y a 8 ans, la pauvreté a diminué de près de 5 points, en passant de 19,3% de la population à **14,4%**. Cependant, les chiffres de l'extrême pauvreté, eux, stagnent : elle touchait 9,9% des Vénézuéliens en 1999 contre **9%** fin 2006.

### TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 31/08/2007

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	31/08/07	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/06 Devise locale	Δ% 31/12/06 en USD	31/08/07	31/12/06
ARGENTINE / Merval	2 062	-5,42	-1,36	-5,34	3,16 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	54 637	0,84	22,85	33,42	1,97 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	14 760	-0,54	19,29	21,27	522,9 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	10 728	-3,41	-3,87	-0,54	2 172 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	30 347	-1,02	14,74	12,33	11,05 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	20 846	-10,98	61,80	63,92	3,17 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	39 528	-6,17	-24,3	-24,3	2 150* VEB	2 150* VEB
LATIBEX (Madrid)	4 602	2,44	21,8	Nd	*cours officiel (4 900 VEB au parallèle)	

### DES CHUTES GÉNÉRALISÉES

Mauvais mois pour l'ensemble des places régionales. Hormis le **Bovespa**, tous les indices ont reculé en août. À **Buenos Aires**, le dollar a été le meilleur investissement par rapport aux obligations et actions bien que parmi ces dernières il y a eu des exceptions : **Telecom** a grimpé de 20% dans le mois. Même avec un fort recul en août, Lima conserve la plus forte hausse régionale et, peut-être, mondiale depuis janvier (+61,8%) grâce aux fondamentaux qui restent solides. Au Chili, en août, 29 des 40 titres faisant partie de l'**IPSA** ont enregistré des baisses supérieures à 10% par rapport à leur plus haut historique, **Cencosud**, **Lan**, **Entel**, entre autres, ayant perdu moins de 10%.

## ▶ ARGENTINE

**LES BONS CHIFFRES À L'EXPORT DU VIN** > De janvier à juin de cette année, les ventes à l'export de vin ont totalisé **213,3M\$** (+27,2%/1S06).

Dans le trio de tête des principales entreprises exportatrices du nectar, on retrouve **Peñaflor** avec **24,2M\$** de ventes à l'export, **Bodegas Esmeralda** et ses **17,7M\$** et **Trivento** avec **10,9M\$**. Parmi les cépages les plus exportés, on retrouve sur la première marche du podium le **Malbec** (29,6% des exportations), suivi du **Cabaret Sauvignon** (11,5%) et enfin le **Chardonnay** (7,6%).

**PS** : comparé au 1S06, la Russie a plus que doublé ses achats de vin argentin, à +106%, soit la plus forte croissance parmi les pays importateurs.

## ▶ BRÉSIL

**ARRIVÉE D'UN GÉANT DU SUCRE** > Le groupe allemand **Südzucker**, l'un des plus grands producteurs de sucre du monde, a ouvert un *trading* à São Paulo, dénommé **Hosa** et prévoit l'acquisition prochaine d'usines avec pour objectif de devenir l'un des principaux acteurs du secteur dans le pays. Au Brésil, **Südzucker** va se concentrer sur les ventes à l'export de sucre blanc et devrait en exporter **150 000tn** pour cette première année.

## ▶ PÉROU

**LES ASPERGES TOUJOURS AU TOP** > Au cours des six premiers mois de l'année, le pays a exporté des asperges pour un montant de **157,3M\$** (+60%/1S06). Les asperges non congelées ont vu leurs ventes progresser de **92%** à **74,3M\$** et représenter ainsi **47%** du total. Les exportations d'asperges se sont dirigées vers 42 pays, avec en tête les États-Unis qui concentrent **36%** des ventes à l'extérieur, à **57,3M\$** sur la période (+46,6%). Viennent ensuite l'Espagne, avec **33,4M\$** (+90% et 21% du total), la France, avec **19,7M\$** (+61% et 13% du total) et les Pays-Bas, avec des ventes de **15,4M\$** (+76% et 10% du total).

## ▶ ARGENTINE | LOUIS DREYFUS

Le groupe va faire construire une unité de production de lait en poudre dans la localité de San Francisco (centre), pour un investissement de **25M\$**.

## ▶ BRÉSIL | SADIA

Au 1S07, le producteur de viande de volaille, de porc... a facturé **2,4Mds\$** pour **107,8M\$** de bénéfices, soit des hausses respectives de **26,6%** et **143%** comparé aux six premiers mois de l'année dernière.

Les ventes en volume ont elles progressé de **13,4%**, à **1Mtn**.

## ▶ COLOMBIE | GNC

De janvier à juin 2007, **Grupo Nacional de Chocolates** (viande, biscuits, chocolat, pâtes, café, glaces) a enregistré **88,5M\$** de bénéfices (+29,6%/1S06) pour un CA en hausse de **24,4%** à **809,7M\$**.

## ▶ URUGUAY | BOM GOSTO

Le groupe laitier brésilien va investir **30M\$** dans la construction d'une usine dans la région de Montevideo.

## ▶ VENEZUELA | VIANDE

La consommation de viande a augmenté de **40%** depuis 2003 et rien qu'au cours du 1S07 elle a progressé de **19%**. Ainsi, les Vénézuéliens consomment désormais **42 kg** de poulet/an/pers. contre **25kg** il y a 3 ans.

## DISTRIBUTION

## ▶ AMÉRIQUE LATINE

**L'AMBITION RÉGIONALE DE SODIMAC** > Présent au Chili, au Pérou, en Colombie et bientôt en Argentine, la chaîne de magasins de bricolage du groupe chilien **Falabella-D&S** vient d'achever une enquête de prospection sur les marchés mexicains et centroaméricains (Honduras, Guatemala, El Salvador et Costa Rica). De plus, les dirigeants de **Sodimac** étudient actuellement le marché brésilien en vue d'une éventuelle arrivée et avec pour zones privilégiées l'État de São Paulo et le sud du pays (Paraná, Santa Catarina et Rio Grande do Sul).

**À noter** : le marché brésilien des chaînes de bricolage est dominé par le français **Leroy Merlin** (11 magasins) et **Telhanorte**, du groupe **Saint-Gobain** (21 magasins dont 18 dont l'État de São Paulo).

## ▶ ARGENTINE

**MAKRO FOURMILLE DE PROJETS** > La chaîne de supermarchés de gros va investir environ **33M\$** dans l'ouverture sur trois ans de trois magasins (15 magasins Makro actuellement dans le pays) et aussi dans la création d'un service de livraison. Concernant les trois futurs magasins, chacun d'entre eux va nécessiter près de **1M\$** d'investissement et l'un d'entre eux sera le 1<sup>er</sup> établissement **Makro** de la ville de Neuquén (ouest).

À propos du nouveau service de livraison de produits alimentaires, celui-ci sera dans un premier temps mis en place dans le magasin Makro de la localité de San Martín (nord-ouest de Buenos Aires) avant d'être disponible dans tous les établissements locaux de la chaîne, à commencer par ceux de l'agglomération de la capitale. Le service de transport (camions) sera sous-traité via une entreprise locale mais la gestion logistique sera prise en charge directement par la chaîne.

**À noter** : ce service de livraison n'est pas une première pour Makro en Amérique latine. En effet, il existe déjà dans les magasins brésiliens de la chaîne (51 unités) où il représente plus de 10% de son CA local.

## ▶ BRÉSIL | LOJAS RENNER

Au 1S07, la chaîne de grands magasins a facturé **400M\$** pour **30,4M\$** de profits, soit des hausses respectives de **24%** et de **57,5%** par rapport au 1S06.

La forte augmentation des bénéfices sur la période est due notamment à la branche services financiers du groupe, responsable de la moitié des profits.

## ▶ COLOMBIE / CHILI | PARQUE ARAUCO

Le groupe chilien de centres commerciaux a choisi la ville de Pereira (ouest, 860 000 habitants) pour construire son premier *shopping center* colombien, nommé **Alameda**, en collaboration avec le groupe de BTP local **Activa Constructores**.

## ▶ MEXIQUE | SORIANA

La chaîne a annoncé un partenariat avec le **Banco Nacional de México** (Banamex) en vue de la création d'une entité financière spécialisée dans le crédit à la consommation et qui va nécessiter un investissement conjoint de **100M\$**.

## ▶ MEXIQUE | OXXO

Au 2T07, la grande chaîne de supérettes du groupe **Femsa** (embouteilleur de Coca-Cola) a facturé **963M\$** (+12,3%/2T06). Durant la période, 159 magasins **Oxxo** ont été inaugurés (+4,6%), portant ainsi la taille du réseau à **5 097** magasins.

## ► BOLIVIE | TRANSREDES

La filiale du britannique Ashmore Energy International va investir 1Md\$ dans la construction d'un système de gazoducs notamment pour fournir l'Argentine.

## ► BRÉSIL | BIODIESEL

La plus grande usine productrice de biodiesel du monde a été inaugurée à Lins (État de São Paulo). Contrôlée par le groupe Bertin, l'unité a une capacité de production prévisionnelle de 110M de litres/an.

## ► CHILI | SEAWIND

Le groupe britannique va consacrer 150M\$ dans la construction dans la Région IV d'un parc éolien d'une puissance de 74MW.

## ► CHILI | TOTOTAL

Tel est le nom du projet de parc éolien de 50MW (27 éoliennes) initié par le norvégien SN Power à Canela (Région IV) et qui va nécessiter 100M\$ d'investissement.

## ► MEXIQUE | PEMEX

La compagnie pétrolière publique a renouvelé son accord de coopération quinquennal avec le norvégien Statoil qui concerne des recherches techniques et scientifiques.

## ► VENEZUELA | PDVSA

La compagnie pétrolière publique a acquis Vengas et Tropigas, les leaders du conditionnement et de la distribution de GNL.

## ► ARGENTINE

**SIEMENS DÉCROCHE UN CONTRAT** > Pampa Holding a choisi les groupes allemand et espagnol Isolux Corsán pour les travaux de développement de sa centrale thermique Loma de la Lata de Neuquén. Investissement : 191M\$.

## ► BRÉSIL

**LES INVESTISSEMENTS PAULISTAS DE PETROBRAS** > Cf. tableau.

PLAN D'INVESTISSEMENT 2008-2012 DE PETROBRAS DANS L'ÉTAT DE SÃO PAULO			
Secteur(s)	Montant (M\$)	Secteur(s)	Montant (M\$)
Raffinerie, transport et commercialisation	8 200	Distribution	400
Exploration et production de pétrole	4 500	Pétrochimie	32
Production de biodiesel	700	Autres	238
Construction de gazoducs	600	TOTAL	14 670

## ► CHILI

**GNL : PARTENARIAT CODELCO / SUEZ** > La compagnie publique cuprifère et le groupe franco-belge vont investir conjointement 400M\$ dans la construction d'un unité de production de gaz naturel liquéfié (GNL).

## ► MEXIQUE

**LE DERNIER CONTRAT D'ICA** > Le consortium mené par Ingenieros Civiles Asociados (ICA) a remporté le contrat de la Commission fédérale d'électricité (CFE) pour la construction de la centrale hydroélectrique La Yesca dans l'État de Nayarit (côte ouest). Investissement : 768M\$.

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ► AMÉRIQUE LATINE | TELEFÓNICA

Le plan d'investissement régional 2007-2009 de l'opérateur espagnol est 13,6Mds\$.

## ► ARGENTINE | MULTIVOICE

Le groupe de call centers né à Córdoba a investi 3M\$ dans l'installation d'un second centre d'appels dans sa ville d'origine.

## ► BRÉSIL | PLANO.TRIO

51% du capital de la plus importante agence marketing du pays a été achetée par le britannique WPP. **PS** : l'année dernière, Plano.Trio a facturé 48M\$.

## ► BRÉSIL | STATISTIQUES

Au 1S07, les ventes de téléphones mobiles se sont montées à 17,7M d'unités (-24%/1S06).

## ► COLOMBIE | INTERNET

Entre juin 2006 et juin dernier, le nombre de connexions à l'Internet haut débit a doublé (+93%) à 839 189 unités.

## ► MEXIQUE | CABLESTAR

La filiale du groupe Televisa a pris le contrôle de Bestel, société de télécoms qui possède un réseau de fibre optique de 8 000km entre le Mexique et les États-Unis.

## ► MEXIQUE | IUSACELL

L'opérateur de téléphonie mobile va consacrer 160M\$ pour atteindre un taux de couverture national de 89%.

## ► AMÉRIQUE LATINE

**LES PRINCIPAUX MARCHÉS POUR LA PUBLICITÉ** > Selon le responsable d'Euro RSCG, seuls l'Argentine, le Brésil et le Mexique présentent une taille respectable pour la publicité. En termes de créativité, l'Argentine serait en passe de devancer d'autres marchés régionaux. Au Brésil, 1<sup>er</sup> marché d'Amérique latine, les agences Omnicom (AlmapBBDO, DM9DDB...), Interpublic (McCann Erickson, Drafftcb et Lowe) et Euro Brasil (Havas) sont leaders.

## ► COSTA RICA

**L'ÉTAT INVESTIT DANS LA TÉLÉPHONIE MOBILE** > L'Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) achètera à Ericsson de 300 000 lignes cellulaires GSM pour 65M\$. En 2005, l'État avait déjà acquis au groupe suédois 600 000 lignes GSM pour 130M\$. **À noter** : l'ICE a le monopole des télécoms au Costa Rica.

## ► MEXIQUE

**EXPANSION CONTINENTALE D'AMÉRICA MÓVIL / TELMEX** > En Jamaïque, l'opérateur de télécoms contrôlé par Carlos Slim Helú a acquis à 100% d'Oceanic Digital Jamaica. En Colombie, cette année, la filiale locale de Telmex aura investi au total plus de 340M\$ pour moderniser et développer son réseau. En Argentine, avec l'achat d'Ertach, Telmex pourra fournir des services de téléphonie fixe sans fil dans 25 localités rurales du pays, outre les services en activité à plus de 10 000 entreprises du pays. Au Chili, Telmex après avoir payé 20M\$ pour la chaîne de TV de football ZAP, propriété des clubs chiliens (80%) et de Jorge Claro (20%) s'intéresse à VTR/Metrópolis qui détient 90% des PDM local de la TV par câble. Au Brésil, Telmex a investi 2,76Mds\$ ces 3 dernières années pour offrir des services de télécoms, d'Internet et de TV (triple play). Enfin, au Mexique, le groupe contrôle 90% des 20M de lignes fixes et 60% des 4M d'abonnés au service de bande large. **PS** : au Mexique, au 2T07, le secteur des télécoms a enregistré une croissance de 22,4%/2T06.



## ► AMÉRIQUE LATINE

**LA PHARMACIE EN PLEINE SANTÉ** > **Argentine** : en 2007, Sanofi-Aventis prévoit de facturer **90M\$** (+18%/2006). Ce taux dépasse de 2 points la progression moyenne du secteur. > **Chili** : entre juin 2006 et juin 2007, les ventes de **Tap-sin** du laboratoire **Maver** ont atteint **12,4M\$** contre **12,1M\$** pour celles d'**Aspi-rine** (Bayer) son concurrent direct. Parallèlement, Sanofi-Aventis a fait condamner le laboratoire chilien **Royal Pharma** au motif d'avoir utilisé la même composante de base de **Plavix**. Royal Pharma devrait faire appel.

> **Pérou** : depuis l'achat de **Trifarma** par **Medifarma** (déc. 2006), le secteur pharmaceutique local a déclenché d'autres opérations. Ainsi, après l'acquisition d'**Infarmasa** par les fonds d'investissement **Altra Investments** (Colombie) et **Rohatyn Group** (É.-U.) le marché fait état d'une possible cession de **Farmindustria** (groupe Drokasa) et de **Farmacéutica del Pacífico** (groupe Gloria). Cette dernière serait acquise par **Enfoca** (groupes Wong, Sandoval et Cementos Lima) associé à **Química Suiza** (famille Rodríguez) pour **23M\$**.

> **Venezuela** : actuellement, les médicaments génériques représentent 25% des ventes du secteur pharmaceutique vénézuélien. En 2007, cette industrie devrait enregistrer une croissance de 15% par rapport à 2006.

## ► ARGENTINE

**LES INVESTISSEMENTS DE SIDERAR** > Le producteur d'acier, filiale de **Ter-nium**, projette d'investir **800M\$** sur les 3 prochaines années afin d'accroître sa production de 43%. **Siderar** produit actuellement **2,8Mtn/an** d'acier et vient d'inaugurer un 2<sup>nd</sup> haut fourneau dans son unité de San Nicolás (Buenos Aires).

## ► BRÉSIL

**RÉACTIVATION DE L'INDUSTRIE DE L'ARMEMENT** > Le ministre de la Défense **Nelson Jobim** souhaite relancer le secteur du matériel et des équipements de défense. Le plus important groupe en activité est **Embraer** tandis qu'**Avibrás** ne serait pas en conditions de mettre en œuvre la fabrication de missiles en projet ainsi que **Mectron** (missiles Piranha), **Imbel** (armes à feu) et **Orbisat** (casques et fermetures de sécurité). **PS** : le Brésil envisage un vaste programme d'achats et de fabrication d'équipements de défense pour équilibrer les achats massifs effectués par le Venezuela.

## ► CHILI

**INVESTISSEMENTS DANS L'ACIER** > Face à la demande, le secteur se prépare à investir près de **1Md\$** tant dans la fabrication d'acier que dans l'extraction de minerai de fer. **CAP** prévoit de déboursier **637M\$** dans l'agrandissement de ses sites d'Atacama et de Huachipato. Dans ce dernier, **CAP** projette de doubler le **1,45Mtn** d'acier fabriquées par an actuellement.

**PS** : la production d'acier est destinée au marché interne, tandis que le minerai de fer est exporté. Son concurrent **Gerdau Aza** prépare également un projet pour passer des 450 000tn produites actuellement par an à 550 000tn qui nécessiterait **40M\$** d'investissement. Enfin, **Minera Santa Fe** et **Santa Bárbara** (groupe Farkas) visent participer au boum de l'acier et du fer.

## ► PÉROU

**AMÉLIORER LA SANTÉ** > Selon la **Chambre de commerce de Lima**, pour moderniser le système du secteur de la santé du pays, il serait nécessaire d'investir **entre 8Mds\$ et 12Mds\$ par an**. Actuellement, le secteur représente un marché d'**1Md\$** annuels dont **600M\$** en médicaments. Au Pérou, la dépense par habitant en santé est 53% inférieure à la moyenne des pays latino-américains.

**PS**: seulement 12% de la population du pays a accès à des services médicaux des cliniques et hôpitaux privés.

## ► VENEZUELA

**DE L'ALUMINIUM AVEC TECHNOLOGIE RUSSE** > Le groupe russe **Rusal** a signé un accord avec la **Corporación Venezolana de Guayana** (CVG) en vue de développer ensemble des projets dans le domaine minier et de l'aluminium.

Les deux entités devraient signer un accord pour la création d'une société commune pour l'extraction de bauxite et la production d'aluminium et d'alumina.

## ► ARGENTINE | ADEA

La société de traitement de documents a investi **7M\$** dans l'agrandissement de son unité de Florencio Varela (Buenos Aires).

## ► BOLIVIE | PAPIER

Le président **Evo Morales** a annoncé l'investissement de **20M\$** pour l'implantation d'une fabrique de papier dans la municipalité de Villa Tunai. L'équipements et la technologie seront fournis par le Brésil.

## ► BRÉSIL | URANIUM

En 2006, le pays a produit 0,5% de l'extraction mondiale d'uranium et ses réserves représentent 6% du total mondial.

## ► BRÉSIL | ESTRELA

Pour fêter ses 70 ans d'existence, le fabricant de jouets a inclus le lancement d'une nouvelle version de la poupée **Susi**. **Estrela** a vendu près de **30M** d'unités de cette poupée dans plus de 400 modèles différents.

## ► CHILI | GOODYEAR

Le fabricant de pneumatiques prévoit d'investir **30M\$** dans son usine locale pour en accroître la production.

## ► CHILI | ABERTIS LOGÍSTICA

La filiale du groupe espagnol **Abertis** va construire à Santiago un parc logistique nommé **Abertis Park Santiago** pour **254M\$**.

## ► CHILI | PÂTE À PAPIER

Au 1507 les exportations de cellulose ont atteint **1,87Mtn** (+50% par rapport au 1506) et représenté une valeur de **1,11Md\$**.

## ► COLOMBIE | HAIER

En 2008, le groupe chinois va investir **8M\$** pour pénétrer le marché local des produits électroménagers.

## ► ÉQUATEUR | INDUSTRIE

Une paire de chaussures d'hommes fabriquée dans le pays est vendue entre 20\$ et 25\$ contre 5\$ si le produit est chinois.

## ► MEXIQUE / ISRAËL | AHMSA

**Altos Hornos de México**, via sa filiale **Ara-va Mines**, va consacrer **190M\$** dans l'exploration et l'exploitation de mines de cuivre dans l'État hébreu ainsi que dans la construction de laboratoires et d'usines.

## ► MEXIQUE | MICHELIN

D'ici 4 ans, le groupe français prévoit d'investir **740M\$** dans la construction d'une usine. Le site sera implanté à Guanajuato (275km de Mexico) et produira des pneus pour les véhicules de tourisme.

## ► PÉROU | DOE RUN

En avril 2008, la compagnie minière US va entamer les travaux de construction de sa 3<sup>ème</sup> unité de production locale d'acide sulfurique pour **71M\$** d'investissement.

## ► URUGUAY | C.I. KASEI

Le groupe japonais a acquis 6ha afin d'y implanter un site de production de films de polyéthylène. Le projet de **C.I. Kasei** nécessitera **10M\$** d'investissement.

## ▶ ARGENTINE | PSA PEUGEOT CITROËN

Le groupe a signé un accord avec le gouvernement de la province de Córdoba (centre) pour investir **24M\$** dans la production locale de pièces automobiles.

## ▶ ARGENTINE | RENAULT MINUTO

Dans les 18 prochains mois, le réseau local de services automobiles du groupe comptera 27 succursales en plus. Renault Minuto sera alors présent dans 17 provinces.

## ▶ ARGENTINE | MULTIMAR

Le groupe japonais NYK a acquis 60% du capital de l'entreprise spécialisée dans le transport maritime.

## ▶ BRÉSIL / É.-U. | SABÓ

Le fabricant de pièces automobiles a inauguré aux États-Unis (Caroline du Nord) sa 7<sup>ème</sup> unité de production à l'étranger pour un investissement de **30M\$**.

## ▶ BRÉSIL | MOTOS

Sur les 8 premiers mois de 2007, il s'est vendu dans le pays **1,06M** de motos et véhicules assimilés (+27,4%/jan.-août 2006).

## ▶ BRÉSIL | TOTAL LINHAS AÉRIAS

La compagnie aérienne a acheté 10 appareils ATR pour **150M\$**.

## ▶ MEXIQUE | VOLKSWAGEN

En août dernier, la filiale locale du groupe allemand a battu son record mensuel de production à **41 643 unités**.

## ▶ MEXIQUE | STATISTIQUES

Depuis 1996, le nombre annuel de blindages réalisés sur automobile a été multiplié par 8.

## ▶ PÉROU | STATISTIQUES

LE PODIUM DES COMPAGNIES AÉRIENNES NATIONALES (1S06)	
Compagnie	PDM
Lan Perú	60,84%
Aerocóndor	17,82%
Star Perú	15,24%

## ▶ PÉROU | IKARUS

La société hongroise va construire à Lima une unité de fabrication de bus au gaz dont la production annuelle prévue est estimée à 350 unités. Inauguration en 2010.

## ▶ PÉROU | FCCA

Ferrocarril Central Andino va investir **80M\$** pour moderniser la ligne de chemin de fer reliant Lima à Huancayo (centre).

## ▶ RÉP. DOMINICAINE | VIETNAM MOTORS

Le groupe vietnamien va investir **70M\$** dans la construction d'une usine d'autobus et de motos dans le nord du pays.

## ▶ VENEZUELA | STATISTIQUES

Sur la période janvier-août 2007, les ventes d'automobiles neuves se sont chiffrées à **302 853 unités** (+56,2%/jan.-août 2006).

## ▶ ARGENTINE

**PIÈCES AUTO : BONS CHIFFRES À L'EXPORT** > Au 1S07, les exportations de pièces et composants automobiles se sont montées à **1,37Md\$** (+14,7%/1S06).

**PS** : l'Association des fabricants argentins de composants (AFAC) annonce dans le secteur un plan d'investissement 2007 de **1,3Md\$** (+26%/2006).

## ▶ ARGENTINE

**IMMATRICULATIONS DU DÉBUT D'ANNÉE** > Au cours de la période janvier-août 2007, **403 788 véhicules** ont été immatriculés dans le pays, soit une augmentation de **24,73%** par rapport à la même période de l'année dernière. Sur le seul mois d'août 2007, leur nombre a été de **54 291** (+39%/août 2006).

Au cours de la période, le Grand Buenos Aires et le Centre du pays concentrent chacun 35% environ du total des immatriculations, loin devant le Sud (8,8%), le Nord-est (7,8%), le Nord-ouest (7,6%) et le Cuyo (ouest andin, 5,2%).

## ▶ BRÉSIL

**SAF-HOLLAND INVESTIT** > Le groupe allemand producteur de pièces pour véhicules va construire une unité de production à Jaguariúna (État de São Paulo). Sur les cinq prochaines années, SAF-Holland va investir **6,7M\$** dans le pays.

## ▶ BRÉSIL

**AOÛT : VENTE RECORD DE VÉHICULES** > Durant le 8<sup>ème</sup> mois de l'année, **398 745 véhicules** (dont 187 673 automobiles) ont été vendus dans le pays, un chiffre supérieur de plus de 8% par rapport au mois précédent et de 32,5% par rapport à août 2006, et qui constitue un record pour un mois d'août. Depuis le début de l'année, le nombre d'automobiles vendues s'élève à **1,24M** d'unités (+27,6%/jan.-août 2006). Trois constructeurs se partagent principalement le marché : Fiat (28% de PDM), Volkswagen (23,65%) et General Motors (23,1%).

Concernant les véhicules roulant aux biocarburants, la barre des **4M** de véhicules produits devrait être dépassée fin septembre 2007. Ce type de véhicules (*flex*) représente près de 9 automobiles vendues sur 10.

## ▶ CHILI

**UN SECTEUR AUTOMOBILE EN FORME** > Durant la période janvier-juillet 2007, 121 013 automobiles ont été vendues (+12,6%/jan.-juil. 2006) générant un CA de **2,07Mds\$** (+14,1%). Les modèles ayant eu le plus de succès sont la Toyota Yaris (9 275 unités vendues), la Chevrolet Corsa (7 531) et le Nissan V16 (4 429).

## ▶ COLOMBIE

**LES VENTES DE MOTOS AU 1S07** > Au cours de la période janvier-juin, **205 603 motos neuves** ont été vendues. Le plus gros vendeur a été Auteco (Kawasaki, Bajaj, Kymco) avec 54 205 unités, suivi de Suzuki avec 39 073 unités, Incolmotos-Yamaha avec 35 102 unités et Honda avec 33 832 unités.

## ▶ MEXIQUE

**LA DERNIÈRE ACQUISITION LOCALE DE CIE AUTOMOTIVE** > Le fabricant espagnol de pièces automobiles a acquis auprès du groupe mexicain Duroplast une unité de production de pièces située dans l'État de Coahuila (nord) pour **31M\$**. CIE Automotive compte désormais 6 unités dans le pays.

## ▶ MEXIQUE

**MEXICO : UNE NOUVELLE LIGNE DE BUS** > Marcelo Ebrard, maire de la capitale, a donné le top départ des travaux de construction de la seconde ligne du réseau municipal de bus Metrobús. Comptant 34 arrêts, la future ligne va réclamer **68M\$** d'investissements et sera inaugurée en mai 2008.

## ▶ VENEZUELA

**TRAFIC AÉRIEN EN AUGMENTATION** > Au 1S07, le nombre de vols nationaux et internationaux ont crû respectivement de 30% et 20%/1S06.

**PS** : entre janvier et août derniers, **1,9M** de personnes ont transité par l'aéroport international de Maiquetía-Simón Bolívar, le plus important du pays.

► AMÉRIQUE CENTRALE

**ZONE CIBLE DES CONSTRUCTEURS COLOMBIENS** > Le groupe **Gilinski** s'est associé avec le britannique **London Regional Properties** pour la construction d'un centre d'affaires au Panama. De plus, **Provivienda** (groupe **Cuzezar**) vient d'inaugurer un ensemble de logements à San Salvador (El Salvador).

► ARGENTINE

**IMMOBILIER : UN NOUVEL ACTEUR** > Le groupe brésilien **PDG Realty** va consacrer **100M\$** dans ses deux premiers projets argentins. Le premier, situé à Rosario, consiste en l'achat d'un terrain de 3ha et l'édification de 7 bâtiments de logements résidentiels pour un investissement total de **40M\$**. Le 2<sup>nd</sup> projet, localisé dans le nord du Grand Buenos Aires, est aussi de nature résidentielle.

**PS** : **PDG Realty** a pris 30% du capital du groupe immobilier local **TGLT**. Par ailleurs, à Córdoba (centre), dans les quartiers General Paz, Alta Córdoba et Cofico, il y a 109 immeubles en construction (2 050 appartements) dont le prix du m<sup>2</sup> devrait osciller entre 700\$ et 950\$.

► BRÉSIL

**CIMENTIER, BANQUE ET PROMOTEUR IMMOBILIER** > **Votorantim**, l'un des 10 premiers groupes cimentiers et d'agréats du monde, a décidé de se lancer dans la construction civile via son bras financier **Banco Votorantim**. Le 1<sup>er</sup> projet est situé à São Paulo et nécessitera **5M\$** d'investissement.

► CHILI

**LES VENTES DE LOGEMENTS AU 1S07** > Au cours des six premiers mois de l'année, les ventes de logements ont crû de **3,7%/1S06**, dont une hausse de 11,3% des ventes d'appartements et une baisse de 5,8% de celles de maisons. Le Grand Santiago enregistre une tendance similaire dans la période (+9,8% pour les appartements et -18,3% pour les maisons).

► MEXIQUE

**OHL CONTINUE SON AUTOROUTE** > Le groupe espagnol a entamé la deuxième phase de la construction du **Circuito Exterior Mexiquense**, une autoroute périphérique à la métropole de Mexico permettant de relier 5 des 6 autoroutes radiales partant de la capitale. **OHL** va investir **730M\$** dans cette 2<sup>ème</sup> phase. Fin 2009, le groupe espagnol aura achevé la 3<sup>ème</sup> phase et aura construit 111km pour un investissement total de plus de **1,2Md\$**. Il restera alors une quarantaine de km à construire avant l'achèvement final de l'autoroute.

► PANAMÁ

**DES TRAVAUX D'ÉLARGISSEMENT DU CANAL** > Le président panaméen **Martín Torrijos** a poussé le détonateur qui a fait sauter 150m de la colline Paraíso (côté océan Pacifique) pour démarrer les travaux permettant de doubler la capacité du transport atteignant les **600Mtn/an**.

Les travaux de creusement et d'une nouvelle écluse nécessiteront **5,25Mds\$** d'investissement et seront achevés en 2014. Une grande partie des travaux ont été remportés par l'entreprise locale **Constructora Urbana** qui s'est associée à d'autres groupes dont le colombien **Coremar**.

► PÉROU

**RECONSTRUCTION PLUS ONÉREUSE** > Les travaux de reconstruction des zones touchées par le tremblement de terre du 15 août s'avèrent plus coûteux que prévu : le prix de certains matériaux ont grimpé jusqu'à **80%** ! Même avant le cataclysme, le secteur avait enregistré une hausse de **1,56%** jusqu'en juillet à cause d'une demande accrue. Ainsi, en juin, la fabrication de matériaux de construction a progressé de **28,1%** comparé à juin 2006. Le prix des briques a augmenté de **15,8%** en juillet contre une hausse de 0,29% en janvier...

Par ailleurs, la production de **ciment** a augmenté de 9,8% en juin par rapport à juin 2006. Ainsi, pour répondre à la demande croissante de ciment dans la construction civile, les infrastructures et les mines, **Cementos Pacasmayo** (groupe **Hochschild**) devrait achever l'agrandissement de son site de production de **clinker** en octobre pour atteindre **1,1Mtn** (+25%). Au 1S07, les ventes de ciment ont crû de 21,8%/1S06 pour atteindre **60M\$** de revenus.

► ARGENTINE | **IRSA / TECHINT**

Les deux groupes ont acquis à parts égales la tour **Bank Boston** située à Puerto Madero (Buenos Aires) pour **242M\$**.

► ARGENTINE | **AUTOROUTE**

Le président **Kirchner** a signé l'acte de construction de l'autoroute devant relier les villes de Puerto Madryn et Trelew, situées sur la côte patagonienne. L'investissement requis est d'environ **100M\$**.

► ARGENTINE | **BLD**

Le groupe **Belgravia Land Development** (contrôlé par le grec **Libra**) a acheté des terrains dans la localité de **Beccar** (nord de Buenos Aires) pour y construire un nouveau quartier nommé **Beccar Plaza**.

Représentant 45 000m<sup>2</sup> de logements, l'édification du futur quartier représente un investissement initial de **15M\$**.

► BRÉSIL | **PORTS**

Dans le classement mondial, le port de **Santos** occupe la 39<sup>ème</sup> place avec une capacité de 2 446M de TEUS. Le port d'**Itajaí** (SC) se place au 113<sup>ème</sup> rang. L'appel d'offres pour un nouveau terminal de minerai de fer dans le port d'**Itaguaí** (RJ) a attiré l'intérêt de 47 groupes mondiaux.

► BRÉSIL | **STATISTIQUES**

En juillet, les ventes totales du secteur des matériaux de construction ont grimpé de **14,81%/juillet 2006** et de **12,3%** depuis janvier comparé à la même période de 2006.

► CHILI | **ALMAGRO**

Le groupe de BTP a été acheté par son concurrent **Socovesa** pour **156M\$**.

► CHILI | **BANMERCHANT**

La branche immobilière du groupe financier va construire à Santiago quatre tours résidentielles de 18 étages pour **35M\$**.

► COLOMBIE | **CONTEMPO**

Le groupe immobilier projette de construire un centre d'affaires dans le nord de Bogotá nommé **Oxo Center**. Prévu pour être inauguré en octobre 2008, le complexe nécessitera un investissement de **21M\$** et sa construction sera assumée par **Constructora Colpatria**.

► COLOMBIE | **STATISTIQUES**

En 2006, la construction de logements haut de gamme à Carthagène des Indes (nord) a représenté plus de **400 000m<sup>2</sup>** contre près de 83 000m<sup>2</sup> en 2003.

► COLOMBIE | **STATISTIQUES (2)**

À Bogotá, 8 immeubles sur 10 sont déficitaires en matière de normes antisismiques.

► VENEZUELA | **CONSTRUCTION**

Au 1S07, le secteur a enregistré une croissance de **20,6%**. Ce taux résulte du volume de l'investissement public surtout celui des fonds extraordinaires (Fonden) destinés aux infrastructures, irrigation, défense, etc. Au total, l'État prévoit d'investir **9,6Mds\$** dont 7,2Mds\$ du Fonden.

► ARGENTINE | **SOFITEL**

Au 1508, l'enseigne 5\* du groupe Accor va inaugurer son 3<sup>ème</sup> hôtel (159 chambres) dans le pays pour 30M\$ d'investissement.

► ARGENTINE | **DESIGN SUITES**

Le groupe hôtelier s'est associé avec le club de football CA Boca Juniors pour la construction d'un hôtel de 80 chambres. Investissement : 10M\$.

► CHILI | **LAS GUAITECAS TRAVESÍA LODGE**

Tel est le nom du futur complexe touristique de la famille Wescott dans la région d'Aisén (Région XI, sud) sur la thématique de la pêche à la mouche et de la visite des lacs et rivières de la zone.

► COSTA RICA | **PLANTACIÓN PROPERTIES**

L'année prochaine, la filiale de Christie's Great Estates (É.-U.) va consacrer 250M\$ dans la construction d'un complexe touristique (dont un hôtel Carlton-Ritz) dans la province de Guanacaste (nord-ouest).

► MEXIQUE | **STATISTIQUES**

80% des personnes fréquentant les auberges touristiques sont d'origine européenne.

► PÉROU | **THUNDERBIRD RESORTS**

Sur les 3 prochaines années, le groupe étasunien va inaugurer 4 hôtels 5\* (Cusco, Arequipa, Trujillo et Iquitos). **Rappel** : en mai dernier, Thunderbird Resorts avait mis la main sur la chaîne locale Las Américas.

► PÉROU | **STATISTIQUES**

Les villes de Cusco et d'Ica concentrent 40% des établissements hôteliers du pays et la capitale Lima 25%.

► VENEZUELA | **STATISTIQUES**

Le taux d'occupation moyen annuel des hôtels 5\* du pays est de 85%.

► ARGENTINE

**UN PROJET D'HÔTEL NAUTIQUE** > La société Parques Náuticos va consacrer 9M\$ dans la construction d'un hôtel nautique à San Fernando (nord de Buenos Aires) sur le fleuve Luján. L'établissement comptera 106 chambres, des spas et un centre de conventions, entre autres. **PS** : dans ce projet, Parques Náuticos a choisi comme conseiller la société de consulting Massimo Ianni & Asociados.

► BRÉSIL

**LES DESTINATIONS TOURISTIQUES PRIORITAIRES** > Sur les 200 lieux touristiques nationaux définis par le Plan de régionalisation du tourisme (PRT), où ont été investis 29M\$ lors de la 1<sup>ère</sup> mandature du président Lula, le ministère du Tourisme en a choisi 65 considérés comme prioritaires du point de vue des investissements financiers et techniques et ce jusqu'en 2010.

Parmi ces 65 destinations réparties dans les 26 États et le District fédéral, citons le delta du Parnaíba (Piauí/Maranhão), le Parc national de Serra da Capivara (Piauí), la cité impériale de Petrópolis (Rio), Ribeirão Preto (São Paulo, berceau de l'industrie du bioéthanol) ou encore Ouro Preto (Minas Gerais).

► CHILI

**SANTIAGO : LE CROWN PLAZA ET LE RITZ CHANGENT DE MAINS** > Les deux hôtels situés dans la capitale ont été acquis par le fonds d'investissement catalan Meridia Capital pour 94M\$. **À noter** : le Crowne Plaza a été acheté auprès du groupe Hotasa Hoteles.

► CHILI

**QUI POUR L'HÔTEL DU COSTANERA CENTER ?** > L'étasunien Hilton, le canadien Four Seasons et l'espagnol Sol Meliá sont candidats pour être l'opérateur du futur hôtel 5\* du complexe commercial Costanera Center. Le nom du vainqueur sera connu avant la fin de l'année. **À noter** : situé dans la partie est de Santiago, le Costanera Center, projet mené par le groupe de distribution local Cencosud, prévoit d'être inauguré en mai 2010.

► PÉROU

**LES PROJETS DE CASA ANDINA** > En janvier prochain, la chaîne hôtelière va inaugurer deux hôtels 5\* sous le format Private Collection, l'un à Miraflores (Lima) et le second à Arequipa (sud). **PS** : Casa Andina compte 15 hôtels entre Cusco (6), Puno (4), Arequipa (2), Lima (2) et Nazca (1).

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

o 1 an (11 numéros).....500 € TTC  
o 2 ans (22 numéros)..... 900 € TTC

Bulletin à retourner par courrier à :  
iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles  
F-75015 PARIS  
ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi - informations & Finances internationales ;  
- Par virement à iFi - informations & Finances internationales, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS - Code banque : 30003 - Agence : 03170 - Compte 00020409779 Clé 59.

FACTURE À RÉCEPTION DU PAIEMENT

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS  
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com  
Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau - Collaboratrice : Lisa Violi  
Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO