

# AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Février 2009 - N° 138

## SOMMAIRE

### CONJONCTURE | FINANCES..... 2

Trop de sinistres au Chili  
Mexique : commerce excédentaire avec l'AmSud  
Fuite de dollars US au Brésil

### AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION .....3

Carrefour Home baisse le rideau en Argentine  
Moins d'oranges produites à São Paulo  
Barry Callebaut s'installe au Mexique

### ÉNERGIE ..... 4

Évolution de la production de pétrole colombien  
Éolien espagnol en terre *oaxaqueña*  
Pérou : le milliard du français Perenco

### TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4

Le Top 5 des quotidiens brésiliens en 2008  
100M de lignes téléphoniques mexicaines  
Des cinémas argentins moins remplis

### INDUSTRIE | SERVICES.....5

2008, la bonne année d'Embraer  
Mexique : Safran toujours ambitieux  
Les investissements 2008 du brésilien Vale

### AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6

Hausse de la production automobile mexicaine  
Le projet *fluminense* de Michelin  
Uruguay : marché automobile en forte hausse

### BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7

Paradoxes dans l'immobilier argentin  
Davantage d'eau potable à Lima  
Appels d'offres pour des autoroutes au Brésil

### TOURISME | LOISIRS.....8

Un Marriott à Cusco  
Le Nordeste brésilien frappé par la crise  
Argentine : bilan hôtelier du Dakar

Bulletin d'abonnement en page 8

## LE POIDS DES « ALTERS »

La crise mondiale a été une bonne occasion de pointer du doigt la crise du capitalisme au Forum économique mondial de Davos et simultanément chez son équivalent du sud, le Forum social mondial de Belém au Brésil. Pour une fois que la crise n'a pas eu comme origine un pays ou région en développement, les présidents du Mexique et de la Colombie ont signalé à Davos les carences du système et les retombées négatives sur l'ensemble des pays latino-américains.

À Belém, les leaders de gauche de la région dont Evo Morales (Bolivie), Lula da Silva (Brésil), Rafael Correa (Équateur), Fernando Lugo (Paraguay) et Hugo Chávez (Venezuela) ont eu l'occasion de vanter les mérites de l'altermondialisme et de mettre en avant leur « nouvel avantage idéologique » face aux idées néolibérales.

Mais une fois cette unité affichée, il devient plus ardu pour ces chefs d'État de peser de manière significative et équilibrée tant sur le débat des idées que sur l'économie mondiale. En effet, il est difficile de comparer, par exemple, la place occupée par le Brésil à celle du Venezuela dans le contexte global.

En outre, le profil de ces leaders politiques est assez dissemblable : au Brésil, Lula (qui ne se représentera pas aux élections présidentielles de 2010) bénéficie de 84% d'opinions favorables, tandis qu'au Venezuela, Hugo Chávez – qui vient de fêter ses dix années à la tête du pays – peine à faire accepter une réforme constitutionnelle lui permettant de se représenter indéfiniment à la présidence.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Brésil : le retour du déficit commercial mensuel

En janvier 2009, le pays a exporté pour 9,79Mds\$ et importé pour 10,3Mds\$, soit un solde négatif de la balance commerciale de 518M\$. C'est la 1<sup>ère</sup> fois depuis le mois de mars 2001 que le pays enregistre un déficit commercial mensuel (-274M\$). En janvier 2008, le pays avait enregistré un solde positif de 922M\$.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2007	2008	2009 <sup>p</sup>	2007	2008	2009 <sup>p</sup>	2007	2008	2009 <sup>p</sup>	2007	2008		
ARGENTINE	39,4	9,8	250,0	266,3	275,9	8,7	5,0	3,8	20,0	22,0	18,0	14,5	13,18	127,9	11,5
BRÉSIL	189,6	7,5	1 350,0	1 414,8	1 457,2	5,7	6,4	3,5	4,46	7,5	5,2	40,0	24,7	212,9	12,75
CHILI	16,6	7,8	135,6	165,5	168,8	5,1	4,0	2,5	7,8	7,1	3,1	23,8	10,16	51,69	7,25
COLOMBIE	41,97	10,6	172,4	178,4	183,8	7,52	3,4	2,8	5,69	7,67	5,0	-0,82	Nd	45,85	9,0
MEXIQUE	105,8	4,3	893,6	1 006,5	1 015,6	3,2	2,0	-1,0	3,76	6,56	4,6	-11,1	Nd	163,0	7,75
PÉROU	28,2	8,5	89,3	95,6	102,3	9,0	8,9	5,5	3,93	7,32	6,5	8,36	Nd	30,0	6,5
URUGUAY	3,42	6,3	12,5	13,9	14,4	7,43	10,5	3,0	8,5	9,19	7,4	-0,4	Nd	13,7	10,0
VENEZUELA	28,0	6,0	110,8	117,4	121,0	8,5	5,0	3,0	22,5	30,9	40,0	23,7	Nd	46,1	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | \*Dernière donnée connue

## ▶ ARGENTINE | CRÉDIT

En 2008, le crédit bancaire n'a crû que de 9,2%/2007. Au 3T08, la croissance a été nulle et au 4T08 elle a chuté de 12%/4T07. **PS** : en 2008 la fuite des capitaux du système financier argentin a atteint 23Mds\$.

## ▶ BRÉSIL | FUITE DE DEVICES

Selon la Banque centrale, au cours de 2008, les entrées et sorties de dollars US ont laissé un solde négatif de 48,88Mds\$. Cette fuite du billet vert est la plus importante jamais enregistrée depuis 1982.

## ▶ BRÉSIL | INFLATION

À São Paulo, l'indice du coût de la vie (ICV) calculé par le Département intersyndical de statistique et d'études socio-économiques (DIEESE) a bondi de 6,11% l'an dernier, soit la hausse la plus forte depuis 2004. Les produits ayant connu les augmentations de prix les plus élevées sont les produits alimentaires (+9,91%), les produits ménagers (+7,65%) et les produits de soins personnels (+7,08%).

## ▶ MEXIQUE | GENWORTH FINANCIAL

Après 65 ans de présence dans le pays, l'assureur étasunien a cédé sa filiale locale (26 agences) à HDI-Gerling International.

## ▶ PÉROU | IMPAYÉS

Selon l'Association des banques, en décembre 2008, l'indice d'impayés a atteint 1,27% (+0,01pt/novembre 2008).

## ▶ RÉP. DOMINICAINE | BANQUE

En 2008, l'ensemble du système financier a dégagé 342M\$ (+27,3%/2007). La solvabilité du système bancaire est passée de 13,1% en 2007 à 14,5% en 2008.

## ▶ VENEZUELA | ASSURANCES

Entre janvier/novembre 2008 les ventes d'assurances ont grimpé de 36% à 9Mds\$. Le recul des ventes de polices automobile a été compensé par la croissance des assurances santé malgré.

## ▶ BRÉSIL

**HAUSSES ET BAISES DES CRÉDITS, INTÉRÊTS, IMPAYÉS** > Après deux mois de recul, en décembre 2008, l'octroi de crédits a crû de 14%/déc. 2007 totalisant une hausse annuelle de 31,1%/2007, le volume total des opérations de crédits représentant 522,12Mds\$. Au cours de 2008, le taux moyen des intérêts bancaires a atteint 43,2% l'an contre 33,8% en 2007 et le taux pour le chèque spécial s'est élevé lui à 174,9%. Dans ce dernier cas, le *spread* bancaire atteint 162,5%. Le taux de chèques honorés a grimpé à 97,62%.

## ▶ CHILI

**TROP DE SINISTRES** > Selon l'Association des assureurs, en 2008, le secteur a versé 5,3Mds\$ en sinistres, soit 14M\$ par jour. La croissance du secteur a tourné autour de 2,8%/2007 et pour 2009, compte tenu du contexte, elle ne devrait pas dépasser 1,5%. **PS** : il y a 50 compagnies d'assurances dans le pays.

## ▶ COLOMBIE

**BÉNÉFICES BANCAIRES EN HAUSSE** > Sur l'an dernier, le secteur bancaire dégagerait environ 1,93Md\$ de profits, soit une progression de 20%/2007 devant se traduire par le versement de 950M\$ d'impôts. Avec ces chiffres, le taux de solvabilité bancaire atteint 14%, le minimum exigé par la loi est de 9%.

## ▶ MEXIQUE

**COMMERCE EXCÉDENTAIRE AVEC L'AMÉRIQUE DU SUD** > En 2008, pour la première fois depuis une dizaine d'années, la balance commerciale du Mexique avec les nations sud-américaines a enfin été excédentaire, pour un montant de 1,9Md\$ (déficit de 1,55Md\$ en 2007).

Le premier pays sud-américain importateur de produits mexicains a été le Brésil avec 5,51Mds\$ d'achats (+75%/2007) tandis que le Pérou a été le pays de la zone ayant le plus augmenté ses achats auprès du pays aztèque à +80% (1,25Md\$). **PS** : en novembre 2008, le Mexique a enregistré un déficit commercial mensuel de 2,83Mds\$, un niveau historiquement bas dû à la chute des exportations vers les États-Unis.

## ▶ VENEZUELA

**DISPARITÉS DANS LES HAUSSES DE SALAIRES** > Entre le 2S06 et le 2S07, les deux États vénézuéliens ayant enregistré les plus fortes hausses des revenus moyens mensuels des salariés sont le District Capitale (+55,8% à 1 176 bolivars) et l'État de Falcón (nord-ouest, +50,1% à 906,9 bolivars). À l'inverse, les hausses les plus faibles ont été celles des États occidentaux de Trujillo (+16,6%) et de Táchira (+19,7%). Enfin, seuls trois États avaient franchi la barre des 1 000 bolivars de revenus mensuels moyens des salariés (465,12\$ au cours officiel) : le District Capitale (1 176 bolivars), l'État archipélagique de Nueva Esparta (1 102 bolivars) et celui de Bolívar (1 052 bolivars). Le revenu moyen le plus bas est celui de l'État d'Apure (sud-ouest, 688,5 bolivars).

### TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 30/01/2009

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	30/01/09	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/08 Devise locale	Δ% 31/12/08 USD	30/01/09	31/12/08
ARGENTINE / Merval	1 077	-0,24	-0,24	-0,38	3,5 ARS	3,45 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	39 300	4,66	4,66	5,10	2,35 BRL	2,18 BRL
CHILI / IGPA	12 114	6,98	6,98	10,49	615,8 CLP	630,3 CLP
COLOMBIE / IBB	7 788	3,01	3,01	-4,89	2 427 COP	2 194 COP
MEXIQUE / IPC	19 565	-12,58	-12,58	-16,23	14,4 MXN	13,34 MXN
PÉROU / IGBVL	6 905	-2,03	-2,03	-3,15	3,19 PEN	3,13 PEN
VENEZUELA / IBC	35 441	1,0	1,0	1,0	2,15* VEB	2,15* VEB
LATIBEX (Madrid)	3 022,4	8,1	8,1	Nd	*cours officiel (6,0 VEB au parallèle)	

### DISPARITÉ DE RÉSULTATS

Les investisseurs ont parié sur l'état de l'économie du Chili, dont la bourse s'adjuge la plus forte hausse des places régionales. Les valeurs du secteur électrique ont été les moteurs de la progression. Le Brésil suit en termes de bénéfices, janvier étant le second mois consécutif de hausse du Bovespa. Les poids lourds de la cote, dont Petrobras et Vale, ont été à l'origine des plus fortes fluctuations. Le premier a gagné 9,59% dans le mois tandis que le second recule de 1,72%. En Argentine, les investisseurs ont préféré les titres d'État aux actions. Les bons libellés en pesos ont gagné jusqu'à 45% et ceux libellés en dollars ont dépassé 22%.

► ARGENTINE

**CARREFOUR HOME BAISSÉ LE RIDEAU** > Créée en 2007, l'enseigne de vente d'articles électroménagers de Carrefour s'apprête à arrêter ses activités, victime d'une baisse substantielle de ses ventes.

En effet, après avoir fermé les portes de son établissement du Cerro de las Rosas (quartier aisé de Córdoba), les responsables de Carrefour Home ont depuis décidé de fermer sept des neuf magasins de l'enseigne, qui seront probablement reconvertis en supermarchés Carrefour Express.

► BRÉSIL

**SÃO PAULO : MOINS D'ORANGES PRODUITES** > Au cours de la saison 2008/2009, la récolte d'oranges dans l'État de São Paulo – État responsable de 90% de la production nationale de cet agrume – a représenté **360M de caisses de 40,8kg**, soit 1,6% de moins que lors de la saison précédente. Cette baisse de la production est notamment due à la maladie de Greening et à une période de sécheresse. Sur ces 360M de caisses, 306M ont été destinées à l'industrie agroalimentaire (jus notamment) et les 54M restantes à la vente au détail.

Enfin, au niveau géographique, les quatre premières régions productrices d'oranges de l'État paulista sont celles de Barretos (nord, 45M de caisses), São João da Boa Vista (nord-est, 31M de caisses), Limeira (centre, 30M de caisses) et Araraquara (nord, 29M de caisses).

► BRÉSIL

**LE PLUS GRAND PROJET LOCAL DE SONAE** > À Goiânia (1,3M d'hab.), capitale de l'État de Goiás (Région Centre-ouest), le groupe portugais contrôlé par Belmiro de Azevedo va construire un centre commercial de 78 000m<sup>2</sup> de surface brute locative. Ce projet va réclamer à Sonae un investissement de **130M\$**, soit la somme la plus importante investie dans le pays par le groupe depuis 2002 et la construction du Shopping Dom Pedro à Campinas (São Paulo). L'inauguration de ce centre commercial goianiense est prévue pour 2011, Sonae comptera à ce moment là 13 centres au Brésil.

► COLOMBIE

**PRÉCISIONS SUR L'ARRIVÉE D'OXOXO** > Annoncé en fin d'année dernière (Cf. ALMA N° 136, p. 3), l'arrivée sur le marché colombien de la chaîne mexicaine de supérettes du groupe Coca-Cola Femsa va devenir réalité cette année. Felipe Márquez, un des responsables de Coca-Cola Femsa en Colombie, a déclaré qu'entre 20 et 30 magasins allaient être inaugurés au cours du 2S09 pour un montant de **45M\$**, soit un investissement moyen d'environ 1,8M\$ par établissement. Par ailleurs, en plus du service de distribution alimentaire, les magasins colombiens d'Oxxo vont également proposer à leur clientèle des services de paiements de services publics, d'accès à Internet, de télévision payante, de billets de transport aérien, etc.

► MEXIQUE

**BARRY CALLEBAUT S'INSTALLE DANS LE PAYS** > Le groupe suisse, l'un des plus grands fabricants de chocolat au monde, va investir **40M\$** pour construire sa première unité mexicaine dans la ville de Monterrey (nord).

Cette usine sera la troisième plus grande de Barry Callebaut au niveau mondial et aura une capacité de production annuelle de 100 000tn de chocolats (industriel, liquide et au détail). Outre le Mexique, cette nouvelle unité va permettre au groupe helvétique de pénétrer d'autres marchés latino-américains ainsi que le sud des États-Unis.

► VENEZUELA

**LES DERNIERS CHIFFRES DE MERCAL** > En 2008, le réseau public de distribution Mercados de Alimentos (MERCAL) a distribué environ **1,5Mtn** de produits alimentaires dans tout le pays. Ce chiffre n'est cependant pas le plus élevé enregistré par MERCAL, le record étant détenu par l'année 2005 avec 1,77Mtn de produits alimentaires distribués. Par ailleurs, selon les statistiques officielles, le réseau MERCAL aurait profité à plus de 4M de foyers représentant 17M de personnes, soit plus de **60%** de la population du pays.

► ARGENTINE / ITALIE | MOLINOS

La société agroalimentaire de la famille Perez Companc a fait passer de 34% à **71%** sa part dans le capital du fabricant de pâtes italien Delverde Industrie Alimentari. Ce dernier est implanté dans la région des Abruzzes, produit annuellement 53 000tn de pâtes pour une facturation annuelle de **28,5M€** (environ 37M\$).

**PS** : le plan d'investissement 2009 des Molinos Río de la Plata se monte à **40M\$**.

► ARGENTINE / MEXIQUE | ARCA

L'embouteilleur mexicain vient de mettre la main sur l'embouteilleur argentin de Coca-Cola pour les provinces nord-est du Chaco, de Corrientes, de Formosa, de Misiones et de la partie nord de la province de Santa Fe. Début 2008, Embotelladora Arca avait fait l'acquisition de l'embouteilleur de la marque de soda pour les provinces nord-ouest du pays (Catamarca, La Rioja, Salta, Santiago del Estero et Tucumán). Grâce à ces deux opérations, Arca contrôle désormais 24% du volume de boissons du groupe Coca-Cola vendu en Argentine.

► BRÉSIL | COOPERATIVA CENTRAL AURORA

À Pinhalzinho, dans l'ouest de l'État de Santa Catarina (Sud), la Cooperativa Central Aurora a inauguré une unité de production de lait et de mozzarella dont la réalisation a réclamé **34M\$** d'investissements. Cette usine traite quotidiennement 600 000 litres de lait. Un projet d'extension du site est déjà prévu pour un même investissement de 34M\$.

► BRÉSIL | CAFÉ

En 2008, les ventes à l'export de café brésilien se sont élevées à **29,4M de sacs** représentant **4,7Mds\$**, soit des chiffres record pour le secteur et des hausses respectives de 4,4% et 22,1% par rapport à 2007. Les exportations d'arabica ont atteint 24M de sacs contre 23,4M de sacs l'année précédente alors que 2M de sacs de robusta ont été exportés (1,4M en 2007). Par ailleurs, en décembre 2008, le pays a vendu **3,2M de sacs** de café vert et industrialisé pour un montant de **481,2M\$** (+34,7%/déc. 2007).

► MEXIQUE | SFERA

Deux ans et demi après l'ouverture de ses premiers magasins mexicains en partenariat avec les grands magasins Liverpool, l'enseigne de mode espagnole (groupe El Corte Inglés) annonce vouloir inaugurer 30 magasins supplémentaires sur le marché local jusqu'en 2011. **PS** : il y a actuellement neuf magasins Sfera au Mexique.

► MEXIQUE / É.-U. | GIGANTE

Le groupe de distribution, contrôlé par Soriana, a vendu pour **42M\$** sa participation dans le capital des magasins mexicains de la chaîne de vente de produits électroniques Radio Shack. Ces derniers seront désormais la propriété du groupe US Tandy Corporation, qui contrôle les magasins étasuniens de l'enseigne.

# ÉNERGIE

## ▶ ARGENTINE | STATISTIQUES

La production de pétrole a chuté de 1,8% l'année dernière à **36,6M** de m<sup>3</sup>.

## ▶ BRÉSIL | GAZ

L'année dernière, le pays a consommé en moyenne **49,5M** de m<sup>3</sup> de gaz par jour, chiffre supérieur de 20,25% à 2007.

## ▶ BRÉSIL | BG GROUP

Le groupe britannique, l'un des leaders mondiaux du secteur du gaz naturel, va investir **4Mds\$** dans l'exploration et la production de pétrole dans le pays.

## ▶ GUATEMALA | ENEL

Le groupe italien va consacrer **200M\$** dans un projet de centrale hydroélectrique (85MW) dans le nord-ouest du pays.

## ▶ HONDURAS | ODEBRECHT

Le groupe brésilien a conclu un accord avec l'**Empresa Nacional de Energía Eléctrica** (entreprise publique) pour la construction de deux barrages hydroélectriques (271MW) dans le nord-ouest du pays centraméricain. Investissement : **600M\$**.

## ▶ VENEZUELA | EFACEC

Le groupe portugais va fournir 46 transformateurs et 24 sous-stations mobiles à la compagnie publique d'électricité **CADAFE**. Montant du contrat : **115M\$**.

## ▶ BRÉSIL

**LES CHIFFRES ASTRONOMIQUES DE PETROBRAS** > En 2008, le groupe pétrolier a battu son record d'exportations avec **673 000** barils de pétrole et dérivés exportés par jour en moyenne (+9,4%/2007). Par ailleurs, la direction de **Petrobras** a annoncé pour plus de **174Mds\$** d'investissements entre 2009 et 2013.

## ▶ COLOMBIE

**ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION DE PÉTROLE** > Cf. tableau.

Année	Barils/jour	Année	Barils/jour
2004	528 000	2007	531 000
2005	526 000	Jan.-nov. 2008	587 000
2006	529 000	2009 (est.)	650 000

## ▶ MEXIQUE

**ÉOLIEN ESPAGNOL EN TERRE OAXAQUEÑA** > Dans l'État d'Oaxaca, le groupe espagnol **Acciona** construit actuellement le plus important parc éolien d'Amérique latine en termes de puissance installée (250,5MW pour 167 éoliennes). Ce projet, dénommé **Eurus**, va réclamer **550M\$** d'investissements. Par ailleurs, toujours dans le même État, un autre groupe ibérique, **Iberdrola Renovables**, vient d'inaugurer son premier parc éolien mexicain (80MW pour 94 éoliennes).

## ▶ PÉROU

**LE MILLIARD DE PERENCO** > D'ici à décembre 2010, la compagnie pétrolière française présidée par **Jean-Michel Jacoulot** va consacrer **1,04Md\$** dans l'exploitation de la zone pétrolifère **Lote 67**, située dans le département amazonien de Loreto (nord-est).

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ▶ AMÉRIQUE LATINE | INTERNET

La région compte actuellement **74M** d'internautes, soit **7,3%** du total mondial. Le Brésil est le premier pays latino-américain en nombre d'internautes avec **27M** suivi du Mexique avec **12M**.

## ▶ ARGENTINE | SOFRECOM

L'année dernière, la filiale locale de la société spécialisée dans les services NTIC (groupe France Télécom) a enregistré **18,4M\$** de CA (+40%/2007).

## ▶ BRÉSIL | PRESSE

LE TOP 5 DES QUOTIDIENS EN NOMBRE D'EXEMPLAIRES DISTRIBUÉS (2008)		
Titre	Ex./jour	Var./2007
Folha	311 287	+2,87%
Super Notícia	303 087	+27,02%
Extra	287 382	+5,05%
O Globo	281 407	+0,38%
O Estado de SP	245 966	+1,82%

## ▶ COLOMBIE | STATISTIQUES

Fin 2008, le pays a franchi la barre des **40M** de téléphones mobiles actifs (40,7M), soit un taux d'équipement de près de 100%.

## ▶ ARGENTINE

**LES SALLES DE CINÉMAS MOINS REMPLIES** > Selon les estimations, en 2008, la fréquentation des salles de cinéma s'est chiffrée à **33,7M** de spectateurs, soit environ 250 000 spectateurs de moins qu'en 2007. Inflation oblige, les sorties au cinéma sont devenues un luxe pour le cinéophile argentin. À titre d'exemple, un famille composée de 4 membres va payer au total **80 pesos** (23\$) sans compter les extras (pop-corn, sodas, etc.) et les frais de parking.

## ▶ BOLIVIE

**ATB LÂCHÉ PAR PRISA** > Touché par la crise, le groupe de médias espagnol **Prisa** a vendu pour **4,1M\$** sa part dans la chaîne de TV bolivienne **ATB**.

## ▶ BRÉSIL

**LES DERNIERS CHIFFRES DE LA TÉLÉPHONIE MOBILE** > Fin 2008, le pays comptait **150,6M** de numéros de téléphonie mobile actifs (+24,5%/déc. 2007). Dans le mois, les premiers opérateurs en termes de PDM ont été **Vivo** (29,84%), suivi de **Claro** (25,71%), **TIM** (24,2%) et **Oi** (16,2%).

## ▶ CHILI

**PUNTO LEX SOUS PAVILLON ÉTASUNIEN** > Le conglomérat US **Thomson Reuters** a conclu l'achat de la société d'édition **Punto Lex**, spécialisée dans les domaines juridique et fiscal (3 500 clients). Pour **Thomson Reuters**, il s'agit de la 4<sup>ème</sup> acquisition dans le Cône sud avec auparavant des opérations similaires en Argentine, au Paraguay et en Uruguay.

## ▶ MEXIQUE

**100M DE LIGNES TÉLÉPHONIQUES** > En janvier 2009, le pays a franchi la barre des **100M** de lignes téléphoniques, dont 80M de lignes mobiles et 20M de lignes fixes. Sur ce dernier chiffre, 13M sont des lignes résidentielles et 7M des lignes professionnelles (sociétés, organismes publics, etc.).



► ARGENTINE

**PRODUCTION SIDÉRURGIQUE EN HAUSSE** > Avec 5,54Mtn d'acier brut produites, le secteur sidérurgique local a battu son record de production de 2006 (5,53Mtn) et l'augmente de 2,9% par rapport à 2007. On note tout de même un coup de mou en fin d'année avec une baisse de 45,4% de la production en décembre 2008 par rapport au même mois de 2007 à 267 700tn.

► BRÉSIL

**LES INVESTISSEMENTS 2008 DU GROUPE MINIER VALE** > Cf. tableau.

Catégorie	Montant (Mds\$)	Catégorie	Montant (Mds\$)
Métaux non-ferreux	4,6	Charbon	0,39
Métaux ferreux	2,2	Sidérurgie	0,15
Logistique	1,95	Autres	0,48
Électricité	0,4	<b>TOTAL</b>	<b>10,17</b>

► BRÉSIL

**2008, LA BONNE ANNÉE D'EMBRAER** > L'année dernière, le montant total de l'ensemble des contrats de l'avionneur s'est monté à près de 21Mds\$ contre 18,8Mds\$ en 2007. De même, le nombre d'appareils vendus est passé entre les deux années de 169 à 204 unités, un chiffre record.

► BRÉSIL

**CRISTÁLIA ET LA BIOTECHNOLOGIE** > Le laboratoire pharmaceutique originaire de São Paulo consacre actuellement 8,5M\$ dans la production de deux médicaments (hormone de croissance et interféron) qui lui permettront de pénétrer le marché des biotechnologies. Jusqu'à 2012, 10,7M\$ supplémentaires seront consacrés par Cristália à ce nouveau type de production.

**À noter** : actuellement, le Brésil est obligé d'importer les médicaments mentionnés, le projet de Cristália est donc une première pour le pays.

► CHILI

**LES PROFITS DE CODELCO** > Au 4T08, et malgré une baisse moyenne de 49%/3T08 du cours du cuivre, le groupe minier public a enregistré 100M\$ de bénéfices, soit environ 4,95Mds\$ de profits totaux pour toute l'année 2008.

► MEXIQUE

**SAFRAN TOUJOURS AMBITIEUX** > Au sein du Parc aérospatial de Querétaro (centre), le groupe français projette de construire deux nouvelles lignes de production concernant ses filiales Messier-Dowty (trains d'atterrissage) et Snecma Propulsion Systems (moteurs pour avions). Coût total de l'investissement : 145M\$. **PS** : au Brésil, Turbomeca, motoriste pour hélicoptères et filiale de Safran, a conclu un partenariat avec les forces armées pour l'assemblage et le support des turbomoteurs Malika 2A.

► PÉROU

**PROJET PÉTROCHIMIQUE D'ENVERGURE** > Les groupes Sigdo Coppers et Brescia se sont associés dans la construction et l'exploitation d'une unité de production d'ammoniac (710 000tn/an) et une autre de nitrate d'ammonium (350 000tn/an). Le complexe sera situé au sein de la zone industrielle d'Ica et réclamera 650M\$ d'investissements.

► PÉROU

**LES PLANCHES DE SURF AU SOMMET DE LA VAGUE** > En 2008, les fabricants de planches de surf du pays andin ont facturé autour de 1M\$. De même, entre janvier et novembre 2008, les exportations se sont montées à 4 180 unités pour un montant de 328 700\$, soit des hausses respectives de 124% et 91%. 51% des planches péruviennes exportées ont pour destination les États-Unis.

**PS** : les trois exportateurs péruviens de planches de surf sont Belech (71% de PDM à l'export), Vazech (28%) et Global Garments (1%).

► BOLIVIE | ARMEMENT

Le gouvernement a conclu un contrat d'achat de six avions de combats tchèques Aero Vodochody modèle L-159. Ce contrat de 57,8M\$ inclue également un simulateur de vol et l'entraînement des pilotes.

► BOLIVIE | TEXTILE

Avec un prêt de 3M\$ de la Banque de développement productif, 126 associés évoluant dans le secteur du textile se sont unis pour installer un complexe manufacturier d'envergure à El Alto (La Paz).

Plusieurs initiatives du même genre sont prévus dans tout le pays.

► BRÉSIL | WIREX

À Quatis (État du Rio de Janeiro), le fabricant de câble va installer une unité de production de câbles à destination du secteur automobile pour un montant de 15M\$.

**PS** : en 2008, Wirex a facturé 160M\$.

► BRÉSIL / JAPON | BASE

51% du capital de la société brésilienne de cartographie aérienne a été acheté par le japonais PASCO pour 5,6M\$.

► BRÉSIL | ASUS

En janvier 2009, le groupe taiwanais a débuté la production d'ordinateurs (modèle EeePC notamment) en partenariat avec la société locale Visum de Curitiba.

► CHILI | WHITE MOUNTAIN TITANIUM

Le groupe canadien envisage de consacrer 150M\$ dans l'installation d'une unité de production de dioxyde de titane dans le pays andin. Cette usine sera la première en son genre en Amérique latine.

► CHILI | GERDAU AZA

La filiale chilienne du groupe sidérurgique brésilien Gerdau a enregistré 60M\$ de bénéfices en 2008. Gerdau Aza est le 2<sup>ème</sup> groupe sidérurgique chilien.

► COLOMBIE | PRODECO

La 3<sup>ème</sup> mine de charbon du pays (9Mtn/an) a été acquise par le suisse Xstrata pour un montant de 2Mds\$. Ce dernier est déjà propriétaire d'un tiers d'El Cerrejón, 1<sup>ère</sup> mine colombienne de charbon.

► MEXIQUE | KENDRICK

Le laboratoire pharmaceutique spécialisé dans les médicaments génériques a été acheté par Sanofi-Aventis.

► PÉROU | KIMBERLY-CLARK

L'an dernier, la filiale locale du groupe US a facturé 270M\$ dont 60M\$ à l'export.

► PÉROU | KMMP

Komatsu-Mitsui Maquinarias Perú, fabricant d'équipements industriels contrôlé par les japonais Komatsu et Mitsui, projette d'investir cette année 30M\$.

► VENEZUELA | SIDOR

En 2008, le groupe sidérurgique public a vu sa production d'acier liquide chuter de près de 17% à 3,58Mtn.

## ► AMÉRIQUE LATINE | CITROËN

L'année dernière, la marque française a enregistré une hausse de 14,5% de ses ventes en Amérique latine (97 000 véhicules vendus), région où Citroën a réalisé sa plus forte croissance au niveau mondial.

## ► ARGENTINE | CHERY

Le constructeur automobile chinois projette de s'associer avec Mauricio Macri, maire de Buenos Aires, pour installer une unité de production dans la province du Chaco (nord). Ce projet réclamerait un investissement d'environ 500M\$.

## ► ARGENTINE | BUQUEBÚS

La société de transport fluvial (Río de la Plata) propriété de Juan Carlos López Mena va lancer en mai prochain sa propre compagnie aérienne : BQB Líneas Aéreas. 38M\$ seront nécessaires à ce projet.

## ► BRÉSIL | AGRALE

L'année dernière, le constructeur de véhicules poids lourd (tracteurs, cars, camions) a facturé 367M\$ (+55%/2007).

## ► BRÉSIL | STATISTIQUES

LES MODÈLES DE VOITURES LES PLUS VENDUS EN 2008	
Modèle	Unités vendues
VW Gol	285 949
Fiat Palio	197 224
Fiat Uno	141 873
Opel Corsa	131 730
Chevrolet Celta	130 387

## ► CHILI | LAN AIRLINES

Les bénéfices 2008 de la compagnie aérienne s'élèvent à 335,7M\$ (+8,9%/2007).

## ► CHILI | TRANSARAUCARIAS

La société de transport opérant dans la zone G du Transantiago (système de transport public de Santiago) compte investir 78M\$ dans le renouvellement de sa flotte de bus et en infrastructures.

## ► ÉQUATEUR | AEROGAL

80% du capital de la compagnie aérienne Aerolíneas Galápagos (Aerogal) a été achetée par le colombien Synergy Aerospace, maison-mère de la compagnie Avianca.

## ► MEXIQUE | BMW GROUP

En 2008, les ventes locales du constructeur automobile allemand ont baissé de 8,7% à 10 145 automobiles et motos.

## ► RÉP. DOMINICAINE | STATISTIQUES

Les ventes de véhicules neufs ont baissé de 29% l'année dernière à 21 887 unités.

## ► VENEZUELA | STATISTIQUES

Selon la Chambre automobile du Venezuela (CANAVEZ), les ventes d'automobiles ont chuté de 44,8% l'année dernière à 271 622 unités.

## ► ARGENTINE

**PRODUCTION AUTOMOBILE AU PLUS HAUT** > En 2008, la production locale d'automobiles a atteint le niveau record de 597 086 unités, chiffre en hausse de 9,6% à celui de 2007. Notons tout de même pour décembre 2008 une baisse de 37,5%/nov. 2008 et de 47,3%/déc. 2007 à 26 716 unités produites.

**À noter** : au cours de l'année, 7 automobiles argentines exportées sur 10 ont eu pour destination le marché brésilien.

## ► BRÉSIL

**LE PROJET FLUMINENSE DE MICHELIN** > Le fabricant français de pneumatiques a signé un protocole d'intention avec le gouvernement de l'État du Rio de Janeiro concernant l'implantation d'une unité de production dans la ville d'Itatiaia (sud de l'État). Le site, dont la construction va réclamer 172M\$, produira des pneumatiques pour le marché interne.

## ► BRÉSIL

**TRAFIC AÉRIEN PASSAGERS EN HAUSSE** > Selon l'Agence nationale de l'aviation civile, en 2008, le trafic aérien passagers a crû de 7,4% au niveau des vols domestiques et de 25,7% à l'international. Les compagnies TAM et Gol-Varig ont contrôlé à elles seules la quasi-totalité du marché (91,53% du domestique et 99,5% de l'international en décembre 2008).

## ► BRÉSIL

**REMARQUABLE BAISSE DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE** > Selon les statistiques officielles de l'IBGE, entre octobre et novembre 2008, la production de véhicules automobiles (tourisme, poids lourd et motos) a chuté de 22,6%, soit la baisse mensuelle la plus importante depuis 1991, date à laquelle l'IBGE a démarré ce type de calcul.

## ► MEXIQUE

**HAUSSE DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE** > Selon l'Association mexicaine de l'industrie automobile, en 2008, le pays a produit 4% de véhicules légers de plus qu'en 2007, soit 2,1M d'unités. Parallèlement, les exportations ont crû elles aussi : +2,5% à 1,62M d'unités. Les deux marchés ayant le plus augmenté leur importations de véhicules mexicains sont le Canada (+26,9%) et les autres pays d'Amérique latine (+19,6%).

## ► MEXIQUE

**VOLKSWAGEN BAT SES RECORDS DE PRODUCTION** > L'an dernier, la filiale locale du constructeur allemand a battu son record de production de véhicules à 450 802 unités, dont 378 288 ont été exportées (84% du total). 156 032 unités ont été exportées aux États-Unis et au Canada, 152 562 en Europe, 48 726 en Amérique du Sud et 20 968 en Asie.

**PS** : la Volkswagen Bora (205 377 unités) a été le modèle le plus fabriqué par Volkswagen México durant l'année 2008.

## ► PÉROU

**ÉVOLUTION DES VENTES DE VÉHICULES NEUFS** > Cf. tableau.

Année	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Ventes	12 479	15 919	23 346	32 876	51 017	92 539
Var. (%)	/	+27,6	+46,6	+40,8	+55,2	+81,4

## ► URUGUAY

**LE MARCHÉ AUTOMOBILE EN FORTE HAUSSE** > Selon les données de l'Association du commerce automobile de l'Uruguay, les ventes de véhicules neufs légers se sont chiffrées en 2008 à 25 701 unités, soit 35% de plus qu'en 2007. Les marques les plus vendues ont été Chevrolet (24,7% de PDM), Volkswagen (11,4%) et Fiat (8%). Du côté des véhicules neufs poids lourd, la hausse est encore plus importante : +51%/2007 à 1 622 unités, ce segment étant dominé par Volkswagen (19,4%), JMC (18,7%) et Mercedes-Benz (10,9%).

## ► AMÉRIQUE LATINE

**DE NOUVELLES INFRASTRUCTURES SPORTIVES** > **Brésil** : dans le cadre de la Coupe du Monde 2014, le gouvernement de l'État du Rio Grande do Norte (Nordeste) a signé un PPP avec les groupes **Lusoarenas** (Portugal), **Valora** (Brésil), **Serveng-Civilsan** (Brésil) et **Bouygues** (France) pour la construction d'un stade de football à Natal, capitale de l'État. Investissement : **127M\$**.

**Mexique** : le président **Felipe Calderón** a annoncé **120M\$** d'investissements publics en infrastructures sportives pour l'année 2009. Le Mexique est candidat à l'organisation des Coupes du Monde de football 2018 et 2022.

## ► ARGENTINE

**PARADOXES DANS L'IMMOBILIER** > Alors que la crise bat son plein avec un recul de ventes immobilières à Buenos Aires (-11,8% au 4T08/4T07) et qu'en 2008 l'industrie de la construction n'a augmenté que de 5% (plus bas taux depuis 2002) des projets haut de gamme se succèdent les uns après les autres à Puerto Madero. Les appartements (entre 2 800\$/m<sup>2</sup> et 5 000\$/m<sup>2</sup>) des tours édifiées dans le quartier de l'ancien port de Buenos Aires trouvent facilement preneurs. Les espagnols sont les principaux investisseurs dans ce quartier qui depuis 10 ans n'a cessé de voir se construire des tours avec vue sur le Río de la Plata. **PS** : la nouvelle grille d'impôts fonciers d'environ 4,5M de logements urbains de la province de Buenos Aires présente des hausses entre 12,5% et 20%.

## ► BRÉSIL

**APPELS D'OFFRES POUR PROJETS AUTOROUTIERS MINEIROS** > Au cours de l'année 2009, le gouvernement va lancer pour **3,53Mds\$** d'appel d'offres concernant trois projets autoroutiers majeurs. Le premier concerne la construction d'une route de 817km dans l'État de Minas Gerais (1,5Md\$). Le deuxième projet concerne la construction d'une route entre Brasília et Juiz de Fora (937km, 1,2Md\$) et le troisième la construction de la route entre Belo Horizonte et Governador Valadares (852M\$). **PS** : le consortium formé par les groupes espagnol **Isolux Corsán** (75%) et brésiliens **Engevix** (20%) et **Ecalso** (5%) a remporté le contrat de construction et exploitation (25 ans) du premier tronçon de l'autoroute entre Salvador et Rio de Janeiro (680km).

## ► CHILI

**CHIFFRES NÉGATIFS POUR L'IMMOBILIER** > En 2008, les ventes de logements dans le Grand Santiago ont chuté de **12,9%** comparé à 2007 totalisant 26 558 unités. Le recul est de 20,6% pour les maisons et de 8,3% pour les appartements. Pour 2009, les prévisions tablent sur une baisse du marché de **11,2%**.

## ► MEXIQUE

**CEMEX DÉPENSE MOINS ET RALENTIT SES INVESTISSEMENTS** > **Héctor Medina**, vice-président responsable des finances du 3<sup>ème</sup> cimentier mondial, a annoncé la fermeture de sites (Floride, Californie et Royaume-Uni) et des licenciements afin d'économiser 700M, ainsi qu'une réduction de 650M\$ des dépenses en capital. En décembre 2008, la dette de **Cemex** s'élevait à **17,9Mds\$** contre 16,4Mds\$ en septembre. **PS** : au 4T08, le CA de Cemex a reculé de 23%/4T07 à **46Mds\$** et enregistré une perte de **707M\$** contre 538M\$ de bénéfices au cours du même trimestre 2007. C'est la première perte du groupe en dix ans.

## ► PANAMA

**CANAL : LES MONTANTS ACTUELS DES CONTRATS** > Dans le cadre des travaux d'agrandissement de la voie interocéanique, l'**Autorité du canal de Panama** a adjugé jusqu'à présent pour **339M\$** de contrats d'infrastructures sur les **5,25Mds\$** que coûteront l'ensemble des travaux.

## ► PÉROU

**DAVANTAGE D'EAU POTABLE POUR LES LIMÉNIENS** > Dans la capitale, la société **Peruana de Aguas**, filiale du groupe brésilien **OAS**, a débuté en décembre dernier les travaux du projet **Huascacocha**.

Ce dernier consiste à augmenter l'alimentation en eau potable de l'usine de traitement de **Huachipa** de 1,7m<sup>3</sup>/s à 2m<sup>3</sup>/s. Ce projet, d'un coût de **215M\$**, va bénéficier à 2,4M de personnes.

## ► ARGENTINE | SOCMER

Le groupe de BTP a facturé l'an dernier environ **28M\$** de CA. En 2008, **Socmer** a notamment construit un immeuble de bureaux pour le groupe **PSA Peugeot-Citroën** à El Palomar (ouest de Buenos Aires).

## ► ARGENTINE | STADE

Après avoir construit l'**Orfeo** à Córdoba, une salle de spectacles de 12 000 places qui a failli accueillir la finale de la Coupe Davis, **Euclides Bugliotti** chercherait des terrains à Buenos Aires pour édifier un stade couvert de 80 000 places.

## ► ARGENTINE | PORT

Le port de la ville de La Plata, capitale de la province de Buenos Aires, prévoit un investissement de **208M\$** en vue d'augmenter sa capacité. Le consortium **Tecplata** prendra en charge les travaux qui permettront d'attirer la moitié de l'activité du port de Buenos Aires. Dès 2012, le **Terminal Multipropósito** pourra traiter 800 000 conteneurs par an.

## ► BOLIVIE | PROJET

Dans le pays andin, le gouvernement brésilien va financer la construction d'une route de plus de 300km devant relier la région de Chapare (centre) au département de Beni (nord) pour un investissement de **400M\$**.

## ► BRÉSIL | TUNNEL

Le gouvernement de l'État de São Paulo va bientôt lancer l'appel d'offres pour la construction d'un tunnel devant relier la ville de Santos à l'île de Guarujá. Montant des investissements : **195M\$**.

## ► COLOMBIE | INFRASTRUCTURES

Durant l'année 2009, **22,7Mds\$** vont être investis dans des projets d'infrastructures dont 9,5Mds\$ émanant du secteur public et 13,2Mds du secteur privé.

## ► COSTA RICA | PORT

Dix opérateurs US, chinois, taïwanais, singapourien, français, colombien, panaméen, chilien et émirati ont répondu à l'appel d'offres pour le plan de modernisation de deux ports sur les Caraïbes (800M\$).

## ► MEXIQUE | HOLCIM APASCO

Cette année, la filiale locale du groupe suisse **Holcim** va consacrer **200M\$** dans la construction d'une unité de production à **Hermosillo** (État de Sonora, nord).

## ► MEXIQUE | PORT

Le gouvernement a lancé l'appel d'offres concernant les travaux d'agrandissement du port de **Manzanillo**, l'un des plus importants du pays. **756M\$** seront nécessaires à ce projet dont 368M\$ de fonds publics. **PS** : pour 2009, le gouvernement a lancé un plan d'infrastructures totalisant **44,6Mds\$**.

## ► URUGUAY | STATISTIQUES

En 2008, le coût de la construction a grimpé de **25,12%** par rapport à 2007, poussé par la hausse des salaires, des impôts et des matériaux.

► **AMÉRIQUE LATINE | ACCOR**

D'ici 2012, la chaîne française prévoit d'inaugurer 50 établissements sous enseignes **Ibis** et **Formule 1**. De ce total, 34 unités seront ouvertes au Brésil, 3 au Chili, 2 en Colombie et une au Venezuela, Pérou et Paraguay. Dans la région, **Accor** possède actuellement 54 établissements **Ibis** et **Formule 1**. **PS** : 400 000\$ seront investis dans la rénovation de la salle de sports du **Sofitel** de Buenos Aires.

► **ARGENTINE | LOISUITES**

Le mois prochain, le groupe hôtelier de la famille **Loitegui** inaugurera un hôtel 5\* à Puerto Iguazú, ville située à quelques kilomètres des célèbres chutes d'Iguazú, pour un investissement de **20M\$**.

► **COLOMBIE | STATISTIQUES**

Entre janvier et novembre 2008, les revenus hôteliers ont grimpé en moyenne de **1,6%** comparé à la même période de 2007. La plus forte progression a été celle des hôtels de moins de 50 chambres (+6,3%) contre un recul de 0,9% pour les établissements de plus de 150 chambres.

► **ÉQUATEUR | STATISTIQUES**

En 2008, le nombre de touristes ayant visité le pays andin a dépassé le **1M** d'individus (+7,2%/2007), un chiffre record. Les trois pays ayant envoyé le plus de touristes en Équateur durant l'année ont été les États-Unis, la Colombie et le Pérou.

► **PÉROU | ESTELAR**

La chaîne hôtelière colombienne a inauguré un complexe à Arequipa doté entre autres de 52 chambres, de piscines, d'un centre de congrès et de 10 000m<sup>2</sup> d'espaces verts. Ce complexe est le premier ouvert par **Estelar** à l'étranger.

► **ARGENTINE**

**BILAN HÔTELIER DU DAKAR** > Le parcours argentin de la course se serait traduit par un CA hôtelier d'environ **30M\$**. La plus forte demande (et dépense) est venue de la part des étrangers, participants et surtout touristes, qui ont représenté dans le cas de la ville de Córdoba un taux d'occupation de **70%** des hôtels 5\* et **58%** pour les hôtels 4\*. **PS** : en novembre 2008, le nombre de touristes étrangers a chuté de 8%/2007 à **188 705** individus dont 59 722 européens, 39 286 brésiliens, et 27 781 nord-américains. Au cours de toute l'année 2008, la ville de Buenos Aires a accueilli au total **2,45M** de touristes étrangers (+5%/2007) ayant dépensé **2,2Mds\$** (+8%).

► **BRÉSIL**

**LE NORDESTE FRAPPÉ PAR LA CRISE** > Il y a deux ans, nombreux étaient les investissements immobiliers et touristiques dans les États du Ceará, du Rio Grande do Norte et de l'Alagoas, représentant au total **4,7Mds\$**. Ainsi, après avoir investi près de **40M\$** en terrains et immeubles pour attirer des touristes scandinaves, le fonds norvégien **Brasil Resorts Group** en a cédé une partie à un groupe qui, à cause de la crise, ne possède plus les fonds pour les reprendre. Mêmes difficultés pour le projet **Passo de Camaragibe** (État de l'Alagoas) dont le coût (193M\$) est financé par les autorités locales et dont la gestion, reportée à fin 2009, devait être assurée par la chaîne thaïlandaise **Six Senses**. Beaucoup d'autres projets ont été suspendus ou revus à la baisse. En attendant des jours meilleurs, les opérateurs brésiliens se tournent de plus en plus vers les marchés intérieur ou voisin, moins « riches » mais plus sûrs.

► **MEXIQUE**

**FAIBLE PESO, FORTE ENTRÉE DE TOURISTES** > Grâce au change favorable au dollar US, entre janvier et octobre 2008, le pays a enregistré l'entrée de **18M** de touristes qui ont dépensé **14Mds\$**, soit respectivement une hausse de 3% et de 4%/2007. Durant les fêtes de fin d'année, l'occupation hôtelière a atteint 90% à Cancún. **PS** : l'industrie du tourisme emploie **2,25M** de personnes.

► **PÉROU**

**UN MARRIOTT À CUSCO** > Le groupe hôtelier local **Inversiones La Rioja** va consacrer **40M\$** dans la construction d'un hôtel **Marriott** dans le centre-ville de l'ancienne capitale Inca. Cet hôtel 5\* comptera 144 chambres et 6 suites pour une inauguration prévue fin 2010. **À noter** : cet établissement sera le premier de l'enseigne US à être installé dans une ville qui n'est pas une capitale.

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

**OUI, je m'abonne à AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**  
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet  
F-75008 PARIS**  
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à iFi-LATINECO ;  
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS  
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

**TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO**