

# EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Juillet 2008 - N° 145

## SOMMAIRE

**CONJONCTURE | FINANCES..... 2**  
 Succès de la banque en ligne espagnole  
 Le Portugal mise sur l'international  
 Italie : évasion fiscale milliardaire

**AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION .....3**  
 Premier Starbucks lusitanien  
 Zoom sur les glaces italiennes  
 Les projets espagnols de Makro

**ÉNERGIE ..... 4**  
 Acquisition transalpine pour Gas Natural  
 La plus grande centrale solaire du monde  
 Contrat milliardaire pour Iberdrola au Portugal

**TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4**  
 Les nouveautés de Mediaset  
 Portugal : Impresa acquiert 7Gras  
 Telefónica et le marché allemand

**INDUSTRIE | SERVICES.....5**  
 Nouvelles ibériques de Merck  
 Le secteur pharmaceutique italien  
 Sonae et les panneaux de bois brésiliens

**AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6**  
 Joint-venture entre Fiat et Sollers  
 Portugal : accord gouvernemental avec Renault  
 Baisse record des ventes automobiles en Espagne

**BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE.....7**  
 Italie : révision des prix dans le BTP ?  
 Barclays vend des actifs immobiliers espagnols  
 Début des travaux du LeiriaShopping

**TOURISME | LOISIRS.....8**  
 Première baléare pour Hilton  
 Uniformisation des critères hôteliers en Italie  
 Chaves (Portugal) : l'hôtel après le casino

Bulletin d'abonnement en page 8

## L'ESPRIT DES CHAMPIONS

Le ciel gris de la crise économique que subi l'Espagne a été percé par le soleil de la victoire de la Roja lors de l'UEFA Euro 2008. L'équipe espagnole de football a notamment éliminé lors de son parcours sa sœur latine l'Italie et sa Squadra Azzura.

Puissent tous les acteurs de l'économie locale s'inspirer de l'audace de Fernando Torres et de ses coéquipiers pour sortir le pays de cette crise conjoncturelle, à l'image des « champions » espagnols tels Telefónica, ACS, Iberdrola ou encore Inditex dont les contrats et investissements à l'étranger sont régulièrement mentionnés dans nos pages.

À l'heure actuelle, le salut de l'économie locale passe en partie par un développement encore plus important des énergies renouvelables, en particulier l'énergie solaire dont l'Espagne est une championne européenne. Ainsi, le Président du gouvernement José Luis Rodríguez Zapatero a annoncé qu'avant fin 2008 une loi allait être adoptée pour satisfaire les ambitions énergétiques du pays, notamment en ce qui concerne les énergies propres.

Enfin, on attend de l'Espagne une participation clé dans le projet d'Union pour la Méditerranée dont le sommet fondateur a lieu en ce début de mois de juillet.

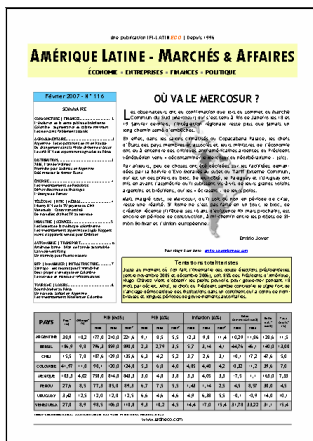
Bonnes vacances à tous et rendez-vous en septembre.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Grazie l'immigrazione?

À l'heure où le pays présente l'un des taux de fécondité les plus bas d'Europe et où le nouveau gouvernement a durci la législation sur l'immigration, on constate que l'augmentation de 0,8% de la population italienne en 2007 à 59,62M d'individus est le fait quasi-unique de l'arrivée d'immigrés (Cf p. 2).



## AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

La newsletter d'iFi-LATINECO consacrée à la vie des affaires latino-américaines

- ALMA est une source d'informations utile pour les sociétés et professionnels évoluant sur les marchés d'Amérique latine ou recherchant des opportunités ;
- ALMA : des informations qualifiées, concises, raisonnées et traitées par secteurs ;
- ALMA : une newsletter publiée depuis 1996.

ABONNEMENT COUPLÉ ALMA + ELMA : ~~1 000 €~~ **900 € TTC**

Pour un abonnement annuel (11 numéros)

Téléchargez le bulletin d'abonnement à l'adresse [www.latineco.com/newsletters.htm](http://www.latineco.com/newsletters.htm)

## ▶ ESPAGNE | LIBERTY SEGUROS

Au 1T08, le groupe d'assurances a enregistré un CA de **251,15M€** (+2,3%/1T07) pour **15,14M€** de bénéfices (+23,5%).

## ▶ ESPAGNE | ASEFA

L'année dernière, l'assureur spécialisé dans le secteur du BTP a enregistré **22,7M€** de bénéfices (+74,6%/2006).

## ▶ ESPAGNE | SANTANDER SEGUROS

Fin juin 2008, le montant total des primes d'assurance-vie de la filiale du groupe **Santander** s'est élevé à plus de **2,3Mds€**, un chiffre **42%** supérieur à celui de juin 2007.

## ▶ ITALIE | VILLES ENDETTÉES

Les cinq premières villes les plus endettées par habitant sont dans l'ordre Turin (3 316€), Milan (2 771€), Rome (2 577€), Sienne (2 393€) et Gênes (2 240€).

## ▶ ITALIE | UNICREDIT

Le plus grand groupe bancaire italien a décidé de réduire son effectif dans le pays et l'Europe de l'Ouest (9 000 suppressions). Parallèlement, le directeur général **Alessandro Profumo** a annoncé la création de 11 500 postes en Europe centrale et orientale. Parmi les 1 300 nouvelles agences, 900 seront créées en Turquie, en Roumanie, en Ukraine et en Russie.

## ▶ PORTUGAL | BNP PARIBAS

À Lisbonne, le groupe a investi **3,5M€** dans l'ouverture d'une succursale de sa filiale **BNP Paribas Securities Services**. L'inauguration a eu lieu en présence de **Fernando Teixeira dos Santos**, ministre des Finances et de l'Administration publique.

## ▶ PORTUGAL | STATISTIQUES

Au 1S08, il y a eu **499** entreprises qui ont fait faillite (+39,4%/1S07). Il y a actuellement **1 438** entreprises portugaises sous administration judiciaire.

## ▶ PORTUGAL | STATISTIQUES (2)

**25%** des portugais se retrouve sans ressources financières après avoir payé les dépenses courantes mensuelles, soit l'un des plus forts taux au monde.

## ▶ ESPAGNE

**SUCCÈS DE LA BANQUE EN LIGNE** > Actuellement, le nombre des clients actifs qui utilisent des services financiers *via* Internet est de **8,2M**, soit **41,3%** de plus par rapport à 2006. Ce mode d'opération s'est traduit par un allègement des formalités et des tâches administratives des établissements bancaires au profit des activités commerciales.

## ▶ ESPAGNE

**INDUSTRIE : PLUS DE BÉNÉFICES ET MOINS D'ACTIVITÉ** > Au 1T08, les bénéfices des entreprises non financières ont crû **9,2%** par rapport au 1T07. Dans la période, l'activité industrielle a reculé de **2%**. Selon la **Banque centrale**, la perte de dynamisme s'est produite dans tous les secteurs.

## ▶ ESPAGNE

**LES ASSUREURS GAGNENT MOINS** > En 2007, les bénéfices du secteur des assurances a reculé pour la première fois en huit ans : **-0,9%** par rapport à 2006 à **4,1Mds€**. La baisse pour l'assurance automobile est de **8,6%** à **1,33Mds€**.

## ▶ ITALIE

**ÉVASION MILLIARDAIRE** > À partir des données de 2006, le quotidien économique **Il Sole 24 ORE** a estimé qu'en 2007, le fisc a manqué de recevoir près de **100Mds€** en impôts, taxes et autres contributions sociales. De ce total, **52%** correspond à l'économie parallèle du pays. Malgré le niveau d'évasion, le chiffre de 2007 est inférieur à celui de 2006, estimé à près de **115Mds€**. C'est dans la rubrique des contributions sociales que le montant de l'évasion est le plus élevé à **37Mds€**. **PS** : la pression fiscale représente **52%** du PIB « légal ».

## ▶ ITALIE

**PHOTOGRAPHIE DE LA DÉMOGRAPHIE** > En 2007, l'Italie comptait près de 60M d'habitants, soit 10M de plus qu'en 1960 principalement grâce à l'apport des immigrés. L'an dernier, la population étrangère est passée de 5% à **5,8%** de la population totale du pays et une naissance sur 10 correspondait à un enfant de parents immigrés. Dans le nord-ouest habite 26,5% de la population transalpine (15,77M de personnes), le nord-est en accueille 19% (11,33M), le centre 19,6% (11,67M), le sud 23,7% (14,13M) et les îles 11,2% (6,7M).

## ▶ PORTUGAL

**LE PAYS MISE SUR L'INTERNATIONAL** > Au **Maroc**, un groupe d'entreprises portugaises liées au secteur de la construction a remporté des appels d'offres pour une valeur de **653M€**. La coopération entre les deux pays s'étendra aussi dans le secteur de l'énergie éolienne. Au **Brésil**, les investissements lusitaniens réalisés au cours des cinq premiers mois de 2008 représentent près de **500M€**, soit quatre fois plus qu'au cours de la même période de 2007. Dans l'autre sens, en 2007, les 807 entreprises contrôlées majoritairement par des capitaux espagnols basées au Portugal ont facturé **16Mds€**. Au total, il y a 1 200 entreprises basées au Portugal dont l'origine du capital est espagnole.

PAYS	PIB (Δ%)		Inflation (Δ%)		Chômage au 30/06/08 (%)	Solde public / PIB		Bourse au 30/06/08
	2007	2008 <sup>P</sup>	2007	2008 <sup>P</sup>		2007	2008 <sup>P</sup>	
FRANCE	2,2	1,5	1,5	3,2	7,2	-2,4	-1,3	CAC40 4 434,8↘
ESPAGNE	3,8	1,9	2,8	3,9	8,6	1,8	1,2	MSE 1 297,9↘
ITALIE	1,7	0,5	2,0	3,2	6,0	-2,5	-1,9	Mibtel 22 721↘
PORTUGAL	1,8	1,7	3,2	2,9	7,0	-3,2	-2,6	PSI20 8 904,1↘

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, OCDE, bourses.

## ► ESPAGNE

**NOUVELLE LIGNE D'EMBOUTEILLAGE POUR FREIXENET** > Le groupe catalan a investi **16M€** dans l'installation d'une nouvelle ligne de mise en bouteille de cava à Sant Sadurn d'Anoia (ouest de Barcelone). Cette ligne est actuellement en phase de test et entrera en activité l'année prochaine. Elle représente l'investissement le plus important de **Freixenet** pour l'exercice actuel.

## ► ESPAGNE

**EROSKI INVESTIT EN LOGISTIQUE** > Le mois dernier, le groupe de distribution a inauguré à San Agustín del Guadalix (nord de Madrid) une plateforme logistique réfrigérée dont la construction a réclamé **35M€** d'investissement.

Cette plateforme va distribuer 85% des fruits et 50% de la viande qu'**Eroski** va vendre dans les rayons de ses magasins. Chaque année, **250 000tn** de produits transiteront par cette nouvelle structure.

## ► ESPAGNE

**LES PLANS 2008 DE MAKRO** > Cette année, les responsables de l'enseigne de supermarchés de gros **Makro Cash & Carry** (groupe allemand Makro) vont mettre **60M€** sur la table pour développer son réseau espagnol et atteindre le **1,5Md€** de facturation. Les investissements 2008 de **Makro** vont notamment se concentrer sur la rénovation des magasins de Valence et de Málaga et sur l'ouverture d'un magasin à Marbella sous enseigne **Makro Eco** (4 000m<sup>2</sup>).

De plus, à partir de l'année prochaine, le groupe prévoit d'inaugurer 2 à 3 établissements par an dans le pays, principalement dans le sud.

**PS** : Makro compte actuellement **34** magasins en Espagne.

## ► ESPAGNE

**LES CHIFFRES LOCAUX DE PC CITY** > La filiale espagnole de la chaîne de distribution de matériel informatique (groupe britannique DSG International) vient d'inaugurer son 41<sup>ème</sup> magasin à Saragosse, ville où se déroule actuellement l'Exposition internationale 2008. Lors de son dernier exercice fiscal achevé le 30 avril dernier, **PC City España** a facturé **297M€** (+4%) et a inauguré neuf magasins. **PS** : PC City est présent en Espagne depuis sept ans.

## ► ITALIE

**LE MEILLEUR OUTLET DU MONDE EST ITALIEN** > Selon les critères de la revue **Forbes**, le magasin discompte **Marni** à Milan est le point de vente le mieux noté au monde. Dans le Top 10 du classement figurent deux autres magasins italiens dont celui de **Prada** situé à Montevarchi (5<sup>ème</sup> place) et le **D'Magazine Outlet** de Milan (9<sup>ème</sup> place). Ces trois locaux commerciaux présentent des griffes démarquées et souvent soldées réduisant davantage les prix d'articles.

## ► ITALIE

**PARTOUT DES PARFUMS DE GLACES ITALIENNES** > En Italie, le nombre de magasins de glaces artisanales s'élève à **35 303** pour 90 263 employés et un CA de **3,3Mds€**, la croissance de ce type de magasin depuis 2004 étant de **7%**.

Bien que le marché historique des glaces italiennes ait été toujours l'Allemagne (3 300 points de vente transalpins pour 2Mds€ de CA), les fabricants de glaces artisanales visent d'autres pays comme la Russie, l'Espagne, l'Australie et même l'Amérique du Sud. **PS** : en Europe, l'investissement initial pour ouvrir une *gelateria* oscille entre 150 000€ et 200 000€.

## ► PORTUGAL

**LES INVESTISSEMENTS DE NESTLÉ WATERS DIRECT** > Alexandre Carretero, directeur général, a annoncé que le groupe prévoit d'investir **7M€** dans une nouvelle usine basée à Coruche (Santarém). Outre la production d'eau des marques **Selda** et **Bebágua**, le site devrait accueillir un centre d'entretien et de réparation des équipements des usines.

L'usine devrait produire 1 500 grosses bouteilles et 28 350 litres d'eau par heure à partir de 2009. Dans un premier temps, la production est destinée au marché local avant de pénétrer à terme le marché espagnol. L'usine actuelle de production d'eaux **Selda** et **Bebágua** est située dans la région de la réserve écologique d'Amora (Setúbal), ce qui limite son expansion.

## ► ESPAGNE | MANGO

L'enseigne de mode va ouvrir son premier magasin dans un aéroport US (San Francisco) et africain (Casablanca).

## ► ESPAGNE / PORTUGAL | CAMPOFRÍO

Le groupe agro-industriel espagnol (produits carnés) deviendra actionnaire du portugais **Carnes Nobre** contrôlé jusqu'à maintenant par le groupe US **Smithfield Foods**, qui détient 25% de **Campofrio**.

**PS** : **Campofrio** réalise **2Mds€** de CA.

## ► ITALIE / ESPAGNE | MERCADONA

Des rumeurs font état de l'intention de **Bernardo Caprotti** (propriétaire d'Esselunga) de mettre en vente la chaîne de supermarchés espagnole **Mercadona**.

## ► ITALIE | BRUNELLO

Le gouvernement a signé la garantie que le vin produit à Montalcino respecte les conditions pour avoir droit à l'appellation.

Telle était la condition pour que les autorités étasuniennes n'interdisent pas les importations du **Brunello**. **PS** : les États-Unis absorbent 25% des **7M** de bouteilles de **Brunello** produites, soit **7M€** sur les **120M€** du CA global de la **DOCG** toscane.

## ► ITALIE / ÉGYPTE | AUTOGRILL

Le groupe de restauration a fait ses premiers pas sur le marché égyptien en remportant cinq contrats de concessions au sein de l'aéroport international du Caire.

## ► PORTUGAL | VINHOS BORGES

La société contrôlée par le groupe viticole **José Maria Vieira** prévoit d'investir **8M€** dans le *rebranding* des mousseux **Fita Azul**. Cette marque sera déclinée dans six sous-marques: **Fita Azul Celebration**, **Attitude**, **Exclusive**, **Intense**, **Passion** et **Woman**.

## ► PORTUGAL | SOUSACAMP

Le groupe agro-industriel investira **9M€** dans une unité de production de champignons à Paredes (Porto). Le site vise à produire et conditionner entre 3 500tn et 4 000tn de champignons par an dont 60% seront destinés au marché espagnol.

## ► PORTUGAL | STARBUCKS

La chaîne étasunienne a avancé à octobre 2008 l'ouverture de son premier établissement dans le pays. L'enseigne s'implantera dans le centre commercial **Alegro Alfragide** (Lisbonne). **À noter** : ce dernier est l'œuvre du groupe immobilier **Immochan**.

## ► PORTUGAL | SONAE DISTRIBUIÇÃO

La branche distribution du conglomérat de **Belmiro de Azevedo** a choisi **KSS Retail PriceStrat** pour la fixation de la politique des prix et des promotions des ventes.

## ► PORTUGAL | JERÓNIMO MARTINS

Selon **José Silva**, directeur des opérations de la chaîne commerciale, la grève des camionneurs aurait provoqué une perte estimée à **3,6M€**.

## ► ESPAGNE | GES

La société espagnole **Global Energy Services (GES)**, spécialisée dans la fabrication et la maintenance de matériel lié aux énergies éolienne et solaire, a fait l'acquisition de l'allemand **WKA-Service Fehmarn**, spécialisé dans la maintenance et la réparation de pals d'éoliennes.

## ► ESPAGNE | PETRONOR

La raffinerie basque, dont près de 86% du capital est aux mains du groupe **Repsol YPF**, a obtenu **296,4M€** de bénéfices l'année dernière (+18,18%/2006).

## ► ESPAGNE | MARTIFER SOLAR

La filiale du groupe lusitanien **Martifer** a implanté sur le toit de la Torre de Cristal (245m) de Madrid l'installation solaire photovoltaïque la plus haute du monde.

## ► ITALIE / FRANCE | ENEL

Le groupe d'électricité transalpin a fait connaître son intérêt d'investir dans le futur 2<sup>ème</sup> réacteur EPR français.

## ► PORTUGAL | PROJET

Le gouvernement régional de Madère va investir **85M€** dans la construction d'un terminal GNL (gaz naturel liquéfié) destiné à produire de l'électricité dans le but de réduire la dépendance énergétique de l'archipel lusitanien au fioul.

## ► ESPAGNE

**LA PLUS GRANDE CENTRALE SOLAIRE DU MONDE** > La communauté autonome d'Aragon, le français **Veolia Environnement** et l'étasunien **Clairvoyant Energy** vont s'associer avec le constructeur automobile **General Motors** pour installer une centrale solaire sur la toiture de son usine aragonaise de Figueruelas (la plus grande du groupe US en Europe), soit 183 000m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques, ce qui en fera la plus grande centrale solaire au monde. Ce projet requiert un investissement de **50M€**, de plus, une partie de l'électricité générée sera vendue au réseau électrique espagnol.

## ► ITALIE / ESPAGNE

**ACQUISITION TRANSALPINE POUR GAS NATURAL** > Le groupe gazier espagnol a dépensé **30,25M€** pour prendre le contrôle du distributeur de gaz italien **Pitta**. Cette opération représente la 5<sup>ème</sup> acquisition italienne de **Gas Natural** depuis son arrivée sur le marché transalpin en 2002.

**Pitta** est présent dans la région des Pouilles (sud) où le groupe possède une licence de distribution de gaz dans 11 municipalités.

Grâce à cette opération, **Gas Natural** est désormais présent dans huit régions du centre et du sud de l'Italie (Latium, Campanie, Molise, Abruzzes, Pouilles, Basilicate, Calabre et Sicile) où il distribue son gaz dans 187 municipalités.

## ► PORTUGAL

**CONTRAT MILLIARDAIRE POUR IBERDROLA** > Le groupe espagnol a remporté le contrat de construction d'un complexe hydroélectrique dans la région de l'Alto Tâmega (nord) pour un montant total de **1Md€**.

Le projet inclut la construction de quatre barrages, deux centrales de pompage et deux centrales à turbines pour un puissance totale de **1 134MW**. Les travaux débiteront en 2012 pour se finir en 2018.

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ► ESPAGNE | SATEC

En 2007, le groupe spécialisé dans les solutions technologiques a réalisé **131M€** de bénéfices, soit 18% de plus grâce notamment à ses implantations internationales. **Satec** emploie 1 100 personnes et est présent dans sept pays dont le Mexique, le Portugal, l'Algérie. Le Sénégal étant le dernier à accueillir une filiale.

## ► ESPAGNE | NEC

Le groupe nippon a ouvert à Madrid un centre de services haut débit.

## ► ESPAGNE | METRORED

L'opérateur de télécoms actif dans la Communauté valencienne et dans la Région de Murcie a cédé 51% du capital de sa filiale de téléphonie mobile **Metrored Móvil** au koweïtien **Hits Telecom**. Aujourd'hui non opérationnelle, **Metrored Móvil** va être mise en activité par son nouveau propriétaire à partir de septembre prochain.

## ► ESPAGNE | TELVENT

La filiale TI du groupe **Abengoa** a été choisie par le chinois **Sinopec** pour lui fournir des systèmes de contrôle pour le gazoduc Sichuan-Est. Montant du contrat : **2,4M€**.

## ► ESPAGNE / AM. LATINE | PARTENARIAT

**Avanzit** et **Telefónica** ont conclu un accord pour vendre des services de localisation satellite sur le marché latino-américain.

## ► ESPAGNE

**UN MVNO INATTENDU** > Le **Real Automóvil Club de Cataluña**, qui compte 1,1M de membres, a conclu un accord avec l'opérateur téléphonique basque **Euskatel** pour proposer à ses affiliés un service de téléphonie mobile en tant qu'opérateur mobile virtuel (**MVNO** pour le sigle anglais usuel).

## ► ESPAGNE

**TELEFÓNICA : DES MILLIARDS POUR LE MARCHÉ ALLEMAND** > D'ici 2010, l'opérateur de télécoms investira plus de **3,5Mds€** en Allemagne, pays où il a déjà investi plus de **15Mds€** et où il compte **14M** de clients. **Telefónica** est notamment présent outre-rhin avec l'opérateur **O<sub>2</sub>**.

## ► ITALIE

**LES NOUVEAUTÉS DE MEDIASET** > C'est **Pier Silvio Berlusconi**, vice-président de **Mediaset** (et fils du président du Conseil) qui a présenté la nouvelle grille de **Canale 5**, **Italia 1** et **Rete 4**. Les nouvelles programmations visent à attirer une audience plus jeune avec 100 soirées produites par **Canale 5**, par exemple. Au 1S08, les recettes publicitaires ont grimpé de 2/3% par rapport au 1S07.

## ► PORTUGAL

**IMPRESA ACQUIERT 7GRAUS** > Le groupe de médias a fait l'acquisition de 51% du capital de la société **7Graus**, notamment propriétaire des portails de photographie en ligne **www.olhares.com** et **www.zyeuter.com**.

## ► PORTUGAL

**DEUX JOURNAUX VENDUS** > La société **Ongoing - Strategy Investments** (famille Rocha dos Santos) a acheté auprès du groupe de médias **Unidad Editorial** les publications **Diário Económico** (quotidien) et **Semário Económico** (hebdomadaire) pour un montant total de **27,5M€**.

## ► ESPAGNE

**LES DERNIERS CONTRATS DE CAF** > Le fabricant basque de matériel ferroviaire a remporté deux contrats au Brésil pour un montant total de 626M€. Le premier consiste en la fourniture auprès la **Companhia Paulista de Trens Metropolitanos** (gouvernement de l'État de São Paulo) de 40 rames de huit voitures chacune pour 442M€, et le second en la fourniture de 17 rames de six voitures chacune au **Metro de São Paulo** (lignes 1 et 3) pour 184M€.

Par ailleurs, en Arabie saoudite, **Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles** (CAF) a remporté le contrat de **Saudi Railways Organization** pour la fourniture de 8 rames composées chacune d'une locomotive diesel électrique et de cinq voitures. Montant du contrat : 104,9M€.

Enfin, CAF va fournir à la société turque **Izban** de 33 voitures ferroviaires pour un montant de 123M€. C'est le 3<sup>ème</sup> contrat du groupe basque en Turquie.

## ► ESPAGNE / PORTUGAL

**NOUVELLES IBÉRIQUES DE MERCK** > Le laboratoire pharmaceutique espagnol **Rovi** a signé un accord avec **Merck Sharp & Dhome**, filiale du groupe **Merck**, pour la distribution sur le marché espagnol du médicament **Exxiv**, qui traite notamment l'arthrose. Par ailleurs, **Merck Serono**, la division biopharmaceutique de **Merck**, va consacrer 1M€ à la recherche au Portugal.

## ► ESPAGNE

**LES AMBITIONS DE TOUS** > En 2012, le joaillier catalan prévoit de passer la barre du 1Md€ de facturation, soit près du triple de 2007 (325M€). De même, d'ici cinq ans, **Tous** prévoit de compter un réseau de 800 bijouteries dont la majorité se situera à l'étranger. Actuellement, le joaillier est à la tête de 300 points de vente dont la moitié se situe hors des frontières espagnoles.

## ► ESPAGNE

**LES CATALANS ROIS DU SECTEUR CHIMIQUE** > L'année dernière, l'industrie chimique espagnole a facturé 49Mds€, soit 3,8% de plus qu'en 2006. Les entreprises catalanes représentent la moitié de ce CA. Quant aux exportations, elles se sont chiffrées à 21,6Mds€ (+9,3%).

## ► ESPAGNE

**LES VENTES DE PRODUITS INDUSTRIELS EN CHIFFRES** > L'an dernier, selon les statistiques officielles, les ventes en valeur de produits industriels se sont chiffrées à près de 430Mds€ (+7,6%/2006). Les produits ayant connu les augmentations les plus importantes de leurs ventes sont les **produits électriques et électroniques** (+13,6%). Enfin, les trois communautés autonomes où les ventes de produits industriels ont augmenté le plus sont l'Estrémadure (+20,2%), la Galice (+16,3%) et l'Aragon (+14,4%).

## ► ITALIE

**L'INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE VITALE POUR L'ÉCONOMIE** > Considéré comme un secteur vital, le gouvernement a annoncé un plan de relance pour l'industrie pharmaceutique. En 2007, la production de produits pharmaceutiques a crû de 1,1% par rapport à 2006. Dans le pays, il y a 230 laboratoires qui fabriquent des spécialités pharmaceutiques auxquels il faut ajouter 100 autres producteurs de matières premières. L'an dernier, les exportations de produits pharmaceutiques ont atteint près de 12Mds€ pour un solde commercial de 1,22Md€. Du total de la production, 53% est destinée aux marchés internationaux. **PS** : le secteur emploie 72 000 personnes dont 6 250 dans la R&D.

## ► PORTUGAL

**SONAE S'INTÉRESSE AUX PANNEAUX DE BOIS BRÉSILIENS** > La branche industrielle du conglomérat contrôlé par **Belmiro de Azevedo** a mis fin aux négociations avec le groupe chilien **Masisa** en vue de développer des activités communes au Brésil. Suite à cela, **Sonae** devrait s'emparer de 45,68% du capital de l'entreprise brésilienne **Tafibras Participações**, détentrice de 81% de **Tafisa Brasil**. Suite à cette opération, le conglomérat lusitanien devra déboursier près de 48M€ pour contrôler la totalité du capital des deux sociétés brésiliennes spécialisées dans la fabrication de panneaux de bois.

## ► ESPAGNE | AÉRONAUTIQUE

Le gouvernement de la Communauté de Madrid a renouvelé pour quatre années supplémentaires le **Plan de développement de l'industrie aéronautique**. Lors de la période 2005-2007, ce plan avait permis d'attirer 220M€ d'investissements.

**PS** : **Alestis**, le 1<sup>er</sup> sous-traitant aéronautique espagnol, vient d'être créé à l'initiative de **Sacasa**, **Alcor** et **Ficosa**.

## ► ESPAGNE | SUFI

La filiale du groupe de construction **Sacyr Vallehermoso** a remporté le contrat d'entretien des parcs et jardins de la ville de Guadalajara (Castille-La Manche). Montant du contrat : 12M€.

## ► ESPAGNE / ROUMANIE | INDRA

Le groupe espagnol a remporté un contrat de 18M€ concernant l'installation d'un système de surveillance des côtes maritimes roumaines (mer Noire).

## ► ESPAGNE | MULTIÓPTICAS

Le lunetier a créé la société **NewCo Holding Optics** dans le but de se développer en Espagne mais aussi à l'étranger avec comme marchés prioritaires l'Europe de l'Est et l'Amérique du Sud.

## ► ESPAGNE | LA SEDA DE BARCELONA

Cette année, le groupe catalan consacrera 22M€ dans la recherche de nouvelles applications concernant le polyéthylène téréphthalate (PET). **À noter** : avec 1,1Mtn produites par an, **La Seda de Barcelona** est le 1<sup>er</sup> fabricant européen de plastique PET.

## ► ESPAGNE / BRÉSIL | OHL

À São Paulo, le groupe espagnol va construire une usine d'épuration d'eaux usées. Investissement : 150M€.

## ► ESPAGNE / CHINE | MECALUX

Le fabricant d'installations de stockage prévoit d'inaugurer sa première usine dans l'Empire du Milieu en 2010.

## ► ESPAGNE | INVESTISSEMENTS

Jusqu'à 2011, l'homme d'affaires galicien **Manuel Jove**, ancien propriétaire du groupe immobilier **Fadesa**, va investir via sa société **Inveravante** quelques 7Mds€ dans les secteurs énergétique, immobilier et agroalimentaire.

## ► ITALIE / ARGENTINE | BELTRAME

Le groupe sidérurgique italien vient d'acquérir des terrains dans la province argentine de Santa Fe afin d'y édifier une unité de production de laminés (225 000tn/an) qui va demander 32M€ d'investissement.

## ► PORTUGAL | CTT

Le groupe postal public **CTT - Correios de Portugal** va consacrer 14M€ dans la construction d'un centre de distribution qui sera situé à Maia (Porto).

## ► PORTUGAL | HOVIONE

Lors de son dernier exercice fiscal achevé en mars dernier, le laboratoire pharmaceutique a enregistré 66M€ de revenus.

► **ESPAGNE | GENERAL MOTORS ESPAÑA**  
En 2007, la filiale locale de la firme US a enregistré **131M€** de pertes.

► **ESPAGNE | VUELING / CLICKAIR**  
Les compagnies aériennes à bas coût ont approuvé leur fusion, donnant ainsi naissance au 3<sup>ème</sup> groupe du secteur du transport aérien local. Les négociations ont été menées par **Inversiones Hemisferio** (famille Lara, propriétaire du groupe d'édition Planeta) détenteur de 26,84% de **Vueling**, et par **Iberia**, qui contrôle 20% de **Clickair**.

► **ESPAGNE | STATISTIQUES**  
En 2007, les constructeurs automobiles installés dans le pays ont facturé **51,77Mds€** (+7,4%/2006) pour des bénéfices s'élevant à **557M€** (+115%).

► **ESPAGNE / PORTUGAL | PROJET**  
Les agences aéroportuaires **Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA)** et **ANA - Aeropuertos de Portugal** discutent actuellement de la création d'un « ciel unique » pour le trafic aérien de la péninsule ibérique.

► **ESPAGNE | MADRID AEROSPACE SERVICE**  
Tel est le nom de la *joint-venture* formée par la compagnie aérienne **Iberia**, via sa filiale **Iberia Tecnología**, et **Singapore Technologies Aerospace**. **Madrid Aerospace Service** est spécialisée dans l'entretien des trains d'atterrissage **Airbus**.

► **ITALIE / POLOGNE | FIAT**  
Le constructeur turinois a décidé de fabriquer en Pologne un petit moteur de 900cm<sup>3</sup> et deux cylindres. Ce moteur est destiné à la mini-voiture qui devrait être fabriquée dans l'usine serbe de **Fiat**.

► **ITALIE | TRANSPORTS SELF SERVICE**  
Jusqu'en juillet 2008, le nombre des distributeurs automatiques de tickets dans les gares ferroviaires italiennes était de 1 742 unités (500 autres sont en cours d'installation). En 2007, les distributeurs de titres de transport automatiques ont facturé pour un montant de **218,6M€** pour des trajets de moyenne et longue distance, soit **11,5%** du total des ventes. Au 1<sup>er</sup> juillet 2008, les autoroutes italiennes disposaient de 268 sites avec des caisses automatiques.

► **ITALIE / INDE | MAGNETI MARELLI**  
Le fabricant de composants automobiles (groupe Fiat) s'est mis d'accord avec l'indien **Endurance Technologies** pour créer une *joint-venture* qui produira des amortisseurs en Inde et en Thaïlande.

► **PORTUGAL | STATISTIQUES**  
Au 1S08, le nombre de passagers ayant fréquenté l'aéroport da Portela de Lisbonne s'est élevé à **6,4M** (+4,9%/1S07).

► **PORTUGAL | TAP**  
La compagnie aérienne a lancé un premier test commercial d'utilisation de téléphone mobile à bord de ses appareils A319.

► **ESPAGNE**  
**BAISSE DES VENTES AUTOMOBILES : DU JAMAIS VU EN 15 ANS** > Au 1S08, les immatriculations d'automobiles se sont élevées à **702 368**, soit une chute de **17,6%** comparé au 1S07. C'est baisse semestrielle est la plus importante jamais enregistrée depuis 1993 (-28%). Au cours des six premiers mois de 2008, les seules marques à avoir augmenté leurs ventes sont **Nissan** (+33%), **Smart** (+29%), **Mini** (+22,1%) et **Lancia** (+16%).

Pour le seul mois de juin 2008, le nombre d'immatriculations se chiffrent à **98 000**, soit **31%** de moins qu'en juin 2007. Les communautés autonomes où la chute des ventes automobiles a été la plus importante dans le mois sont les Canaries (-53,03%/juin 2007), la Région de Murcie (-44%) et les Baléares (-43,6%). Enfin, le modèle ayant eu le plus de succès en juin dernier a été la **Ford Focus** avec **5 729** unités vendues.

► **ESPAGNE / FRANCE**  
**ACQUISITION PICARDE POUR CIE AUTOMOTIVE** > Le fabricant basque de composants automobiles a repris la société française **Lajous Industrie** (Oise), en liquidation judiciaire depuis septembre dernier.

Grâce à l'acquisition de cette société, rebaptisée **CIE Compiègne**, **CIE Automotive** entre dans le marché de la fabrication de pièces à destination de moteurs diesel à émissions de CO<sub>2</sub> réduites.

► **ITALIE**  
**MADE IN ITALY DE L'INDUSTRIE DES TRANSPORTS POUR LES JO** > Le constructeur de camions et de transports collectifs **Iveco** (Fiat) sera l'un des fournisseurs de moteurs écologiques pour les autobus de la municipalité de Pékin (ce contrat avait été signé indépendamment de la réalisation des JO).

Le groupe **FAMM**, basé à Monterubbiano (Marches), fournira des véhicules électriques ainsi que des équipements pour contrôler la qualité de l'air. Enfin, l'entreprise vénitienne **Thetis** équipera les bus pékinois avec son système GPS tandis que **Colnago** fournira des châssis des bicyclettes et **Vittoria** des pneus pour le vélo de **Matthew Reed** (triathlète).

► **ITALIE**  
**JV ENTRE FIAT ET SOLLERS** > Le groupe turinois et le russe **Sollers JSC** (ex-Severstal Auto) ont signé un accord pour la mise en place d'une *joint-venture* portant sur la fabrication et la distribution de véhicules de transport collectif et sur la production de **Fiat Powertrain Technologies** moteurs F1A diesel.

Actuellement, **Fiat Groupe Automobiles** et **Sollers JSC** ont une association pour assembler la **Fiat Ducato** (utilitaire) et prévoient d'augmenter les capacités de production du site basé au Tatarstan (Volga) en vue de fabriquer 50 000 berlines **Fiat Linea** dont le lancement est prévu en 2008.

L'autre volet de l'accord concerne les équipements automobiles (moteurs), la *joint-venture* vise à fabriquer 90 000 unités annuelles destinées particulièrement à la **Fiat Ducato** à partir de l'hiver prochain. **PS** : Fiat et **BMW** se sont mis d'accord pour développer une plateforme de production d'automobiles de petite taille comme par exemple la **Fiat Grande Punto**.

► **PORTUGAL**  
**BAISSE DES VENTES DE VÉHICULES LÉGERS** > Selon l'Association de commerce automobile de Portugal (ACAP), les ventes de véhicules légers se sont chiffrées à **143 017** unités au 1S08 (-3,5%/1S07). Sur ce nombre, les véhicules de tourisme ont représenté 114 413 unités (-6,4%) et les véhicules commerciaux légers 28 604 unités (-29,7%). **PS** : dans la période, **3 490** véhicules poids lourd ont été vendus dans le pays (+11,4%).

► **PORTUGAL**  
**ACCORD GOUVERNEMENTAL AVEC RENAULT** > **Carlos Ghosn**, président du groupe **Renault** et de **Nissan**, et le Premier ministre lusitanien **José Sócrates** ont signé un protocole d'accord par lequel le groupe français s'engage à développer sur le marché local des véhicules fonctionnant avec des énergies alternatives. Ainsi, des véhicules **Renault** et **Nissan** fonctionnant à l'énergie électrique seront mis en vente sur le marché portugais à partir de 2011.

## ► ESPAGNE

**HOLCIM S'OFFRE TARMAC IBERIA** > La filiale espagnole du cimentier suisse a fait l'acquisition de Tarmac Iberia auprès du groupe minier britannique Anglo American pour un montant de **148M€**. Tarmac Iberia a vendu lors de l'exercice précédent 2,8M de m<sup>3</sup> de béton et 7,8M de m<sup>3</sup> de granulats pour un CA de **200M€**. Il compte 51 usines dans le pays dont 43 unités de production de béton, ses principaux marchés étant Madrid, la Catalogne et le Levant.

**À noter** : Holcim España est le N°1 de la production et la vente de béton, ciment et granulats en Andalousie, à Madrid, en Galice et dans le Levant.

## ► ESPAGNE

**BARCLAYS VEND DES ACTIFS IMMOBILIERS** > Le groupe bancaire britannique a vendu au groupe immobilier néerlandais Redevco 24 immeubles et locaux commerciaux pour un montant de **65M€**, Barclays continuant néanmoins à occuper ces locaux en tant que locataire. Ces derniers sont situés à Madrid, Barcelone, Séville, Málaga, Vigo et Alicante.

## ► ESPAGNE

**LES CHIFFRES DE LA CHUTE DES VENTES DE LOGEMENTS EN 2007** > L'année dernière, les opérations d'achat-vente de logements se sont chiffrées à **788 518** unités, soit **14%** de moins d'en 2006. La baisse est plus importante pour les logements anciens (-15%) que pour les logements neufs (-12,4%). Les communautés autonomes ayant subi les chutes les plus importantes sont la Catalogne (-26,3% d'opérations d'achat-vente), les Canaries (-19,39%), les Balears (-18,63%) et la Communauté valencienne (18,09%).

La communauté autonome où ces opérations ont été les plus nombreuses est l'Andalousie (170 312 opérations, 21,6% du total) suivie de la Catalogne (112 614, 14,2%) et de la Communauté de Madrid (88 252, 11,19%).

Enfin, les achats de logements réalisés par des étrangers ont représenté **8,29%** du total (8,97% en 2006). Les britanniques sont les étrangers qui ont le plus acheté durant l'année (29,55% des achats d'étrangers) suivis par les équatoriens (10,86%), les marocains (6,55%) et les roumains (5,61%).

## ► ITALIE

**RÉVISION DES PRIX DANS LE BTP ?** > La hausse des prix des matières premières a poussé les entreprises du secteur de la construction à demander une révision des prix des adjudications de travaux. D'autres revendications concernent la suppression des sanctions sur la sécurité des chantiers ou encore une plus grande protection pour leurs activités dans le Mezzogiorno. Par ailleurs, le secteur doit faire face au projet de réduction des travaux d'infrastructure dans le sud du pays. Ainsi, entre 2008 et 2011, les investissements publics seraient diminués de 20,7Mds€ dont **1,64Md€** en 2008, **4,44Mds€** en 2009, **5,37Mds€** en 2010 et **9,23Mds€** en 2011. 70% des coupes concernent les infrastructures.

En 2007, les investissements dans la construction ont atteint **152,6Mds€**, soit 1% de plus qu'en 2006. Le secteur emploie 1,95M de personnes et représente 11% du PIB. Entre 1998 et 2007, la croissance du secteur de la construction/BTP a été de **29,4%** contre une croissance du PIB de 13,5%.

## ► ITALIE

**LE TRAFIC DU PORT DE GÈNES** > Entre janvier et mai 2008, le port génois a enregistré un trafic total de **23,8Mtn** de marchandises, soit **2,3%** de moins qu'au cours de la même période de l'année dernière.

## ► PORTUGAL

**DÉBUT DES TRAVAUX DU LEIRIASHOPPING** > Ce nouveau centre commercial situé à Leiria (Centre), dont la construction est à la charge d'un consortium formé par MDC et Lena Construções (Cf. ELMA N° 142, p. 3), est développé par Sonae Sierra et coûtera au total **75M€**. Le LeiriaShopping aura une surface brute locative de **43 200m<sup>2</sup>** et comptera parmi ses magasins un hypermarché Continente, un cinéma Castello Lopes, 16 restaurants et 84 boutiques, entre autres. Son inauguration est prévue au printemps 2010.

**PS** : la fréquentation annuelle prévisionnelle du centre est de **8M** de visiteurs.

## ► ESPAGNE | CASTELLVÍ

La société immobilière catalane sera chargée de construire le nouveau siège de la Commission du marché des télécommunications au sein du district technologique 22@ de Barcelone.

## ► ESPAGNE | STATISTIQUES

Sur la période octobre 2007-juin 2008, le prix moyen du m<sup>2</sup> de logement neuf dans le périmètre de la Zone métropolitaine de Barcelone a crû de **11%** par rapport à la période précédente à **4 201€**.

## ► ESPAGNE / GIBRALTAR | DRAGADOS

La filiale du groupe ACS sera chargée de la construction du nouveau terminal de l'aéroport de Gibraltar pour **59M€**.

## ► ESPAGNE / CHILI | ACS

Le groupe de BTP et d'infrastructure espagnol a vendu à son concurrent et compatriote Abertis et à une société de capital-risque liée au groupe Santander 51% du capital de deux sociétés autoroutières chiliennes : Autopistas Central et Rutas del Pacífico. Montant de l'opération : **382M€**. **PS** : début 2008, ACS avait déjà vendu à Abertis 49% du capital des deux sociétés.

## ► ITALIE | LÉGISLATION

Un décret récent permet d'assouplir les formalités pour la vente de biens immobiliers des régions, des provinces et communes ainsi que de certaines entités locales. La nouvelle législation permettra de tirer profit de la richesse de la « pierre » publique. **PS** : la municipalité de Gênes possède un patrimoine estimé à **2,15 Mds€** et celle de Turin à **2,5Mds€**.

## ► ITALIE | RISANAMENTO

En difficultés financières, le groupe immobilier envisagerait de céder la branche Falck et la totalité de Santa Giulia. L'acquéreur serait le Dubai Limitless qui serait prêt à payer **1,4Md€** pour les deux sociétés.

## ► ITALIE / CHINE | JO 2008

Parmi les firmes italiennes qui ont participé à la construction des infrastructures pour le jeux olympiques de Pékin figurent Margraf (Vicence) qui a fourni 15 000tn de marbre pour l'aéroport. Piscine Castiglione a construit les installations pour le water-polo du Ying Tung Natatorium.

## ► PORTUGAL / BRÉSIL | TEIXEIRA DUARTE

Le groupe portugais, via sa filiale TD Hotels, va construire une école hôtelière (1 700 étudiants/an) dans l'État brésilien de Pernambuco (Nordeste).

## ► PORTUGAL | PROJET

Les sociétés Eclodir et Skycity envisagent de développer en commun des projets immobiliers haut de gamme dans le pays.

## ► PORTUGAL / MALAWI | MOTA-ENGLI

Le groupe de construction lusitanien a remporté l'appel d'offres pour la construction de **462km** de routes dans le pays africain. Montant du contrat : **116M€**.

► **ESPAGNE | HILTON**

En juin, le groupe hôtelier a ouvert un établissement à Majorque, le **Hilton Sa Torre Mallorca**. C'est le 6<sup>ème</sup> hôtel de l'enseigne **Hilton** en Espagne et son 1<sup>er</sup> dans l'archipel des Baléares.

► **ESPAGNE | ORIZONIA**

Le groupe baléaire dirigé par **Gabriel Subías** a pris contact avec des entreprises du secteur en Italie, en France et au Portugal en vue de devenir le N° 1 du tourisme européen. **Orizonia** fait partie du groupe de tour-opérateurs dirigé par **Iberojet**.

► **ESPAGNE / ITALIE | BARCELÓ**

Le groupe originaire de Majorque a passé un accord avec **Italia Turismo** afin de prendre les rênes en 2010 du **Barceló Simeri Mare**, un complexe touristique situé en Calabre (Mezzogiorno). Avec cette opération, le groupe dirigé par **Simón Pedro Barceló** sera présent dans 7 pays européens.

► **ITALIE / É.-U. | MARMOMACC**

Le plus important salon consacré aux pierres naturelles organisé par **Veronafiere** s'est allié avec son homologue étasunien **StonExpo**, le n° 1 US du secteur. Ce dernier est contrôlé par **Hanley Wood Exhibitions**. Le 1<sup>er</sup> évènement du **StoneExpo-Marmomacc** aura lieu en octobre au **Mandalay Bay Convention Center** (Las Vegas).

► **PORTUGAL | PESTANA**

Le groupe hôtelier investira **100M€** à Tróia dans un projet où les enseignes **Pestana Hotels & Resorts** et **Pestana Residences** seront réunies. Le **Pestana Tróia** (100ha) se situera en bordure de la mer (2km) au sud de Lisbonne et sera divisé en 4 lots : un aparthôtel 5\* (150 chambres, 300 lits), deux villages et une zone commerciale.

► **ESPAGNE**

**TROIS HÔTELS CARIBÉENS POUR OASIS** > Grâce à un accord obtenu avec le groupe **Harlequin Hotels & Resorts**, la chaîne hôtelière du groupe **Globalia** est désormais en charge de la gestion de trois hôtels 5\* de haut standing situés dans la région caribéenne. Il s'agit du **Buccament Bay Beach Resort** (île de Saint-Vincent), du **Two Rivers Beach Resort** (République dominicaine) et du **Merrick Beach Resort** (Barbades). À terme, **Oasis** envisage de créer grâce à ces établissements une nouvelle enseigne hôtelière grand luxe.

► **ESPAGNE**

**DES TOURISTES D'AVANTAGE DÉPENSISERS** > Au cours des cinq premiers mois de cette année, les touristes étrangers auront dépensé dans le pays plus de **17Mds€**, chiffre supérieur de **6,7%** à celui de la même période de 2007.

Par ailleurs, le montant de la dépense moyenne a crû de **3,2%** à **835€**. Enfin, la durée moyenne du séjour a augmenté de **2,1%** à **8,9 nuitées**.

► **ITALIE**

**UNIFORMISATION DES CRITÈRES HÔTELIERS** > Les catégories d'hôtels étant trop souvent contestées par les opérateurs de tourisme étrangers, le gouvernement a procédé à une réorganisation de la grille des catégories. En effet, le classement actuel effectué par région avait créé un système hétérogène et disparate dans un pays qui compte **33 768** hôtels représentant 1M de chambres et 2,1M de lits. D'après le nombre d'étoiles, le pays compte 254 unités 5\*, 3 950 unités 4\*, 17 038 unités 3\*, 7 718 unités 2\* et 4 808 unités 1\*. Désormais, un hôtel 1\* devra être équipé d'un fax, photocopieur, coffre-fort, des salles de bains privatives dans au moins 40% des chambres dont les doubles devront faire 14m<sup>2</sup> minimum. L'air conditionné n'est obligatoire que pour les 4\*, catégorie où le personnel devra parler au moins 2 langues étrangères. L'Internet ne sera obligatoire qu'à partir de 3\*. Enfin, dans les 5\*, le personnel devra parler trois langues et la surface minimum pour une chambre double devra être de 22m<sup>2</sup>.

► **PORTUGAL**

**CHAVES : L'HÔTEL APRÈS LE CASINO** > En janvier dernier, le casino de Chaves (frontière nord) ouvrirait ses portes à l'initiative du groupe **Solverde** pour un investissement de **20M€**. Aujourd'hui, c'est au tour de l'hôtel attenant au casino d'être inauguré. Disposant de 72 chambres et six suites répartis sur trois étages, cet hôtel 4\* aura nécessité un investissement de **30M€**.

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à **EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**  
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles  
F-75015 PARIS**  
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à **iFi-LATINECO** ;  
- Par virement à **iFi-LATINECO**, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS  
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS  
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : **Emilio Jover** - Rédacteur en chef : **Denis Rabdeau**

Dépôt légal : à parution - ISSN : 1777 0548 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

**TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO**