

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Octobre 2008 - N° 134

12 BOUGIES

SOMMAIRE

CONJONCTURE | FINANCES..... 2
Les conséquences de la crise
Les banques chiliennes augmentent leurs profits
Arrivée de RBS en Colombie

AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION3
Carrefour acquiert le colombien Mercadefam
Le brasseur Warsteiner mise sur l'Argentine
Chili : Tottus n'a pas dit son dernier mot

ÉNERGIE 4
Projet de parc éolien au Honduras
La dernière acquisition brésilienne d'Areva
Le chilien HBS Energia à la pointe du biogaz

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4
Mexique : le podium des opérateurs mobiles
Hausse des connexions haut débit en Argentine
Zoom sur le paysage radiophonique brésilien

INDUSTRIE | SERVICES.....5
Brésil : l'actualité de Gerdau
Papier scandinave au Mexique
Textile vénézuélien en déficit

AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6
Une seconde ligne de métro à Saint-Domingue
Argentine : des bons chiffres pour l'automobile
Volkswagen et ses projets brésiliens

BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7
Mexique : le barrage de Carso
Construction argentine au ralenti
Venezuela : des millions pour l'État de Guárico

TOURISME | LOISIRS.....8
Hôtels et football en Argentine
La vision régionale du mexicain Posadas
Colombie : arrivée du groupe Hyatt

Bulletin d'abonnement en page 8

En ce mois d'octobre 2008, AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES fête sa 12^{ème} année, et son but n'a pas changé : informer le mieux possible les entreprises et professionnels sur la vie des affaires en Amérique latine dans toute sa diversité grâce à une approche multisectorielle unique.

Si AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES possède cette longévité exceptionnelle pour une lettre professionnelle mensuelle, c'est uniquement grâce à ses abonnés et à leur fidélité.

Soucieux d'améliorer la qualité de nos publications, nous sommes toujours attentifs aux commentaires et aux observations qui permettent à la rédaction d'AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES de satisfaire au mieux les besoins de tous ses lecteurs.

En ces temps de crise, la connaissance d'informations fiables, pertinentes et qualifiées est un avantage substantiel lorsqu'on évolue dans le monde des affaires internationales. C'est justement l'objectif d'AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES qui espère continuer à remplir ce rôle pour encore plusieurs années.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Un bon endroit pour faire des affaires ?

La Banque mondiale a rendu public son rapport annuel **Doing Business** qui classe les pays du monde en fonction de leur capacité à avoir un climat favorable pour les affaires. Comme l'an dernier, le Chili est N°1 des pays latino-américains (40^{ème} au niveau mondial sur 181 nations) devant la Colombie (53^{ème}/181, +13 places) et le Mexique (56^{ème}/181, +12 places).

Notons que Les trois dernières places au niveau régional sont occupés par l'Équateur, la Bolivie et le Venezuela.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2006	2007	2008 ^p	2006	2007	2008 ^p	2006	2007	2008 ^p	2006	2007		
ARGENTINE	39,4	9,8	210,0	250,0	168,0	8,5	8,7	7,2	12,7	20,0	20,0	12,41	14,5	127,3	11,5
BRÉSIL	189,6	7,8	1006,0	1 000,0	1 048,0	3,7	5,3	4,8	3,14	4,35	6,1	46,5	40,0	212,0	13,75
CHILI	16,6	7,8	129,0	135,6	165,5	4,0	5,1	4,1	2,6	7,8	8,3	17,2	23,8	51,69	8,25
COLOMBIE	41,97	12,1	120,0	124,8	203,0	6,8	7,52	4,0	4,48	5,69	5,3	-1,77	-0,82	45,31	10,0
MEXIQUE	105,8	4,15	819,4	893,6	1 006,5	4,8	3,2	2,8	4,05	3,76	5,8	-6,13	-11,1	163,0	8,25
PÉROU	28,2	8,5	85,0	89,3	97,3	7,6	9,0	9,0	1,14	4,94	5,7	8,07	8,36	30,0	6,25
URUGUAY	3,42	7,6	12,0	12,5	13,1	7,0	7,43	5,25	6,38	8,5	12,0	-0,8	-0,4	13,7	7,25
VENEZUELA	28,0	7,2	106,0	110,8	117,4	10,3	8,5	6,0	17,0	22,5	27,0	32,7	23,7	46,1	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

www.latineco.com

▶ AMÉRIQUE CENTRALE | CITIBANK

Le groupe financier US a fait son entrée sur le marché nicaraguayen avec l'acquisition du **Grupo Financiero Uno**. Dans la région, **Citibank** s'est également emparé du salvadorien **Grupo Cuscatlán**.

▶ ARGENTINE | CETELEM ARGENTINA

La filiale du groupe français a signé un accord avec **Gerenciadora Maschwitz** pour lancer la carte de crédit **Aura-Maschwitz**.

▶ ARGENTINE | DETTE

Le gouvernement a signé un accord avec les banques **Barclays**, **Citigroup** et **Deutsche Bank** pour le remboursement des détenteurs de bons argentins pour un total de **20Mds\$** qui n'ont pas accepté la décote du précédent échange. À suivre.

▶ BRÉSIL | CHÈQUES

En août dernier, l'émission de chèques anti-datés a crû de **9%** comparé à août 2007. Selon **TeleCheque**, dans le mois, **80,47%** des chèques émis étaient anti-datés. Parallèlement, la modalité du **chèque spécial** a battu des records malgré le coût : **8,65%** d'intérêt mensuel.

▶ COLOMBIE | DETTE EXTERNE

Fin mars dernier, la dette externe du pays a atteint **45,31Mds\$**, soit le plus haut chiffre jamais enregistré. Le secteur public est responsable de **64,6%** de ce montant. Cette dette externe représente **21,2%** du PIB contre **25,9%** un an plus tôt. Sur ce point, le record est détenu par l'année 2004 avec une dette externe représentant **47,7%** du PIB (**39,44Mds\$**).

▶ COLOMBIE | RBS

La banque britannique est arrivée sur le marché local grâce à l'acquisition de la filiale colombienne d'**ABM AMRO Bank**.

▶ MEXIQUE | REMESAS

En juillet 2008, la **Banque centrale** a enregistré **2,1Mds\$** de transferts d'argent des émigrés mexicains (*remesas*), soit une chute de **6,93%** comparé au mois de juillet 2007. C'est la baisse la plus importante jamais enregistrée par l'institution.

▶ AMÉRIQUE LATINE

LES CONSÉQUENCES DE LA CRISE > Bien qu'au départ les pays de la région croyaient être à l'abri des retombées la crise née aux États-Unis, ils ont obligés de revoir leur position et de se préparer pour éviter ou diminuer les « dommages » possibles sur leur économie. Ainsi, au **Chili**, les taux de crédits hypothécaires et à la consommation ont augmenté en moyenne de trois points en trois jours. Au **Mexique**, la progression des impayés des détenteurs des cartes de crédit a déclenché une série de mesures visant à restreindre l'octroi de crédits. **PS** : au Mexique, jusqu'à maintenant, le taux annuel moyen des cartes de crédit tournait autour de **34,24%**. Théoriquement, le secteur bancaire local serait en bonne santé avec un taux d'impayés de **2,82%** (juin 2008).

▶ ARGENTINE

REFROIDISSEMENT ÉCONOMIQUE > Les chiffres officiels montrent qu'en août dernier la construction s'est presque arrêtée, que les ventes de biens immobiliers stagnent et celles d'électroménagers se sont effondrées en septembre. Le tout est accompagnée par une hausse de l'inflation (+20%) et par la réclamation des syndicats de réajustements des salaires. Le contexte n'est pas facile pour le gouvernement qui voit s'approcher des élections législatives de 2009.

▶ BRÉSIL

REVENU MOYEN : LE CENTRE-OUEST NOUVEAU N° 1 > Selon une étude officielle de l'**IBGE** (statistiques nationales), la Région **Centre-ouest** (États de Goiás, de Mato Grosso, de Mato Grosso do Sul et District fédéral) a dépassé l'an dernier la Région Sud-est (États de l'Espírito Santo, de Minas Gerais, du Rio de Janeiro et de São Paulo), la plus riche du pays, à la première place du classement des régions ayant le plus haut revenu moyen mensuel par salarié, soit respectivement **1 139 reais** (622\$, +8%/2006) et **1 098 reais** (600\$). Dans la région la plus pauvre du Brésil, le Nordeste, le revenu moyen se situait à **606 reais** (331\$). Pour l'ensemble du pays, le revenu moyen mensuel était de **956 reais** (523\$, +3,2%). Le plus haut niveau a été atteint en 1999 avec **1 011 reais**.

▶ CHILI

DES BANQUES QUI AUGMENTENT LEURS PROFITS > Entre janvier et juillet 2008, les banques chiliennes ont enregistré **1,16Md\$** de bénéfices, soit près de **30%** de plus qu'au cours de la même période de 2007.

Les banques ayant obtenu les profits les plus élevés dans la période sont, dans l'ordre, **Banco Santander Chile**, **Banco de Chile**, **BCI** et **Corpbanca**.

▶ MEXIQUE

CHUTE IMPORTANTE DES IED > Durant le 1S08, le pays a reçu pour **10,54Mds\$** d'investissements étrangers directs (IED), un chiffre inférieur de **20,4%** à celui de la même période de 2007. Avec **52,2%** du total de la somme, le voisin étasunien est le premier investisseur étranger au Mexique, suivis de l'Union européenne (33%) et du Canada (8,2%).

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 30/09/2008

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	30/09/08	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/07 Devise locale	Δ% 31/12/07 USD	30/09/08	31/12/07
ARGENTINE / Merval	1 508	-10,07	-25,73	-25,31	3,14 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	49 541	-11,03	-22,45	-27,58	2,0 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	12 967	-5,87	-7,88	-16,95	573,2 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	9 248	-1,35	-13,52	-20,41	2 192 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	24 888	-5,33	-15,74	-15,87	11,18 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	11 248	-15,35	-35,81	-35,30	3,0 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	37 969	-6,73	0,17	0,17	2,15* VEB	2,15* VEB
LATIBEX (Madrid)	4 097	-19,45	-18,9	Nd	*cours officiel (4,8 VEB au parallèle)	

PRISES DANS LA TOURMENTE

Les places régionales ont subi la même tendance négative que celle où sévit l'effet *subprimes*. Ainsi, en **Argentine**, l'épargne s'est réfugié dans le dollar. En revanche, au **Brésil**, c'est l'or qui a été le meilleur investissement en septembre avec un gain de **19,32%** par rapport à août (en août le métal jaune avait chuté de **5,38%**). Le recul mensuel de l'**IBOVESPA** est le plus fort depuis avril 2004.

Ce sont les investisseurs en bourse **chilienne** qui ont essuyé les pertes les moins fortes dans le mois. Les valeurs les plus touchées dans le pays andin ont été celles des secteurs de la distribution (La Polar et Cencosud), de l'agroindustrie (Multifoods) et de l'énergie (Edelnor).

► ARGENTINE

EASY ET SODIMAC PARIENT SUR LE GRAND BUENOS AIRES > Tandis que le premier (groupe chilien Cencosud) vient d'inaugurer un magasin (10 300m²) dans la municipalité de José C. Paz, dans la banlieue nord-ouest de la capitale (investissement : 12,3M\$), le second (groupe chilien Falabella) a ouvert les portes de son 3^{ème} local dans le pays, à San Justo (sud-ouest de Buenos Aires) et prépare une 4^{ème} ouverture dans la métropole (Villa Tesei, Hurlingham).

► ARGENTINE

WARSTEINER MISE SUR LE PAYS > Le brasseur allemand, propriétaire de la marque de bière **Isebeck**, va investir 2,5M\$ dans le pays. Cette somme devrait permettre la mise en place d'un plan de modernisation de la marque de vin **Orfila** (que le groupe avait achetée en 2005 pour 10M\$), en améliorant les infrastructures, en augmentant la capacité de production et en lançant un projet d'internationalisation. Les marques premium du vignoble sont **Solar** et **Cautivo**. **PS** : la croissance du segment *premium* est de 4% l'an. La filiale argentine de **Warsteiner** est dirigée par **Hernán Pflaum**.

► BRÉSIL

LOJAS RENNER ACQUIERT **LOJAS LEADER** > La chaîne de grands magasins présidée par **Claudio Thomaz Lobo Sonder** a fait l'acquisition de **Lojas Leader** et de la moitié de sa branche financière **Leader Crédito** pour 370M\$ (dont 127M\$ payables sur cinq ans). Avec ses 39 magasins, **Lojas Leader** est présent dans la Région Sud-est (notamment dans l'État du Rio de Janeiro) et dans le Nordeste.

Cette chaîne est spécialisée dans la vente de vêtements, de lingerie, d'articles de cuisine et de linge de maison. Son acquisition va notamment permettre à **Lojas Renner** de cibler des classes de consommateurs plus basses.

► CHILI

TOTTUS N'A PAS DIT SON DERNIER MOT > Face à la « tornade » **SMU** et à l'entrée du fonds **Southern Cross** sur le marché, la chaîne d'hypermarchés du groupe **Falabella** (famille Solari-Del Río) ambitionne de porter sa part de marché entre 10% et 12% d'ici à 2010, sa PDM actuelle étant de 7%. Pour atteindre cet objectif, **Juan Benavides**, directeur général de **Tottus**, a annoncé l'ouverture sur le marché chilien de trois à quatre unités pour toute l'année 2008.

PS : cette année, le groupe **Falabella**, présent aussi au Pérou, en Argentine et en Colombie avec ses supermarchés, hypermarchés, *homecenters* (bricolage) et centres commerciaux, investira au total quelques 800M\$ (500M\$ en 2007). Pour la période 2007-2011, le montant total des investissements du groupe se monte à plus de 2,5Mds\$.

► CHILI

MAUVAIS DÉBUT D'ANNÉE POUR SOPROLE > Au 1S08, le groupe laitier a vu ses bénéfices chuter de 15,5%/1S07 à 20,5M\$. Cette baisse s'expliquerait entre autres par la hausse des coûts d'exploitation qui ont progressé de 17%.

► COLOMBIE

LE DERNIER INVESTISSEMENT DE **NESTLÉ** > La multinationale suisse, présente dans le pays depuis 64 ans, va y investir 21,5M\$ dans l'agrandissement et la modernisation de ses unités. **Nestlé Colombia** possède actuellement cinq unités de production agroalimentaire dont la plus importante se situe à Bugalagrande (département de Valle del Cauca, ouest). 10% de la production locale du groupe est exportée. **PS** : cette année, **Nestlé** devrait facturer 380M\$ sur le marché colombien (+25%/2007).

► COLOMBIE

CARREFOUR MET LA MAIN SUR **MERCADEFAM** > Pour la première fois, **Grandes Superficies de Colombia**, la filiale locale du groupe français, a fait l'acquisition d'un concurrent colombien avec la prise de contrôle de **Mercados de Familia** (**Mercadefam**). Ce dernier est à la tête d'un réseau de quatre supermarchés **Mercadefam** et trois supérettes **Cadefam Express**, tous installés à Bucaramanga, capitale du département de Santander (nord). Cette opération est inhabituelle pour **Carrefour** dont la stratégie se base sur la croissance interne.

► ARGENTINE | STATISTIQUES

Entre janvier et juillet derniers, les exportations de fruits frais se sont élevées à 972M\$ tandis que celles de viande bovine ont été de 786M\$. C'est la première fois que les exportations en valeur de fruits dépassent celles de viande bovine.

► ARGENTINE | WAL-MART

Au cours des prochains mois, la filiale locale du groupe US, dirigé par **Ezequiel Gómez Berard**, va consacrer entre 100M\$ et 130M\$ dans son expansion sur le marché local. Durant la période, une douzaine d'établissements seront inaugurés.

► BRÉSIL | GRUPO ANDRÉ MAGGI

En juillet dernier, le groupe agroalimentaire originaire de l'État de Mato Grosso a créé **Amaggi Europe**, une filiale européenne implantée à Rotterdam destinée à distribuer ses céréales, huiles et autres farines (*farelo*) sur le marché européen, marché qui a représenté l'an dernier 90% de ses exportations. **PS** : **Grupo André Maggi** prévoit de facturer 1Md\$ en 2008.

► BRÉSIL | COOP

Le groupe de distribution *paulista* a inauguré le mois dernier le deuxième magasin de son enseigne de proximité **Zapt Coop**, dans la municipalité de Santo André (São Paulo).

► CHILI | AGRÍCOLA EL MONTE

La société d'origine argentine (groupe **Perez Companc**) va construire un des abattoirs les plus modernes du pays andin dans la Région XI pour un investissement de 13,5M\$. À l'origine, ce projet devait être mené par la **Sociedad Patagonia Beef and Lamb**, qui rassemble les principaux éleveurs de la région, avant d'être finalement pris en main par des investisseurs argentins. Le futur abattoir aura une capacité de traitement de 250 têtes de bovins et de 700 têtes d'ovins.

► COLOMBIE | ADIDAS

Le groupe d'équipements de sport compte ouvrir un **Adidas Performance Store** (222m²) au sein du centre commercial **Caribe Plaza** de Carthagène des Indes, le premier dans cette zone du pays. **PS** : **Adidas** a ouvert en Colombie trois boutiques dans chacune des villes suivantes : Bogotá, Cali et Medellín. Le groupe a également un local à Bucaramanga (nord).

► MEXIQUE | OFFICE DEPOT

La filiale locale de la chaîne de magasins de fournitures de bureau (groupe **Soriana-Gigante**) a consacré quelques 80M\$ dans l'ouverture de cinq magasins dans cinq États différents (Chihuahua, Morelos, Yucatán, Coahuila et ville de Mexico).

► PÉROU | GOLD FIELDS

Le groupe minier construira un site de fabrication de produits laitiers à Cajamarca (nord) nécessitant un investissement de 400 000\$. Le site sera géré par le groupe laitier **Gloria** et devrait produire au départ 500 000 litres de lait par jour pour atteindre les 10 000 litres par jour d'ici trois ans.

▶ BRÉSIL | GDF SUEZ

À Beberibe (État du Ceará, Nordeste), le groupe français a inauguré son 1^{er} parc éolien brésilien pour un investissement de 78M\$. Le parc est composé de 32 éoliennes et possède une puissance de 25,6MW.

▶ BRÉSIL | AREVA

Le groupe français a fait l'acquisition de Waltec Equipamentos Elétricos (CA 2007 : 42M\$) de l'État de Santa Catarina (sud).

▶ PANAMA | ALSTOM HYDRO

La filiale hydroélectricité d'Alstom a remporté le contrat de 84M\$ de Suez Energy Central America pour la fourniture de matériel destiné à trois centrales hydroélectriques situées à l'ouest du pays.

▶ PÉROU | RAFFINERIE

Le français Axens et le danois Haldor Topsoe ont remporté le contrat de Petroperú concernant la modernisation de la raffinerie de Talara, la plus importante du pays.

▶ PÉROU | GCZ INGENIEROS SAC

En 2009, la société construira deux centrales hydroélectriques de 6MW de puissance chacune en Ancash pour 17M\$.

▶ VENEZUELA | PDVSA

Au 1S08, le groupe pétrolier public a réalisé un CA de 72,4Mds\$ (+69%/1S07) et dégagé 9,5Mds\$ de bénéfices (+961%).

▶ AMÉRIQUE LATINE

UN GAZODUC CARIBÉEN > Les gouvernements vénézuélien et dominicain ont annoncé la construction par la société Petrocaribe Venezolana d'un gazoduc fournissant la République dominicaine et Haïti depuis le Venezuela.

▶ ARGENTINE

L'UNITÉ BAHIENSE DE SOLVAY INDUPA > Le groupe pétrochimique belge a signé un contrat avec le groupe local Rafael Albanesi dans le but de construire une usine thermoélectrique à Bahía Blanca (sud de la province de Buenos Aires). L'unité, dont l'inauguration aura lieu au 2T09, comptera une puissance de 120MW (165MW à terme) et réclamera 158M\$ d'investissement.

▶ CHILI

HBS À LA POINTE DU BIOGAZ > À Los Angeles (Région VIII), la société HBS Energía des frères Briones Saval est en train de réaliser la 1^{ère} unité de production de biogaz d'Amérique du Sud (4,4MW). Investissement : 16M\$.

▶ HONDURAS

PROJET DE PARC ÉOLIEN > Le gouvernement, via l'entreprise publique Empresa Nacional de Energía Eléctrica, a conclu un accord avec la société Mesoamérica Energy pour la construction d'un parc éolien (100MW) au sud de la capitale Tegucigalpa. Le parc sera opérationnel entre fin 2009 et début 2010 et réclamera 260M\$ d'investissements.

▶ PÉROU / BRÉSIL

L'HYDROÉLECTRICITÉ D'ELETROBRÁS > Le groupe d'électricité public brésilien a confirmé la réalisation prochaine de cinq centrales hydroélectriques dans le pays Inca dont celles d'Inambari (1 355MW) et de Paquitzapango (1 379MW).

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

▶ ARGENTINE | VELCONET

La société argentine spécialisée dans l'Internet haut débit par satellite a investi 1M\$ pour développer ses équipements. **PS** : le CA 2007 de Velconet se monte à 2M\$ et pourrait croître de 40% en 2008.

▶ BRÉSIL | ÉDITION

En 2007, le marché local de l'édition a facturé 1,6Md\$ de CA (+4,62%/2006).

▶ BRÉSIL | VIVO

L'opérateur de téléphonie mobile, filiale de Portugal Telecom et Telefónica, prévoit de vendre sur le marché national 1M d'iPhone, le smartphone d'Apple.

▶ MEXIQUE | TÉLÉPHONIE MOBILE

LES TROIS PREMIERS OPÉRATEURS DE TÉLÉPHONIE MOBILE AU 1S08		
Opérateur	Revenus (Mds\$)	Var./1S07
Telcel	6,2	+15,1%
Movistar	1,2	+36,6%
Nextel	1,06	+33,2%

▶ PÉROU | TELEFÓNICA

La filiale locale du groupe espagnol a pris 71,3% du capital de Star Global, opérateur de TV par câble (15 000 abonnés) sur Arequipa et Tacna (sud), pour plus de 12M\$.

▶ AMÉRIQUE LATINE

INTERNET À BAS PRIX POUR LA RÉGION > L'homme d'affaires US Greg Wyler a créé une société en partenariat avec Google et la banque HSBC qui proposera à partir de 2010 des offres d'Internet haut débit à prix réduit dans plusieurs régions émergentes de la planète dont l'Amérique latine.

▶ ARGENTINE

HAUSSE DES CONNEXIONS HAUT DÉBIT > Entre juin 2007 et juin 2008, le nombre de connexions à l'Internet haut débit dans les foyers argentins a crû de 47,7% à 2,55M. De même, dans les entreprises du pays, ce nombre a augmenté de 19,7% à 222 478 connexions haut débit.

▶ BRÉSIL

ZOOM SUR LE PAYSAGE RADIOPHONIQUE > Selon la Fondation Getúlio Vargas, en 2007, les stations de radio du pays ont engrangé 1,67Md\$ de revenus. La majeure partie des programmes FM radiophoniques brésiliens est composée de musique nationale (37,5% des programmes), le reste se partage entre les programmes de variétés (20,3%), la musique étrangère (17,8%), entre autres.

▶ BRÉSIL

ASYST SUDAMÉRICA PRÊT À CONQUÉRIR DE NOUVEAUX MARCHÉS > La société spécialisée dans l'outsourcing TI projette de pénétrer le marché mexicain avant fin 2009. La Colombie et le Pérou sont également dans la ligne de mire d'Asyst Sudamérica. Actuellement, la société est présente au Brésil, en Argentine et au Chili. Dans son pays d'origine, la firme a une croissance moyenne annuelle de 30% et son CA prévisionnel pour cette année dépasse les 25M\$.

À noter : parmi les 40 clients brésiliens d'Asyst Sudamérica figurent Johnson & Johnson, Kimberly Clark Brasil, Tetra Pak, Suzano Papel y Celulose ainsi que Toyota del Brasil.

► ARGENTINE

COSMÉTIQUES DE LA PAMPA > L'an dernier, le pays a exporté pour **350M\$** de produits cosmétiques, et depuis janvier 2008 la progression atteint 25% par rapport à la même période de 2007. Du total exporté, 48% est destiné aux pays du **Mercosur**. Entre janvier et septembre dernier, la société **Idraet** a accru ses exportations de cosmétiques de 120% comparé à la même période de 2007, vers le Pérou, l'Équateur, Porto Rico et El Salvador. D'autres PME du secteur comme **Laca**, **Biferdil** et **Issue Group** (produits capillaires) sont déjà présentes aux États-Unis, au Chili, en Uruguay ainsi qu'en Europe de l'Est et en Afrique.

► BRÉSIL

L'ACTUALITÉ DE GERDAU > Dans l'État de Pernambuco, le groupe sidérurgique brésilien prévoit d'investir **600M\$** dans un site pour fabriquer 1Mtn de barres de fer par an. **Gerdau** a le projet de construire une usine similaire en Espagne. En Argentine, sa filiale **Sipar Gerdau** débourse **524M\$** afin de quadrupler sa production d'aciers laminés dans une nouvelle usine dans la localité de Pérez (province de Santa Fe) à 5km du site actuel. En 2011, la production de Sipar atteindrait 650 000tn d'acier brut outre 710 000tn d'autres produits.

Au Pérou, le groupe dirigé par **André Gerdau Johannpeter** investira **1,36Md\$** dans **Siderperú**, son usine basée à Chimbote afin de produire 3Mtn d'acier d'ici 2013. Actuellement Siderperú produit 450 000tn de barres et de planches d'acier. **PS** : le groupe Gerdau est implanté dans 14 pays.

► CHILI

TELEMERGENCIA SOUS CONTRÔLE DE PROSEGUR > CTC, la filiale chilienne de l'espagnol **Telefónica**, a cédé sa branche de services de surveillance et de sécurité au groupe espagnol **Prosegur** pour **30M\$**.

Avec 17,9% de PDM de la surveillance, **Telemergencia** est le 2^{ème} acteur du secteur derrière son concurrent **ADT**, leader du secteur avec 46,7% des PDM.

► COLOMBIE / MEXIQUE

MEXICHEM ACHÈTE PRODESAL SOUS CONDITIONS > L'autorité de contrôle du secteur industriel colombien a exigé de **Mexcol**, la filiale locale du groupe mexicain **Mexichem**, la vente d'équipements pour la fabrication d'hypochlorite de sodium. La **Surintendance de l'industrie et du commerce** a imposé cette condition à **Mexcol** pour assurer la présence d'un 3^{ème} concurrent local avant d'autoriser l'achat de **Prodesal**, un autre fabricant de sels et de produits utilisés pour le blanchiment dont les marques plus connues sont **Blancox**, **Clorox**, **Límpido** et **YES**. **PS** : Prodesal appartient au groupe péruvien **Quimpac**.

► MEXIQUE

NOUVELLE USINE DE SVENSKA CELLULOSA AKTIEBOLAGE > La firme suédoise prévoit d'investir **240M\$** dans la construction d'un site de fabrication de papier « léger » utilisé dans l'hygiène (mouchoirs, papier de toilette, etc.).

SCA est présente au Mexique depuis plus de 30 ans suite à son association au groupe local **Copamex** et détient 18% de PDM (2^{ème} acteur du secteur). Ce dernier est passé sous contrôle de SCA en 2004. Les ventes annuelles du groupe scandinave au Mexique et en Amérique centrale sont d'environ **458M\$**.

► PÉROU

DU MIEUX POUR L'INDUSTRIE DE L'IMPRIMERIE > La bonne santé de l'économie péruvienne pourrait propulser les ventes du secteur à près de **800M\$** en 2008 (+7%/2007). La plus forte demande est venue du secteur minier, de la construction et de l'industrie des cosmétiques. Par ailleurs, le segment de l'édition représente un CA de **30M\$** et les exportations **130M\$**.

► VENEZUELA

TEXTILE EN DÉFICIT > L'année dernière, la croissance du secteur n'a atteint que 5% par rapport à 2006 à **82 000tn** de produits textiles, soit un volume inférieur de 40 000tn à celui nécessaire aux besoins du pays.

Parallèlement, les importations se sont accrues à **120 000tn** dont 80 000tn correspondent aux produits légers. **PS** : le parc industriel textile vénézuélien s'est réduit de 50%, présentant une capacité non utilisée d'environ 120 000tn.

► ARGENTINE | STIHL

Le fabricant allemand de scies a investi **7M\$** dans son site d'El Talar de Pacheco afin d'accroître sa capacité de production.

► BRÉSIL | FLEURY

Le groupe de diagnostic médical a exercé l'option d'achat du laboratoire **Campana** dont il avait la gestion depuis 2004. Avec cet achat, **Fleury** ajoutera aux **322M\$** de CA les **24M\$** réalisés par Campana. Depuis 2002, Fleury a réalisé 20 acquisitions totalisant 140 unités dans tout le pays.

► BRÉSIL | VALE

Le groupe minier et sidérurgique investira **2,2Mds\$** dans la construction d'une fabrique d'alumine (Al₂O₃) et **487M\$** pour agrandir l'exploitation de la mine de bauxite Paragominas III.

► BRÉSIL / COLOMBIE | VOTORANTIM

Le groupe brésilien s'est associé au groupe colombien **Asesco** pour construire à Barranquilla (nord) une usine sidérurgique pour **1,5Md\$**. Cette dernière, qui produira **1,4Mtn** de bobines d'acier plat par an, sera la plus importante de Colombie.

► CHILI / ARGENTINE | ROSEN

Le fabricant de matelas leader du secteur annonce l'ouverture d'un site en Argentine. Fondé en 1958, **Rosen** est aussi implanté au Pérou, en Uruguay et au Brésil.

► CHILI | CODELCO

Le géant minier prévoit d'investir **13Mds\$** d'ici 2018 (soit 3,5M\$ par jour) dans les mines de Chuquicamata (cuivre), la construction de Mansa Mina et l'agrandissement d'Andina, Radomiro Tomic et El Teniente.

► HONDURAS | MAQUILA

La **Honduras Pacific Free Zone** implantée dans le sud du pays devrait accueillir les industries textiles basées dans le département de Choluteca. La 1^{ère} étape du parc nécessite un investissement de **5M\$** sur un total de **100M\$**. L'industrie de la **maquila** hondurienne représente un CA annuel de **1Md\$** et constitue la 2^{ème} source des revenus du pays après les transferts des émigrés honduriens (*remesas*).

► MEXIQUE | PHILIPS

Le groupe néerlandais a vendu sa filiale mexicaine de production de TV, à la firme luxembourgeoise **Elcotel** pour **32M\$**.

PS : Philips possède 16 usines dans le pays.

► PANAMA / COLOMBIE | BELLHAVEN

Le groupe minier panaméen **Bellhaven opper & Gold** a acquis trois licences pour exploiter des gisements d'or et d'argent à San Martín de Loba et à San Lucas (Colombie).

► URUGUAY | STATISTIQUES

Au 1S08, les ventes du secteur industriel en volume, hors la production de pâte à papier de **Botnia**, ont chuté de 2,5% par rapport au 1S07. Mais si l'on inclut les exportations de Botnia, le secteur a enregistré une croissance de 8,7% dans la période.







▶ ARGENTINE | RENAULT

Avant fin 2008, le constructeur va lancer sur le marché local son modèle **Renault Proyecto L35**, basé sur la **Renault Clio III**, que le groupe produira dans son unité de Santa Isabel (province de Córdoba).

▶ BRÉSIL | HYUNDAI

Le constructeur coréen va construire une unité de production d'une capacité de **100 000 véhicules par an** à São Paulo.

▶ CHILI | STATISTIQUES

LES PDM DES PRINCIPALES MARQUES AUTOMOBILES Janvier-août 2008		
Marque		PDM (%)
Chevrolet		16,7
Hyundai		12,2
Toyota		11,8
Suzuki		8,5
Nissan		8,0
Kia		7,7

PS : dans la période, **172 485** automobiles ont été vendues (+21,6%/jan.-août 2007).

▶ CHILI | TUR BUS

La principale compagnie de transport par bus va consacrer **18M\$** dans l'acquisition de 74 véhicules. Par ailleurs, **Tur Bus** construit actuellement trois terminaux en propre pour **10M\$**. **PS** : en 2007, la compagnie a facturé plus de **220M\$**.

▶ COLOMBIE | STATISTIQUES

Entre janvier et août 2008, **145 246** automobiles ont été vendues, soit **13,8%** de moins que la même période de 2007. La baisse est de **20%** pour **Sofasa-Renault**.

▶ COLOMBIE | MÉTRO

La construction de la 1^{ère} ligne de métro de la capitale Bogotá débutera au plus tard en décembre 2010. Les différents appels d'offres seront lancés avant fin 2009.

▶ MEXIQUE | GRUPO SALINAS

Le conglomérat a inauguré sa 1^{ère} usine de motos de marque **Italika** à Toluca (État de Mexico) pour **15M\$** d'investissement.

▶ PÉROU | COMPOSANTS AUTOMOBILES

Entre 2001 et 2007, les exportations de composants automobiles sont passées de **30,9M\$** à **62,6M\$**. Les principales entreprises exportatrices sont actuellement **Good Year del Perú**, **AGP Perú**, **Lima Caucho**, **Pevisa** et **Frenosa**.

▶ PÉROU / ARGENTINE | TATSA

La société argentine projette de consacrer **30M\$** dans la construction d'une unité de production de cars.

▶ ARGENTINE

DE BONS CHIFFRES POUR L'AUTOMOBILE > Au 1508, le pays a exporté **195 620** véhicules neufs, soit **31,2%** de plus que durant la même période de l'an dernier. Le Brésil demeure la principale destination des automobiles argentines mais certains marchés ont augmenté leurs achats comme la France (+886%), l'Espagne (+629%), l'Allemagne (+2 216%), l'Australie (+261%) et la Russie (+117%). Sur la même période, les ventes de voitures d'occasion ont connu une hausse de **8%**.

▶ BRÉSIL

LE PLEIN DE PROJETS POUR VOLKSWAGEN > D'ici 2012, le constructeur allemand va investir **555M\$** dans le pays, notamment dans le segment poids lourds (camions et autobus). À ce sujet, **Volkswagen** a inauguré à Resende (État du Rio de Janeiro) un centre logistique (24 000m² de surface construite) de sa division **Volkswagen Caminhões e Ônibus**. **À noter** : en 2007, le groupe a produit au Brésil **47 000** camions et autobus, détenant **30%** de PDM.

▶ MEXIQUE

EXPORTATIONS DE CAMIONS EN BAISSÉ > Entre janvier et août derniers, le pays a exporté **3 614** camions de moins comparé à la même période de l'an dernier (-11,8%). **Daimler Vehículos Comerciales** a vu ses exportations passer de **11 131** à **10 408** unités (-6,5%), **International** (É.-U.) de **13 084** à **10 193** (-22,1%) et **Kenworth** (É.-U.) de **2 907** à **2 519** (-13,3%).

Le seul constructeur dont les exportations ont augmenté est **Volkswagen** : **319** unités sur la période contre **6** l'an dernier.

▶ PÉROU

HAUSSE DES VENTES DE VÉHICULES NEUFS > Entre janvier et juillet derniers, les ventes de véhicules neufs ont quasiment doublé par rapport à la même période de 2007 (+95%) à **52 761** unités. Dans le détail, les ventes de véhicules de tourisme (automobiles, SUV, station wagon) se sont accrues de **102%** entre les deux périodes et celles des véhicules utilitaires (minibus, pick-up, camionnettes) de **71%**. Par ailleurs, sur Lima et Callao, plus de **60 000** véhicules vont être convertis cette année à la carburation au gaz naturel liquide (GNV).

PS : le groupe nippon **Honda** compte investir **3,4M\$** sur le marché péruvien sur toute l'année 2008.

▶ PÉROU

APPEL D'OFFRES POUR LE TRANSPORT PUBLIC DE LIMA > L'Agence de promotion de l'investissement privé du Pérou (ProlInversión) a fixé au 10 octobre le lancement de l'appel d'offres pour la construction du **Système électrique de transport en commun de Lima et Callao**. Le contrat en question concerne la construction du tronçon de la ligne 1 du train (*Tramo de la Línea 1 del Tren Eléctrico*), soit **11,7km**. Parmi les groupes intéressés figurent le consortium formé par **Acciona** (Espagne), **Graña et Montero** (Pérou), celui formé par **Metro de Madrid**, **OHL**, **Cobra** et **Telvent**, mais aussi les brésiliens **Camargo Corrêa**, **Andrade Gutierrez** et **Queiroz Galvão** et l'italien **Astaldi**.

▶ RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

UNE SECONDE LIGNE DE MÉTRO > Le cabinet de la présidence a annoncé un projet de construction d'une 2^{ème} ligne de métro dans la capitale Saint-Domingue. Si ce projet se concrétise, les travaux débuteraient en janvier prochain. **PS** : la 1^{ère} ligne de métro avait réclamé **710M\$** d'investissements.

▶ VENEZUELA / COLOMBIE

CIVETCHI À L'ASSAUT DU MARCHÉ COLOMBIEN > Le vénézuélien **Consorcio Industrial Venezolano de Tecnología China (CIVETCHI)**, qui assemble des camions de la marque chinoise **Dongfeng**, compte investir **30M\$** en Colombie, notamment dans la construction d'une usine d'assemblage. **CIVETCHI** envisage de vendre sur le marché colombien entre **1 000** et **1 500** camions par an, de conquérir **7%** de PDM et d'y ouvrir plus de dix concessions. **PS** : **CIVETCHI** possède une usine produisant **8 000** véhicules commerciaux par an, dont **5 000** pour le marché vénézuélien, **1 500** pour la Colombie et **1 000** pour l'Équateur.

▶ ARGENTINE

RIO TINTO ET SON PROJET « RÍO COLORADO » > Le groupe minier anglo-australien investira **170M\$** dans la construction d'un terminal portuaire dans la ville côtière de Bahía Blanca. **Rio Tinto** va également construire 350km de voies ferrées de Mendoza à Bahía Blanca pour le transport de sa production de chlorure de potassium dans le cadre du projet « Rio Colorado ».

▶ ARGENTINE

CONSTRUCTION AU RALENTI > En août 2008, le secteur de la construction n'a crû que de **0,9%** par rapport à août 2007 et a reculé de **3,1%** comparé à juillet. Depuis janvier, la croissance de l'activité atteint **7,4%** grâce à la construction de logements (+8,2%), d'installations pétrolières (+8,8%) et d'infrastructures (+5,9%). Le ralentissement devrait se poursuivre au 4T08 ainsi qu'en 2009.

▶ BRÉSIL

VOTORANTIM INVESTIT DANS LE CIMENT > Les principaux groupes cimentiers se sont lancés dans une course contre la montre pour augmenter leur capacité de production afin de répondre à la forte demande. Leader du secteur avec 42% de PDM, **Votorantim** a investi en août 2007 près d'**1Md\$** afin d'ajouter 8Mtn à sa capacité de 25Mtn et **800M\$** en juillet 2008 pour augmenter la production de 7Mtn afin d'atteindre 40Mtn en 2012. Le portugais **Cimpor** (3^{ème} cimentier du pays) prévoit d'investir **220M\$**, le suisse **Holcim** (4^{ème}) **1,1Md\$** d'ici 2011 et **Camargo Corrêa** (5^{ème}) **250M\$**. **PS** : entre janvier et août 2008, les ventes locales de ciment ont atteint **33,3Mtn** (+14,9%/jan.-août 2007).

▶ CHILI

LES AUTOROUTES DE GLOBALVIA > Le groupe espagnol d'infrastructures a remporté l'appel d'offres de **533M\$** du mexicain **Bancomext** pour le contrôle de deux autoroutes chiliennes. Ils s'agit de l'autoroute d'Aconcagua (Région IV, V et métropolitaine) et de l'autoroute Itata (Région VIII).

▶ COLOMBIE

COMPLEXE RÉSIDENTIEL À CARTHAGÈNE > Le groupe immobilier **Karibana** a lancé un projet incluant deux tours d'appartements, un terrain de golf, un hôtel (320 ch.) près de Carthagène des Indes. Investissement : **170M\$**.

▶ MEXIQUE

DES GRATTE-CIEL AZTÈQUES > Au cours des trois prochaines années, seront construits à Mexico 54 immeubles de bureaux qui représentent plus d'un million de m² nécessitant un investissement de **4,3Mds\$**. Actuellement, il y a 34 édifices en construction concentrés dans les zones de Santa Fe et Reforma. Parmi les projets figurent Torre Reforma (244m), Torre Telcel, Torre Carso, Antara II, Torre Punta Reforma et Punta Santa Fe, entre autres.

▶ MEXIQUE

LE BARRAGE DE CARSO > Carso Infraestructura y Construcción (Carlos Slim), construira le barrage **El Realito** à San Luis de la Paz (État de Guanajuato) sur le fleuve Santa María. La durée des travaux sera de 3 ans pour un coût de **50M\$**. **PS** : au 2T08, CIC a facturé **323M\$** (+18,6%/2T07) pour **17M\$** de bénéfices.

▶ PÉROU

LE CIMENT DYNAMIQUE > Dans les huit prochaines années, les groupes du secteur du ciment vont investir **1,15Md\$**. Par exemple, **Yura** (filiale du groupe agroalimentaire Gloria) va consacrer **200M\$** pour augmenter sa production à plus de 3Mtn par an. De même, **120M\$** vont être dépensés par **Cementos Lima** jusqu'en 2009 pour atteindre les 6Mtn de ciment produites par an.

▶ VENEZUELA

DES MILLIONS POUR L'ÉTAT DE GUÁRICO > Le ministère du Pouvoir populaire pour l'Infrastructure investira **370M\$** pour développer les infrastructures de l'État de Guárico (centre, 750 000 hab.). Le principal projet de ce plan est la construction d'un 3^{ème} pont sur l'Orénoque (**250M\$**) qui reliera Guárico à l'État de Bolívar. **21M\$** seront aussi investis pour améliorer le réseau routier local.

▶ ARGENTINE | INTECONS

La société immobilière est actuellement en charge de la vente du projet **WorkCenter** (bureaux) qui se situera à Vicente López, (nord de Buenos Aires). **WorkCenter** comptera 10 100m² de bureaux et 200 places de parking. Investissement : **18M\$**.

▶ BOLIVIE | CIMENT

En janvier-juillet derniers, la production de ciment a crû de **19,3%**/jan.-juil. 2007. La production des départements de Santa Cruz, Chuquisaca et Tarija représente 40,16% de la production total du pays.

▶ BRÉSIL | IMMOBILIER

Entre juillet et août 2008, les ventes d'immobilier ancien à São Paulo ont chuté de **19,18%**. **54,39%** du total des ventes a été réalisées *cash* et le reste à crédit.

▶ BRÉSIL / ESPAGNE | BRASIL REAL ESTATE

Le groupe contrôlé par l'espagnol **Afirma** prévoit d'investir environ **10Mds\$** dans un projet immobilier lié au tourisme.

▶ CHILI | INVESTISSEMENTS PUBLICS

Le gouvernement va consacrer plus de **300M\$** pour développer le réseau d'infrastructures de l'île méridionale de Chiloé (Région X), avec notamment la construction d'un aéroport.

▶ COLOMBIE | AÉROPORT

L'aéroport international El Dorado de Bogotá, le plus grand du pays, sera démolé pour faire place à un nouvel aéroport en 2012. Le groupe **Opain** est en charge de la construction de la nouvelle structure.

▶ COLOMBIE | PROJET

Le ministère du Transport va lancer cette année les appels d'offres pour la construction de la **Gran Ruta de las Américas**, une route allant de la frontière panaméenne à la frontière vénézuélienne. La structure, prévue pour être inaugurée en 2012, coûtera quelques **2,5Mds\$**.

▶ MEXIQUE | CEMEX

La crise des États-Unis oblige le cimentier mexicain à réduire ses activités dans ce pays où le volume des ventes devrait baisser de **18%** en 2008 par rapport à 2007.

▶ PARAGUAY | PONTS

Le gouvernement va consacrer **150M\$** pour remettre en état 15km de ponts.

▶ URUGUAY | STATISTIQUES

Entre janvier et avril 2007 et la même période de 2008, le nombre d'achat-vente de logements à Montevideo a chuté de **13,11%** et le prix de vente moyen de **5,8%**.

▶ VENEZUELA | STATISTIQUES

Au 2T08, l'activité de la construction liée au secteur public a crû de **1,5%** contre **23,2%** pour le privé. Dans la hausse du secteur public, l'activité liée au pétrole a augmenté **7%** contre un recul de **20%** pour les entreprises publiques non pétrolières.

► **ARGENTINE | STATISTIQUES**

Selon des prévisions, en 2008, le pays accueillera **5M** de touristes qui devraient dépenser **4,3Mds\$**. Actuellement, les 300 projets hôteliers en cours représentent un investissement de **1,36Mds\$**.

PS : en 2009, Hilton inaugurerait un hôtel 5* aux chutes d'Iguazú et un autre à Ushuaia.

► **COLOMBIE | HYATT**

Le groupe étasunien va réaliser son 1^{er} projet dans le pays avec la construction d'un complexe hôtelier à Bogotá (350 chambres, centre de conventions, deux restaurants, un spa). La société **Promover** sera en charge de la construction du complexe.

► **COSTA RICA | IHG**

Au cours du 1^{er} T09, **InterContinental Hotels Group** (R.-U.) va ouvrir un hôtel sous enseigne **Hotel Indigo** dans la capitale San José. Cet établissement est également le 1^{er} de cette enseigne en Amérique centrale.

► **MEXIQUE | PROJET**

Le président **Felipe Calderón** a annoncé la construction d'un centre touristique (*Centro Integralmente Planeado*) sur la côte pacifique du pays pour un investissement de **460M\$**. Ce centre pourrait attirer plus de **6Mds\$** d'investissements privés.

► **MEXIQUE | STATISTIQUES**

Au cours des huit premiers mois de cette année, **13,62M** de touristes ont visité le pays aztèque (+5,2%/jan.-juil. 2007).

► **PÉROU / COLOMBIE | GHL HOTELES**

Le groupe hôtelier colombien va consacrer **40M\$** pour se développer sur le marché péruvien (Lima, Cusco, Chiclayo et Trujillo). **PS** : **GHL Hoteles** prévoit de compter à terme 45 nouveaux hôtels 5* dans toute l'Amérique latine.

► **AMÉRIQUE LATINE**

LES CHIFFRES RÉGIONAUX DU PORTUGAIS PESTANA > Le groupe hôtelier lusitanien projette de facturer **80M\$** sur le marché latino-américain en 2008, soit environ **28%** de ses revenus totaux. Dans la région, **Pestana** possède 11 établissements dont 9 au Brésil, un à Buenos Aires et un à Caracas. **PS** : au Brésil, les ventes en ligne représentent **11%** de la facturation locale du groupe.

► **AMÉRIQUE LATINE**

HILTON VEUT PASSER LA BARRE DES 200 HÔTELS > Possédant actuellement une cinquantaine d'établissements en Amérique latine et aux Caraïbes, le groupe hôtelier envisage d'en inaugurer 150 au cours des cinq prochaines années, dont 60 au Mexique, 50 en Amérique du Sud (Brésil principalement), 23 en Amérique centrale et 17 dans les Caraïbes.

► **ARGENTINE**

HÔTELS ET FOOTBALL > Le groupe argentin **Solanas** (famille Monchon) va construire un hôtel 4* (89 chambres) dans le quartier de Montserrat à Buenos Aires sous la marque **Design Suites** et ayant pour thématique le club de football local **CA Boca Juniors**. L'investissement pour ce projet se monte à **15M\$** et le prix des chambres devrait osciller entre 250\$ et 400\$ par jour.

PS : la famille Monchon discute actuellement avec la **Confédération brésilienne de football** pour la construction d'un hôtel similaire dans le pays voisin.

► **BRÉSIL**

LA MISE D'ACCOR > D'ici 2011, le groupe français prévoit d'ouvrir 40 hôtels dans le pays pour un investissement de **370M\$**. Cette somme inclut 7 des 20 unités convenues dans le partenariat signé avec le groupe local **WTorre**. La plupart des nouveaux établissements feront partie des enseignes **Formule 1** et **Ibis**. **PS** : au 1^{er} S08, le CA d'**Accor** au Brésil (Sofitel exclu) a atteint **231M\$**.

► **MEXIQUE**

LA VISION RÉGIONALE DE POSADAS > D'ici 2013, **Gastón Azcárraga**, propriétaire du groupe hôtelier, prévoit de compter 200 unités sur le continent américain (Argentine, Brésil, Chili, États-Unis et Mexique) contre 110 actuellement (dont 97 au Mexique). Dans les trois prochaines années, **Posadas** investira **350M\$** dans l'ouverture de 50 établissements dont 190M\$ consacrés à la nouvelle enseigne **One** et 160M\$ à l'enseigne **Fiesta Inn**.

PS : **Posadas** est propriétaire de la compagnie aérienne **Mexicana de Aviación**.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à **iFi-LATINECO** ;
- Par virement à **iFi-LATINECO**, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : **Emilio Jover** - Rédacteur en chef : **Denis Rabdeau**

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO