

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Janvier 2007 - N° 115

SOMMAIRE

CONJONCTURE FINANCES	2
Croissance brésilienne modeste	
Mexique : évasion élevée de l'IS	
La carte de la pauvreté au Venezuela	
AGROALIMENTAIRE	3
Nestlé sur tous les fronts	
Les investissements de l'argentin Satus Ager	
Déficit laitier au Venezuela	
DISTRIBUTION	3
Les investissements brésiliens de Wal-Mart	
Mexique : nouveau format pour Comerci	
Pão de Açúcar vise les franchises	
ÉNERGIE	4
Le Chili parie sur l'hydroélectricité	
Énergie, politique et écologie en Amérique latine	
Les exportations de Pemex	
TÉLÉCOMS NTIC MÉDIAS	4
Telmex N° 1 de la TV payante en Colombie	
L'espagnol Prisa s'offre la 1 ^{ère} radio chilienne	
Les Argentins de plus en plus « mobiles »	
INDUSTRIE SERVICES	5
La fin de l'acier 100% mexicain ?	
L'activité minière menacé par les grèves	
La sidérurgie brésilienne s'impose	
AUTOMOBILE TRANSPORT	6
Lan Airlines agrandit sa flotte	
Argentine : le secteur automobile fin 2006	
Le colombien Satena s'internationalise	
BTP IMMOBILIER INFRASTRUCTURE	7
Hausse générale des ventes de ciment	
Des maisons brésiliennes en plastique	
Besoin de logements au Mexique	
TOURISME LOISIRS	8
Fusion dans les agences de tourisme chiliennes	
Ticket Serviços filiale à 100% d'Accor	
Le colombien Hoteles Royal à l'international	



Feliz año nuevo - Feliz ano novo
MEILLEURS VŒUX POUR 2007 !



TRANSFORMER L'ESSAI

Passée l'année 2006, année électorale où les surprises se sont faites rares, les nouveaux Gouvernements, issus dans la plupart des cas d'une réélection, se retrouvent face au défi de consolider leurs programmes mis en place dans la mandature précédente.

Ainsi, les nouvelles équipes, et les moins nouvelles, devront faire fructifier la manne des exportations des matières premières dont les prix sont au plus haut sur les marchés mondiaux et en faire bénéficier davantage les couches les moins favorisées de leurs populations.

Ce sera le cas pour Luiz Inácio Lula da Silva, qui le 1^{er} janvier entame son second mandat. Pour conserver sa popularité et faire respecter ses promesses, celui-ci disposera d'une marge de manœuvre plus réduite.

En tout cas, l'année 2007 démarre sous les meilleurs auspices si l'on tient compte des résultats des marchés financiers en 2006 : toutes les bourses ont présenté une rentabilité exceptionnelle avec des devises fortes face au dollar (Cf. p. 2). Pour les investisseurs, Amérique latine rime avec confiance. Les Gouvernements de la Région seraient bien inspirés de faire de leur mieux pour la conserver...

Emilio Jover

Pour réagir à cet édito : emilio.jover@latineco.com

Argentine : la crise de 2002 déjà oubliée ?

Les images d'Argentins frappant dans les casseroles pour protester contre le *corralito* et la dévaluation du peso semblent appartenir au passé. L'évolution positive de l'économie du pays n'est plus à démontrer car durant la période de l'été austral 2006/2007, il ne reste plus une place de disponible dans toutes les villes touristiques d'Argentine, et surtout pas dans la célèbre Punta del Este uruguayenne, littéralement « envahie » par les *people*, argentins ou non.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Courts* (%)
			2005	2006 ^p	2007 ^p	2005	2006 ^p	2007 ^p	2005	2006 ^p	2007 ^p	2005	2006 ^p		
ARGENTINE	38,9	10,2	177,0	210,0	221,6	9,1	8,5	5,5	12,3	12,3	11,4	10,29	11,86	128,6	11,5
BRÉSIL	186,9	9,8	796,3	859,0	890,0	2,3	3,0	3,5	5,7	4,5	4,1	44,76	45,0	140,0	13,25
CHILI	15,5	7,1	107,6	129,0	135,6	6,3	5,7	5,1	3,7	3,5	3,1	10,1	17,2	47,6	5,26
COLOMBIE	41,97	12,9	98,1	120,0	124,8	5,3	6,0	4,0	4,85	4,7	4,2	-0,32	-1,2	37,8	7,0
MEXIQUE	103,3	4,02	758,0	814,8	843,3	3,0	4,6	3,8	3,3	3,5	3,3	-7,5	1,1	163,0	7,33
PÉROU	27,6	8,5	77,3	85,0	89,3	6,7	7,2	5,0	1,43	2,4	2,5	4,5	6,94	30,0	4,32
URUGUAY	3,42	12,5	12,0	12,0	12,5	6,6	4,6	4,6	4,9	6,41	4,3	-0,1	-0,9	14,0	10,1
VENEZUELA	27,0	8,9	98,5	106,0	110,8	9,3	10,0	4,5	14,4	14,9	15,4	27,0	31,0	31,1	15,4

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

► AMÉRIQUE CENTRALE | CITIGROUP

En moins de deux mois, le plus grand groupe financier des États-Unis a acquis **Grupo Uno** (El Salvador) et **Grupo Cuscatlán**. Ce dernier est présent dans tous les pays d'Amérique centrale hors Nicaragua.

► BRÉSIL | TENDANCE

En 2006, les M&A ont crû de 44% comparé à 2005. Les groupes brésiliens sont à l'origine de 58% des 560 opérations enregistrées.

► COLOMBIE / EL SALVADOR | BANQUE

Bancolombia a acheté le salvadorien **Banagrícola** pour 900M\$. Ce dernier est le 1^{er} assureur du pays et détient 29% des dépôts et crédits d'El Salvador.

► COLOMBIE | SURAMERICANA SEGUROS

L'assureur a payé 160M\$ pour les **Compañías Agrícolas de Seguros** fondées par la **Federación Nacional de Cafeteros** en 1952.

► MEXIQUE | BANQUES

Entre 2001 et janvier-septembre 2006, les bénéficiaires des banques opérant dans le pays ont quadruplé à 4,5Mds\$.

► PÉROU | ÉPARGNE

Au 3T06, l'épargne privée a représenté près de 24% du PIB, du jamais vu depuis 1993. En outre, l'investissement privé entre 2005 et la période oct. 2005-sept. 2006 est passé de 15,7% à 17,3% du PIB.

► PÉROU | HSBC

Des rumeurs font état du projet d'achat de la banque péruvienne **Banco del Trabajo** par l'institution britannique.

► URUGUAY | INVESTISSEMENT PUBLIC

Sur la période 2005-2009, le montant de l'investissement public va augmenter de 70% par rapport au quinquennat précédent. L'investissement brut interne de l'Uruguay ne représente que 13,2% de son PIB contre 22% au Chili et 20% au Brésil.

► VENEZUELA | CRÉDITS

Entre janvier et novembre, l'octroi de crédits automobile a crû 160%/2005.

► ARGENTINE

CORRALITO ET PÉSIFICATION : LA FIN DES PROCÈS ? > Le 26 décembre 2006, la **Cour Suprême de Justice** du pays a mis un point final aux réclamations des épargnants victimes du blocage et de la « pésification » des comptes bancaires en dollars décidé par le Gouvernement fin 2001/début 2002. Après 5 années de litiges, cet arrêt devrait mettre fin à près de 60 000 procès en accordant aujourd'hui un remboursement à 3,08 pesos par dollar de l'époque. Les épargnants se considèrent toujours lésés et pourraient engager d'autres actions...

► BRÉSIL

CROISSANCE MODESTE > Pour la 5^{ème} fois, les prévisions de croissance pour 2006 ont été revues à la baisse, passant de 2,86% à 2,8%. Pour 2007, la **Banque centrale** table sur une progression de 3,5%. Comparé aux taux de croissance des autres pays de la Région, celui du Brésil fait pâle figure et suscite des interrogations compte tenu des atouts dont le pays dispose comme les matières premières, dont les prix internationaux sont au plus haut. La modestie de la croissance même en phase de baisse de taux de base, serait due au manque de changements structurels, à une faible hausse des investissements, à des coupes insuffisantes dans les dépenses publiques. **PS:** la hausse du SMIC brésilien à 380 reais (177\$) injectera dans l'économie près de 4Mds\$ en 2007.

► MEXIQUE

IS : ÉVASION ÉLEVÉE > Selon les autorités fiscales, l'évasion de l'impôt sur les sociétés atteindrait plus de 4Mds\$. Pour remédier à ce problème, celles-ci souhaiteraient modifier l'**Impôt sur l'Actif (IMPAC)**. Actuellement, l'IMPAC représente moins de 40% de l'IS, et le montant tend à diminuer. L'IMPAC est un impôt qui grève le patrimoine des entreprises, or ces dernières ont trouvé des mécanismes qui permettent de réduire non seulement les revenus mais aussi la valeur des immobilisations : l'Administration a remarqué que les sommes payées sur la valeur de ces dernières est loin d'être en accord avec les résultats déclarés... Les aides reconnues pour protéger le capital des entreprises a donc dénaturé l'impôt sur le patrimoine.

► VENEZUELA

LA CARTE DE LA PAUVRETÉ > D'après les chiffres officiels, les trois États du pays où la proportion de foyers pauvres est la plus élevée sont ceux de **Sucre** (51,3%), **Barinas** (47,3%) et **Lara** (44,6%). Ceux où l'on enregistre les taux de **pauvreté extrême** les plus importants sont Sucre (20,2% de la population), Barinas (17,3%) et Bolívar (16,2%). À l'inverse, les États comptant le moins de foyers pauvres sont ceux de la capitale **Caracas** (18,2%), de **Nueva Esparta** (22,4%) et de **Vargas** (26,9%). **Attention** : si dans l'absolu les chiffres de la pauvreté dans certains États sont à juste titre inquiétants, il faut savoir que depuis 3 ans ces derniers ont vu leur proportion de foyers pauvres chuter de manière spectaculaire comme dans le cas de l'État méridional d'Amazonas (-34,7 points entre 2003 et 2006), de Barinas, (-24,8 points), ou de Zulia (-22,5 points).

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 29/12/2006

PAYS / INDICE	INDICES BOURSISERS			CHANGE / USD	
	29/12/06	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/05	29/12/06	31/12/05
ARGENTINE / Merval	2 090,4	6,28	35,45	3,1	3,01
BRÉSIL / BOVESPA	44 473	6,06	32,9	2,14	2,3
CHILI / IGPA	12 373	5,71	34,41	533	517
COLOMBIE / IBB	11 161	8,86	17,32	2 235	2 275
MEXIQUE / IPC	26 448	5,95	48,56	10,9	10,85
VENEZUELA / IBC	52 233	21,15	156,11	2 150*	2 150*
LATIBEX (Madrid)	3 778,2	7,71	18,6	*cours officiel	

DE RECORDS EN RECORDS

Toutes les bourses de la Région ont achevé l'année en hausse, celle de Lima en tête avec un bond de 168,3%. La place de Caracas n'est pas loin, malgré le climat politique et les discours anticapitalistes de Hugo Chávez. Au Mexique, les incertitudes politiques n'ont pas eu non plus de conséquences sur le marché. Sur le plan régional, les cours au plus haut des matières premières permettant de dégager de volumineux soldes commerciaux ainsi que la stabilité politique ont favorisé la baisse des qualifications du risque-pays. Ainsi, en 2006, les bourses latino-américaines sont devenues les plus rentables du monde avec une hausse moyenne de 38,4% contre 31,31% pour les places européennes.

► AMÉRIQUE LATINE

NESTLÉ SUR TOUS LES FRONTS > Après avoir passé un accord au Mexique avec **Grupo Modelo** (le fabricant de la bière Corona, entre autres) dans le domaine des eaux minérales et eaux de source, le groupe suisse devrait renforcer sa présence sur ce segment en Argentine et au Brésil et également pénétrer le marché chilien. Actuellement, au Chili, le brasseur CCU est leader du segment des eaux avec les marques **Cachantún** et **Porvenir**, suivi par **Coca-Cola** avec **Vital** (eau minérale) et **Dasani** (eau de source). **Nestlé Chile**, dont le CA 2006 se situe autour de **600M\$**, va consacrer **70M\$** en investissements en 2007, notamment pour augmenter la production de ses unités de production de lait concentré et de céréales. **À noter** : Nestlé est N° 1 local sur le segment biscuits notamment avec sa marque **Tritón**. Enfin, en Colombie, la filiale locale de Nestlé va investir l'an prochain **45M\$**, dont **8M\$** dans la modernisation de son unité de production de café de Bugalagrande (Valle del Cauca) afin d'augmenter sa capacité d'exportation. En 2006, Nestlé avait déjà investi dans cette dernière **7M\$**. **PS** : le CA annuel du groupe en Colombie est de plus de **400M\$**.

► ARGENTINE

BONGRAIN AUGMENTE SES PARTS DANS MILKAUT > Suite à l'achat de 23,8% des parts auprès du chilien **Vialat**, le spécialiste laitier et fromager français possède désormais 40% du capital de l'argentin **Milkaut**, dont la majorité des parts (53,64%) est restée entre les mains de l'**Asociación Unión Tamberos**, une coopérative de plus de 650 producteurs.

► BRÉSIL

UN NOUVEAU MOULIN POUR COROL > La **Cooperativa Agroindustrial de Rolândia** (État du Paraná) investira **19M\$** dans la construction d'un moulin à blé d'une capacité de production annuelle de **128 000tn**. Le blé sera produit par 2 000 agriculteurs parmi les 8 000 membres de la coopérative.

► ARGENTINE | SATUS AGER

Le groupe producteur de maïs et de soja a consacré **4,3M\$** pour installer une 2^{de} ligne de traitement de maïs dans son unité de Salto (prov. de Buenos Aires). Cet investissement permettra au complexe de doubler sa production mensuelle à **24 000tn**.

► PÉROU | GOOD FOODS

La société, l'une des premières du pays sur le marché du biscuit avec ses marques **Winter's**, **Chocoprosto** ou encore **Chin Chin**, est en passe d'être acquise par **Grupo Nacional de Chocolates** de Colombie, lui-même poids lourd de l'agroalimentaire dans son pays. Le montant de l'opération, qui devrait être conclue début février prochain, atteindrait les **36M\$**. **PS** : le CA annuel de **Good Foods** est d'environ **40M\$**.

► PÉROU | ALICORP

La filiale du groupe **Romero** a pris le contrôle de **ASA Alimentos**, agro-entreprise spécialisée dans le secteur des boissons (jus, thé, soja, etc.) pour **20,8M\$**.

► VENEZUELA | LAIT

Le pays souffre d'un déficit de production de lait, en effet, le secteur local ne couvre actuellement que **52%** de la demande.

À noter : le Venezuela importe chaque année en moyenne **120 000tn** de lait.

DISTRIBUTION

► ARGENTINE

CARREFOUR EN PLEIN REBRANDING > La chaîne de magasins **Norte**, dont **Carrefour** a hérité suite au rachat de **Promodés**, change progressivement de nom. Ainsi, ces supermarchés sont peu à peu rebaptisés **Carrefour Express**. Cette décision coïncide avec le *rebranding* du magasin de la ville de Mar del Plata (province de Buenos Aires) et la hausse de 50% de son CA.

► BRÉSIL

PÃO DE AÇÚCAR VISE LES FRANCHISES > Le groupe projette de développer son enseigne **ExtraPerto** sous la forme de franchise. Selon **Hugo Bethlem**, responsable de cette « enseigne-test » ainsi que de **CompreBem** et **Extra**, l'opération démarrerait en 2008 après avoir testé ce format de magasin de proximité en s'inspirant des chaînes anglaises **Tesco Express** et **Sonerfield** ainsi que **Vival** et **Petit Casino** en France. Il y a actuellement 4 unités **ExtraPerto** ouvertes dans les quartiers de **Liberdade**, **Moema**, **Itaim** et **Tatuapé** de São Paulo. La cinquième sera ouverte courant décembre dans le **Largo do Arouche**.

► BRÉSIL

LES INVESTISSEMENTS DE WAL-MART > Le groupe investira dans le sud **47,9M\$** dans l'inauguration de nouveaux points de vente ainsi que de la rénovation d'un certain nombre de magasins. Parmi les projets figure l'ouverture de deux magasins dans le **Rio Grande do Sul**, un à **Santa Catarina** et deux au **Paraná**.

► MEXIQUE

NOUVEAU FORMAT POUR COMERCI > Le groupe a lancé sur le marché un nouveau format dénommé **Alprecio** dont le premier établissement a été inauguré à **Lerma** (État de México). **Alprecio** est un supermarché d'une surface comprise entre **1 500m²** et **2 000m²**. On trouve dans ses rayons des produits alimentaires, des produits de soin du corps/santé/beauté et des articles pour le foyer, le tout à des prix réduits afin de cibler les classes moyenne et basse.

► BRÉSIL | DÉCATHLON

Le groupe spécialisé dans la vente d'articles de sport a inauguré son troisième magasin brésilien (**4 400m²**) toujours dans l'État de São Paulo, comme c'est le cas pour les deux autres. Le groupe envisage pour 2007 l'ouverture de trois magasins.

► CHILI | SUPERMERCADOS MARISOL

La chaîne, basée à **Punta Arenas** (extrême-sud), s'est déclaré en faillite. L'arrivée dans la zone de l'enseigne **Lider** (D&S) ayant accru ses difficultés financières. **Marisol** réalisait un CA mensuel d'environ **900 000\$** et détenait près de 10% de PDM local. Il s'agit de la deuxième disparition d'une chaîne de supermarchés à **Punta Arenas** après celle de **Supermercados Listo**.

► COLOMBIE | ALMACENES ÉXITO

La direction du groupe chilien **Cencosud** n'écarte pas le lancement d'une OPA sur la chaîne si les partenaires actuels de cette dernière venaient à ne pas à exercer leur droit de préférence sur les **24,52%** du capital proposé par la famille **Toro** à **Cencosud**.

► MEXIQUE | WALMEX

La filiale mexicaine de la chaîne étasunienne a obtenu l'autorisation de constituer son propre établissement financier. La banque, baptisée **Banco Wal-Mart de México Adelante, S.A. Institución de Banca Múltiple**, démarrera ses activités au **2507**.

► ARGENTINE | DURO FELGUERA

Le groupe espagnol a remporté le contrat pour la construction d'une centrale à cycle combiné (800MW) près de Rosario. Dans cette opération, **Duro Felguera** est allié à **Siemens**, **Electroingenieria** et **Inelectra**.

► BRÉSIL | INVESTISSEMENTS

Selon **Dilma Rousseff**, Ministre de la *Casa Civil*, le pays pourrait d'ici 2015 investir **109Mds\$** dans des projets énergétiques. Ainsi, près des **35Mds\$** seraient destinés à augmenter la capacité de production d'électricité (construction de centrales hydroélectriques), **43Mds\$** dans le gaz et le pétrole et **21,3Mds\$** dans des ressources renouvelables (éthanol).

► COLOMBIE | M&A

Le fonds d'investissement britannique **Ashmore**, avec à présent 53% des parts, devient propriétaire, via sa filiale **Prisma Energy**, du transporteur gazier **Promigás**.

► MEXIQUE | PEMEX

Entre janvier et novembre, les exportations du pétrolier public ont atteint **32,38Mds\$**, soit 25,8% de plus qu'au cours de la même période 2005. Près de 89% de la production a été exportée à des clients du Continent, 9,51% à l'UE et 1,59% en Asie. **PS** : en 2007, la production du gisement **Cantarell** devrait diminuer de 100 000 barils/jour.

► AMÉRIQUE LATINE

ÉNERGIE, POLITIQUE ET ÉCOLOGIE > Les positions politiques de certains gouvernements pourraient dissuader les groupes étrangers d'investir dans le secteur énergétique et entraver le rythme de croissance dès 2007. Au **Venezuela**, le Gouvernement a déclaré vouloir détenir des parts majoritaires dans des projets pétroliers sur l'Orénoque nécessitant **33Mds\$** d'investissement. En **Bolivie**, les réformes d'**Evo Morales** ont augmenté le contrôle de l'État sur les ressources énergétiques, ralentissant les projets de **Petrobras** et de **Repsol-YPF**. Même climat en **Équateur** depuis l'élection de **R. Correa**. Au **Mexique**, le contrôle public sur **Pemex** empêche l'arrivée des groupes étrangers. Parallèlement, les groupes espagnols **Endesa** et **Iberdrola** se sont intéressés à l'énergie éolienne au Chili, au Mexique et en Argentine. Ainsi **Endesa Eco** a investi **17M\$** dans le parc éolien chilien de **Canela** (9,9MW). **Iberdrola** a investi **88M\$** dans un parc similaire à **Rio do Fogo** (Brésil) d'une capacité de **49,3MW**. En **Argentine**, le potentiel éolien de la Patagonie a attiré l'attention de **Galp Energia** et de **EDP**. Actuellement, cette région produit **12MW** d'énergie éolienne et d'ici 10 ans, elle pourrait représenter 7% de la consommation totale du pays.

► CHILI

PARIER SUR L'HYDROÉLECTRICITÉ > Le Gouvernement a estimé que le potentiel national de production d'hydroélectricité atteindrait **16 260MW**. Actuellement, les projets à l'étude concernent **12 412MW** nécessitant un investissement de **12,4Mds\$**. Parmi ces projets figurent celui d'**Endesa Chile** pour **2 432MW** distribués dans diverses régions du pays. **Energia Austral** (Xtrata) possède trois projets représentant une capacité de **1 154MW**. **Colbún** (groupe **Matte**) détient des droits sur des projets hydriques capables de produire **600MW** à partir de 2011. **AES Gener** (**AES Corp.**) possède un projet dans la Région Métropolitaine (**Maipo**) d'une capacité de **530MW** et détient des droits sur près de **3 000m³** d'eau dans divers fleuves de la XI Région (sud).

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

► ARGENTINE | TELEFÓNICA

Sur les **420M\$** consacrés à l'investissement du groupe en 2007 dans le pays, environ **100M\$** seront utilisés dans le lancement de la chaîne de TV par Internet **Speedy TV**.

► CHILI | PRISA

Le groupe de média espagnol a fait l'acquisition via sa filiale **Grupo Latino de Radio-difusión Chile** de **Iberoamerican Radio Chile**, 1^{ère} radio du pays, auprès de **Claxson Chile** pour un montant de **75M\$**.

► MEXIQUE | STATISTIQUES

Selon une étude, le pays serait le N°1 en Amérique latine en ce qui concerne l'équipement en matériel technologique mobile (téléphones mobiles, PC portables et PDA).

► URUGUAY | ANTEL

En 2006, le groupe public de télécoms a enregistré **65M\$** de bénéfices et compte actuellement près de **1M** d'abonnés à son service de téléphonie mobile et **102 000** abonnés à son offre d'Internet haut débit.

► URUGUAY | INDRA

Le groupe espagnol de NTIC et de défense a vendu à l'Armée de l'Air uruguayenne deux systèmes de radars pour **25M\$**.

► VENEZUELA | INTERNET

Au 3T06, le taux de pénétration d'Internet dans le pays était de **14,26%**.

► ARGENTINE

DE PLUS EN PLUS ÉQUIPÉS EN TÉLÉPHONIE MOBILE > Actuellement, on compte dans le pays quelques **27M** de lignes de téléphonie mobile actives contre **23M** de lignes actives il y a six mois, ce qui fait qu'aujourd'hui environ **7** Argentins sur **10** sont équipés d'un téléphone mobile. Rien que sur les **11** premiers mois de l'année 2006, **6M** de lignes ont été activées.

Trois opérateurs se partagent le marché argentin de la téléphonie mobile : **Movistar**, la filiale de **Telefónica**, avec **11M** d'abonnés, ainsi que **Personal** (**Telecom de Argentina**) et **CTI Móvil**, qui compte plus de **8M** d'abonnés chacun.

► CHILI

ALLIANCE ENTEL PCS / ERICSSON > L'opérateur local de téléphonie mobile **Entel PCS** et le groupe suédois ont décidé d'établir un partenariat dans lequel ce dernier pourra utiliser le marché chilien comme plateforme pour le lancement de nouveaux produits en Amérique latine et dans lequel **Entel** bénéficiera de la technologie des équipements d'**Ericsson** pour développer son réseau 3.5G. À noter que **Entel** est le premier opérateur latino-américain à avoir lancé cette technologie. Le groupe travaille actuellement sur un projet de TV sur mobile.

► COLOMBIE

TELMEX NOUVEAU N°1 DU PAY PER VIEW > Quelques mois après l'acquisition de la chaîne TV payante **Superview** (Cf. **ALMA** N°112, p. 7), le groupe mexicain a pris le contrôle de 2 autres chaînes *pay per view* locales : **TV Cable** et **Cable Pacífico**, des opérations qui permettent au groupe de **Carlos Slim Helú** de devenir le leader colombien de la TV payante avec plus de **350 000** abonnés.

PS : **América Móvil**, filiale de téléphonie mobile de **Telmex**, est devenue propriétaire à 100% de **Verizon Dominicana** et majoritaire dans **Telecomunicaciones de Puerto Rico** et le vénézuélien **Cantv** pour un montant total de **5Mds\$**.

► AMÉRIQUE LATINE

L'ACTIVITÉ MINIÈRE MENACÉE PAR DES GRÈVES > Depuis 3 ans, tous les groupes miniers présents dans la Région ont bénéficié de la hausse des prix : +460% pour le zinc, +320% pour le cuivre et +40% pour l'or. Dans ce contexte, les travailleurs chiliens de **Codelco** (cuivre) et les mineurs péruviens de Yanacocha (or) réclament une amélioration des salaires parallèle à la hausse des bénéfices engrangés principalement par des groupes étrangers. Malgré ces troubles, d'ici cinq ans, la Région devrait recevoir près de **25Mds\$** d'investissements.

Rappel : le **Chili** est le 1^{er} producteur mondial de cuivre, le **Pérou** le 3^{ème} pour le cuivre et le zinc et 5^{ème} pour l'or et le **Mexique** figure parmi les 5 premiers pour le cuivre et l'argent. En 2006, les exportations de minerais d'Argentine, du Pérou et du Chili vers l'**Union européenne** ont atteint **7Mds\$**.

► ARGENTINE

PESCARMONA 3^{ème} **FABRICANT MONDIAL DE TURBINES** > Le groupe argentin aurait payé **500M\$** à **General Electric** pour sa division hydroélectrique **GE Energy**. Avec cet achat, **Pescarmona** devient un des acteurs majeurs du secteur juste derrière **Siemens-Voith** et **Alstom**. En effet, **GE Energy** possède des sites de fabrication au Canada, en Finlande et en Chine où le groupe est fournisseur d'équipements pour le barrage des Trois-Gorges. **PS** : **Pescarmona Group of Companies (PGC)** facture **600M\$** par an et possède un carnet de commandes de **900M\$** pour le secteur hydroélectrique et de **400M\$** pour l'éolien.

► BRÉSIL

LA SIDÉRURGIE BRÉSILIENNE S'IMPOSE > Le géant minier **Companhia Vale do Rio Doce (CVRD)** a passé un accord avec **Nippon Steel** pour le développement conjoint de projets via leurs filiales **Nibrasco** et **MBR** ainsi que dans le domaine du charbon. Parallèlement, la **CVRD** a cédé les 4,85% détenus dans l'argentin **Ternium** (sidérurgie) pour **107,5M\$**. De son côté, la **Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)** a lancé une OPA sur le britannique **Corus** pour **11,35Mds\$** afin de contrer celle du groupe indien **Tata Steel**. La fusion **CSN-Corus** donnerait naissance au 5^{ème} groupe mondial d'acier.

► MEXIQUE

LA FIN DE L'ACIER 100% MEXICAIN ? > **Sicartsa**, la filiale du groupe **Villacero**, est passée sous contrôle du groupe indien **Mittal** pour **1,44Md\$**. En 2004, **Sicartsa** a réalisé un CA de **956M\$** et possède actuellement des sites au Mexique et au Texas produisant **2,7Mtn** d'acier par an. Avec cet achat, les firmes étrangères contrôlent désormais la moitié de la production d'acier mexicain qui est de **16,2Mtn par an**. En effet, avec cette cession et la vente d'**Hylsamex** au groupe argentin **Techint**, il ne reste au Mexique qu'**Altos Hornos de México (AHMSA)** comme groupe 100% local. Ce dernier est propriétaire de mines dont il extrait le fer destiné à la production d'acier, ce qui lui confère un profil de cible idéale... **PS** : au Mexique, **Mittal** est propriétaire de **Mittal ISPA**.

► URUGUAY

ENCE DÉMÉNAGE > Finalement, le groupe papetier espagnol a décidé de construire le site, sujet de tant de contestations, aux environs de la ville de **Colonia**, à **Punta Pereyra**, sur le **Rio de la Plata**. Ce nouveau projet doublerait la capacité de production et nécessiterait **1,25Md\$** d'investissement. Si le projet est autorisé, la fabrique de cellulose et de pâte à papier d'**ENCE** serait opérationnelle en 2009. **PS** : l'implantation du site du groupe papetier finlandais **Botnia** est toujours au centre d'un conflit entre les autorités uruguayenne et argentine, ces dernières s'opposant au projet pour cause de pollution du fleuve **Uruguay**, qui fait frontière en amont entre les deux pays.

► VENEZUELA

DAVANTAGE D'ACIER > En 2006, le secteur sidérurgique aura produit **4,9Mtn** d'acier, la capacité installée du pays ayant été utilisée à 83,7%. Au 1^{er} S06, la production d'acier a augmenté 4,7%/1^{er}S05, poussée par l'accroissement de la consommation interne. En effet, sur les six premiers mois de 2006, les ventes sur le marché local ont grimpé de 29,2%/1^{er}S05, passant de **1,06Mtn** à **1,37Mtn**, tandis que les exportations chutaient de 17,8%. **Sidor** (contrôlé à 60% par le consortium argentin **Ternium**) est le leader du marché.

► AMÉRIQUE LATINE | PHILIPS LIGHTING

La branche éclairage du groupe néerlandais détient 30% de **PDM** du secteur dans la Région. Selon **Manuel Frade** et **Renier Vree**, l'activité de **Philips Lighting** en Amérique latine représente entre 5% et 6% de celle du groupe et vise à atteindre une croissance annuelle d'environ 6%.

► AMÉRIQUE LATINE | CLOROX

Clorox a payé **126M\$** à **Colgate** pour l'achat de sa branche « eau de javel » en Colombie, en Rép. Dominicaine, en Équateur, en Uruguay et au Venezuela. L'opération inclut les marques **Javex** au Canada, **Nevex** au Venezuela et **Agua Jane** en Uruguay ainsi que la licence d'**Ajax** en Colombie, en Équateur et en Rép. Dominicaine.

► ARGENTINE | WAGONS

La **Fábrica Militar** de **Río Tercero** a remporté le contrat pour la réparation de 300 wagons ferroviaires pour près de **30M\$**.

► ARGENTINE | EMBALLAGES PET

Cabelma investira **31,6M\$** dans la construction d'un site à **General Pacheco** (**Buenos Aires**) pour recycler des bouteilles **PET**.

► BRÉSIL | POYRY

Le groupe finlandais d'ingénierie a signé un contrat avec le brésilien **Chamflora** pour fournir des services destinés à la mise en place d'un site de production de papier kraft dans le **Mato Grosso do Sul**. **Chamflora** est une filiale de **International Paper**.

► CHILI | KADUS

À partir de jan. 2007, **Kadus** sera le représentant de **Revlon** au Chili et le fabricant de 60% des produits de la marque étasunienne. En 2006, les ventes de **Revlon** dans le pays ont été ce **10M\$** dont 6% à l'export.

► CHILI | CODELCO

En 2007, le géant mondial du cuivre prévoit d'investir **2Mds\$** afin d'augmenter sa capacité de production.

► COLOMBIE | GAZ INDUSTRIELS

Aga Fano et **Gases Industriales de Colombia-Cryogas** devraient fusionner suite à l'achat par le groupe allemand **Linde Group** (**Aga Fano**) de **BOC** (**Cryogas**). Par ailleurs, **White Martins Praxair** prévoit d'ouvrir 2 usines dans le pays pour fournir de gaz industriels à **Diaco-Sidelpa**, filiale du groupe sidérurgique brésilien **Gerdau**.

► MEXIQUE | JOUET

En 2006, l'industrie du jouet devrait enregistrer une croissance de 12% par rapport à 2005. Les groupes étrangers contrôlent 90% de la production du pays et 95% des jouets vendus dans le pays sont importés.

► MEXIQUE | SHARP

Le groupe japonais investira **40M\$** dans la construction d'une fabrique d'écrans **LCD**.

► PÉROU | TOPY TOP / DEVANLAY

Entre jan./oct., les groupes textiles ont exporté, respectivement, **82M\$** et **73,5M\$**.

▶ ARGENTINE | AGRALE

La filiale locale du constructeur brésilien de poids lourds va investir **3,4M\$** pour porter à 480 unités sa production annuelle de camions modèles 8500 TCA et 6000 TCA et augmenter celle de châssis.

▶ ARGENTINE | TARANTO

Le fabricant de pièces détachées automobiles a récemment investi **1M\$** dans sa filiale brésilienne et projette de consacrer en 2007 **1,85M\$** pour développer son usine de située dans la province de San Juan.

▶ ARGENTINE | WWW.DEMOTOS.COM

Après le site www.deautos.com, spécialisé dans l'achat/vente de voitures, **Hernán de Laurent** vient d'inaugurer son équivalent pour les deux-roues pour un investissement de **0,5M\$** avec un objectif de 6 000 motos vendus pour la 1^{ère} année d'activité.

▶ BRÉSIL | CRÉDIT AUTO

Entre janvier/octobre 2006, le montant des prêts accordés pour l'achat de véhicules a été d'environ **20Mds\$**, soit une hausse de 27,2% comparé à la même période de 2005.

▶ CHILI | TRAFIC AÉRIEN

En novembre, le secteur aérien national a enregistré un nombre record de **708 198 passagers** (+9,8%/novembre 2005).

▶ CHILI | STATISTIQUES

Sur les neuf premiers mois de 2006, il s'est vendu dans le pays 174 276 véhicules neufs pour près de **3Mds\$**.

▶ CHILI | AUDI

En novembre dernier, les ventes locales de la marque ont été sept fois plus élevées qu'en novembre 2005.

▶ MEXIQUE | KCS

En 2007, le groupe ferroviaire étasunien **Kansas City Southern** va investir dans le pays plus de **100M\$**, principalement dans la maintenance d'infrastructures.

▶ MEXIQUE | AVOLAR

En 2007, la compagnie aérienne à bas coût prévoit de dépasser la barre des 2M de passagers. **À noter** : actuellement, **Avolar**, qui a débuté ses activités au mois de septembre 2005, possède une flotte de 10 appareils et dessert 32 destinations.

▶ MEXIQUE | TMM

Transportación Marítima Mexicana a fait l'acquisition de **Almacénadora de Depósito Moderno** pour **9M\$**.

▶ MEXIQUE | ALSTOM

Le groupe a remporté le contrat de **74,5M\$** pour la modernisation et la maintenance de 25 rames de la ligne 8 du métro de Mexico. Durée du contrat : 10 ans.

▶ PÉROU | STATISTIQUES

Pour 2006, les ventes de véhicules neufs atteignent les **32 000 unités** (+40%/2005).

▶ ARGENTINE

PHOTOGRAPHIE DU SECTEUR AUTOMOBILE À FIN 2006 > Entre janvier et novembre 2006, la production automobile argentine s'est élevée à **392 394 véhicules**, soit 32% de plus que pour l'ensemble de l'année 2005. Le pays exporte plus de 50% de sa production automobile, pour moitié vers le Brésil. Concernant les ventes, celles-ci ont chuté de **7,1%** entre octobre et novembre. **Volkswagen** reste leader du marché avec 27,7% de PDM (-1,1 point/août 2006), suivi de **General Motors** avec 20,1% (+0,2 pt) et de **Peugeot** avec 14,8% (+0,4 pt).

LES MODÈLES LES PLUS VENDUS ENTRE JANVIER ET NOVEMBRE 2006					
N°	Modèle	Unités vendues	N°	Modèle	Unités vendues
1	Volkswagen Gol	41 873	6	Fiat Palio	14 915
2	Opel Corsa	34 696	7	Ford Fiesta	13 703
3	Peugeot 206	22 859	8	Renault Megane	12 605
4	Renault Clio	20 077	9	Peugeot 307	11 904
5	Ford Escort	15 749	10	Renault Kangoo	10 554

▶ BRÉSIL

LES BRÉSILIENS DE PLUS EN PLUS « FLEX » > Sur les 11 premiers mois de 2006, il s'est vendu dans le pays **1,27M** de véhicules dits *flex*, c'est-à-dire roulant grâce aux biocarburants. Ces voitures propres représentent actuellement plus de **81%** des ventes de véhicules de tourisme contre 68% il y a un an.

▶ CHILI

LAN AIRLINES AGRANDIT SA FLOTTE > En 2006, la compagnie aérienne a fait l'acquisition de cinq appareils **Boeing 767-300**, destinés aux longs courriers, et huit appareils **Airbus A319** pour les vols à l'échelle régionale. Au total, entre 2006 et 2008, **Lan Airlines** achètera 13 appareils Boeing 767-300 et 32 appareils Airbus modèles A318, A319, et A320 pour un montant total d'environ **2Mds\$**, ce qui portera à 80 le nombre d'appareils de la compagnie fin 2008. Entre janvier et septembre derniers, **Lan Airlines** a enregistré **147,6M\$** de profits, soit une augmentation de 53% par rapport à la même période de 2005.

▶ COLOMBIE

SATENA S'INTERNATIONALISE > La compagnie aérienne publique a récemment fait l'acquisition de deux appareils **Embraer** modèle 170 pour un montant de **50,6M\$**. Cet achat s'inscrit dans le plan stratégique 2007 de **Satena** qui projette d'ouvrir des lignes vers des destinations hors Colombie pour mars prochain. Parmi ces destinations figurent, entre autres, Panama, l'Équateur, le Venezuela et le Pérou. **À noter** : la flotte actuelle de la compagnie est constituée de 16 appareils dont 6 **Dornier 328**, 5 **Embraer ERJ-145**, 3 **LET 410** et donc 2 **Embraer 170**. **Satena** espère atteindre le million de passagers en 2007.

▶ MEXIQUE

FREIGHTLINER INVESTIT DANS LE NORD > Le constructeur étasunien de véhicules poids moyens/lourds, filiale de **DaimlerChrysler**, projette de construire une unité de fabrication dans la ville de **Saltillo** (État de Coahuila) dont le coût atteint les **300M\$**. Le complexe, d'une surface de près de 93 000m², commencera à être édifié courant 2007 pour entamer la production de véhicules en 2009, une production annuelle qui est estimée à 30 000 unités.

▶ MEXIQUE

FORD VEND UNE USINE > Le constructeur va vendre à son compatriote **Cooper Standard Automotive** son unité mexicaine de fabrication de pièces automobiles **El Jarudo**, de type *maquiladora*, contrôlée par sa filiale locale **Automotive Components Holding**, qui n'en possèdera plus que deux dans le pays.

► AMÉRIQUE LATINE

PALMARÈS COMPÉTITIVITÉ / INFRASTRUCTURES > Selon le classement du **CG/LA Infrastructure** de Washington, qui permet de comparer les pays de la Région selon les critères des investissements en voirie/ports, énergie, télécoms et eau, le **Brésil** occupe le 6^{ème} rang en Amérique latine tandis que le **Chili** est le mieux placé grâce à ses investissements ininterrompus depuis 10 ans. Le **Mexique** est 5^{ème}, poussé par les besoins de compétitivité avec les États-Unis.

► ARGENTINE

CROISSANCE MOINDRE POUR LE BTP > Selon l'**INDEC**, en novembre, le secteur de la construction a crû 8,9%/novembre 2005 et de 2,9%/octobre 2006, ce qui totalise une progression de 17,2% depuis janvier. Dans la période, la plus forte croissance de l'activité de la construction est enregistrée dans le **secteur professionnel** avec une hausse de 20,7%, suivie par le **secteur public** (infrastructures) avec +20,2% et le **logement** avec +17,4%. Quant aux secteurs des fournitures, hormis celui des peintures qui a chuté de 9,9%/novembre 2005, tous les autres ont augmenté : +49,9 pour les parpaings, +16,8% pour le goudron, +14,1% pour le ciment, +1,1% pour les revêtements céramiques.

PS : entre janvier et novembre, la surface construite a augmenté de 20,6% par rapport à la même période de 2005 et de 14,9% entre octobre et novembre.

► BRÉSIL

LES MAISONS EN PLASTIQUE DE MARCOPOLO > En 2007, le premier fabricant de carrosseries de bus du pays (CA annuel : 650M\$) va lancer sur le marché national, à travers sa filiale **MVC**, ses maisons constituées en matières plastiques, destinées à une clientèle à bas revenus. Depuis deux ans, MVC a produit pour 23 000m² de « maisons en plastique » qui ont été vendues sur des marchés-tels que l'Angola, le Venezuela et des pays caribéens.

► CHILI

LES PROJETS DE NOVUM À SANTIAGO > En 2007, **Novum Gestión Inmobiliaria** (NGI) va consacrer 21M\$ dans de 2 projets situés dans le nord-est de la métropole *santiaguina*. Le 1^{er}, dans la commune de Providencia, concerne l'édification de 2 immeubles de 7 étages (72 appartements) sur un terrain de 3 000m² et le 2nd, situé à Las Condes, prévoit la construction d'un immeuble (64 appartements) sur un terrain de 2 500m². Le début des travaux sont prévus pour la mi-2007. NGI est contrôlé par le cabinet d'architectes **San Martín & Pascal** et **Alvaro Garfias**. **PS** : sur la zone du Grand Santiago, c'est **Santiago Centre** qui est en tête des ventes immobilières avec 16% des opérations, la commune de **Maipú** est 2^{nde} (13%) et **La Florida** complète le podium (11%). En 2006, 55% des ventes immobilières concernaient des appartements et 45% des pavillons.

► CHILI

CIMENT : ÉTAT DU MARCHÉ > Entre janvier et novembre, les ventes totales de ciment en volume ont atteint les 3,78Mtn (+3,5% comparé à la même période de 2005). Sur ce chiffre, 131 835tn correspondent à **Cemento Melón** (+3,7%), 127 654tn à **Cementos Bío Bío** (+15,2%) et 116 556tn à **Polpaico** (-7%).

► MEXIQUE

LES DERNIERS CONTRATS DE ICA > **Ingenieros Civiles Asociados**, l'un des leaders nationaux du secteur des BTP, a récemment obtenu trois contrats pour une valeur totale de 50M\$. Deux des contrats concernent la modernisation des infrastructures du métro de Mexico et le troisième l'édification d'un palais de justice à Culiacán, capitale de l'État de Sinaloa (nord-ouest).

► PÉROU

HAUSSE DES VENTES DE CIMENT > En 2007 et 2008, les ventes de ciment devaient augmenter respectivement de 11,8% et 7,2% grâce aux achats faits par les particuliers constructeurs de leur logement. Les programmes publics **Mivi-vienda** et **Techo Propio** ainsi que la route entre la côte et la région des montagnes et le développement de projets miniers devraient accroître le volume vendu. **PS** : en 2007, les ventes de **Cementos Pacasmayo** (CP) atteindraient 1,7Mtn (+15,1%/2006), il vise en 2008 les 20,7% des PDM et les 157,3M\$ de CA. Afin d'augmenter sa production, CP devrait investir 100M\$ d'ici 2009.

► ARGENTINE | ASTORI ESTRUCTURAS

Le groupe spécialisé dans la construction et montage de structures en béton armé a passé un contrat avec le club de football **CA Banfield** pour la reconstruction de son stade pour 1M\$. En 2006, Astori a construit le stade **Parque Roca**, lieu de compétition de la **Coupe Davis**.

► ARGENTINE | CEMENTOS MINETTI

La filiale du cimentier suisse **Holcim** investira 61M\$ dans l'agrandissement de son site de **Malagueño** (Cordoba).

► BRÉSIL | STATISTIQUES

Sur les 11 premiers mois de 2006, les investissements des sociétés étrangères dans le secteur immobilier brésilien se sont élevés à 1,35Md\$, un chiffre 5 fois supérieur à celui de janvier-novembre 2005.

► CHILI | ALMAGRO

En 2006, le groupe immobilier a enregistré un CA d'environ 100M\$. La même somme sera investie cette année (contre 60M\$ en 2006), notamment dans des projets à **Antofagasta** (nord) et dans le **Grand Santiago**.

► COLOMBIE | AÉROPORTS

Le consortium **Asap**, dirigé par le chilien **Agunsa**, a remporté le contrat pour la gestion et l'exploitation des aéroports du département insulaire de **San Andrés** et **Providencia** pour une durée de 20 ans.

► COLOMBIE | CIMENT

En novembre, 647 492tn de ciment ont été vendues, soit 1,8% de moins qu'en novembre 2005 mais 30,8% de plus qu'en novembre 2004. Depuis janvier, les ventes atteignent 7,2Mtn, soit 3,2% de plus par rapport à la même période de 2005.

À noter : les régions **Atlantique** et **Antioquia** sont les plus grandes consommatrices.

► MEXIQUE | CRISE DU LOGEMENT

Selon les chiffres des autorités du **District Fédéral**, la ville de Mexico présente un déficit de 1M de logements et nécessite la rénovation de 4M à 5M d'autres. **À noter** : entre 2001 et 2006, les prix des logements mexicains ont crû en moyenne de 25,5%.

► MEXIQUE | CICSA

La filiale du groupe **Carso** a obtenu un contrat de plus de 400M\$ du géant pétrolier **Pemex** pour des travaux de perforation et de maintenance de puits dans le sud.

► MEXIQUE | BUDGET

En 2007, le budget du **Secrétariat des Communications et des Transports** avoisine les 3,5Mds\$, sur cette somme, environ 2,8Mds\$ seront consacrés à des infrastructures routières dans 10 États du pays.

► URUGUAY | VOIRIE

Le **Ministre des Transports et des Travaux Publics** a annoncé l'investissement de 130M\$ dans les routes et 10M\$ dans des travaux d'infrastructures portuaires, le tout financé par la **Banque mondiale**.

► **ARGENTINE | STATISTIQUES**

À l'heure actuelle, 250 établissements hôteliers sont en construction dans le pays pour un investissement total de **615M\$**.

► **ARGENTINE | NH HOTELS**

Le groupe hôtelier espagnol a consacré **6,5M\$** dans l'agrandissement et la rénovation de son établissement **NH City & Tower** (Buenos Aires), qui compte à présent 303 chambres et 12 salons.

► **COLOMBIE | CINÉPOLIS**

La chaîne de cinéma mexicaine, implantée dans le pays aztèque et en Amérique centrale, projette d'ouvrir en Colombie.

► **PÉROU | BRESCIA**

Le groupe, à travers sa filiale **Intursa**, a fait l'acquisition de **Compañía Hotel Paracas** et **Servicios Turísticos Paracas**.

PS : Intursa est également propriétaire de la chaîne hôtelière **Libertador**.

► **PÉROU | PROJETS**

En 2007, les chaînes hôtelières **Aman Resorts** (Singapour) et **Explora** (Chili) vont commencer la construction d'hôtels de luxe dans le pays andin.

► **URUGUAY | STATISTIQUES**

Sur les 11 premiers mois de l'année 2006, le secteur touristique a enregistré **1Md\$** de revenus dont **540M\$** provenant des dépenses des touristes étrangers.

► **VENEZUELA | MARGARITA**

Entre janvier et novembre dernier, la fréquentation touristique de l'île, qui constitue la quasi-totalité de l'État insulaire de **Nueva Esparta**, s'est élevée à **2,05M** d'individus, soit une augmentation de **12,6%** comparé à la même période de 2005.

► **ARGENTINE**

RÉOUVERTURE DU SIERRAS HOTEL > Vingt ans après avoir fermé ses portes, le **Sierras Hotel** de **Alta Gracia** (sud de Cordoba), au passé glorieux, a ouvert à nouveau ses portes sous l'impulsion de son nouveau propriétaire, le groupe de **BTP Roggio**, qui a investi **8,4M\$** pour lui rendre son charme d'antan. **Rappel** : inauguré en 1908, le **Sierras Hotel** a été le premier hôtel casino d'Argentine.

► **BRÉSIL**

TICKET SERVIÇOS : FILIALE À 100% D'ACCOR > Le groupe hôtelier, qui contrôle la moitié des parts de **Ticket Serviços**, a racheté l'autre moitié auprès de **Brookfield Asset Management** (40%) et **Espírito Santo Recursos** (10%) pour environ **265M\$**. **Rappel** : **Ticket Serviços** est le leader brésilien du secteur du ticket service avec **38%** de PDM et **4M** d'utilisateurs quotidiens.

► **CHILI**

FUSION DANS LES AGENCES DE TOURISME > Les groupes **Security** (F. Silva/R. Peñafiel) et **Ultramar** (famille Von Appen) ont décidé de fusionner leurs filiales respectives d'agences de tourisme **Travel Security** et **Turismo Tajamar**. La nouvelle entité, avec ses **160M\$** de ventes annuelles et ses **20%** de PDM cumulées, devient la seconde plus importante du secteur derrière **Lan Chile**.

► **CHILI**

TERRE DE CASINOS > Les pouvoirs publics ont achevé courant décembre le processus d'autorisation d'implantation de 15 casinos à travers le pays dont l'investissement total atteint les **471M\$**. Parmi les derniers projets ayant reçu l'aval des autorités publiques, figurent celui de **Salguero Hotels Chile** à **La Rinconada** (V Région, Valparaíso) pour **16M\$**, celui de **Casino de Juegos del Pacífico** à **San Antonio** (V Région) pour **28M\$**, ou encore celui du groupe français **IGGR** (Francis Raineau) à **Mostazal** (VI Région) pour **60M\$**.

► **COLOMBIE**

HOTELES ROYAL À L'INTERNATIONAL > La chaîne hôtelière projette de sortir du marché national et d'inaugurer des établissements au Pérou sous son nom propre. L'implantation dans le pays andin de **Hoteles Royal** sera suivie dans un second temps par des ouvertures au Panama puis dans d'autres pays voisins de la Colombie. **À noter** : **Hoteles Royal** est propriétaire de la franchise du groupe hôtelier mondial **Radisson** dans plusieurs pays d'Amérique latine.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 an (22 numéros).....**900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
iFi-LATINECO - 25 rue d'Astorg
F-75008 PARIS
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi - informations & Finances internationales ;
- Par virement à iFi - informations & Finances internationales, Société Générale Paris-Messine - 113 boulevard Haussmann - F-75008 PARIS - Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 Clé 59.

FACTURE À RÉCEPTION DU PAIEMENT

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 25 rue d'Astorg - F-75008 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO