

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Janvier 2008 - N° 126



Feliz año nuevo - Feliz ano novo
MEILLEURS VŒUX POUR 2008 !



SOMMAIRE

CONJONCTURE FINANCES 2
Le palmarès des assureurs
Risque de surendettement au Mexique
Argentine : une année 2008 plus chère
AGROALIMENTAIRE DISTRIBUTION3
Ripley débarque sur terre aztèque
La nouvelle mésaventure de Danone
Une boutique Adidas à Bogotá
ÉNERGIE 4
Centrale hydroélectrique brésilienne pour Suez
Albanesi s'associe à Solvay Indupa en Argentine
Nouvelle entreprise pétrolière en Équateur
TÉLÉCOMS NTIC MÉDIAS 4
Mexique : Telmex mise sur le centre
L'opérateur Oi se renforce en Amazonie
Soif de communiquer en Argentine
INDUSTRIE SERVICES5
Acquisitions <i>rioplatenses</i> pour ArcelorMittal
Besoin croissant de verre au Pérou
L'italien Ritrama investit au Chili
AUTOMOBILE TRANSPORT6
Le Brésil : un rayon de soleil pour Renault
Baisse du trafic ferroviaire à Buenos Aires
Mexique : moins de véhicules vendus, mais...
BTP IMMOBILIER INFRASTRUCTURE 7
Qui agrandira le port de Valparaíso ?
Mégaprojet urbain au Panamá
Argentine : BTP au ralenti ?
TOURISME LOISIRS8
Un 3 ^{ème} Sofitel en Argentine
Les projets hôteliers péruviens à moyen terme
Brésil : les futurs hôtels de la <i>Região dos Lagos</i>

2008 ENCORE MIEUX QUE 2007 ?

Une enquête récente de l'institut Gallup International désigne l'Amérique latine comme la zone du monde la plus optimiste pour cette année 2008, avec 56% de personnes interrogées confiantes en l'avenir. La région est également première pour affirmer que les douze prochains mois vont révéler de bonnes perspectives économiques.

Cette enquête est-elle en phase avec la réalité ? Les lecteurs d'AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES savent bien que, même si certains facteurs négatifs demeurent tels que la pauvreté, l'inflation et les troubles politiques, l'économie latino-américaine jouit d'un dynamisme unique dans l'histoire régionale, une tendance de fond que les articles présents dans la publication essaient de refléter au mieux.

Du côté de la politique justement, l'année 2008 verra notamment deux élections présidentielles (Paraguay et Guatemala) et des élections locales au Brésil (municipales), au Chili (municipales) et au Venezuela (municipales et élections des gouverneurs d'État). Inutile de dire que pour les deux derniers cas cités, les scrutins vont faire figure de véritables tests pour les gouvernements en place...

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Mexique : des démarches administratives handicapantes

Selon la Confédération des chambres nationales de commerce, de services et du tourisme, les démarches administratives, qui ont actuellement tendance à augmenter et ce malgré les efforts du gouvernement fédéral, sont responsables de pertes équivalentes à 15% du PIB. De plus, le découragement résultant de l'attente de ces démarches dans le cadre de la création d'entreprise empêche la création de dizaines de milliers d'emplois.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2006	2007	2008 ^P	2006	2007	2008 ^P	2006	2007	2008 ^P	2006	2007		
ARGENTINE	38,9	9,8	210,0	250,0	Nd	8,5	8,5	7,2	12,7	20,0	Nd	12,41	Nd	120,6	11,5
BRÉSIL	183,9	9,0	1006,0	1 000,0	Nd	3,7	5,2	4,5	3,14	4,5	Nd	46,5	Nd	179,8	11,25
CHILI	15,5	7,3	129,0	135,6	Nd	4,0	5,8	Nd	2,6	7,0	Nd	17,2	Nd	51,69	6,0
COLOMBIE	41,97	11,2	120,0	124,8	Nd	6,8	6,6	Nd	4,48	5,69	Nd	-1,77	Nd	43,3	9,5
MEXIQUE	105,8	3,4	819,4	843,3	Nd	4,8	3,2	3,6	4,05	4,02	Nd	-5,5	Nd	163,0	7,5
PÉROU	27,6	8,5	85,0	89,3	Nd	7,6	8,3	Nd	1,14	3,93	Nd	8,85	Nd	30,0	4,75
URUGUAY	3,42	8,5	12,0	12,5	Nd	7,0	7,25	Nd	6,38	9,0	Nd	-0,8	Nd	13,7	7,0
VENEZUELA	27,0	7,2	106,0	110,8	Nd	10,3	8,4	Nd	17,0	18,0	Nd	33,22	Nd	35,0	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

► AMÉRIQUE LATINE | **BANC SABADELL**

La banque espagnole a conclu un accord avec son compatriote **BBVA** pour lui acheter ses activités banque privée dans la zone latino-américaine.

► AMÉRIQUE LATINE | **BANCO DEL SUR**

Fondée par sept pays de la région (Argentine, Bolivie, Brésil, Équateur, Paraguay, Uruguay et Venezuela), la banque multilatérale disposera d'un capital initial d'un montant de **10Mds\$**.

► BRÉSIL | **BANRISUL**

Le **Banco do Estado do Rio do Sul** lance une offre de paiement par carte de débit via téléphone mobile en partenariat avec l'opérateur **Claro** (groupe América Móvil, Carlos Slim Helú) et la société **EverMobile**.

► BRÉSIL | **CRÉDIT**

En novembre dernier, le volume des opérations de crédit a représenté **514Mds\$** (34% du PIB), son plus haut niveau depuis 1995.

► BRÉSIL | **ASSURANCE CHÔMAGE**

Des compagnies d'électricité, des grandes surfaces, etc. proposent des assurances chômage aux travailleurs qui n'ont pas de cartes signées (qui bénéficient de tous les droits) pour **1,22 reais**/mois.

► MEXIQUE | **SCOTIABANK**

Cette année, le groupe bancaire canadien va investir **60M\$** dans l'ouverture de 100 agences dans le pays aztèque.

► MEXIQUE | **STATISTIQUES**

Entre janvier et septembre 2007, le secteur bancaire local a enregistré **4,6Mds\$** de profits (+2,7%/jan.-sept. 2006).

► URUGUAY | **INDUSTRIE**

En octobre dernier, les prix des produits industrialisés destinés à l'exportation ont crû de **1,7%** par rapport à septembre et de **14,3%** par rapport à octobre 2006. En dollars, la hausse des produits exportés dont les aliments, les boissons et le tabac ont bondi de **3,5%** comparé à septembre, soit **20,2%** de plus par rapport à octobre 2006.

► AMÉRIQUE LATINE

PALMARÈS DES ASSUREURS > Cf. tableau.

LES 10 PREMIERS GROUPES D'ASSURANCES EN TERMES DE PRIMES (2007)			
Groupe	Montant (Md\$)	Groupe	Montant (Md\$)
BRADESCO (Brésil)	6,24	ING (Pays-Bas)	3,2
AIG (É.-U.)	3,59	GNP (Mexique)	2,66
MAPFRE (Espagne)	3,56	LIBERTY (É.-U.)	1,76
ITAÚ (Brésil)	3,45	TRIPLE-S (Porto Rico)	1,73
METLIFE (É.-U.)	3,33	PORTO SEGURO (Bré.)	1,71

► ARGENTINE

UNE ANNÉE 2008 PLUS CHÈRE > Les consommateurs argentins devront se serrer un peu plus la ceinture à cause de la hausse des prix des aliments et des autres produits et services qui échappent au contrôle instauré par le gouvernement. En effet, à partir du 1^{er} janvier 2008, les tarifs des transports publics et de l'électricité/gaz des particuliers vont être augmentés ainsi ceux des versements personnels pour la retraite.

► BRÉSIL

SALAIRE MINIMUM ET... SALAIRE MINIMUM > D'après le **DIEESE**, le **salair minimum mensuel** qu'un salarié devrait toucher pour subvenir à ses besoins de base et ceux de sa famille (alimentation, logement, santé, vêtements, éducation, etc.) est de **1 726,24 reais** (983\$), soit près de cinq fois le montant du **salair minimum mensuel légal** qui est de **380 reais** (216\$).

► MEXIQUE

RISQUE DE SURENDETTEMENT > Lors des fêtes de fin d'année, l'offre excessive de crédits via les cartes bancaires pourrait augmenter l'endettement des particuliers. Le prix d'achat d'un appareil électroménager avec ce moyen de paiement pourrait être augmenté entre 33% et 39% selon les taux pratiqués par les établissements financiers.

► VENEZUELA

LES DÉPENSES DU FONDEN > Créée en 2005, le **Fonds de développement national (FONDEN)**, sous tutelle du **ministère du Pouvoir populaire pour les Finances** est un instrument gouvernemental dont le rôle principal est de gérer la dette publique et de développer l'investissement social. Depuis sa création, le **FONDEN** a consacré **23,8Mds** dans près de 160 projets. Sur ce montant, **42%** a été consacré aux secteurs de **l'énergie**, des **infrastructures** et de la **défense** et seulement 4,2% à l'agriculture et 3,4% à la santé.

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 31/12/2007

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	31/12/07	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/06 Devise locale	Δ% 31/12/06 USD	31/12/07	31/12/06
ARGENTINE / Merval	2 151,7	-2,51	2,93	0,25	3,14 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	63 644	1,4	43,5	72,35	1,75 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	14 076	-3,07	13,76	21,61	496,5 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	10 694	-3,8	-4,18	6,25	2 010 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	29 536	-0,25	12,2	11,3	10,88 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	17 524	-4,01	36,02	45,55	2,97 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	37 903	-0,59	-27,43	-27,43	2,15* VEB	2,15* VEB
LATIBEX (Madrid)	5 050,6	0,35	33,73	nd	*cours officiel (6,68 VEB au parallèle)	

DE BONS RÉSULTATS

Malgré les turbulences des marchés, la plupart des places de la région ont achevé l'année avec de bénéfices, le **Brésil** en tête. Aux bénéfices des valeurs cotées il faut ajouter les 20% d'appréciation (!) du *real* par rapport au dollar. La bonne tenue des cours des matières premières, dont les minerais, ont favorisé non seulement le **Bovespa** mais aussi les places **chilienne** et **péruvienne**. **Buenos Aires** a clôturé son année la plus faible depuis 2002, sans pouvoir au moins compenser le taux de l'inflation. Par ailleurs, à partir de janvier 2008, la bourse argentine devrait ouvrir entre 12h00 et 18h00 pour coïncider avec **Wall Street**, et le **Merval** aura 42 valeurs contre 25 actuellement.

► ARGENTINE

DANONE EN CONFLIT AVEC COCA-COLA > Pendant qu'en Colombie le groupe français attaque un concurrent pour copies illégales et atteinte aux droits de la propriété intellectuelle dans le secteur des produits laitiers (Cf. ALMA N° 124, p 3), il est accusé devant les tribunaux argentins par Coca-Cola de concurrence déloyale dans le segment des eaux. Ainsi, en juillet dernier, la firme d'Atlanta a porté plainte contre Danone pour avoir fait circuler une chaîne de courriers électroniques qui aurait été conçue par son agence de publicité Euro RSCG. Ces courriers affirmaient que la marque d'eau minérale Dasani, propriété du groupe étasunien, avait une teneur élevée en bromate et qu'elle était directement prise du robinet (sic). Le mois suivant, en première instance, la justice avait débouté Coca-Cola pour cause d'absence de délit. Mais en décembre, la Chambre nationale d'appel de la Capitale fédérale a ordonné la poursuite de la procédure jusqu'à obtention d'une décision définitive.

► BRÉSIL

BIG FOODS ENTRE LES MAINS DE SADIA > Big Foods Indústria de Produtos Alimentícios, fabricant de produits congelés principalement à base de produits panifiés (sandwiches, pizzas, viennoiseries, pains au fromage) et dont l'unité de production est située à Tatuí (État de São Paulo) a été achetée par le groupe Sadia pour un montant de 30M\$. La production annuelle de Big Foods est de 20 000tn tonnes et son chiffre d'affaires 2007 tourne autour de 55M\$.

► CHILI

L'ENTRÉE FULGURANTE DE SAIEH DANS LA DISTRIBUTION > Le groupe d'Álvaro Saieh (médias, finance), totalement inconnu dans la grande distribution alimentaire il y a quelques semaines, se hisse désormais à la 3^{ème} place du secteur derrière D&S-Falabella et Cencosud avec une facturation annuelle de plus de 700M\$ et une part de marché d'environ 10%. Cette fulgurante percée est le résultat de l'acquisition par Saieh de la chaîne Unimarc (en cours de fusion avec la chaîne Deca des frères Rendic) au détriment de Cencosud et de 40% du capital de la chaîne Montserrat (26 magasins en Région métropolitaine).

► MEXIQUE

ARRIVÉE DE RIPLEY > Le groupe chilien de grands magasins a fait son entrée sur le marché aztèque en créant avec l'acteur local El Palacio de Hierro (contrôlé par le Grupo BAL) une enseigne de grands magasins, sous forme de joint-venture (Grupo BAL : 52,5% du capital; Ripley : 47,5%), ciblant les consommateurs dont les revenus mensuels oscillent entre 460\$ et 1 845\$. Notons qu'El Palacio de Hierro cible une clientèle à hauts revenus. 52 ouvertures de magasins sont prévues sur six ans pour un investissement de 400M\$.

► PÉROU

LES EXPORTATIONS D'ORANGES MONTENT EN FLÈCHE > Dans la période janvier-septembre 2007, les exportations d'oranges se sont élevées à 3,46M\$, un chiffre neuf fois supérieur à celui de la même période de l'année dernière. Ce bond est dû à la levée des barrières sanitaires étasuniennes en octobre 2006 qui empêchait la vente au marché US d'agrumes péruviens.

Dans la période, les trois principaux acheteurs d'oranges issues du pays Inca ont été les États-Unis avec 1,72M\$, les Pays-Bas avec 1,18M\$ et le Royaume-Uni avec 946 000\$. La société Procesadora Laran représente à elle seule la moitié des exportations d'oranges péruviennes de la période.

► URUGUAY

UN TICKET PARQUE ARAUCO / LECUEDER ? > Après le Chili (son pays d'origine), l'Argentine et le Pérou, le groupe de centres commerciaux Parque Arauco pourrait faire son entrée sur le marché uruguayen en partenariat avec le groupe local Lecueder. À l'occasion d'un salon spécialisé se tenant en Floride, les responsables du groupe chilien et Carlos Lecueder ont évoqué ensemble la possibilité d'un projet commun même si pour le moment rien de définitif n'a été arrêté. **À noter** : Lecueder est le N° 1 uruguayen de la construction de centres commerciaux. Jusqu'à présent, le groupe a réalisé sept projets répartis entre l'Uruguay, l'Argentine et le Paraguay.

► ARGENTINE | VIRGILIO MANERA

Le fabricant de pâtes, dont l'unité de production (35 000tn/an) se situe dans la ville de Bahía Blanca (province de Buenos Aires), a été acquis par Molinos Río de la Plata (groupe Perez Companc) auprès de Oleaginosa Moreno Hermanos pour 13,45M\$.

► ARGENTINE | LOUIS DREYFUS

La filiale locale du groupe a présenté au Consortium de gestion du port de Bahía Blanca un projet consistant en l'installation d'une unité de production de semences, d'huiles et de biodiesel pour un investissement de 130M\$.

► BRÉSIL | CASAS BAHIA

Pour 2007, la facturation du N°1 local de la distribution de produits électroménagers s'élève à plus de 7Mds\$, soit environ 10% de plus qu'en 2006.

À noter : la moitié des ventes de Casas Bahia sont réalisés par carte de crédit.

► BRÉSIL | PANIFICIO LAURA

Le producteur de viennoiseries (pannetons notamment) basé à Várzea Paulista (État de São Paulo) a été acquis par le géant mexicain Bimbo, l'un des plus importants producteurs mondiaux de produits panifiés.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

En 2006, la production locale de porcs a crû en volume de 3,3%/2005 à 53,2M d'unités, faisant du Brésil le quatrième producteur porcin au niveau mondial derrière la Chine, l'Union européenne et les États-Unis. La première ville brésilienne productrice de porcs l'an dernier a été Uberlândia (État de Minas Gerais), suivie de Concórdia et Seara (État de Santa Catarina).

► CHILI | CENCOSUD

Cette année, le groupe de Horst Paulmann a battu ses prévisions de ventes avec un chiffre d'affaires d'environ 7,2Mds\$ contre 6,8Mds\$ prévus initialement.

► CHILI | MALL PLAZA

Au cours des deux prochaines années, la chaîne de centres commerciaux du groupe Falabella-D&S va installer dans certains de ses centres une surface dédiée uniquement aux boutiques de luxe dénommée Aires.

► COLOMBIE | ADIDAS

Mi-décembre dernier, le groupe d'équipements sportifs a inauguré au nord de Bogotá un magasin de 500m², soit le plus grand d'Adidas en Amérique latine après ceux de São Paulo et de Mexico.

► MEXIQUE | STATISTIQUES

Sur les neuf premiers mois de 2007, les importations mexicaines de maïs se sont chiffrées à 1,06Md\$ (+85,3%/jan.-sept. 2006) à celui de la même période de l'an dernier.

► PÉROU | WONG

Le leader local de la grande distribution (PDM : 60%) a été acquis par le chilien Cencosud pour 500M\$.

ÉNERGIE

► BOLIVIE | PÉTROLE

En 2008, le groupes pétroliers basés dans le pays prévoient d'investir **900M\$**.

► COLOMBIE | ÉTHANOL

L'homme d'affaires israélien **Joseph Maiman** investira **200M\$** dans une unité de production d'éthanol via **Merhaw. Ampal American** (Israël). **Ecopetrol** (Colombie) prendra également part au projet.

► COLOMBIE | PROPILCO

Le N°1 local du secteur de la pétrochimie a été acheté par le groupe pétrolier public **Ecopetrol** pour un montant de **690M\$**.

► PARAGUAY | IMPSA

Le groupe argentin a remporté le contrat pour les travaux d'augmentation à **150MW** de la puissance de la centrale hydroélectrique paraguayenne **Acaray II**. Montant de l'investissement : **11M\$**.

► PÉROU | MAPLE ENERGY

Le groupe étasunien projette de construire une usine de production d'éthanol qui serait la plus grande en son genre de tout le pays pour environ **157M\$** d'investissement.

► VENEZUELA | PDVSA

Le groupe pétrolier public compte consacrer **22Mds\$** dans la construction de 10 raffineries et dans la rénovation de 8 autres en Amérique latine et aux Caraïbes.

► ARGENTINE

L'INVESTISSEMENT SALTEÑO DE PAMPA HOLDING > Le groupe d'électricité a consacré **70M\$** pour installer un nouveau générateur dans sa centrale thermique Güemes, située à Salta (nord-ouest).

Le générateur entrera en activité en juillet prochain et va permettre d'augmenter la puissance du complexe à **360MW** contre 260MW actuellement.

► ARGENTINE

LE PROJET COMMUN D'ALBANESI ET DE SOLVAY INDUPA > Le groupe local et la filiale du groupe belge **Solvay** vont investir conjointement **135M\$** pour construire au sein du pôle pétrochimique de Bahía Blanca (province de Buenos Aires) une centrale thermique à cycle combiné d'une puissance initiale de **120MW**. **À noter** : **Solvay Indupa** est l'un des principaux producteurs de PVC et de soude caustique de la région.

► BRÉSIL

SUEZ S'OFFRE UNE CENTRALE HYDROÉLECTRIQUE > **Suez Energy** a payé **337M\$** au groupe italien **Impreglio** pour prendre le contrôle de la centrale hydroélectrique **Ponte de Pedra** (176MW), située à la frontière entre les États de Mato Grosso et de Mato Grosso do Sul.

► ÉQUATEUR

UNE NOUVELLE ENTREPRISE PÉTROLIÈRE > Le pétrolier public **Petroecuador** et sa filiale **Petroproducción** ont décidé de créer **Petroamazonas**. Cette dernière aura comme mission de remplacer l'entité qui a pris en charge les opérations d'**Occidental** (É.-U.) et produire près de 107 000 barils de brut par jour.

PS : **Occidental** a quitté le pays suite à la résiliation du contrat avec l'État pour non respect du contrat. **Occidental** réclame **1Md\$** d'indemnisation.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

► ARGENTINE | BUENOS AIRES HERALD

Éditeur du **Buenos Aires Económico**, de **Veintitrés**, **Siete Días** et **Newsweek** (version espagnole), **Sergio Spolski** s'est emparé du journal en langue anglaise fondé à Buenos Aires en 1876.

► BRÉSIL | GVT

L'opérateur a pris le contrôle de **Geodex**, spécialisé dans la fourniture d'infrastructures de télécommunications pour **61M\$** dont 19M\$ de dettes.

► BRÉSIL | OI

L'opérateur de télécoms a acquis de **Tele Norte Celular**, qui contrôle l'opérateur **Amazônia Celular**, auprès de **Vivo** pour **68M\$**. Cette opération renforce Oi sur la zone amazonienne.

► PÉROU | TELEFÓNICA

Au cours des quatre prochaines années, le groupe espagnol mettra en place **700 000** lignes de téléphonie fixe dont la moitié sur les villes de Lima et Callao.

► MEXIQUE | CABLEVISIÓN

La compagnie de TV par câble (groupe **Televisa**) a fait l'acquisition pour **325M\$** de la société de services télécoms **Bestel**.

► VENEZUELA | MOVILNET

Fin novembre dernier, l'opérateur public de téléphonie mobile comptait **9,18M** d'abonnés pour **44%** de PDM.

► ARGENTINE

SOIF DE COMMUNIQUER > Selon l'**INDEC**, depuis janvier 2007, les accès à Internet ont crû de **17,2%** dans les foyers et de **21,3%** dans les entreprises. Au total, fin 2007, il y avait dans le pays **16M** d'utilisateurs d'Internet et ils seraient **18M** fin 2008, soit la moitié de la population.

Le contexte favorable a décidé **Telefónica de Argentina** de prévoir **1,9Md\$** d'investissements d'ici 2010 pour moderniser le réseaux de téléphonie fixe dont haut débit (300M\$) et augmenter la pénétration des mobiles (240M\$).

► CHILI

EN AVANT AVEC LA PUB > Selon l'**Association chilienne de publicité (ACHAP)**, en 2007, l'activité a dépassé les prévisions d'une hausse de l'activité de 5%, totalisant un investissement de **730M\$** contre 683M\$ en 2006, soit 7% de plus. En tête des investisseurs se trouve la grande distribution commerciale avec une hausse de 16% suivie par les télécoms (+11,3%) et les universités.

Dans la période, la part de la télévision a chuté de 6,4%/2006 contre une progression de 25% de l'affichage urbain.

► COLOMBIE

ETB ET UNE-EPM TELECOMUNICACIONES MISENT SUR LA VITESSE > Afin d'attirer de nouveaux clients, les deux opérateurs ont doublé la vitesse d'accès à Internet sans augmenter les prix des prestations. **ETB** possède 285 000 abonnés à la Toile dans la région de Bogotá et **UNE-EPM** 300 000 en Antioquia.

► MEXIQUE

TELMEX MISE SUR LE CENTRE > En 2008, le groupe compte consacrer **90M\$** pour développer son offre dans les États centraux de Querétaro, San Luis Potosí, Guanajuato et Michoacán pour arriver en fin d'année sur la zone à 58 000 lignes téléphoniques et 139 000 abonnés à l'Internet haut débit.

► ARGENTINE / URUGUAY

ACQUISITIONS RIOPLATENSES POUR ARCELOR MITTAL > En Argentine, le leader mondial de la sidérurgie a pris le contrôle de **M. T. Majdalani**, le plus grand importateur local d'acier inoxydable (CA 2006 : 46M\$). Fondé en 1941, M. T. Madjalani fabrique des lames et des tubes en acier. **Rappel** : dans ce pays, ArcelorMittal possède déjà le groupe sidérurgique **Acindar**.

De l'autre côté du Rio de la Plata, en **Uruguay**, ArcelorMittal a pris le contrôle de **Cinter**, fabricant de tubes d'acier inoxydable (CA jan.-sept. : 47M\$).

► BRÉSIL

LA DERNIÈRE ACQUISITION DE LUPATECH > Le fabricant de valves industrielles et d'équipements destinés aux industries pétrolière et gazière s'est allié avec le français **Axxon Group** pour l'achat des sociétés **Delta Compresión** et **Aspro do Brasil**, spécialisées dans la compression de gaz naturel pour véhicules.

► BRÉSIL

LES INVESTISSEMENTS MINEIROS DE LA CSN > Dans les six prochaines années, le groupe métallurgique prévoit d'investir **5,3Mds\$** pour augmenter sa production de fer et d'acier dans l'État du Minas Gerais (sud-est). De ce total, **3,4Mds\$** seront consacrés à la construction d'une aciérie d'une capacité de **4,5Mtn/an**, **1,25M\$** dans l'augmentation de la production de fer de la mine Casa de Pedra à **65Mtn/an** en 2011, **480M\$** dans la construction d'une fabrique de pellets et le reste dans la construction d'une cimenterie.

► BRÉSIL

JARAGUÁ S'ASSOCIE AVEC UN GROUPE INDIEN > Le groupe fabricant de biens d'équipements industriels a créé une *joint-venture* avec le groupe indien **Praj** et dont la spécialité est la fabrication de distilleries à alcool, le leader national dans ce segment étant le groupe **Dedini**. Parallèlement à ce partenariat, **Jaraguá Equipamentos Industriais** projette de construire une usine d'équipements destinés à la filière alcool de canne à sucre d'un coût de **28M\$**.

► COLOMBIE

CADENA POURSUIT SON DÉVELOPPEMENT > Née il y a plus de 20 ans, le groupe leader de l'imprimerie commerciale prévoit d'investir **4M\$** dans la construction de 2 sites de fabrication (Cali et Barranquilla) et d'un nouveau siège. Ainsi, 4 sites pourront répondre à la demande des clients tels que **Banco de Bogotá**, **Éxito**, **General Motors**, **Telefónica**, **EPM**, etc. **Cadena** est également responsable de l'impression de billets de six loteries du pays.

► MEXIQUE

DES PARTENARIATS INTERNATIONAUX > Le groupe **Villacero** qui réunit plusieurs entreprises mexicaines fabriquant et distribuant des produits en acier au Mexique a été autorisé de fusionner avec les firmes allemandes **Munchmeyer Petersen** et **Maschinenfabrik Augsburg-Nurnberg**. À partir de janvier 2008, les trois entreprises vont réunir les activités internationales sous la raison sociale **Coutinho & Ferrostaal**. Celle-ci devait facturer **3Mds\$** en 2008. **PS** : en 2007, la consommation nationale d'acier s'est chiffré à **27Mtn (+4%/2006)**.

> La société minière mexicaine **Peñoles** s'est associée au groupe minier canadien **MAG Silver** pour créer **Minera Juanicipio**. **Peñoles** est l'un des leaders mondiaux de la production d'argent.

► PÉROU

BESOINS CROISSANTS EN VERRE > La persistance du boum de la construction devrait maintenir le niveau des importations de verre qui tournent autour des **80 000 tonnes/an**. Ainsi, en 2007, avec 40% de PDM, la Chine reste le principal fournisseur de verre pour la construction et le Chili est devenu le 2^{ème} avec 22% de PDM globale. L'irrégularité de l'approvisionnement de produits chinois a fait augmenter les importations en provenance des pays de la région et des États-Unis. Les principaux fournisseurs sud-américains du Pérou sont **Cristalería Peldar** (Colombie, verre et verre cathédral), **Vidrios Lirquen** (Chili, cristal) et **Vidriería Argentina** (Argentine, verre cathédral).

► AMÉRIQUE LATINE | PHILIPS

En 2007 le groupe néerlandais a réalisé **2,65Mds\$** de CA dans la région dont près de la moitié revient au Brésil. Pour 2008, les prévisions tablent sur **3,1Mds\$** de ventes. **PS** : la Colombie est devenue l'un des marchés les plus porteurs de **Philips**.

► ARGENTINE / BRÉSIL | SANTANA TC

Le brésilien **Santana Textil Chaco** a inauguré une unité de production de toile denim dans la province du Chaco (nord) pour **30M\$** d'investissement.

► ARGENTINE / BRÉSIL | VOTORANTIM

Votorantim Metais (Brésil) a acquis 27% du capital du groupe **AcerBrag**, 2^{ème} plus grand producteur argentin d'aciers longs.

► BOLIVIE | COMIBOL

Le groupe public bolivien et le sud-coréen **Korea Resources Corporation** vont exploiter conjointement la mine de cuivre **Corocoro**, la plus grande de Bolivie avec 15Mtn de réserves. Les deux entités vont y investir ensemble **200M\$**.

► BRÉSIL / TURQUIE | METALFRIO

Le fabricant de réfrigérateurs a déboursé **48M\$** pour acquérir 71% du capital du groupe turc **Şenocak**.

► BRÉSIL | COSMÉTIQUES

Entre novembre 2006 et octobre 2007, la mise sur le marché de nouveaux produits cosmétiques a représenté **6%** du CA total des laboratoires pharmaceutiques.

► CHILI / COLOMBIE | CMPC

Le premier producteur chilien de papier a pris le contrôle du colombien **Drypers Andina** (couches culottes) auprès du mexicain **Pi Mabe** pour **5,6M\$**.

► CHILI | RITRAMA

Le groupe italien, l'un des leaders mondiaux de la fabrication d'étiquettes auto-adhésives, prévoit de s'implanter au Chili courant 2008. **Ritrama** investirait **15M\$** dans le site de Curauma (Région V).

► MEXIQUE | CARSO

Le conglomérat mexicain, propriété du magnat **Carlos Slim Helú**, a cédé sa filiale **Porcelanite Holding** à **Grupo Lamosa** pour **807M\$**. **Lamosa** possède des activités dans le secteur immobilier, fabrique des produits en céramique et accessoires pour salles de bains. **PS** : au 3T07, **Porcelanite** a réalisé **93,1M\$** de CA.

► PANAMA | PETAQUILLA MINERAL

La compagnie minière canadienne prévoit d'extraire **120 000 onces d'or** de sa mine panaméenne.

► PÉROU | TEXTILE

Sur la période jan.-oct. 2007, les 3 premiers groupes exportateurs de textiles ont été **Topy Top** avec un CA à l'export de **104,9M\$ (+28%/jan.-oct. 2006)**, suivi de **Textimax** avec **83M\$ (+18,8%)** et de **Devanlay Perú** avec **77,5M\$ (+5,48%)**.

▶ AMÉRIQUE LATINE | DELPHI

ÉVOLUTION DU CA DE DELPHI EN AMÉRIQUE DU SUD	
Année	CA (M\$)
2004	713,4
2005	776,6
2006	822,0
2007 (est.)	980,0

▶ ARGENTINE | AGRALE

Le constructeur brésilien de véhicules lourds (camions, tracteurs, etc.) va investir **5M\$** dans la construction d'une unité de production de véhicules et de carrosseries à Mercedes (province de Buenos Aires).

▶ ARGENTINE | PROJET

Le gouvernement de Buenos Aires a approuvé le projet d'installation dans la capitale de 1 000 terminaux de locations de bicyclettes sous système Bicing.

▶ ARGENTINE | IMPOR. MEDITERRANÉE

La société a inauguré une unité d'assemblage de motos Kymco-IMSA pour un investissement de **1,6M\$**.

▶ BRÉSIL | GOL

La compagnie aérienne a signé un contrat pour l'acquisition de 40 appareils Boeing modèle 737-800 NG.

▶ CHILI | CENTRAL FRENOS

50,1% du capital du fabricant de freins a été acheté par AXA Capital Chile. Central Frenos compte 18 points de vente.

▶ MEXIQUE | STATISTIQUES

Sur la dernière décennie, 2007 aura été l'année où l'on a volé le plus de véhicules à plus de **51 000 unités***. Parmi les modèles les plus volés, citons la Seat León, la VW New Beetle, le Nissan Murano, la BMW série Z et le Chevrolet Equinox.

*Statistique prenant uniquement en compte les véhicules assurés.

▶ URUGUAY | GRUPO ALER

Le groupe va consacrer **10M\$** dans la construction d'une unité de production de véhicules de la marque chinoise Effa.

▶ VENEZUELA / BIÉLORUSSIE | CAMIONS

Dans le cadre du partenariat économique bilatéral, trois entreprises mixtes (Ven-Belaz Camiones, Maz Ven et Veneminsk Tractores) vont produire des camions sur le sol vénézuélien.

▶ VENEZUELA | RENAULT

La filiale locale du groupe, avec le ministre de l'Éducation nationale français et le ministre du Pouvoir populaire pour l'Enseignement supérieur vénézuélien, a créé une filière Mécanique option Technologie automobile au sein de l'IUT Dr. Federico Rivero Palacio (Caracas).

▶ ARGENTINE

BUENOS AIRES : TRAFIC FERROVIAIRE EN BAISSÉ > Au cours de la période janvier-octobre 2007, de tous les modes de transports en commun de la capitale et sa banlieue, le train est le seul qui ait enregistré une baisse de son trafic passager (-2,1%/jan.-oct. 2006). Cette baisse est la 1^{ère} depuis la fin de la crise de 2001. Quant au bus et au métro, les deux modes ont enregistré des hausses respectives de leur trafic de **4,7%** et **1,5%**.

▶ ARGENTINE

PIÈCES AUTO : LES CHIFFRES DE 2007 > En 2007, la facturation du secteur des composants automobiles a représenté environ **5,4Mds\$** pour des investissements se montant à **413M\$**. De même, 65% de la production est destinée au marché interne et les exportations de l'année se sont chiffrées à **2,1Md\$**.

▶ BRÉSIL

ASSURANCE AUTO : FAIBLE CROISSANCE EN 2007 > L'année dernière, la facturation du segment local des assurances automobiles n'a crû que de **1%** par rapport à 2006 à environ **7,5Mds\$**. Le nombre de véhicules assurés a crû lui de **9%** à **12M d'unités**. Le leader brésilien de l'assurance auto est **Porto Seguro** (Cf. p 2), dont le montant des primes a augmenté de **15%** en 2007.

▶ BRÉSIL

ZOOM SUR LES VENTES DE VÉHICULES NEUFS > Entre janvier et novembre 2007, les ventes de véhicules neufs ont atteint **2,22M d'unités**, un chiffre **28,9%** supérieur à celui de la même période de 2006. Par ailleurs, sur la même période, la production de véhicules a atteint les **2,75M d'unités** (+13,4%).

▶ BRÉSIL

UN RAYON DE SOLEIL POUR RENAULT > Pour le groupe automobile, le marché brésilien fait partie de ceux qui au niveau mondial lui donne des motifs particuliers de satisfaction. En effet, pour 2007, les ventes brésiliennes des modèles de marque Renault se situeraient à environ **73 000 unités** (+43%/2006) et celles de la marque Nissan à environ **11 500 unités** (le double de 2006).

▶ MEXIQUE

MOINS DE VÉHICULES VENDUS, MAIS... > Au cours de 11 premiers mois de l'année 2007, il s'est vendu dans le pays **973 670 véhicules** (-2,6%/jan.-nov. 2006). En revanche, la production a augmenté dans la période de **2,5%** à **1,89M d'unités**. **PS** : c'est le 1^{er} janvier 2009 que les restrictions douanières concernant les importations de véhicules d'occasion en provenance des États-Unis et du Canada (membres avec le Mexique de l'ALÉNA) seront supprimées.

▶ PÉROU

LA PROVINCE DYNAMISE LES VENTES DE VÉHICULES NEUFS > En 2007, environ 49 800 véhicules neufs ont été vendus dans le pays, dépassant ainsi le précédent record qui datait de 1997 (41 169 unités). Entre 2006 et 2007, la part de la province dans le total des ventes est passée de **25%** à **30%**, les villes d'Arequipa, Chiclayo, Trujillo et Ica figurant parmi les plus dynamiques.

À noter : **75%** des achats automobiles se font à crédit. De même, sur les 70 marques présentes sur le marché local, 10 d'entre elles représentent à elles seules **80%** des ventes totales.

LES VENTES DE VÉHICULES NEUFS EN 2007 PAR TYPE	
Type	Ventes en unité
Bertlines	21 400
Pick-up	14 900
SUV	10 200
Autres	3 300

▶ VENEZUELA

FORTE HAUSSE DES VENTES D'AUTOMOBILES IMPORTÉES > Sur les 11 premiers mois de 2007, il s'est vendu dans le pays **449 549 automobiles** (+45,6%/jan.-nov. 2006) dont 305 479 unités importées (+87,7%) et 144 070 unités fabriquées sur place (-1,3%). Sur le seul mois de novembre, les ventes d'automobiles neuves se sont chiffrées à 52 658 unités (+30,7%/nov. 2006).

► ARGENTINE

BTP AU RALENTI ? > Absence de crédits immobiliers, inflation en hausse, prix élevé de terrains font qu'en 2007 l'un des secteurs clé de la croissance des dernières années devrait enregistrer la plus faible progression depuis 2002. Ainsi, en novembre 2007, l'expansion du secteur de la construction a été de 8,3%/nov. 2006 et par rapport à octobre de 2,4%. Entre janvier/novembre dernier, la croissance a été de 5,4% contre 17,6% au cours des 11 premiers mois de 2006.

► BRÉSIL

ACHATS DE TERRAINS CAPIXABAS POUR CCDI > La filiale immobilière du groupe **Camargo Corrêa** a fait son entrée dans l'État d'Espirito Santo (sud-est) avec l'achat de deux terrains à Vila Velha. Le premier terrain, avec une superficie de 28 000m² et une valeur de **200M\$**, sera consacré à la construction de logements résidentiels destinés aux classes moyennes tandis que le second terrain, 9 400m² situé en bord de mer avec une valeur de **85M\$**, sera orienté vers les classes moyenne-haute et haute.

► CHILI

LA DERNIÈRE ACQUISITION DE SABA > La filiale parking du groupe espagnol **Abertis** a fait l'acquisition pour **23,7M\$** de la totalité du capital de la **Sociedad Concesionaria Plaza de la Ciudadanía**, qui est titulaire de la concession des places de parking situées près du palais présidentiel de La Moneda. Avec cette opération, Saba contrôle désormais 13 sites de stationnement au Chili, situés à Santiago, Concepción et Valparaíso, représentant au total **8 144 places**. Un projet basé à Antofagasta (nord) en rajoutera 415 autres.

PS : entre janvier et septembre 2007, **Saba Park Chile** a facturé **3M\$**.

► CHILI

QUI POUR AGRANDIR LE PORT DE VALPARAÍSO ? > La période d'appel d'offres concernant l'agrandissement du port de Valparaíso (Région V) va s'étaler de mai à novembre prochains. Les travaux, d'un coût total de **314M\$**, concernent principalement la construction d'un quai d'amarrage qui entrera en activité en janvier 2012 et qui augmentera la capacité d'accueil du port de **65%**.

► MEXIQUE

ICA : PROJET AU CŒUR DE MEXICO > Le groupe de BTP a entamé les travaux de construction d'une tour de 27 étages située dans le centre historique de la capitale pour près de **100M\$** d'investissement. Cette tour se compose de 280 appartements haut de gamme (dont 10 avec terrasse) dont le prix d'acquisition oscille entre 149 000\$ et 574 000\$ l'unité.

► MEXIQUE

ANNÉE CHARGÉE POUR GRUPO LAR > En 2008, le groupe espagnol va investir dans le pays **990M\$**, dont 560M\$ dans la construction de centres commerciaux, 360M\$ dans des projets résidentiels et 75M\$ dans des immeubles de bureaux.

À noter : les investissements mexicains de **Grupo Lar** pour 2008 représentent **60%** de ses investissements totaux.

► PANAMA

MÉGAPROJET URBAIN > Le gouvernement et l'agence du secteur économique spécial **Panamá-Pacífico-AEP** ont adjugé à **London & Regional Panamá** l'aménagement du site d'Howard, ancienne base militaire US. Le projet présente quatre phases nécessitant **405M\$** d'investissement sur les huit prochaines années. La famille de banquiers colombiens **Gilinski** fait partie des partenaires.

► VENEZUELA

DES MILLIERS DES LOGEMENTS EN PLUS, MAIS... > Au 1^{er} 2007, le ministère du Pouvoir populaire pour le Logement et l'Habitat avait annoncé qu'il délivrerait 80 000 logements à caractère social. Cependant, il n'y avait à cette date que **36 680** unités d'achevées. Par ailleurs, la baisse des flux des investissements publics a provoqué un fort ralentissement de la progression de l'activité du BTP avec seulement **4%** contre **30%** au cours des précédents exercices.

► ARGENTINE | DURLOCK

La filiale locale du groupe belge **Etex** a fait l'acquisition du fabricant de plâtre **Compañía Corral Minera** (45 000tn/an) situé dans la province du Río Negro (Patagonie nord).

► ARGENTINE | PROJET

En mars prochain sera inauguré le complexe **Puerto Ribera** (centre commercial, hôtel et casino) à Santa Fe, d'un coût de **50M\$**. Le projet est mené par un consortium formé par les argentins **Boldt** et **Grainco** et l'espagnol **Inverama**.

► BRÉSIL | COPASA

Le groupe espagnol va faire son entrée sur le marché local avec la réalisation du projet **Salvador Prime**. Ce complexe, situé à Salvador (État de Bahia), sera composé de quatre tours incluant notamment des logements résidentiels et des locaux commerciaux. Investissement : **113M\$**.

► CHILI | CONSTRUCTION

Pour 2008, les prévisions tablent sur une croissance du secteur de **7,1%/2007**, poussé par les infrastructures.

Au total, l'investissement projeté pour 2008 atteindrait **16,87Mds\$** dont **4,95Mds\$** dans le logement (-4,2%/2007) et **11,93Mds\$** dans les infrastructures).

► COLOMBIE | INVESTISSEMENTS

Dans les 5 prochaines années, le montant des investissements consacrés aux infrastructures portuaires devrait dépasser les **2Mds\$**.

► COLOMBIE | CIMETIÈRES

Le prix moyen d'une sépulture dans un cimetière privé colombien peut atteindre **6 540\$** contre 5 030\$ en Bolivie et 4 024\$ en Argentine.

► MEXIQUE | PORTS

En 2007, **642M\$** ont été investis dans des infrastructures portuaires. De plus, au moins cinq ports seront construits durant le mandat de **Felipe Calderón** (2006-2012).

► NICARAGUA | PORT

Cette année seront réalisées les premières études concernant la construction d'un port en haut profonde sur la côte atlantique du pays qui nécessiterait un investissement d'environ **250M\$**.

► PÉROU | INVESTISSEMENT PUBLIC

En 2008, le gouvernement ambitionne de construire **2 000km** de routes. L'an dernier, **800M\$** avaient été investis dans la construction de routes dans le pays.

► PÉROU | PORTS

Au cours de l'année 2008, le gouvernement donnera en concession trois ports maritimes (Pisco, Paita et Ilo) et deux ports fluviaux (Pucallpa et Iquitos).

► URUGUAY | CORPORACIÓN AMÉRICA

Le groupe argentin d'**Eduardo Eurnekian** a fait l'acquisition de la société titulaire de la concession de l'aéroport de Punta del Este.

► **ARGENTINE | JUMEIRAH**

Le groupe hôtelier originaire de Emirats Arabes Unis a passé un accord avec le groupe immobilier local **Newside** pour la construction de son 1^{er} établissement latino-américain dans le quartier de Puerto Madero à Buenos Aires pour un investissement total de **200M\$**.

► **ARGENTINE | STATISTIQUES**

2,3M de touristes ont visité Buenos Aires en 2007, soit 200 000 de plus qu'en 2006.

► **BRÉSIL | STATISTIQUES**

Entre janvier et novembre 2007, les touristes étrangers ont dépensé dans le pays **4,48Mds\$**, un chiffre supérieur de près de 3,9% à celui de toute l'année 2006.

► **CHILI | PROJET**

À l'été 2009 débutera la construction du complexe touristique (*resort*) **Alto Mangua** (Région V) sur 15 000m² de terrain pour un investissement de **7M\$**.

► **COLOMBIE | SONESTA**

La chaîne étasunienne, en partenariat avec le groupe local **GHL Hoteles**, va investir **70M\$** dans la construction de trois hôtels (Bogotá, Barranquilla et Carthagène).

► **COLOMBIE | STATISTIQUES**

En 2007, le taux d'occupation hôtelière de la ville de Bogotá s'est élevé à **72,44%**, le taux le plus haut depuis 2002.

► **COSTA RICA | STATISTIQUES**

En 2007, **1,9M** de touristes ont visité le pays (+11,5%/2006) dont deux tiers sont originaires des États-Unis. Durant l'année, le tourisme aura généré dans le pays **292M\$** de revenus.

► **ARGENTINE**

UN 3^{ème} SOFITEL MI-2008 > L'enseigne haut de gamme du groupe **Accor** va ouvrir dans six mois environ un nouvel établissement au sein de la réserve écologique de Campana, au nord de la province de Buenos Aires, le 3^{ème} après ceux inaugurés dans la capitale (Sofitel Buenos Aires et Madero by Sofitel). Le nouvel hôtel sera inclus dans un complexe de 245ha avec country-club, 102 appartements résidentiels répartis dans six édifices, un terrain de golf, un *club-house* de 1 200m² et un restaurant de la chaîne italienne **Italpast**, entre autres. L'investissement requis pour ce projet est de **30M\$**.

► **ARGENTINE**

DES HÔTELS CORDOBESES DANS TOUT LE PAYS > Le groupe **Amerian**, contrôlé par la famille **Amengual** (Córdoba), va ouvrir dans les deux prochaines années quatre établissements dans le pays pour **45M\$** d'investissement total.

► **BRÉSIL**

PROJETS IMPORTANTS DANS LA RÉGION DES LACS > Au cours des prochaines années, cette zone côtière située à l'est de l'État de Rio de Janeiro va recevoir environ **3,4Mds\$** d'investissements hôteliers. Parmi ces projets, l'hôtel-boutique de luxe (42 chambres et 9 maisons) que le groupe **Orient Express** va construire pour **39M\$** à Búzios, ville popularisée par **Brigitte Bardot**.

Citons aussi le projet du jamaïcain **Super Club Breezes** de construire un complexe (*resort*) de **68M\$** également à Búzios. Enfin, à Cabo Frio, l'homme d'affaires **Ricardo Amaral** et le constructeur **Agenco** vont réaliser le complexe hôtelier **Reserva Peró**. En plus d'un établissement **Club Med**, le site comprendra cinq hôtels, un terrain de golf, des boutiques, des restaurants, entre autres, pour un investissement total d'environ **368M\$**.

► **PÉROU**

LES PROJETS HÔTELIERS À MOYEN TERME > Selon la **Société des hôtels du Pérou**, 71 projets hôteliers seront réalisés dans les trois prochaines années pour un montant de **500M\$**. Sur le total des projets, 54 concernent la construction d'hôtels et 17 l'agrandissement d'établissements existants.

La majeure partie de ces investissements iront vers Lima (1/4 des projets) et les villes méridionales de Cusco, d'Arequipa et de Puno. Enfin, l'une des caractéristiques de ces projets est qu'ils se dirigent principalement vers les touristes à hauts revenus (hôtels 3*, 4* et 5*).

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO